

| Concepto   | 2019               | 31 de diciembre de 2018 | Concepto   | 2019               | 31 de diciembre de 2018 |
|--|--------------------|-------------------------|--|--------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                    |                         | <b>PASIVO</b>  |                    |                         |
| <b>Activo Circulante</b>   |                    |                         | <b>Pasivo Circulante</b>   |                    |                         |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>   | <b>291,869,072</b> | <b>399,125,433</b>      | <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>   | <b>199,154,087</b> | <b>375,678,535</b>      |
| Efectivo   | 475,171            | 507,006                 | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                     | 68,910             | 2,030,732               |
| Bancos/Tesorería   | 216,711,150        | 316,776,220             | Proveedores por Pagar a Corto Plazo  | 5,969,511          | 58,010,705              |
| Bancos/Dependencias y Otros  | 0                  | 0                       | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                          | 0                  | 0                       |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   | 28,393,122         | 33,036,532              | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                           | 0                  | 0                       |
| Fondos con Afectación Específica   | 45,284,991         | 48,805,675              | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | 158,571            | 27,938                  |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 1,004,638          | 0                       | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0                  | 0                       |
| Otros Efectivos y Equivalentes   | 0                  | 0                       | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | 192,557,222        | 235,203,511             |
| <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>  | <b>158,072,602</b> | <b>198,490,638</b>      | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0                  | 0                       |
| Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 0                  | 0                       | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 399,873            | 80,405,649              |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 146,208,641        | 178,945,566             | <b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 1,261,321          | 1,860,159               | Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | 0                  | 0                       |
| Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 3,909,616          | 5,653,919               | Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | 0                  | 0                       |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 6,693,024          | 12,020,992              | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 0                       |
| Préstamos Otorgados a Corto Plazo  | 0                  | 0                       | <b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                |
| Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0                  | 0                       | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública  | 0                  | 0                       |
| <b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>   | <b>12,072,377</b>  | <b>12,228,600</b>       | Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                | 0                  | 0                       |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0                  | 0                       | Titulos y Valores a Corto Plazo  | 0                  | 0                       |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 5,138,916          | 2,681,943               | <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                  | 0                       | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                   | 0                  | 0                       |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 6,933,461          | 9,546,657               | Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  | 0                  | 0                       |
| Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                  | 0                       | Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                  | 0                       |
| <b>Inventarios</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                | <b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>  | <b>48,654,537</b>  | <b>3,999,111</b>        |
| Inventario de Mercancías para Venta  | 0                  | 0                       | Fondos en Garantía a Corto Plazo   | 0                  | 0                       |
| Inventario de Mercancías Terminadas  | 0                  | 0                       | Fondos en Administración a Corto Plazo   | 48,654,537         | 3,999,111               |
| Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                  | 0                       | Fondos Contingentes a Corto Plazo  | 0                  | 0                       |
| Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                  | 0                       | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo              | 0                  | 0                       |
| Bienes en Tránsito   | 0                  | 0                       | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                  | 0                       |
| <b>Almacenes</b>   | <b>1,585,610</b>   | <b>1,997,903</b>        | Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                       | 0                  | 0                       |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>                | <b>Provisiones a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                  | 0                       | Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                  | 0                  | 0                       |
| Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0                  | 0                       | Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                       | 0                  | 0                       |
| <b>Otros Activos Circulantes</b>   | <b>50,233,977</b>  | <b>4,547,698</b>        | Otras Provisiones a Corto Plazo  | 0                  | 0                       |
| Valores en Garantía  | 298,621            | 258,621                 | <b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                |
| Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   | 2,285,458          | 289,966                 | Ingresos por Clasificar  | 0                  | 0                       |
| Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0                  | 0                       | Recaudación por Participar   | 0                  | 0                       |
| Adquisición con Fondos de Terceros   | 47,649,898         | 3,999,111               | Otros Pasivos Circulantes  | 0                  | 0                       |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>  | <b>513,833,638</b> | <b>616,390,270</b>      | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>  | <b>247,808,624</b> | <b>379,677,846</b>      |



RECTORIA

(F)

3

| Concepto  | 2019                 | 31 de diciembre de 2018 | Concepto  | 2019                 | 31 de diciembre de 2018 |
|---|----------------------|-------------------------|---|----------------------|-------------------------|
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                         | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                      |                         |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 2,833,087,720        | 3,031,091,539           | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                    | 0                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 1,000,000            | 1,000,000               | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                    | 0                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 6,139,419,113        | 6,108,258,703           | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                    | 0                       |
| Bienes Muebles  | 1,312,690,493        | 1,257,595,860           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                    | 0                       |
| Activos Intangibles   | 22,220,960           | 20,762,902              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                    | 0                       |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -1,156,554,940       | -1,079,771,204          | Provisiones a Largo Plazo   | 2,764,293            | 2,184,499               |
| Activos Diferidos   | 0                    | 0                       | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>2,764,293</b>     | <b>2,184,499</b>        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                    | 0                       | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>250,572,917</b>   | <b>381,862,145</b>      |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                    | 0                       |   |                      |                         |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>9,151,863,346</b> | <b>9,338,937,800</b>    | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                      |                         |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>9,665,696,984</b> | <b>9,955,328,070</b>    | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido   | 96,401,243           | 93,211,254              |
|   |                      |                         | Aportaciones  | 0                    | 0                       |
|   |                      |                         | Donaciones de Capital   | 91,753,757           | 91,446,824              |
|   |                      |                         | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 4,647,485            | 1,764,430               |
|   |                      |                         | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>9,318,722,824</b> | <b>9,480,254,671</b>    |
|   |                      |                         | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 67,942,222           | 285,762,264             |
|   |                      |                         | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 4,798,757,090        | 4,520,519,834           |
|   |                      |                         | Revalúos  | 4,347,241,175        | 4,563,264,790           |
|   |                      |                         | Reservas  | 0                    | 0                       |
|   |                      |                         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 104,782,337          | 110,707,783             |
|   |                      |                         | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                |
|   |                      |                         | Resultado por Posición Monetaria  | 0                    | 0                       |
|   |                      |                         | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                    | 0                       |
|   |                      |                         | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  | <b>9,415,124,067</b> | <b>9,573,465,925</b>    |
|   |                      |                         | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>9,665,696,984</b> | <b>9,955,328,070</b>    |

ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ  
RECTOR



RECTORIA

C.P. GUILLERMO MENDOZA CAVAZOS  
SECRETARIO DE FINANZAS