

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,046</b>	<b>33</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>1,465,505</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,465,505	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0	0			
Otros Orígenes de Operación	2,046	33	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,465,505</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>11,276,383</b>	<b>12,363,378</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	9,079,527	6,928,544	<b>Origen</b>	<b>13,922,637</b>	<b>13,602,798</b>
Materiales y Suministros	270,028	201,685	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	1,926,828	5,233,149	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	13,922,637	13,602,798
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>364,210</b>	<b>1,266,779</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	364,210	1,266,779
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>13,558,427</b>	<b>12,336,019</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otros Aplicaciones de Operación	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>818,585</b>	<b>-27,326</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-11,274,337</b>	<b>-12,363,345</b>	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>384,437</b>	<b>411,763</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>1,203,022</b>	<b>384,437</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Earl Tuexi Amaro  
 Director General



**PRODET**

Promotora para el Desarrollo  
 de Tamaulipas S.A. de C.V.

C.P. Leon Galván Hernández  
 Jefe del Depto. de Recursos Humanos, Materiales y Financieros

**DIRECCIÓN GENERAL**