



Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte  
 Cuenta Pública 2023  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 y 2022  
 (Cifras en Pesos)



Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>116,894,841</b>	<b>107,491,730</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>711,560</b>	<b>15,392,389</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	782,848	55,017	Bienes Muebles	711,560	15,392,389
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	116,111,993	107,436,713			
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-711,560</b>	<b>-15,392,389</b>
<b>Aplicación</b>	<b>110,163,887</b>	<b>103,196,905</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	85,779,377	75,886,530	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,713,249	2,199,932	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	9,161,723	11,228,416	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	835,234	97,120	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otros Aplicaciones de Operación	11,674,304	13,784,907			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,730,954</b>	<b>4,294,825</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,019,394</b>	<b>-11,097,564</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>13,710,795</b>	<b>24,808,359</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>19,730,189</b>	<b>13,710,795</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Edgar Garza Hernández*  
 Mtro. Edgar Garza Hernández  
 Rector



**TAMAULIPAS**  
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TAMAULIPAS NORTE  
 RECTORIA

*Abiel Esquivel Flores*  
 C.P.A. Abiel Esquivel Flores  
 Dir. Administración y Finanzas