



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

a. Bancos/Tesorería

Este rubro lo integran los recursos disponibles a corto plazo de gran liquidez propiedad del ente público, conformado por cuentas constituidas en instituciones bancarias a nombre del Organismo Público Descentralizado Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas.

Banco	Cuenta	Recurso	Importe
BBVA Bancomer	00103817202	Federal	46
BBVA Bancomer	00110143715	Federal	0
Banorte	0491555894	Estatal	2
Scotiabank	15805216249	Federal	1'402,744
Scotiabank	15805245397	Federal	15'643,521
Tesorería de la Federación	021602012018	Federal	3'016,050
Banorte	1004522659	Federal	5'061,898
Scotiabank	25600113528	Estatal	1'087,723
		Total	26'211,985

La recepción, ministración y administración de los Recursos Financieros Federal y Estatal están sujetos a las reglas establecidas en el Acuerdo de Coordinación para la ejecución del Sistema de Protección Social en Salud y del Estado de Tamaulipas.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Descripción de la Cuenta	90 días	180 días	Menor a 365 días	Mayor a 365 días	Total
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	53'900,689	0	0	0	53'900,689
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	101,075	0	101,075
Total	53'900,689	0	101,075	0	54'001,764

a. Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

\$53'900,689

Representa el reconocimiento del monto a recaudar y los derechos de cobro a favor del Organismo exigibles en un plazo menor de noventa días.

b. Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

\$101,075

La cuenta se integra por las siguientes partidas: Otros Deudores, corresponde a importes pendientes de comprobación de viáticos y combustible proporcionados para realizar las operaciones de campo del Organismo; Deudores Diversos, corresponde a importes pendientes de cobro; y Subsidio para el Empleo pendiente de acreditar contra el Impuesto Sobre la Renta correspondiente.





Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

- a. Inventarios No aplica
- b. Almacén No aplica

Inversiones Financieras

Durante el ejercicio fiscal 2018 el Organismo no registro inversiones financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

a. Bienes Muebles

Bienes Muebles	Importe	Depreciación Acumulada al cierre del Ejercicio 2017	Depreciación Acumulada al cierre del Ejercicio 2018	Tasa Anual de Depreciación
Mobiliario y Equipo de Administración	1′794,138	103,039	160,855	10%
Equipo de Cómputo	6'984,541	693,083	1′357,418	20%
Otros Mobiliario y Eq de Administración	249,370	7,648	17,410	10%
Equipo y Aparatos Audiovisuales	224,094	11,697	22,410	10%
Cámaras Fotográficas y Video	102,812	25,786	20,562	20%
Vehículos y Equipo de Transporte	6′198,764	1'217,559	736,103	12%
Total	15'553,719	2'058,812	2′314,758	

Los montos reflejados en este rubro corresponden a los bienes muebles requeridos para el desempeño de las actividades del Organismo, los cuelas se encuentran en buen estado funcional.

En cumplimiento al artículo Tercero transitorio del Decreto de Creación del Organismo Público Descentralizado Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 17 de septiembre de 2015, el Régimen Estatal procedió a dar de alta contablemente un monto de \$6´623,286.27 (Seis Millones Seiscientos Veintitrés Mil Doscientos Ochenta y Seis Pesos 27/100 M.N.) correspondiente a bienes muebles transferidos por el Organismo Público Descentralizado Servicios de Salud de Tamaulipas.

b. Activos Intangibles

Activos Intangibles	Importe	Amortización Acumulada al cierre del Ejercicio 2017	Amortización Acumulada al cierre del Ejercicio 2018	Tasa Anual de Depreciación
Software	84,532	59,552	16,208	30%
Total	84,532	59,552	16,208	





Representa el monto de paquetes y programas de informática, para ser aplicados en los sistemas administrativos y operativos computarizados del ente público.

El método de depreciación para los Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles es el de línea recta, método que se aplica en forma consistente en cada clase de activo, y de acuerdo a la tabla establecida por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Tamaulipas (CACET).

Estimaciones y Deterioros

Respecto a los criterios normativos para la determinación de las estimaciones de cuentas incobrables, estimación de inventarios y deterioro de activos, el Organismo se encuentra en el periodo de análisis para definir los mejores criterios, tomando en consideración la normatividad aplicable y las reglas establecidas en el Consejo Nacional de Armonización Contable y el Consejo de Armonización Contable del Estado de Tamaulipas.

Otros Activos

Durante el Ejercicio Fiscal 2018 no se registró la adquisición de otros activos circulantes o no circulantes que impacten financieramente al Organismo.

Pasivo

1. Relación de Cuentas por pagar, por fecha de vencimiento (a corto y a largo plazo)

Descripción de la Cuenta	90 días	180 días	Menor a 365 días	Mayor a 365 días	Total
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	5'427,608	0	0	5'427,608
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	608,369	0	0	0	608,369
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	72′912,049	0	0	0	72′9 <mark>1</mark> 2,049
Total	73′520,418	5'427,608	0	0	78'948,026

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2018 los montos de los adeudos del Organismo corresponden a Cuentas por Pagar a Corto Plazo, Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo y Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo, para lo cual el Organismo cuenta con factibilidad de pago de dichos adeudos conforme a la capacidad financiera y presupuesto disponible, permitiendo cumplir con la obligación a corto plazo.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

Ingresos 2017	Importe
Participaciones y Aportaciones	1,287'217,301
Convenios	1,287'217,301
Intereses ganados	17'714,767
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,229
Total	1,304'933,297

El rubro de Intereses ganados se encuentra conformado por los intereses generados de las cuentas bancarias a nombre del Organismo. El rubro de Otros ingresos y beneficios varios, corresponde a depósitos bancarios no identificados.





Gastos y Otras Pérdidas

Gastos y Otras Perdidas 2017	Importe
Servicios Personales	64'608,152
Materiales y Suministros	4'206,036
Servicios Generales	18'111,157
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,217'852,905
Estimaciones, Depreciaciones y Amortizaciones	2'330,967
Total	1,307′109,217

En lo individual la cuenta "Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público" fueron transferidos al Organismo Público Descentralizado Servicios de Salud de Tamaulipas, como responsable de prestar la atención médica a los beneficiarios del Seguro Popular, lo anterior en cumplimiento al financiamiento establecido en el Acuerdo de Coordinación para la ejecución del Sistema de Protección Social en Salud y del Estado de Tamaulipas.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

En el Ejercicio Fiscal 2018 no se registraron modificaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido como se puede apreciar en el Estado de Variación en la Hacienda Pública.

Hacienda Pública/Patrimonio Generado

Durante el Ejercicio Fiscal 2018 se registró un Ahorro de Gestión originado por los ingresos recaudados y el gasto administrado, conforme a la normatividad y criterios aplicables.

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2018, se registraron rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores por un importe neto de \$526,026 los cuales se reflejan en el Estado de Variación en la Hacienda Pública.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. Efectivo y equivalentes

	2018	2017
Efectivo en Bancos –Tesorería	26'211,985	3'578,606
Efectivo en Bancos- Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	0	0
Total de Efectivo y Equivalentes	26´211,985	3′578,606

2. Adquisiciones de bienes muebles y activos intangibles

	Ejercido	Pagado
Adquisición de bienes muebles	1'057,458	1'057,458
Adquisición de activos intangibles	9,570	9,570
Total de Adquisiciones	1′067,028	1'067,028





3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

Alexand (D)	2018	2017
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	681,108	(35'573,653)
Depreciación	(2'314,759)	(2'058,812)
Amortización	(16,208)	(59,552)
Incrementos en las provisiones	0	(,)
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Partidas extraordinarias	-526,062	0

V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (Cifras en pesos)

1 Ingresos Presupuestarios	1,304′933,296
2 Más ingresos contables no presupuestarios	0
Incremento por variación de inventarios.	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas ó deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros Ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	
3 Menos ingresos presupuestarios no contables.	
Productos de capital	0
Aprovechamiento de capital	
Ingresos derivados de financiamiento	
Otros Ingresos derivados de financiamiento	

4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 - 3)

Otros ingresos presupuestarios no contables

1,304'933,296





Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2018

(Cifras en pesos)

1.- Total de Egresos (Presupuestarios no contables

1,305'850,403

2 Menos egresos presupuestarios no contables		1′072,153
Mobiliario y equipo de administración	1′057,458	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	
Vehículos y equipo de transporte	0	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	
Activos Biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos Intangibles	9,570	
Obra pública en bienes propios	0	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	5,125	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	

3. Más Gasto Contables No Presupuestales		2′330,967
Estimaciones, Depreciaciones y deterioros, obsolescencia y amortizaciones	2′330,967	
Provisiones	0	
Disminución de inventarios	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	

4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)

1,307 109,217

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DIRECTOR GENERAL

RÉGIMEN ESTATAL DE

TECCIÓN SOCIAL EN SALUD MTRA. LIZBET MORALES DAMIÁN

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIAMIENTO





b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Balance del Organismo, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Cuentas de Orden Contables			
Valores	0		
Emisión de Obligaciones	0		
Avales y Garantías	0		
Juicios	0		
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0		
Bienes Concesionados o en Comodato			
Bienes bajo Contrato en Comodato	644,682		
Contrato de Comodato por Bienes	644,682		

	Cuentas de Orden Presupuestales	
	Cuentas de Ingresos	
811	Ley de Ingresos Estimada	1,323'495,701
812	Ley de Ingresos por Ejecutar	1,310'076,010
813	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	(13~419,691)
814	Ley de Ingresos Devengada	1,304'933,296
815	Ley de Ingresos Recaudada	1,251'032,607
	Cuentas de Egresos	
821	Presupuesto de Egresos Aprobado	1,321′560,106
822	Presupuesto de Egresos por Ejercer	1,309′186,775
823	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(12'373,331)
824	Presupuesto de Egresos Comprometido	1,305'850,043
825	Presupuesto de Egresos Devengado	1,305'850,043
826	Presupuesto de Egresos Ejercido	1,305'850,043
827	Presupuesto de Egresos Pagado	1,227′531,566

1. Valores en custodia - No Aplica

2. Por tipo de emisión de instrumento - No Aplica

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato - No Aplica

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DIRECTOR GENERAL

ZOUEZ RÉGIMEN ESTATAL DE MIBA. LIZBET MORALES DAMIÁN
PROTECCIÓN SO DÍRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIAMIENTO





c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros del Organismo, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos – financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que fueron considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Organismo a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

En cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental se presenta la Información Contable, Presupuestal y Programática del Organismo bajo la normatividad emitida por el Consejo Nacional del Armonización Contable.

2. Panorama Económico y Financiero

Para enfrentar las condiciones económico – financieras bajo las cuales el Organismo estuvo operando durante el periodo, se aprobó por la Junta de Gobierno el Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2018, que, junto con los criterios establecidos por los Organismos Fiscalizadores, Consejos de Armonización y Legislación aplicable, han servido de base para realizar las operaciones necesarias para lograr los objetivos.

3. Autorización e Historia

Fecha de creación del Organismo

Con fecha 10 de marzo de 2015 se suscribió el Acuerdo de Coordinación para la Ejecución del Sistema de Protección Social en Salud 2015, mismo que tiene por objeto establecer las bases y compromisos por parte de autoridades federales y estatales para la ejecución del Sistema Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Tamaulipas, que, entre otras cuestiones, acordó que el Régimen Estatal de Protección Social en Salud cuente con personalidad jurídica y patrimonio propio.

En virtud de lo anterior, el 17 de septiembre de 2015 se crea mediante Decreto publicado en el Periódico Oficial de Tamaulipas, el Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas, con carácter de Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, sectorizada a la Secretaria de Salud del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

Principales cambios de su estructura

El Organismo al cierre del ejercicio fiscal 2018 no ha modificado su estructura básica establecida en el Decreto de Creación para su organización y funcionamiento.

4. Organización y Objeto Social

Objeto Social

Garantizar el acceso efectivo, oportuno, de calidad y sin desembolso al momento de su utilización y sin discriminación a los servicios médico-quirúrgicos, farmacéuticos y hospitalarios que satisfagan de manera integral las necesidades de salud de los beneficiarios.

Conforme a la normatividad tiene por objeto ejercer las acciones establecidas en el Título Tercero Bis de la Ley General de Salud, que correspondan a la Entidad, respecto a los Regímenes Estatales de Protección Social en Salud, particularmente las dispuestas por el apartado B) del artículo 77 bis 5 de la misma legislación general referida y conforme al Reglamento de la Ley General de Salud en material de Protección Social en Salud.

Principal actividad

El Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas tiene como objetivo brindar protección financiera a la población no derechohabiente, mediante un esquema de aseguramiento de salud, público y voluntario.





Ejercicio fiscal

Se presenta la Información Financiera, Presupuestaria y Programática correspondiente al Ejercicio Fiscal 2018.

Régimen jurídico

El Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal con personalidad jurídica y patrimonio propios sectorizado a la Secretaria de Salud, creado mediante el Decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado de Tamaulipas el 17 de septiembre de 2015.

Consideraciones fiscales del Organismo

El Organismo está sujeto al Régimen de Personas Morales con fines no lucrativos, obligado a enterar el Impuesto Sobre la Renta retenido a quienes haga pagos por salarios, por la prestación de servicios profesionales y por el arrendamiento de bienes inmuebles; así mismo, está obligado al pago de aportaciones de seguridad social por sus trabajadores y a la retención y entero de las cuotas correspondientes a los mismos.

Estructura organizacional básica

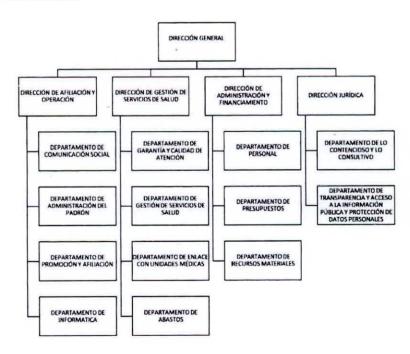
Conforme a los artículos 5 y 11 del Decreto Gubernamental mediante el cual se crea el Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas, el Organismo cuenta con la siguiente Estructura organizacional básica:

Para su organización y funcionamiento

- I. Junta de Gobierno:
- II. Dirección General; y
- III. Órgano de Vigilancia.

Para la atención y resolución de los asuntos propios de sus funciones y atribuciones

- I. Dirección de Afiliación y Operación;
- II. Dirección Administración y Financiamiento;
- III. Dirección de Gestión de Servicios de Salud; y
- IV. Dirección Jurídica.







5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- Para la emisión de los Estados Financieros se ha observado la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales aplicables.
 Los Estados Financieros han sido preparados de conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sus postulados básicos, el Marco Conceptual de Contabilidad, y los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
 - Los Estados Financieros están integrados por:
 - Información Contable
 - Información Presupuestal
 - Información Programática
 - Anexos Información de Disciplina Financiera
- La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la
 información financiera van de acuerdo a los documentos normativos emitidos por el CONAC las bases
 de medición utilizadas para la elaboración de los Estados Financieros se apegan al costo histórico y a
 los criterios de valuación de los mismos.
- Los Postulados básicos se aplican conforme a conceptos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la Normatividad emitida al respecto por el CONAC.
- · Normatividad Supletoria: No Aplica.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

- La Información Financiera del Organismo no requirió de aplicar la metodología vigente para actualizarla.
- Durante el Ejercicio Fiscal que se informa no se realizaron operaciones en el extranjero que hubieren afectado la valuación y presentación de la Información Financiera del Organismo.
- Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal No Aplica
- Sistema y método de valuación de inventarios No Aplica
- Provisiones No Aplica
- Reservas No Aplica
- Durante el ejercicio fiscal 2018, no se realizaron cambios en las Políticas Contables
- Reclasificaciones No Aplica
- Depuración y Cancelación de Saldos No Aplica

Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Activos en moneda extranjera - No Aplica

Pasivos en moneda extranjera - No Aplica

Tipo de cambio - No Aplica

Equivalente en moneda nacional - No Aplica

Actualmente el Organismo no tiene activos, ni pasivos registrados en moneda extranjera.

Existe la política de registrar las operaciones en moneda extranjera al tipo de cambio del día anterior a la fecha de factura.

8. Reporte Analítico del Activo

Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Tipo de Bien	Porcentaje de Depreciación	
Muebles de Oficina y Estantería	10%	
Muebles excepto de Oficina y Estantería	10%	
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	20%	
Mobiliarios y Equipos de Administración	10%	
Equipos y Aparatos Audiovisuales	10%	
Cámaras Fotográficas y de Video	20%	
Equipo Educacional y Recreativo	10%	
Vehículos y Equipo Terrestre	12%	
Equipo de Aire Acondicionado	10%	
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	12%	
Herramientas y Maquinas	15%	
Software	30%	





9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas no realiza actividades u operaciones de este tipo.

10. Reporte de la Recaudación

Concepto	2018	2017	Variación
Ingresos Federales	1,066'319,637	935'089,666	131'229,971
Ingresos locales, otros ingresos	215'596,851	210'000,000	5'596,851
Total	1,281'916,488	1,145'089,666	136'826,822

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Durante el ejercicio fiscal 2018 el Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas no contrato Deuda Pública, motivo por el cual no se cuenta con un reporte analítico de la deuda.

12. Calificaciones otorgadas

El Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas no realizó transacciones que hayan sido sujetas a una calificación crediticia.

13. Proceso de Mejora

a) Principales Políticas de control interno.

El Organismo aplicó en el ejercicio del gasto la normatividad establecida por los órganos de revisión y fiscalización, así como las que establecen las reglas de operación del Acuerdo de Coordinación y otra normatividad aplicable.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

El Organismo aplicó medidas de austeridad al ejercicio de su gasto corriente, con la finalidad de eficientar la aplicación del mismo.

14. Información por Segmentos

No Aplica

15. Eventos Posteriores al Cierre

No Aplica

16. Partes Relacionadas

El Régimen Estatal de Protección Social en Salud de Tamaulipas manifiesta que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

MTRO YORVIC RAMÍREZ VÁZQUEZ RÉGIMEN ESTATAL DE MTRA LIZBET MORALES DAMIÁN
DIRECTOR GENERAL PROTECCIÓN SOCIALES TORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIAMIENTO