

# **Sexto Informe de Gobierno**

Septiembre 2016

# Contenido

|  |           |
|--|-----------|
| <b>El Tamaulipas Seguro .....</b>  | <b>3</b>  |
| Instituciones sólidas y confiables.....                                  | 3         |
| 1. Colaboración institucional .....                                      | 3         |
| 2. Cultura democrática y gobernabilidad.....                             | 7         |
| 3. Respeto a los derechos humanos y cultura de la legalidad.....         | 9         |
| Seguridad efectiva para las personas y su patrimonio.....                | 12        |
| 4. Seguridad pública .....   | 12        |
| 5. Protección a las familias y su patrimonio .....                       | 22        |
| 6. Procuración e impartición de justicia.....                            | 25        |
| 7. Reinserción social.....   | 31        |
| Gobierno humanista, íntegro y de resultados .....                        | 35        |
| 8. Gobierno sensible, íntegro y eficiente .....                          | 35        |
| 9. Legalidad, servicios jurídicos y registrales .....                    | 46        |
| 10. Protección civil para la prevención de riesgos.....                  | 51        |
| <b>El Tamaulipas Humano .....</b>  | <b>56</b> |
| Salud humanista .....  | 56        |
| 1. Salud integral con calidad y humanismo.....                           | 56        |
| 2. Promoción de la salud .....   | 66        |
| 3. Atención de las afectaciones a la salud .....                         | 89        |
| Educación integral.....  | 97        |
| 4. Cobertura, calidad y pertinencia.....                                 | 97        |
| 5. Transformación del sistema educativo .....                            | 115       |
| 6. Desarrollo de capacidades y competencias para una vida armónica ..... | 140       |
| 7. Arte y cultura.....   | 157       |
| 8. Acondicionamiento físico y deporte.....                               | 167       |
| Desarrollo social participativo .....                                    | 169       |
| 9. Política social y desarrollo comunitario .....                        | 169       |
| 10. Acceso a vivienda digna .....  | 172       |
| 11. Oportunidades de desarrollo para mujeres .....                       | 174       |
| 12. Impulso al desarrollo de los jóvenes .....                           | 182       |
| Asistencia social y atención a grupos vulnerables .....                  | 185       |

|   |            |
|---|------------|
| 13. Fortalecimiento de la familia .....                     | 185        |
| 14. Atención a grupos vulnerables .....                     | 194        |
| <b>El Tamaulipas Competitivo .....</b>                      | <b>209</b> |
| Productividad y competitividad .....                        | 209        |
| 1. Formación de capital humano de alta calidad .....        | 209        |
| 2. Colaboración entre trabajadores y empresarios .....      | 214        |
| 3. Infraestructura para la competitividad .....             | 219        |
| Atracción de inversiones y generación de empleos .....      | 224        |
| 4. Inversiones para la generación de empleos .....          | 224        |
| 5. Vinculación laboral y autoempleo .....                   | 228        |
| 6. Fomento de las capacidades empresariales .....           | 230        |
| Economía dinámica .....                                     | 232        |
| 7. Impulso a la producción primaria .....                   | 232        |
| 8. Aprovechamiento del potencial turístico .....            | 247        |
| 9. Tamaulipas en el contexto internacional .....            | 251        |
| <b>El Tamaulipas Sustentable .....</b>                      | <b>253</b> |
| Desarrollo planificado de las ciudades .....                | 253        |
| 1. Crecimiento urbano planificado y espacios públicos ..... | 253        |
| 2. Sistemas de vialidad y transporte público .....          | 255        |
| Aprovechamiento sustentable del agua .....                  | 256        |
| 3. Política sustentable del agua .....                      | 256        |
| 4. Gestión integral del recurso agua .....                  | 258        |
| Medio ambiente sustentable .....                            | 260        |
| 5. Manejo de los recursos naturales .....                   | 260        |
| 6. Protección del medio ambiente .....                      | 262        |
| 7. Disposición eficiente de residuos .....                  | 267        |
| 8. Aprovechamiento de flora y fauna .....                   | 269        |
| Energía .....   | 270        |
| 9. Agenda Energética de Tamaulipas .....                    | 270        |

# El Tamaulipas Seguro

## Instituciones sólidas y confiables

### 1. Colaboración institucional

En cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, trabajamos en fortalecer la colaboración entre la federación, los poderes locales, los ayuntamientos, las entidades federativas y los organismos autónomos. Este año continuamos construyendo acuerdos de coordinación institucional, con respeto y autonomía para el beneficio de los tamaulipecos.

#### **Coordinación con el gobierno federal**

En el marco del espíritu federalista, mi gobierno mantuvo la voluntad de construir acuerdos de colaboración entre los tres órdenes de gobierno y las entidades federativas. Este mecanismo permitió concurrir, sumar esfuerzos y recursos para emprender la ejecución de inversiones y servicios.

En el periodo de mi gestión desarrollamos una política de gobierno con esquemas modernos de coordinación con el Gobierno de la República, para lograr el cumplimiento de objetivos y metas de impacto en el bienestar de las familias tamaulipecas. Este año el Licenciado Enrique Peña Nieto, Presidente de la República, visitó nuestro estado en dos ocasiones, en enero para inaugurar en Reynosa el Hospital General Regional 270 del Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, y hacer la entrega simbólica del nuevo hospital general Doctor Carlos Canseco en Tampico que lo ubica como referente del noreste del país y golfo de México y en febrero para entregar en Altamira 3 mil acciones de escrituración y vivienda de un total de 20 mil que benefician a igual número de familias de la entidad.

Mi gobierno impulsó los lazos de colaboración con los titulares de las dependencias y organismos del gobierno federal, del Poder Legislativo y del Poder Judicial.

Recibimos en enero al Doctor Santiago Nieto Castillo, Fiscal Especializado para la Atención de Delitos Electorales, con quien suscribimos un convenio de colaboración para fomentar la denuncia electoral y realizar la capacitación y difusión de la cultura de la denuncia en esta materia. Nos visitó el Contador Público Javier Guzmán García, Gerente de Nuevas Áreas de Oportunidad de la Comisión Federal de Electricidad con motivo de la firma de un convenio de colaboración con esa paraestatal.

En febrero acompañamos al Almirante Vidal Francisco Soberón Sanz, Secretario de Marina, en la ceremonia de botadura de la Patrulla Costera Clase Tenochtitlán ARM Tulum PC-337, en el astillero de Marina número 1, en Tampico. El nuevo buque fue construido en México y para México, protegerá nuestros mares y costas de amenazas reales y potenciales.

En marzo nos visitaron el Licenciado José Reyes Baeza, director general del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, Issste, con motivo de la entrega de diversos apoyos a derechohabientes que otorga ese instituto para mejorar la calidad de vida de los trabajadores afiliados y sus familias. El Licenciado José Antonio Meade Kuribreña, titular de la Secretaría de Desarrollo Social Federal, Sedesol, asistió a la inauguración de la primera Feria Integral de Servicios 2016, en Reynosa, que ofreció programas, acciones y servicios gratuitos de más de 30 dependencias de los tres órdenes de gobierno. La Licenciada Laura Vargas Carrillo, Presidenta del Sistema Nacional del Desarrollo Integral de la Familia, DIF, acudió a nuestro estado para clausurar en Tampico, la primera Conferencia Nacional de Procuradores de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes. El Licenciado Daniel Ponce Vázquez, Director General de Vinculación, Dependencias y Órdenes de Gobierno nos acompañó, en representación del Licenciado Ricardo Antonio Bucio Mújica, Secretario Ejecutivo del Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes, para instalar el Sistema Estatal de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescente. El Doctor Santiago Nieto Castillo, Titular de la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales, Fepade, participó en el Foro para la Legalidad y la Civilidad Democrática dirigido a funcionarios y servidores públicos de los tres órdenes de gobierno. El Licenciado Miguel Ángel Osorio Chong, Secretario de Gobernación, y la Licenciada Rosario Robles Berlanga, Titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, Sedatu, nos visitaron con motivo de la inauguración del primer Parque de Barrio Pemex-Segob Lomas del Pedregal, ubicado en uno de los sectores más poblados de Reynosa.

En abril el Licenciado Aristóteles Núñez Sánchez, Jefe del Servicio de Administración Tributaria, SAT, y la Licenciada Lorena Cruz Sánchez, Presidenta del Instituto Nacional de las Mujeres, estuvieron presentes en la inauguración del Centro Mujeres con Valor en Ciudad Victoria, asistieron además la Maestra Alejandra Negrete Morayta, Comisionada Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, Conavim. El Almirante Vidal Francisco Soberón Sanz, Secretario de Marina, nos visitó para el inicio de operaciones de la Estación Naval La Carbonera, en San Fernando. El Licenciado Miguel Ángel Osorio Chong, presidió la Reunión Ordinaria del Gabinete de Seguridad del Gobierno de la República. La Maestra Patricia Bugarín Gutiérrez, Coordinadora Nacional Antisecuestro, realizó

una visita a la Unidad Especializada en la Investigación y Persecución del Secuestro Zona Sur.

En mayo, la Licenciada Rosario Robles Berlanga, Titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano, Territorial y Urbano, Sedatu, realizó en Victoria un recorrido por las instalaciones del Centro de Convivencia para personal de Seguridad Pública y sus familias. La Doctora María de los Ángeles Fromow Rangel, Secretaria Técnica para la Implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, acudió para conocer los avances de este sistema en nuestro estado. En julio el Doctor José Antonio Meade Kuribreña, Secretario de Desarrollo Social para asistir en Tampico a la Reunión Estatal de Evaluación de la Estrategia de Inclusión Social Tamaulipas 2016 que tiene como objetivo, atender y mejorar las condiciones de vida de la población con mayor vulnerabilidad social.

Ratifico la relación de respeto con el Congreso de la Unión y reconozco el trabajo que desarrollan los integrantes de la LXIII Legislatura, quienes en sus agendas incluyen temas decisivos para dar respuesta a las exigencias de transformación de nuestra sociedad.

Asistí a la XXXIX Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública en la Ciudad de México en diciembre pasado, en la que el Licenciado Enrique Peña Nieto, Presidente de la República, señaló la ruta a seguir en los siguientes años, a través de cinco líneas de acción. La primera es acelerar la profesionalización y dignificación de los integrantes de las corporaciones de seguridad, especialmente en el orden local; la segunda, concretar un Sistema de Respuesta Inmediata en Casos de Urgencia con el servicio del número 911; la tercera, apoyar con decisión la plena y eficaz implementación del nuevo Sistema de Justicia Penal Acusatorio; la cuarta, reforzar las acciones y los controles para garantizar el respeto y protección a los derechos humanos; y la quinta, fortalecer la participación ciudadana en el diseño, implementación y evaluación de la política de estado en materia de seguridad y justicia.

En enero asistí a la reunión de la Confederación Nacional de Gobernadores, Conago, realizada en la Ciudad de México con la presencia del Licenciado Miguel Ángel Osorio Chong, Secretario de Gobernación. El tema central fue el de seguridad. Acordamos seguir avanzando hacia un mejor diseño institucional que permita al estado mexicano actuar con mayor celeridad y eficacia, para focalizar los esfuerzos de seguridad en aquellos municipios y regiones donde se presenta la mayor incidencia delictiva.

En febrero asistí a la L Reunión Ordinaria de la Conago, celebrada en la Ciudad de Toluca, encabezada por el Presidente de México Enrique Peña Nieto en la que se

revisaron temas sobre las perspectivas económicas de nuestro país, el avance del Sistema de Justicia Penal Acusatorio y el mando único policial.

### **Coordinación con los poderes locales y ayuntamientos**

Durante mi gobierno mantuvimos una relación institucional y respetuosa con el Honorable Congreso del Estado. Este año acudí a tres sesiones públicas solemnes.

En enero asistí a la sesión solemne de la LXII Legislatura Constitucional, con motivo de la apertura del Segundo Periodo Ordinario de Sesiones correspondiente al tercer año del ejercicio constitucional de esta Legislatura. En abril acudí a la sesión solemne para imponer la medalla al mérito Luis García de Arellano 2015 a Don Ramiro Garza Cantú y este día acudo para cumplir el mandato constitucional de rendir mi último informe de gobierno.

Aprecio la tarea de los diputados locales de la LXII Legislatura que concluirán su periodo legal y para quienes forman parte de la LXIII Legislatura, les deseo éxito en su encomienda, estamos seguros que pondrán todo el empeño en impulsar iniciativas y proyectos de gran beneficio para Tamaulipas.

En un marco de respeto y colaboración institucional estuve con los integrantes del Poder Judicial del Estado.

En marzo acudí a la sesión del pleno del Supremo Tribunal de Justicia de Tamaulipas, en la que el Magistrado Presidente Licenciado Hernán de la Garza Tamez rindió el Informe de Labores correspondiente al año 2015.

Al inicio de mi gestión expresé a los presidentes municipales que tendrían en el gobernador al mejor aliado para impulsar el desarrollo de sus comunidades y zonas urbanas. Concluyo el mandato constitucional con el compromiso cumplido en un marco de colaboración y respeto a la pluralidad política. Impulsamos acuerdos y coordinamos esfuerzos para concurrir en los programas y acciones con alto sentido social en beneficio de la población.

Fortalecimos la relación de coordinación con el Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal, Inafed, órgano desconcentrado de la Secretaría de Gobernación.

En abril, acudimos a la primera videoconferencia nacional en la que participaron especialistas del Inafed, para la revisión de las bases de implementación del Programa Agenda para el Desarrollo Municipal 2016. Los municipios de Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Valle Hermoso y Victoria están inscritos y se encuentran en la etapa de autodiagnóstico municipal.

## 2. Cultura democrática y gobernabilidad

En mi administración contribuimos a fortalecer el sistema político, el sistema de partidos y la cultura de la participación ciudadana mediante la práctica de la democracia, la convivencia en la pluralidad política y la concertación social. Este año en nuestro estado se realizaron elecciones locales en las que partidos políticos, instituciones electorales, candidatos y la ciudadanía refrendaron su confianza en el sistema democrático.

### **Fortalecimiento del sistema político y la cultura democrática**

En septiembre del año pasado inició el proceso local 2015-2016, para las elecciones de gobernador, diputados y ayuntamientos. La jornada electoral se celebró el 5 de junio de este año.

Ratifiqué mi convicción democrática y de respeto a las disposiciones constitucionales y legales vigentes. Estuvimos siempre en la mejor disposición de atender en el ámbito de nuestras atribuciones, las solicitudes de apoyo de las autoridades electorales.

Los partidos políticos nacionales registraron sus respectivos candidatos y con el carácter de ciudadanos participaron candidatos independientes.

El Consejero Presidente del Instituto Estatal Electoral de Tamaulipas, IETAM, y el Vocal Ejecutivo del Instituto Nacional Electoral, INE, asistieron como invitados a tres reuniones ordinarias del Grupo de Coordinación Tamaulipas, GC-T, para hacer una explicación de los trabajos a desarrollar en sus respectivos ámbitos, dar seguimiento al proceso electoral y establecer mecanismos de colaboración de los cuerpos de seguridad en acciones específicas que fueron planteadas de manera oficial.

En enero, suscribimos un convenio con la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos, Fepade, para implementar acciones en coordinación con la Fiscalía para la Atención de Delitos Electorales de la Procuraduría General de Justicia del Estado y establecer una cobertura de atención a los electores.

Instruí a los servidores públicos de mi administración para que ajustaran su conducta con apego a las leyes aplicables.

La ciudadanía tamaulipeca demostró una vez más su madurez cívica para ejercer con libertad el derecho de votar, en las 4 mil 527 casillas electorales que fueron instaladas. El porcentaje de participación fue de 56.

En la etapa de lo contencioso electoral, las instancias legales resolvieron los recursos interpuestos.



Para quienes fueron favorecidos por el voto de los electores, les deseo éxito en su respectivo ejercicio. Tamaulipas ratifica sus principios que dan sustento a una vida democrática, porque sus hombres y mujeres están convencidos que es el mejor camino para alcanzar metas de superación en todos los órdenes.

### **Participación ciudadana y construcción de ciudadanía solidaria**

Al iniciar esta administración expresamos la voluntad de escuchar a la población y de sus representantes sociales, para plantear sus demandas. Al término de mi gobierno atendimos más de 20 mil audiencias. Los planteamientos hechos fueron encausados a los diferentes ámbitos de gobierno estatal, federal y municipal para la solución correspondiente.

Durante esta administración se realizaron casi 2 mil reuniones y 1 mil mesas de trabajo. Estos mecanismos de participación ciudadana permiten un análisis compartido de la problemática que se aborda y se construyen vías de solución. Los temas recurrentes son de educación, desarrollo rural, desarrollo económico, vivienda, empleo, seguridad, proyectos productivos y salud.

En mi gobierno reconocemos la participación social entre la comunidad educativa y la sociedad civil.

Para el logro de las metas de la educación básica consolidamos vínculos entre los órdenes de gobierno, la sociedad civil, padres de familia y actores educativos en la integración de consejos de participación social en la educación.

Con la constitución y operación del Consejo Estatal de Participación Social en la Educación y de los consejos municipales y escolares sustentamos una política educativa de colaboración y participación social efectiva en donde maestros, alumnos, padres de familia y la comunidad realizaron acciones para alcanzar las metas del logro educativo, con apego a la equidad, transparencia y rendición de cuentas en la educación básica.

En mi administración mejoramos los procesos educativos con la formación cívica ciudadana de nuestros niños y jóvenes al fortalecer los propósitos de paz social y desarrollo armónico.

Potenciamos los valores de respeto, responsabilidad, solidaridad, equidad, libertad de pensamiento y expresión con la asignatura de formación cívica y ética que impartimos para los alumnos de sexto grado de primaria, así como de segundo y tercero de secundaria, y con la materia de formación ciudadana democrática para una cultura de la legalidad en Tamaulipas a estudiantes de primer grado de este último nivel escolar.

Realizamos dinámicas en las comunidades escolares que brindan aprendizajes experienciales para inculcar y promover valores cívicos, así como construir los cimientos para la formación democrática en nuestros niños y jóvenes.

En coordinación con el Instituto Electoral de Tamaulipas, IETAM, celebramos la jornada Experiencia democrática en la escuela con la participación de 372 mil 504 alumnos y 13 mil 908 maestros pertenecientes a 2 mil 298 escuelas primarias de los 43 municipios del estado.

Los alumnos eligieron un congreso y un gobernador, con mandato vigente en cada institución educativa durante el año escolar, para concienciar sobre el ejercicio político e invitar a la comunidad a contribuir en acciones solidarias de beneficio de la escuela.

Organizamos un proceso de insaculación para designar diputados propietarios y suplentes con la participación de 82 alumnos de Victoria, que acudieron a una sesión solemne en el Honorable Congreso del Estado, bajo los protocolos de organización que rigen la actividad donde expusieron propuestas de ley.

### **3. Respeto a los derechos humanos y cultura de la legalidad**

En Tamaulipas hemos cumplido con el objetivo de conferir a la cultura de la legalidad, la aplicación de la ley y el respeto a los derechos humanos el carácter de estratégicos. Este año seguimos fortaleciendo la institucionalidad de la protección de los derechos humanos con respeto a su autonomía constitucional, la atención oportuna a recomendaciones y la observancia de los actos de autoridad.

#### **Respeto a los derechos humanos y cultura de la legalidad**

En nuestra entidad fortalecimos el marco normativo que regula los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes, el 15 de marzo publicamos el Reglamento que da soporte a la Ley de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de Tamaulipas.

En agosto, con la asistencia de representantes del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, Unicef, y del Sistema Nacional de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes, instalamos el Sistema Estatal. Me correspondió presidir esta instancia de coordinación a la que se incorporaron siete dependencias y organismos de la administración pública federal, estatal y municipal así como representantes de la sociedad civil.

Este sistema tiene el encargo de instrumentar y articular las políticas públicas con un enfoque de protección y promoción de los derechos de la niñez y la adolescencia, para impulsar el ejercicio pleno de sus derechos y restituirlos en forma oportuna en aquellos casos en que sean vulnerados.

Desplegamos una amplia difusión del orden jurídico en sus ámbitos local, nacional e internacional y generamos mecanismos para la participación directa y efectiva de niñas, niños y adolescentes en los procesos de elaboración de programas y políticas locales para la protección integral de sus derechos.

En mayo de este año recibimos la recomendación número 19/2016 emitida por la Comisión Nacional de Derechos Humanos, CNDH, en materia de procuración de justicia y libertad de expresión, misma que se atiende.

Por lo que respecta a las Recomendaciones Generales de la CNDH, están en proceso de solventación cuatro, la 21/2014, sobre la prevención, atención y sanción de casos de violencia sexual en contra de niñas y niños, la 23/2015, en relación al matrimonio igualitario, la 24/2016, en materia del ejercicio de la libertad de expresión en México y la 25/2016, relativa a los agravios a personas defensoras de derechos humanos.

En el periodo enero-julio de 2016 recibimos 13 recomendaciones por parte de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Tamaulipas, que sumadas a las 150 recibidas entre 2011 y 2015, hacen un total de 163. Al mes de julio se encuentran cumplidas totalmente 147.

Durante mi administración, la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Tamaulipas remitió 51 quejas y tres recomendaciones en contra de integrantes de las instituciones preventivas de seguridad pública que se encuentran en trámite, la Comisión Nacional de Derechos Humanos envió ocho quejas. Recibimos 119 demandas de amparo contra actos de la Secretaría de Seguridad Pública y otras autoridades operativas, contestadas en tiempo y forma, de las cuales 64 se encuentran ejecutoriadas y 55 pendientes de resolución.

En 2016 se realizaron 15 cursos y talleres de capacitación en materia de derechos humanos con la participación de 750 servidores públicos y de la sociedad civil.

Promovimos el Foro de Jóvenes Fuertes y el Foro Previniendo el Delito de Trata de Personas, con el objetivo de sensibilizar a los adolescentes en temas de atención como el respeto a sus derechos humanos, derecho a la participación y prevenir la transgresión de esos derechos. Participaron más de 3 mil 300 estudiantes de El Mante, Güémez, Matamoros, Nuevo Laredo, Padilla, Reynosa, San Fernando, Tampico y Victoria.

Con la Dirección de Asuntos Internos de la Secretaría de Seguridad Pública, observamos la estricta aplicación de la ley en la actuación de las instituciones preventivas de seguridad pública estatal. Impulsamos la cultura de la denuncia ciudadana contra integrantes de las instituciones policiales con el Programa de Recepción de Quejas y Denuncias, habilitamos buzones, activamos el correo electrónico [asuntosinternos.ssp@tamaulipas.gob.mx](mailto:asuntosinternos.ssp@tamaulipas.gob.mx) y la línea telefónica sin costo 01 800 890 33 09.

Con el firme propósito de erradicar malas prácticas policiales y tener el control de los actos de autoridad, en mi administración realizamos 75 visitas de supervisión e inspección en los destacamentos y puntos donde existe presencia de la Policía Estatal, ejecutamos 2 mil 731 verificaciones de presencia física.

Con el fin de velar por la honorabilidad y buena reputación de los integrantes de las instituciones preventivas de seguridad pública estatal, este año iniciamos 271 procedimientos administrativos a integrantes de las instituciones policiales, damos seguimiento a cinco cuadernillos de antecedentes, dos remociones impugnadas en el 2013, uno iniciado en 2012, tres iniciados en 2013, 26 iniciados en el 2014, 64 iniciados en el 2015, 42 demandas ante el Tribunal Fiscal del Estado y cinco amparos ante el Juzgado de Distrito, siendo un total de 271 procedimientos.

En 2016 abrimos 142 expedientes administrativos de investigación de los cuales se emitieron 60 acuerdos de improcedencia, nueve acuerdos para turnar al Consejo de Desarrollo Policial, uno al superior jerárquico, una incompetencia y se encuentran en proceso de investigación 71 expedientes.

En esta administración 955 expedientes de investigación fueron iniciados por presuntas irregularidades administrativas cometidas por integrantes de las instituciones preventivas de seguridad pública estatal, 145 fueron turnados al Consejo de Desarrollo Policial, se dio vista de 16 al órgano de control interno de la Secretaría de Seguridad Pública por desprenderse la presunta responsabilidad de servidores públicos con plazas administrativas, asimismo por tratarse de faltas no graves, se turnaron 34 al superior jerárquico para la aplicación del correctivo disciplinario correspondiente, se dictaron 15 acuerdos de incompetencias por tratarse de personal que no se encuentra adscrito a la Secretaría de Seguridad Pública, dictamos 116 acuerdos de reserva, emitimos 475 acuerdos de improcedencias y se encuentran en trámite 154.

# Seguridad efectiva para las personas y su patrimonio

## 4. Seguridad pública

Nos propusimos salvaguardar la integridad física, patrimonial y comunitaria de la población, con policías profesionales, bajo un control de confianza de sus elementos e instituciones de prevenciones y disuasión del delito. Este año, dimos continuidad al desarrollo de la estrategia de Seguridad Tamaulipas en su segunda fase que inició en mayo de 2014 y observamos los resultados que a continuación se presentan.

### **Estrategia de seguridad Tamaulipas**

Continuamos nuestra tarea institucional con el diseño de una estrategia de seguridad con prioridad en fortalecer la función de gobierno, combatir, con el apoyo de las fuerzas federales, los actos ilícitos derivados de acciones de grupos delincuenciales causantes de temor en la población y construir nuevas instituciones de seguridad, con elementos capacitados y confiables.

El 13 de mayo de 2014 en Reynosa, el Licenciado Miguel Ángel Osorio Chong, Secretario de Gobernación, puso en marcha la segunda fase de la Estrategia de Seguridad Tamaulipas. Delineó un conjunto de acciones agrupadas en tres ejes, Desarticulación de organizaciones delictivas, Sellamiento de las rutas de tráfico ilícito de personas, de sustancias, armas o dinero y Recuperación de la efectividad gubernamental.

A partir de la fecha señalada, operativamente el territorio del estado se integró en cuatro zonas, frontera, centro, sur y costa, al frente de cada una se designaron mandos especiales, dos de la Secretaría de Marina y dos de la Secretaría de la Defensa Nacional, quienes asumieron la coordinación de los esfuerzos institucionales.

La Procuraduría General de la República estableció cuatro fiscalías regionales, una por cada zona, para atender e investigar los delitos del fuero federal y coordinar acciones con la Procuraduría General de Justicia del Estado.

El Gabinete de Seguridad del Gobierno de la República, integrado por los titulares de la Secretaría de Gobernación, Secretaría de la Defensa Nacional, Secretaría de Marina Armada de México, Procuraduría General de la República, Comisión Nacional de Seguridad y el Centro de Investigación y Seguridad Nacional, ha

visitado la entidad en nueve ocasiones para evaluar, con la presencia de los miembros del Grupo de Coordinación Tamaulipas, las acciones y tomar los acuerdos necesarios.

El Grupo de Coordinación Tamaulipas se reúne semanalmente para dar seguimiento a las acciones de seguridad. En el periodo del 13 de mayo de 2014 al 15 de septiembre de 2016 se han llevado a cabo 114 sesiones, en diferentes sedes en la entidad.

En el eje Desarticulación de organizaciones delictivas, entre otros logros tenemos la neutralización de 15 blancos identificados como prioritarios y de 404 operadores en el ámbito regional, la operación de cinco mesas de inteligencia, una central y cuatro adscritas a las zonas en las que se dividió la entidad y la creación de la Coordinación Estatal Antisecuestro y sus unidades regionales en Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria, integrada con una plantilla de 124 elementos.

Al 30 de junio de 2016 han sido asegurados 7 millones 993 mil 399 litros de combustible que fueron sustraídos ilegalmente.

En el eje Sellamiento de las rutas de tráfico ilícito de personas, de sustancias, armas o dinero se mantienen los puntos de sellamiento en los límites con los estados de Nuevo León, San Luis Potosí y Veracruz. En Tamaulipas, la Policía Federal despliega elementos para cada uno de los puntos de sellamiento con Nuevo León, kilómetro 185 de la Carretera 85 México-Nuevo Laredo, tramo Sabinas Hidalgo-límite con Tamaulipas-Nuevo León, kilómetro 181 de la Carretera 40 Monterrey-Reynosa, tramo China-límites Nuevo León-Tamaulipas, kilómetro 136.5 Carretera 85 México-Nuevo Laredo, tramo Linares-límite Nuevo León-Tamaulipas, con San Luis Potosí, kilómetro 101 Carretera 101 San Luis Potosí-Matamoros, tramo El Huizache-límite de San Luis Potosí-Tamaulipas, kilómetro 50 Carretera 85 México-Nuevo Laredo, tramo Ciudad Valles-El Salvador, Antigua Morelos, con Veracruz, kilómetro 191 de la Carretera 180 Matamoros-Puerto Juárez, Quintana Roo, tramo Pueblo Viejo-límites de Veracruz-Tamaulipas, kilómetro 000 de la Carretera 70 Ciudad Valles-Tampico, tramo Tampico-Moralillo.

Por violación a la Ley Federal de Armas de Fuego y Explosivos, al 14 de julio de 2016, se decomisaron 6 mil 294 armas de fuego, el 82 por ciento largas y 18 por ciento cortas, 1 mil 329 kilogramos de cocaína, 312 mil 230 kilogramos de marihuana, 32 kilogramos de heroína, 8 mil 833 psicotrópicos, 323 kilogramos de cristal, 1 millón 745 mil 28 cartuchos, 5 mil 170 vehículos terrestres y la detención de 936 personas consignadas por delincuencia organizada.

El Instituto Nacional de Migración, INM, registró en el periodo 2014-2015, 19 mil 900 detenciones y presentaciones de extranjeros irregulares de diversas nacionalidades. En el primer semestre de 2016 ascienden a 8 mil 144 extranjeros.

De manera recurrente, durante el periodo de cosecha de granos, ciclo agrícola otoño-invierno, los grupos delictivos intensifican sus incursiones en los lugares de trilla y traslado del producto a los centros de acopio para su comercialización, para consumir actos de extorsión. Por esta razón los productores recurren a las instancias de seguridad para que se les apoye mediante operativos de vigilancia, para disuadir y en su caso detener a quienes mediante la amenaza exigen cobros fuera de la ley. En respuesta, mi gobierno realiza un despliegue estratégico conjunto de elementos para reforzar la vigilancia hasta concluir el proceso de cosecha. Esta misma acción se lleva a cabo para apoyar productores de cítricos, hortalizas y oleaginosas.

Con el apoyo de la Secretaría de Gobernación establecimos vínculos de concertación con la Cámara Nacional de Autotransporte Público de Pasajeros, Canapat, para fortalecer la vigilancia en centrales de autobuses en las ciudades de El Mante, Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria.

En la terminal de Reynosa funcionan cámaras de circuito cerrado en la entrada y en los andenes de las paradas de los autobuses. La empresa Omnibus de México estableció cámaras en los mostradores, que graban el momento en que un pasajero adquiere su boleto, previa identificación. En forma aleatoria y como medida de seguridad, el chofer toma fotografía del interior del autobús para respaldar la imagen de los pasajeros a bordo como medida de seguridad.

La central de Matamoros instaló en el área para abordar, un detector de metales. Las líneas tienen la obligación de pedir identificación a los compradores de boletos. En cada boleto tiene impreso el nombre del pasajero. Los concesionarios entregan a las dependencias de seguridad los respectivos croquis de recorridos y horarios de salidas.

En la terminal de Victoria, el personal de ventanilla, de manera aleatoria solicita identificación al usuario que compra su boleto.

En El Mante las instalaciones de la empresa Transpaís están resguardadas por elementos de Fuerza Tamaulipas Policía Estatal.

La central de Tampico cuenta con una empresa de seguridad privada que presta el servicio de vigilancia al interior de la terminal. Disponen de cámaras de seguridad.

En el eje de Recuperación de la efectividad gubernamental avanzamos con el proceso de depuración y formación de integrantes de la Procuraduría General de Justicia y la Secretaría de Seguridad Pública.

El despliegue de elementos de las corporaciones estatales y federales, en el territorio tamaulipeco es de casi 10 mil personas, 1 mil 656 de la Policía Federal, 4 mil 130 de la Sedena, 900 elementos de la Semar, 2 mil 808 elementos de Fuerza Tamaulipas y 497 elementos de la Policía Ministerial. Las acciones se desarrollan bajo un esquema de coordinación institucional.

Contamos con una institución de educación superior acreditada por la Secretaría de Educación para la formación profesional de personal de seguridad y justicia.

Además de los cursos de formación inicial y actualización, se imparten las carreras de Técnico Superior Universitario en Operaciones Policiales y la Licenciatura en Ciencias Policiales.

Avanzamos en la construcción de las instalaciones de la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas. Este año concluimos la primera etapa del proyecto que consiste en la construcción de aulas de la planta baja del edificio, pista del infante, dos laboratorios de cómputo y barda perimetral. Quedan por construirse la segunda y tercera etapa que incluyen dos pisos más de aulas, edificio académico, un laboratorio de cómputo, una biblioteca, plaza cívica, comedor, estacionamiento con 200 cajones, campo de tiro al aire libre, áreas deportivas, dormitorios y auditorio para 200 personas.

### **Colaboración institucional y recursos para seguridad pública**

Un Tamaulipas Seguro implica el diseño de estrategias y acciones que se traduzcan en resultados eficaces en materia de prevención y protección de las familias y su patrimonio. Impulsar la colaboración institucional y fortalecer las instituciones de seguridad pública han marcado la ruta de trabajo desde el inicio de mi gobierno para lograr la construcción del Tamaulipas que Todos Queremos.

Mantenemos vigentes hasta el término de mi gestión, los convenios de colaboración en materia de seguridad pública con el Gobierno de la República, representado por los titulares de la Secretaría de Gobernación, Segob, la Secretaría de la Defensa Nacional, Sedena, y con los 43 ayuntamientos para que elementos militares continúen en apoyo de las funciones de seguridad.

En un esquema de coordinación con el Gobierno de la República integramos para este año, una asignación de 586 millones 607 mil 647 pesos con orientación específica al mejoramiento de la seguridad pública del estado y municipios. Esta



inversión incorpora 327 millones 602 mil 105 pesos del Fondo de Aportaciones para Seguridad Pública, FASP, 259 millones 5 mil 542 pesos del Fondo de Fortalecimiento de Seguridad Pública, Fortaseg. Estos recursos tienen el destino de dar continuidad al proceso de transformación de las instituciones estatales de seguridad pública e impartición de justicia.

El presupuesto del FASP, permite atender los acuerdos, resoluciones, lineamientos, estrategias y políticas de los programas con prioridad nacional y local aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública.

Al Programa de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana, se asignan 4 millones de pesos para el desarrollo y consolidación de sus actividades. Incluye 1 millón para difusión, 750 mil de un seminario, 1 millón 900 mil asignados a talleres para jóvenes y 350 mil para hospedaje y transportación.

Para avanzar en el Fortalecimiento de las capacidades de evaluación en control de confianza, que incluye el equipamiento y personal certificado necesario para aplicar 1 mil 500 evaluaciones integrales, se asigna un monto de 7 millones 850 mil 580 pesos, al programa de Profesionalización de las Instituciones de Seguridad Pública un monto de 28 millones 333 mil 696 pesos para capacitar a 983 elementos de las instituciones de procuración de justicia, asignar 340 becas a elementos aspirantes y dotar a estos organismos del equipamiento personal e instalaciones necesarias para garantizar su operatividad.

En la operación de la Estrategia en el Combate al Secuestro se asignan 27 millones 834 mil 602 pesos para dotar de herramientas tecnológicas a los edificios que alojan a la Coordinación Estatal Antisecuestro y a las mesas interinstitucionales, de equipo personal a la unidad antisecuestro e instalar las sub-unidades en Reynosa y Tampico.

Para el programa Huella balística y rastreo computarizado, el monto presupuestal es de 1 millón 230 mil 926 pesos destinados a la renovación de la póliza de mantenimiento del Sistema Integrado de Identificación Balística, IBIS, de la Procuraduría General de Justicia.

Al Sistema de Justicia Penal Acusatorio se asignó un presupuesto de 42 millones 948 mil pesos para impulsar en la Procuraduría General de Justicia el desarrollo de las áreas que operan este sistema y dotarlas de equipos de escáner láser 3D para fijar con precisión y procesar el lugar de los hechos.

Para el fortalecimiento del Sistema Penitenciario y de ejecución de medidas para adolescentes, se destina la cantidad de 13 millones 116 mil 326 pesos.

Para el mantenimiento de la Red Nacional de Radiocomunicación y la red estatal de transporte de datos, asignamos 20 millones 250 mil pesos.

Las acciones de toma de muestras de información biométrica del personal de nuevo ingreso de las instituciones de seguridad pública y la actualización de datos inscritos en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública, disponen de una inversión de más de 18 millones 293 mil pesos.

Asignamos para el Servicio de Llamadas de Emergencia 066 y de Denuncia Anónima 089 más de 2 millones 300 mil pesos.

Dotamos al Registro Público Vehicular un software que valida, graba y realiza la lectura de un chip colocado en los vehículos a través de la tecnología Radio Frequency IDentification, RFID, con una inversión de más de 3 millones 923 mil pesos.

Las acciones de seguimiento al ejercicio de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, FASP, y evaluación del avance en el cumplimiento de objetivos y metas convenidas del fondo, tienen un soporte presupuestal de 2 millones 260 mil pesos.

Dentro del programa desarrollo y operación policial, se forman en la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas, 300 nuevos policías, que cumplieron los procesos de selección, evaluación, capacitación, certificación y equipamiento, que incrementan el estado de fuerza de la corporación, con el objetivo de ofrecer a la población mayor certeza y seguridad. En el mismo rubro, capacitamos a los elementos en temas de derechos humanos, igualdad de género y cultura de la legalidad, asimismo se renivelan académicamente a nivel preparatoria.

Evaluamos el desempeño policial, las habilidades, destrezas y conocimientos de 882 elementos. Con apoyo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, se capacita a 130 mandos de Fuerza Tamaulipas en la Academia de Formación Policial Puebla – Iniciativa Mérida General Ignacio Zaragoza. Los recursos asignados son por más de 130 millones de pesos.

Con el objetivo de dar cumplimiento a los Acuerdos del Consejo Nacional de Seguridad Pública, en materia de la Reforma Penal, en el marco del Plan Estratégico de Justicia Penal y Competencias Policiales, se impartió el curso de Primer Respondiente a 1 mil 949 elementos de Fuerza Tamaulipas y a 1 mil 693 con Técnicas de la Función Policial. Los elementos reciben los paquetes de primer respondiente, paquetes de iluminación, cámaras fotográficas, material de apoyo, material para el procesamiento de indicios o elementos probatorios y equipo de

protección personal a fin de que desarrollen su función de manera eficiente. La inversión es de 41 millones 440 mil pesos.

Este año, dotamos de 3 mil 100 uniformes a la Policía Estatal, que incluyen botas, camisola, pantalón, gorra, impermeable, playeras, además 1 mil 550 chamarras, 900 chalecos balísticos, 400 cascos balísticos, 400 juegos de rodilleras y coderas. Adquirimos 50 motocicletas y 47 camionetas pick-up equipadas y balizadas como patrullas. Entregamos al grupo de motociclistas de la Policía Estatal guantes, rodilleras y cascos. Compramos 180 armas largas, 114 armas cortas y 700 mil cartuchos de diferentes calibres. Capacitamos y equipamos a los integrantes de la Policía Estatal en la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio con paquetes y material de operación. Invertimos más de 141 millones 460 mil pesos en el equipamiento y más de 51 millones 801 mil pesos para la reestructuración y homologación salarial de los integrantes de la Policía Estatal.

En esta administración entregamos 7 mil 414 becas para los hijos de los integrantes de las instituciones preventivas de seguridad pública, con una inversión de más de 15 millones 421 mil pesos de los cuales 2 millones 767 mil corresponden a este año.

Este año entregamos 57 tarjetas bancarias a estudiantes de la Licenciatura en Ciencias Policiales que cumplieron en tiempo y forma con los requisitos establecidos. Estos apoyos son aportaciones del gobierno federal y del estado al Programa nacional de becas para la educación superior manutención en Tamaulipas cuyo propósito es contribuir a asegurar mayor cobertura, inclusión y equidad educativa para la construcción de una sociedad más justa y consolidar un México con educación de calidad. El monto de esta inversión es de 532 mil 920 pesos.

### **Tecnología para la seguridad pública**

El sistema estatal de videovigilancia está integrado por 1 mil 500 cámaras en operación, 119 en El Mante, 481 en Reynosa-Río Bravo, 42 en San Fernando, 501 en Tampico y 357 en Victoria. Están en instalación 252 cámaras, en una primera fase, 112 en Matamoros-Valle Hermoso y 140 en Nuevo Laredo. Este año fueron asignados 111 millones 90 mil pesos para mantener la operación de este sistema.

Consolidamos el uso del mecanismo de monitoreo con personal profesional que acredita su calificación y certificación. Los reportes de incidentes en tiempo real y la comunicación inmediata con la autoridad responsable, contribuye a la tarea de investigación y la ejecución de acciones operativas para la detención de quienes cometen ilícitos.

La eficacia de este instrumento se refleja en la confianza ciudadana que apoya el uso profesional de la tecnología al combate a los hechos ilícitos.

La participación ciudadana que solicita apoyo institucional o denuncia hechos delictivos a través de las líneas telefónicas 066 y 089, es cada vez más frecuente y oportuna.

Contamos con un registro de llamadas efectivas en el presente año de 152 mil 374. En el periodo 2011 a 2015, se incrementó de 237 mil 359 a 426 mil 914.

Al término de mi ejercicio de gobierno, se concluyeron las edificaciones para los Centros de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo, C4, en Altamira-Ciudad Madero-Tampico, El Mante y Reynosa.

Cumplimos las metas y programas establecidos por el Sistema Nacional de Seguridad Pública para aportar información criminalística y de personal a la base de datos nacional, registrándose en este sistema los vehículos robados y recuperados, información de personal policial, con sus datos biométricos de voz, fotografía, huellas dactilares, grafología y ADN, información penitenciaria de los internos, también con datos biométricos, licencias de conducir, mandamientos judiciales, registro público vehicular, armamento y equipo, huellas dactilares, de internos y personal policial, informe policial homologado y huella balística.

Las dependencias estatales y municipales, a través del sistema estatal de información, ingresan diariamente al Sistema único de información criminal, SUIC, la información en materia de detenciones que realizan, con base al informe policial homologado, asimismo la consulta, respecto de personas, vehículos y armas que son utilizadas para investigación por parte de las respectivas corporaciones.

El registro de personal policial permite obtener la información de identificación, ubicación, e historial laboral del policía que ingresa a las corporaciones de la entidad. Contamos con un porcentaje superior al 96 por ciento de los datos requeridos.

El Registro de Personal Policial, al 15 de mayo del año en curso, es de 8 mil 449 activos con una integración en biometrías de huellas dactilares del 99 por ciento, de facial del 51 por ciento, y de voces del 68 por ciento. A la fecha, está disponible un padrón vigente de licencias de conducir, de un total histórico de 5 millones 43 mil 33, suministrado por la entidad al registro nacional.

Existen 129 mil 166 registros de mandamientos judiciales, 17 por ciento vigentes.

### **Reclutamiento, selección y control de confianza**

Establecimos en nuestro Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, el firme compromiso de impulsar la integración de instituciones sólidas y confiables, mediante un proceso de depuración y un riguroso examen de control de confianza de los elementos que integran las corporaciones de seguridad.

En respuesta a las convocatorias de reclutamiento de aspirantes a ingresar a las instituciones preventivas de seguridad pública, este años atendimos más de 2 mil 650 solicitudes de las cuales 1 mil 552 ingresaron al proceso de reclutamiento.

Invitamos a alumnos que cursan el segundo cuatrimestre modalidad escolarizada de la Licenciatura en Ciencias Policiales para formar parte de la Policía Estatal y continuar cursando su licenciatura en modalidad mixta, se tuvo una respuesta positiva de 33 alumnos.

A la fecha, Tamaulipas tiene un moderno Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza, C3, que cuenta con la certificación y acreditación del Centro Nacional de Control de la Confianza y hace uso de alta tecnología en su operación. Su plantilla la integran 137 servidores públicos.

Dispusimos que la evaluación es una condición determinante para incorporar servidores públicos con vocación de servicio, integridad, probidad y apego a los principios institucionales en beneficio de la ciudadanía tamaulipeca.

En el C3 se cumple puntualmente con la práctica de evaluaciones a los servidores públicos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia. Con el Poder Judicial atendemos el servicio mediante la suscripción de un convenio.

La capacidad operativa del C3 registra una tendencia ascendente. En 2011 el número de evaluaciones practicadas se ubicaba en el rango de los 300, y a partir de 2015 incrementó su productividad a 1 mil 700. En el primer cuatrimestre de 2016 se practicaron 2 mil 813 evaluaciones, de las cuales 505 corresponden a permanencia y 2 mil 308 de nuevo ingreso a las instituciones policiales y procuración de justicia.

Con base al convenio de colaboración suscrito con el Poder Judicial del Estado de Tamaulipas para aplicar a sus integrantes y aspirantes a ingresar el proceso de evaluación de Control de Confianza, en este año el avance al primer semestre es de 21 evaluaciones de las cuales 17 corresponden a promoción, tres de permanencia y un aspirante.

### **Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas**

La Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas continúa con su función de formar elementos para las instituciones de seguridad y justicia que nuestro estado

necesita. Este año egresaron 386 alumnos, 318 del curso de Policía Estatal Acreditado de Operaciones, y 68 del curso de Formación para Policía Estatal Preventivo. Tenemos una matrícula de 484 alumnos que cursan la Licenciatura en Ciencias Policiales, 151 son integrantes de la Policía Estatal y 333 civiles.

Para dar cumplimiento al Plan Estratégico de Capacitación en Materia de Justicia Penal y Competencias Policiales Básicas y no afectar la operatividad de la Policía Estatal, pusimos en marcha el proyecto de despliegue de instructores de la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas. Se capacitaron 1 mil 176 integrantes, en Tampico 133, en Nuevo Laredo 109, en Reynosa 117, en Matamoros 80 y en Victoria 737. Este plan estratégico tiene el objetivo de garantizar que la totalidad del estado de fuerza de la policía estatal cuente con las destrezas y conocimientos necesarios para actuar de forma eficaz y estandarizada en el marco del Sistema de Justicia Penal Acusatorio.

La Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas cuenta con 15 instructores certificados por la Secretaria Técnica del Consejo de Coordinación para la Implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, Primer Respondiente y con capacidad de procesar el lugar de los hechos, cuatro son docentes, siete policías estatales comisionados para impartir el taller del Primer Respondiente y cuatro policías estatales de apoyo en sus delegaciones. Estos instructores fueron preparados para la certificación por personal de International Narcotics and Law-International Criminal Investigative Training Assistance Program, INL-ICITAP.

Publicamos este año en el Periódico Oficial de Tamaulipas los acuerdos que otorgan a la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas los Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, RVOE, para los planes de estudio de las nuevas carreras de Técnico Superior Universitario en Administración Policial y Licenciatura en Seguridad Pública, ciclo cuatrimestral en las modalidades escolarizada y mixta.

Fuimos sede regional del Taller Perspectiva de Género y Protocolo de Actuación Policial que impartió la Dirección General de Política para el Desarrollo Policial dependiente de la Comisión Nacional de Seguridad, dirigido a instructores de academias regionales con el objetivo de sensibilizarlos sobre la violencia contra las mujeres. Participaron 43 instructores, tres de Durango, tres de Nuevo León, ocho de San Luis Potosí y 29 de Tamaulipas.

Impartimos el curso de Cartografía Delictiva a servidores públicos del Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza, C3, con temas de conceptos fundamentales del delito, ámbitos de validez de la ley penal, división geográfica de Tamaulipas y sus regiones judiciales, estadísticas y mapas delictivos de los delitos más frecuentes, la herramienta Plataforma México y perfiles delincuenciales, lo que

fortalece sus competencias para la definición de perfiles y comportamiento de riesgo, y propuestas de líneas de investigación que auxilien en la procuración de justicia y seguridad pública.

Aplicamos 715 evaluaciones de desempeño con la presencia de los superiores jerárquicos, el Consejo de Desarrollo Policial y un representante de la Comisión de Carrera Policial.

## **5. Protección a las familias y su patrimonio**

La protección de la integridad física y patrimonial de las familias y el pleno ejercicio de sus derechos en un entorno de tranquilidad y paz social ha sido uno de los objetivos de mi administración. En 2016 seguimos trabajando para lograrlo, con la promoción de la participación ciudadana en la prevención del delito, el incremento de la presencia policial y la mejora de la confianza de la población en las autoridades.

### **Participación ciudadana en la prevención del delito**

Avanzamos en la organización de la participación social en nuestra segunda fase de la Estrategia de Seguridad. Las mesas de seguridad y justicia en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, zona conurbada del sur y Victoria funcionan con regularidad y lograron posicionarse como instancia de análisis de los asuntos que requieren atención, realizar tareas específicas y formular propuestas a la autoridad. La sociedad, en su encuentro con las autoridades participa y trabaja en forma sistemática en el diseño de una agenda en común.

Los convenios suscritos a partir de 2013 para adherirnos al Programa Nacional para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, Pronapred, se convirtieron en valioso instrumento para promover y fortalecer la coordinación entre los tres órdenes de gobierno y la sociedad civil.

El monto de la inversión ejercida en el Pronapred, de 2013 a la fecha es de 367 millones de pesos, de los cuales 110 millones corresponden al presente ejercicio.

Para fortalecer su capacidad operativa, adecuamos la estructura del Centro Estatal de Prevención Social de la Violencia y Participación Ciudadana, modernizamos el equipo tecnológico y aumentamos el parque vehicular. Ejercimos recursos por un monto de 3 millones 800 mil pesos.

Los servidores públicos que operan de manera interinstitucional las diversas actividades reciben anualmente capacitación para mejorar su desempeño. Un total de 948 personas recibieron cursos en temas de prevención social de la violencia y la delincuencia.

Los gabinetes municipales de prevención social de la violencia y la delincuencia en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria funcionan como instancia para dar seguimiento a la ejecución y evaluación de acciones.

En el Pronapred, se integraron 22 polígonos definidos como de alto riesgo, que incluyen 161 colonias de Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria, con una población de 355 mil habitantes.

Desde 2013, cada año instalamos la Comisión Interinstitucional de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia para el Estado de Tamaulipas, entre funciones está la de alinear el trabajo en un esquema de coordinación e impulsar la transversalidad de los programas. Participan 13 dependencias y organismos estatales, nueve delegaciones federales, seis presidencias municipales y un representante de la sociedad civil que forma parte del Consejo Estatal Ciudadano.

En el desarrollo de acciones en materia de seguridad ciudadana, se dispone de 99 programas sociales con un enfoque preventivo en temas de educación, desarrollo social, juventudes, salud, deportes, cultura, seguridad pública, desarrollo económico, migrantes, desarrollo de la familia, habilidades para la vida y tanatología. A la fecha llevamos a cabo 46 mil 188 actividades focalizadas, que beneficiaron a los habitantes de los polígonos prioritarios.

Al inicio de mi gobierno diseñamos el programa Abriendo Caminos en la Prevención, para difundir valores y prevenir el delito entre la población a través de conferencias, cursos de capacitación temática, eventos de carácter cultural, pláticas y competencias deportivas. A estos eventos asistieron más de 67 mil personas.

En el período 2013-2016 construimos, con participación ciudadana, 31 obras de infraestructura física para la prevención del delito. Incluyen 12 parques de Barrio Abriendo Caminos, 15 centros de participación ciudadana, tres canchas de fútbol de pasto sintético y la rehabilitación de un parque de béisbol. El entorno de las comunidades muestra una nueva fisonomía y permite actividades de convivencia social en beneficio de 355 mil habitantes de los polígonos de atención prioritaria, con una inversión superior a 103 millones de pesos.

Impulsamos una cultura de paz mediante talleres de legalidad, concursos de dibujo infantil, carreras de color, posicionamiento del mensaje la Paz somos nosotros y la puesta en marcha del Programa Nacional El Bullying no es un Juego, participaron más de 17 mil personas. La erogación en estas actividades fue de 1 millón de pesos.

Como parte de las acciones de prevención del delito, impartimos 142 pláticas en 46 instituciones de nivel básico, seis instituciones de nivel medio superior y 21 colonias sobre prevención de adicciones, prevención del delito, violencia familiar, extorsión



telefónica, delito de trata de personas, acoso escolar y la importancia de la denuncia en beneficio de 11 mil 969 personas.

Por tercer año consecutivo instalamos los gabinetes municipales de prevención social de la violencia y la delincuencia en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria que funcionan como instancia para dar seguimiento a la ejecución y evaluación de acciones en la materia.

Este año desarrollamos un proyecto integral contra la trata de personas en materia de prevención, incluye diagnósticos, talleres de capacitación y campañas de comunicación para sensibilizar y prevenir la explotación sexual de trata de niñas y niños. La inversión es de 3 millones 354 mil pesos.

Con la participación del Colegio Tamaulipas concluimos un diagnóstico en materia de migrantes, víctimas del delito y menores en conflicto. Logramos identificar las necesidades prioritarias que sirven de base en la implementación de estrategias institucionales.

Hasta 2016 hemos integrado 66 Comités de Participación Ciudadana en polígonos prioritarios, seis en Matamoros, 18 en Nuevo Laredo, nueve en Reynosa, seis en Río Bravo, seis en Tampico y 21 en Victoria.

Los comités están constituidos por 1 mil 96 personas, de las cuales 332 participan en la red de jóvenes, 566 como promotores de paz y 198 operan los parques de barrio.

### **Confianza ciudadana en las autoridades y presencia policial**

Realizamos un análisis de la incidencia delictiva en los 43 municipios, que permite focalizar las áreas para la prevención en las zonas más vulnerables.

Integramos un estudio georreferencial en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico, Valle Hermoso y Victoria, para mapear territorialmente la problemática de adicciones, incidencia delictiva, violencia escolar, polígonos de alta vulnerabilidad e información sociodemográfica de las zonas con mayor riesgo.

El proceso de diagnóstico, definición de indicadores, evaluación de resultados, análisis de información y evaluación del impacto del Pronapred, se desarrolla anualmente por despachos externos y una institución académica de nivel superior, con una inversión acumulada superior a 21 millones 737 mil pesos.

Este año seguimos promoviendo la participación de la ciudadanía en la formulación y actualización anual de 16 diagnósticos situacionales que dan sustento a las

acciones de prevención social de la violencia en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria. Se identifican áreas de oportunidad y precisan líneas de acción conforme a la normatividad del Pronapred.

Con las instituciones preventivas de seguridad pública estatal instrumentamos trabajos de proximidad ciudadana, vigilancia y prevención del delito. Como resultado de enero a junio 2016, la Policía Estatal detuvo por delitos del fuero común a 184 personas y del fuero federal a 200. Recuperamos 468 vehículos, desmantelamos dos antenas de radiocomunicación, decomisamos 165 armas, 553 cargadores, 22 mil 312 cartuchos de varios calibres, 12 granadas y 55 radios de comunicación. Incautamos 2 mil 302 dosis de cocaína, 812 dosis y 1 mil 785 kilos de marihuana, tres dosis de heroína y 46 mil 289 pesos y tres dólares norteamericanos. Liberamos 39 personas secuestradas y rescatamos 24 inmigrantes privados de su libertad.

Este año con el Operativo Escuela Segura en Victoria realizamos 87 recorridos de seguridad y vigilancia en instituciones de educación, para que nuestros niños y jóvenes tuvieran un retorno seguro a sus clases. Para prevenir conductas delictivas en eventos masivos en el estadio Marte R. Gómez realizamos seis servicios de barrido con binomios caninos preparados en la detección de explosivos, narcóticos o sustancias tóxicas. Implementamos el operativo en el centro turístico Los Troncones con rondines de vigilancia para disuadir conductas delictivas y vandálicas con 10 recorridos de vigilancia. Apoyamos a las asociaciones civiles que ayudan a niños y jóvenes con capacidades diferentes con prácticas de equinoterapia en las instalaciones de la Secretaría de Seguridad Pública.

Promovimos la identidad y el sentido de pertenencia de más de 355 mil habitantes que residen en los polígonos prioritarios a través del diseño y creación de 280 murales comunitarios.

Con la participación comunitaria desarrollamos actividades de recuperación de espacios públicos mediante el reciclaje, recolección de basura y residuos, pintura, acondicionamiento y mantenimiento de áreas públicas de 7 mil 880 sitios en beneficio de 24 mil 720 personas de Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria. La inversión acumulada superó los 8 millones de pesos.

## **6. Procuración e impartición de justicia**

Cumplimos con el objetivo de otorgar seguridad jurídica a los tamaulipecos, con criterios de eficacia y modernidad de los entes responsables de la investigación, la persecución y la sanción de los delitos. Este año, concluimos la instrumentación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, avanzamos en la modernización de los

procesos de investigación de delitos, fortalecimos los medios alternos para la solución de conflictos, la defensoría pública y la atención a las víctimas de delitos.

### **Sistema de Justicia Penal Acusatorio**

A partir de la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio en junio de 2013, se han creado ocho unidades de atención inmediata y 48 unidades de investigación en 27 municipios.

El 11 de enero entró en operación en Reynosa el Sistema de Justicia Penal Acusatorio, el 3 de febrero en Altamira, Ciudad Madero y Tampico, el 1 de marzo en González, Miguel Alemán, y Xicoténcatl y el 13 junio en El Mante, Río Bravo y San Fernando. Este año concluyó la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio con la totalidad de los delitos vigentes en el código penal de Tamaulipas y leyes especiales.

Concluimos las adecuaciones normativas necesarias para operar el Sistema de Justicia Penal Acusatorio, entre ellas, el catálogo de delitos establecidos en la ley respectiva. El 13 de junio de este año realizamos un evento con autoridades y sociedad civil en Victoria, para informarles que termina la etapa de implementación y damos inicio a la etapa de consolidación, seguimiento y evaluación de la reforma.

Para fortalecer el servicio en la operación del sistema, concluimos la construcción de los centros integrales de justicia, en Miguel Alemán, Padilla, Soto la Marina, Tula, Valle Hermoso y Xicoténcatl. Están en construcción centros en El Mante, González, Reynosa, San Fernando y Victoria. En licitación al mes de julio de este año tenemos la construcción de centros en Altamira, Matamoros y Río Bravo. El monto de la inversión de los 14 centros es de 540 millones de pesos, con una participación estatal de 63 por ciento. En proyecto se encuentra el centro de Nuevo Laredo, con un monto de 85 millones de pesos.

Gestionamos para este ejercicio nueve proyectos de financiamiento ante la Secretaría Técnica para la Implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, Setec, por un monto de 21 millones de pesos que se aplican en dos proyectos de tecnologías de la información en Matamoros y Nuevo Laredo y siete de capacitación en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria que incluyeron 36 cursos especializados dirigidos de manera prioritaria a los servidores que operan el nuevo modelo.

En materia del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, en el periodo 2011-2016, impartimos 258 cursos, 25 diplomados, 25 talleres y seis especialidades para fortalecer los perfiles de jueces, ministerio público investigador, ministerio público orientador, mediadores y conciliadores, peritos, defensores, asesores jurídicos de

la víctima, policía de investigación, policía estatal acreditable, policía procesal, oficiales de guardia y custodia, personal del sistema penitenciario, abogados litigantes y periodistas. La inversión ejercida fue de 42 millones de pesos.

En el mismo periodo, desarrollamos un proceso de comunicación con la sociedad tamaulipeca para hacer énfasis en los nuevos servicios que se derivan del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, las nuevas atribuciones y funciones de las instituciones de procuración, seguridad y administración de justicia, los derechos de la víctima e imputado, la investigación científica del delito, la reparación del daño y asesoría jurídica gratuita a la víctima. Se ejercieron 16 millones de pesos.

Este año concluimos un diagnóstico cuantitativo y cualitativo y el análisis de brechas para la elaboración del Modelo de Gestión del Sistema de Justicia Penal que incluye 63 manuales alineados al Código Nacional de Procedimiento Penal, con una inversión multianual superior a los 4 millones de pesos.

Diseñamos el Sistema Integral Informático Procesal Penal de Tamaulipas, integrado por 50 módulos, entre los que sobresalen la base de datos centralizada, la interoperabilidad, la firma electrónica avanzada, el catálogo de formatos uniformes, las alertas y las notificaciones electrónicas, la estadística en línea, el acceso mediante aplicaciones móviles, la georreferenciación y las huellas dactilares.

Para consolidar el estado de fuerza de la Procuraduría General de Justicia, durante mi administración, capacitamos con el apoyo de la Academia Regional del Noreste y la Academia Regional de Seguridad Pública del Sureste a 117 aspirantes a peritos, 139 aspirantes a agentes del Ministerio Público y 453 aspirantes a agentes de la Policía Investigadora en 18 cursos de formación inicial conforme al Sistema de Justicia Penal Acusatorio.

Con el Sistema de Justicia Penal Acusatorio se iniciaron 17 mil 180 carpetas de investigación, 8 mil 185 se encuentran en trámite, en 1 mil 867 no se ejerció la acción penal, 4 mil 959 se archivaron temporalmente, en 294 se declinó la competencia, 1 mil 501 están en mediación actualmente, en 192 se abstuvo de investigar, 18 se acumularon, y se judicializaron 164. Este año se han iniciado 11 mil 795 carpetas de investigación, 7 mil 13 se encuentran en trámite, en 821 no se ejerció la acción penal, 2 mil 317 se archivaron temporalmente, en 190 se declinó la competencia, 1 mil 314 en mediación actualmente, en 98 se abstuvo de investigar, 16 se acumularon, y se judicializaron 26.

Capacitamos a todo el personal de la Coordinación Estatal Antisecuestro con los talleres de Alerta Amber, curso Teórico Práctico, del Primer Respondiente en el Sistema de Justicia Penal Acusatorio, Capacitación en Prospectiva de la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, Programa de Formación

Bases Constitucionales y Convencionales del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, y sobre el Modelo Integral de Atención.

Realizamos en la Procuraduría General de Justicia, el ciclo de conferencias sobre juicios orales, del 18 al 23 de abril, asistieron 300 personas y participaron destacados ponentes especialistas en el Sistema de Justicia Penal Acusatorio.

### **Investigación de delitos y acusación a presuntos responsables**

Este año se iniciaron 11 mil 550 averiguaciones previas, se resolvieron 2 mil 882, 140 se suspendieron por conciliación y 8 mil 528 están en proceso. Un total de 14 mil 668 que se iniciaron en años anteriores se resolvieron este año. En mi gobierno se iniciaron 216 mil 130 averiguaciones previas, se resolvieron 187 mil 741 y 28 mil 389 están en proceso.

Este año como resultado de la actuación del ministerio público obtuvimos 825 sentencias de las cuales 642 son condenatorias y 183 absolutorias. En el transcurso de mi gobierno, se obtuvieron 13 mil 727 sentencias de las cuales, 11 mil 844 son condenatorias y 1 mil 883 absolutorias.

Combatimos el delito de secuestro. Desde 2011 se han iniciado 976 averiguaciones previas, 120 como resultado de hechos acontecidos en años anteriores, lo que habla de la confianza que ha depositado la sociedad en las autoridades. Se han desmantelado 97 bandas, liberado 1 mil 132 víctimas, detenido a 513 presuntos secuestradores y 484 se han procesado. Este año se iniciaron 61 averiguaciones previas. Se han desmantelado ocho bandas, liberado 77 víctimas, detenido a 57 presuntos secuestradores y 57 se han procesado.

El jueves 28 de abril inauguramos el edificio que alberga a la Unidad antisequestro de la zona sur del estado, en Altamira, y en agosto entregué los edificios de la Unidad antisequestro y del Semefo en Reynosa. En estas obras invertimos más de 58 millones de pesos.

### **Medios alternos para la solución de conflictos y defensoría pública**

Cumplimos el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, de activar el desarrollo institucional de figuras organizacionales para la tutela de solución de conflictos con criterios de armonía en cumplimiento de los acuerdos entre las partes. En mi gestión certificamos 34 centros de mediación para la atención de los conflictos en materia penal, familiar, mercantil y civil.

A junio operan ocho centros de mediación privados en Matamoros, Tampico, Reynosa y Victoria, 19 centros de carácter público en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, San Fernando, Reynosa, Río Bravo, Tampico,

Valle Hermoso y Victoria, y siete centros de mediación penitenciaria en los centros de ejecución de sanciones, Cedes, de la Secretaría de Seguridad Pública en Altamira, Jaumave, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tula y Victoria.

En mi gobierno, promovimos la formación de una cultura de mediación mediante cursos, talleres y diplomados en materia civil, familiar, laboral, mercantil y penal. De enero a junio de 2016 certificamos a 52 profesionistas especializados en solución alterna de conflictos, quienes se integraron a un padrón estatal de 327 mediadores.

Damos cumplimiento al mandato constitucional de garantizar la existencia de un servicio de defensoría pública para la población. Impulsamos el fortalecimiento del Instituto de Defensoría Pública, que se rige por los principios de gratuidad, profesionalismo, obligatoriedad, legalidad, honradez, probidad, lealtad, eficiencia, confidencialidad, continuidad e indivisibilidad.

El instituto cuenta con un director general, dos directores de área, cuatro jefes de departamento y cinco coordinadores de zona en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Tampico. El servicio se otorga por conducto de 112 defensores y 10 asesores públicos. Operan en el Sistema de Justicia Penal Acusatorio 63 defensores públicos en los distritos judiciales con sede en El Mante, González, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Padilla, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Soto la Marina, Tula, Valle Hermoso, Victoria, Xicoténcatl y la zona sur.

Los defensores públicos tienen una cobertura total de las adscripciones tanto en las agencias del ministerio público, juzgados y salas del Supremo Tribunal de Justicia. El compromiso es brindar certidumbre jurídica al usuario que requiere el servicio.

En 2016 mi gobierno atendió 7 mil servicios de defensoría, en beneficio de igual número de familias tamaulipecas. En el periodo 2011 a 2015, el Instituto de Defensoría Pública brindó más de 96 mil servicios de naturaleza penal, justicia para adolescentes, civil, mercantil y familiar.

Cinco defensores públicos fueron certificados para replicar el Sistema de Justicia Penal Acusatorio, a través de cursos al foro litigante en El Mante, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Soto la Marina, Valle Hermoso y Victoria, participaron más de 450 abogados.

Para ofrecer un mejor servicio al usuario del Instituto de Defensoría Pública construimos oficinas en Miguel Alemán, Padilla, Soto la Marina, Tula, Valle Hermoso y Xicoténcatl. Están por terminarse las oficinas de El Mante, González, Reynosa y San Fernando. Se encuentran en licitación las obras de Altamira, Matamoros y Río Bravo.

Los alcances de la función en materia de justicia además la defensa en materia penal se extiende a la asesoría jurídica en las materias civil, familiar, mercantil y justicia para adolescentes, especialmente a los grupos vulnerables.

Durante mi administración los centros de justicia alternativa penal de la Procuraduría General de Justicia recibieron 4 mil 227 expedientes de las unidades de atención inmediata y generales de investigación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, se firmaron 2 mil 216 acuerdos reparatorios por las partes en conflicto. Este año se han recibido 2 mil 637 expedientes de las unidades de atención inmediata y generales de investigación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, se firmaron 948 acuerdos reparatorios por las partes en conflicto.

Durante mi administración en el sistema tradicional de justicia penal en los centros de justicia alternativa de la Procuraduría, se recibieron 32 mil 374 solicitudes de servicio, se realizaron 18 mil 205 mediaciones y conciliaciones, y se concluyeron 13 mil 722 expedientes por acuerdo reparatorio. Este año se han atendido 2 mil 208 solicitudes de servicio, se han realizado 1 mil 139 mediaciones y conciliaciones, y se han concluido 746 expedientes por acuerdo reparatorio.

### **Atención a víctimas del delito**

En el ejercicio de mi gobierno dispuse como tarea de primer orden la atención a víctimas del delito y en su caso, de violaciones a sus derechos humanos. Fortalecimos los mecanismos institucionales para que las personas que han padecido un hecho victimizante reciban una atención integral oportuna.

El Instituto de Atención a Víctimas amplió su cobertura de servicio, cuenta con oficinas en El Mante, González, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Padilla, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Soto La Marina, Tula, Valle Hermoso, Victoria, Xicoténcatl y la conurbación de Altamira, Ciudad Madero y Tampico.

En los términos de la Ley de Protección a las Víctimas para el Estado de Tamaulipas se integró a partir de 2012 el Registro Estatal de Víctimas en el que están inscritas al mes de julio de 2016, un total acumulado de 4 mil 257 personas.

Corresponden al presente año 1 mil 667, a quienes otorgamos 1 mil 493 apoyos, de los cuales 98 se refieren a proyectos productivos, 133 a gastos funerarios, 144 a gastos médicos, 170 de apoyos económicos, 88 de apoyos escolares, 582 a viáticos, 38 a trámites de documentos y 240 becas.

Además les proporcionamos más de 1 mil servicios de asesoría jurídica, 534 atenciones psicológicas y 587 acciones de gestión institucional para recibir atención

en la Bolsa de Trabajo de la Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo, Secretaría de Salud y la Secretaría de Desarrollo Social federal.

## **7. Reinserción social**

Este año seguimos trabajando para establecer un sistema de reinserción social fuerte y eficaz en infraestructura, innovador en el modelo de cumplimiento de las sanciones, educador y formador de vocación productiva.

### **Reintegración a la vida productiva**

Implementamos proyectos de modernización y equipamiento en los centros de ejecución de sanciones del estado, Cedes, con criterios de seguridad y salubridad de los internos.

En 2016, adquirimos una póliza de mantenimiento para los sistemas de inhibición de señal instalados en Altamira, Nuevo Laredo y Matamoros, dimos servicio a la planta de energía del Cedes de Altamira, para el centro de Nuevo Laredo compramos una planta de energía eléctrica, para el de Matamoros una subestación eléctrica y mejoramos la red de drenaje del Cedes de Reynosa. Para la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio adquirimos seis unidades de transporte tipo Van, 15 vehículos sedán, mobiliario y equipo de cómputo. Estos equipamientos se cubrieron con recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, FASP, por un monto de 19 millones de pesos.

En esta administración, rehabilitamos los seis Cedes del estado. Realizamos mejoras en las instalaciones penitenciarias para proteger la seguridad de los recintos y otorgar las condiciones básicas de convivencia de los internos, el buen desempeño del personal administrativo y de custodia. En los cinco Cedes de mayor población construimos clínicas para el tratamiento de las adicciones, equipamos y habilitamos áreas específicas para la mediación penitenciaria. En estas obras invertimos más de 41 millones de pesos.

Impartimos el programa de la Asociación de Superación por México, Asume, al cual asistieron 3 mil 707 internos, de los cuales 560 corresponden a este año. Con este programa se busca lograr un cambio de conducta y mejorar el entorno familiar de los participantes.

Promovimos iniciativas que transforman el régimen de sanciones para sentenciados de baja peligrosidad y en condiciones de preliberación. Durante mi administración otorgamos el beneficio de libertad anticipada a 968 internos, de los cuales 44 corresponden al presente año.



Impulsamos de manera permanente la educación de los internos. Actualmente 742 están integrados a algún programa educativo. Este año se han incorporado 113 internos en el nivel de alfabetización, 408 en educación básica, 210 en media superior y 11 continúan en nivel superior.

Realizamos programas culturales, cívicos y recreativos, en los que este año participaron más de 2 mil internos en los seis Cedes. Destacan las actividades de lectura, proyecciones de videoteca y cineteca, dibujo artístico y pintura al óleo, teatro, oratoria, danza, canto y rondalla.

Para el cuidado y mantenimiento de su salud, promovemos entre los internos programas de actividad física. Organizamos encuentros y torneos de fútbol, softbol, voleibol, basquetbol, activación física, box y ajedrez. Este año participaron 2 mil 911 internos.

En esta administración capacitamos en cursos–taller de Mediación Penitenciaria a 847 internos, 647 en calidad de primo delincuentes y reincidentes, y 200 que compurgan penas por la comisión de diversos delitos. Certificamos 547 internos los cuales concluyeron satisfactoriamente su capacitación y 300 se encuentran participando en los diferentes talleres y actividades de Mediación Penitenciaria. Además certificamos siete servidores públicos responsables de las unidades de mediación penitenciaria y cuatro en la creación de proyectos para la sensibilización en mediación.

Para mejorar el ingreso familiar de los internos, promovemos la comercialización de muebles y artesanías elaborados en los Cedes. Contamos con exposiciones permanentes en los Cedes de Altamira y Victoria, este año realizamos exposiciones temporales en Ciudad Madero, Matamoros, Reynosa y Victoria, vendimos 1 mil 29 artículos beneficiando a 207 internos. Desde el inicio de mi administración efectuamos 127 exposiciones, vendimos 97 mil 886 artículos de 4 mil 366 internos.

Este año, afiliamos al programa Empleo a Liberados 17 empresas de la iniciativa privada con la firma de convenios de colaboración. Contamos con 483 empresas afiliadas, en lo que va de la presente administración 450 internos fueron integrados al sector productivo.

Gestionamos la participación de empresas en los programas de ocupación, y pago de multas y fianzas de los internos en vías de obtener su libertad. Con el Programa Fianzas Telmex-Reintegra para delincuentes de escasos recursos y sentenciados por delito no grave, se otorgaron este año 12 beneficios, y en esta administración se beneficiaron 299 internos.

## **Adolescentes en conflicto con la ley penal**

Cumplimos con el mandato constitucional y las normas internacionales en la ejecución de las sentencias impuestas a adolescentes en conflicto con la ley. Establecimos medidas de inclusión, trabajo social, educación, cultura y deporte.

De 2011 a la fecha, en los cinco centros de Reintegración Social y Familiar para Adolescentes establecidos en el estado, hemos atendido a 2 mil 541 adolescentes, quienes resultaron probables responsables de una conducta tipificada como delito. Los centros de Altamira, Güémez, Matamoros, Nuevo Laredo y Reynosa tienen una población de 124 jóvenes en internamiento, 374 en externamiento. Corresponden 437 jóvenes al fuero común y 61 al fuero federal.

Equipamos para el personal de seguridad y custodia de los centros de Reintegración Social y Familiar para Adolescentes con 138 uniformes, 70 chamarras y 35 equipos antimotín.

Con el Programa de Empleo Temporal de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes se apoyó, este año, a 376 adolescentes que cumplen una medida de tratamiento en externamiento de los centros de reintegración social y familiar de Altamira y Reynosa, con un monto de 127 mil 800 pesos.

Asignamos al Centro de Reintegración Social y Familiar para Adolescentes de Altamira, un profesor de teatro con el objetivo de impartir clases y promover la cultura y las artes.

Dimos continuidad al proceso de profesionalización y certificación en materia de mediación al personal adscrito a los Centros de Reintegración Social y Familiar para Adolescentes en el Estado. Impartimos el curso-taller virtual de Negociación colaborativa de conflictos en los centros de Reintegración Social y Familiar de Nuevo Laredo y Reynosa a 22 servidores públicos. Capacitamos a personal del Centro de Reintegración Social y Familiar de Matamoros en el curso-taller de Mecanismos alternativos de solución de conflictos.

Impartimos el Diplomado de Mediación y Conciliación, con el apoyo del Centro de Estudios Universitarios Campus Victoria, en el que capacitamos a personal de los centros de Reintegración Social y Familiar de Altamira, Güémez Matamoros y de las oficinas administrativas. Entregamos en este curso un total de 28 constancias y 9 certificaciones de mediadores.

Como parte de la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio, en esta administración hemos capacitado al 98 por ciento de los servidores públicos que trabajan con adolescentes en conflicto con la ley penal, en temas constitucionales, juicios orales en justicia para adolescentes y derechos humanos.

Para una atención integral de calidad a los adolescentes en su proceso de reintegración social, familiar y educativa, este año elaboramos 95 estudios diagnósticos, 219 revisiones trimestrales y 90 dictámenes de conclusión que nos permitieron establecer, supervisar y orientar sus tratamientos.

Efectuamos 3 mil 526 acciones de salud, que incluyen consultas médicas de primer y segundo nivel, programas y actividades médicas preventivas y limpieza en dormitorios, fumigación y desazolve de fosas sépticas. Realizamos 2 mil 800 acciones de salud mental, entre las que se encuentran consultas de salud mental, aplicación de pruebas psicológicas de primer y segundo nivel, terapias individuales, grupales, familiares, de relajación e incorporación a talleres de orientación.

Con la finalidad de fortalecer los vínculos familiares y sociales, este año, propiciamos 2 mil 84 visitas familiares, domiciliarias y escolares, estudios socio-económicos y canalizaciones a instituciones públicas y privadas. En materia de educación, el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey otorgó tres becas a adolescentes del centro de Nuevo Laredo para cursar en línea el Diplomado de Herramientas Básicas de Computación.

En esta administración incorporamos a 1 mil 523 adolescentes a programas de educación oficial en los niveles básicos de primaria, secundaria y preparatoria. Entregamos 252 constancias a jóvenes que terminaron sus estudios, 15 en alfabetización, 68 en primaria, 163 en secundaria y seis en preparatoria, de los cuales corresponden a este año, siete, uno de primaria y seis de secundaria, además integramos a 15 adolescentes a cursos propedéuticos para ingresar al nivel medio superior.

En coordinación con el Centro de Capacitación para el Trabajo Industrial, realizamos 240 talleres en electricidad, carpintería, computación, soldadura, preparación de alimentos, repostería, cultura de belleza, contabilidad, mecánica, liderazgo motivacional, entre otros, en los que participaron 1 mil 251 adolescentes.

Con personal de los centros y personas altruistas, durante esta administración, se impartieron 195 talleres de manualidades, huertos escolares, carpintería, albañilería, dibujo, gastronomía, repostería, electricidad, reciclaje, globoflexia, entre otros, participaron 1 mil 38 adolescentes.

# Gobierno humanista, íntegro y de resultados

## 8. Gobierno sensible, íntegro y eficiente

En cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, trabajamos en el objetivo de conformar un gobierno de instituciones para el bienestar, sensible a las necesidades sociales, eficiente en los resultados, transparente en la revisión de cuentas, con mejores servidores públicos y controles de sus procesos administrativos.

### **Administración de recursos humanos, previsión y seguridad social**

El Instituto de Previsión y Seguridad Social del Estado de Tamaulipas, Ipsset, atiende a más de 93 mil derechohabientes de los tres poderes del estado y organismos descentralizados, a más de 50 mil servidores públicos y pensionados y a más de 43 mil dependientes económicos.

Actualmente el instituto atiende a 6 mil 500 pensionados. Durante la presente administración otorgamos 3 mil 92 pensiones a servidores públicos que cumplieron con los requisitos de ley. La erogación anual por este concepto es de más de 949 millones de pesos. Este año se estima incorporar 550 nuevas pensiones a servidores públicos.

En el presente ejercicio el instituto otorgó 10 mil préstamos por un monto de 400 millones de pesos. De 2011 a la fecha hemos otorgado 63 mil préstamos por un monto de más de 2 mil 519 millones de pesos. La cartera crediticia vigente a la fecha suma 1 mil millones de pesos.

Impulsamos el hábito del ahorro entre los servidores públicos. En los Sistemas de Ahorro del Estado de Tamaulipas manejados por el Ipsset, 74 mil ahorradores tienen recursos administrados en nueve fondos, por un monto de 4 mil 500 millones de pesos. Con estos recursos, de 2011 a la fecha hemos otorgado más de 113 mil préstamos por 8 mil 621 millones de pesos, de los cuales corresponden al presente ejercicio 26 mil préstamos por un importe de 2 mil 100 millones de pesos.

La realización de campañas para la detección temprana de enfermedades crónicas no transmisibles y difusión de la cultura nutricional son prácticas preventivas que promueven la salud de nuestros trabajadores y sus familias. Este año realizamos 14 mil acciones de salud en apoyo de 5 mil servidores públicos y menores, hijos de las madres trabajadoras atendidos en los centros de desarrollo infantil, Cendis, de la burocracia estatal.

En enero atendimos el pliego petitorio de los trabajadores al servicio del estado y autorizamos prestaciones económicas, laborales y de seguridad social en beneficio de ellos y sus familias.

Otorgamos un incremento del 4.5 por ciento sobre el salario base, que representa un importe de 84 millones 335 mil pesos, en beneficio de 18 mil 492 trabajadores y sus familias.

Autorizamos un aumento a la canasta básica del 5.86 por ciento, lo que representa un importe de 17 millones 672 mil pesos en beneficio de 18 mil 471 trabajadores y un incremento en ayuda de transporte del 12 por ciento equivalente a 4 millones 460 mil pesos, para 4 mil 332 trabajadores sindicalizados del gobierno del estado.

En reconocimiento a la experiencia y el tiempo de servicio de los trabajadores del estado, otorgamos un incremento a la prestación salarial por cada cinco años de antigüedad en el servicio, que va desde un 4.80 por ciento hasta un 14.30 por ciento, que en conjunto equivale a un monto de 5 millones 703 mil pesos en beneficio de 3 mil 985 trabajadores sindicalizados y sus familias.

Como un apoyo adicional a la economía familiar, autorizamos incrementos del 10 por ciento en promedio distribuidos a través de 17 mil 808 bonos, por un importe de 2 millones 165 mil pesos, en reconocimiento a los días del niño, la madre y el padre. También autorizamos un incremento al bono vacacional del 18.07 por ciento, por un importe de 1 millón 728 mil pesos, en beneficio de 4 mil 871 trabajadores y sus familias.

Como premio a la experiencia y permanencia de los trabajadores, autorizamos el incremento hasta el último nivel de su categoría para personal femenino de más de 20 años de servicio y personal masculino de más de 25 años de servicio, con una inversión de 1 millón 689 mil pesos.

Otorgamos recursos para 91 bases sindicales en beneficio de los trabajadores al servicio del estado y sus familias, por un importe de 3 millones de pesos.

Autorizamos para el presente ejercicio un incremento en la prestación para útiles escolares del 11 por ciento, por un importe de 1 millón 91 mil pesos.

Este año incrementamos los recursos para la ayuda social familiar de los trabajadores de base, en el concepto denominado capacitación y becas para trabajadores de base sindical en 12 por ciento. Destinamos recursos por 6 millones 266 mil pesos. Asimismo otorgamos un aumento de 50 a 60 mil pesos en el seguro de retiro.

Con la finalidad de incentivar el esfuerzo académico de los trabajadores y sus hijos, desde el inicio de mi administración hemos otorgado 75 mil 715 becas con un apoyo de 104 millones 286 mil pesos.

En esta administración fomentamos la mejora del conocimiento, desarrollo de habilidades, actitudes y conductas de los servidores públicos, tanto en su actividad personal como profesional. Para ello, invertimos en capacitación para servidores públicos recursos por 5 millones 391 mil pesos.

En agosto organizamos cada año el Torneo de fútbol Copa Gobernador, con la participación de más de 1 mil futbolistas de 45 áreas de los tres poderes del Estado, integrados en 64 equipos, en las ramas femenil y varonil.

### **Tecnologías de la información al servicio de la ciudadanía**

Para hacer un gobierno sensible a las necesidades sociales, eficiente en sus resultados, transparente en la rendición de cuentas y controles en los procesos administrativos, impulsamos el uso de las tecnologías de la información.

Con el objetivo de acercar las funciones del gobierno a la ciudadanía y generar confianza en el uso de las tecnologías de la información, en mi administración adquirimos e instalamos la infraestructura necesaria para operar los sistemas transversales que apoyan las funciones de gobierno.

Este año desarrollamos cuatro nuevas aplicaciones web. Los sitios para el Centro de Convenciones y Exposiciones de Tampico, para la Biblioteca Virtual del Instituto Tamaulipeco para la Cultura y las Artes, para el Sistema de Inventario de Servicios de Salud, Sidef, de la Secretaría de Salud Estatal, y para el Comité de Informática de la Administración Pública Estatal y Municipal AC, Ciapem, el cual Tamaulipas preside. Adicionalmente dimos mantenimiento y actualizamos 12 sitios web de acuerdo a los requerimientos de las dependencias o entidades que los operan. Actualmente contamos con 91 sitios web que dan atención a la ciudadanía que lo requiere y a los que se accede a través del portal del Gobierno del estado de Tamaulipas.

En cumplimiento a los convenios de colaboración con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, tenemos acceso a internet gratuito en 1 mil 117 escuelas, 52 hospitales y centros de salud, 13 bibliotecas públicas, cuatro centros comunitarios y 91 en dependencias federales. Estos accesos incluyen 364 conexiones satelitales para instalaciones remotas.

Para lograr una conectividad e interoperabilidad de una manera transversal en todas las oficinas de gobierno establecimos una plataforma tecnología única.

Con esta tecnología dimos cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, unificamos los procesos para la administración del gasto, el control presupuestal y contable, la fiscalización y administración de tesorería, los procesos de adquisición de bienes y servicios, el control y seguimiento de obras, el control de viáticos y de los bienes patrimoniales propiedad del gobierno del estado.

Con el firme propósito de cumplir con los compromisos de realizar con eficacia las tareas de gobierno, impartimos 533 cursos a un total de 7 mil 327 asistentes. Esta capacitación permanente se refleja en una mejor forma de hacer las cosas.

Para mantener la continuidad en la calidad de los servicios a los usuarios de las tecnologías de la información, este año se atendieron 3 mil 425 reportes de mantenimiento, lo que acumula un total de 70 mil 44 atendidos durante mi administración.

El diciembre de 2015 asumí la Presidencia de la Asamblea del Comité de Informática de la Administración Pública Estatal y Municipal A. C., Ciapem, instancia que reúne las áreas de tecnologías de la información de los gobiernos estatales, municipales y dependencias federales. Su objetivo es el intercambio de experiencias y mejor aprovechamiento de las diferentes aplicaciones comunes.

Celebramos la asamblea anual del Ciapem en Tampico con la asistencia de 709 personas de 24 estados. En ella abordamos temas de actualidad sobre tecnologías de la información y comunicaciones en 48 conferencias y seis paneles con la presencia de 61 conferencistas y 39 patrocinadores.

Obtuvimos los galardones de los premios I + T GOB, por el Sistema Integral de Información Educativa y el Sistema de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Repatriados no Acompañados, desarrollado por el Sistema DIF Tamaulipas.

### **Finanzas públicas**

Aplicamos una política fiscal de fortalecimiento de las finanzas públicas estatales con eficacia en la gestión de recursos, desempeño financiero, programación y disciplina presupuestal. Ejercimos una gestión de gobierno sin la creación de nuevas contribuciones, ni incrementos en las tasas impositivas existentes y con la conservación de beneficios fiscales.

A septiembre otorgamos estímulos fiscales a jubilados, pensionados, adultos mayores y personas con capacidades diferentes equivalentes a 71 millones de pesos por concepto de subsidios en el pago de derechos por servicios en el control vehicular y en el impuesto sobre actos y operaciones civiles. En esta administración hemos otorgado a estos grupos vulnerables estímulos por 421 millones de pesos.

Desde el año 2013 condonamos el total del impuesto sobre tenencia a dueños de vehículos con valor factura hasta 200 mil pesos. Este año incrementamos el límite del valor de factura hasta 250 mil pesos, este subsidio equivale a 161 millones de pesos y se benefició a 73 mil propietarios.

En impulso a la generación de más y mejores empleos, este año otorgamos estímulos fiscales en materia del impuesto sobre remuneraciones al trabajo personal subordinado y en derechos de inscripción, por un monto de 880 millones de pesos.

En observancia a la Ley de Coordinación Fiscal, acudimos a reuniones de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales y gestionamos recursos para satisfacer las necesidades y demandas de los tamaulipecos.

A septiembre los ingresos totales son del orden de 38 mil 118 millones de pesos, corresponden a ingresos propios 4 mil 203 millones.

En impuestos, se estima una recaudación de 1 mil 739 millones de pesos. Por concepto de derechos, se tiene una percepción de 1 mil 821 millones de pesos, en materia de aprovechamientos la captación que se estima es de 547 millones de pesos y en productos 96 millones de pesos.

Para el cierre de administración, por transferencias federales estimamos recibir 32 mil 915 millones de pesos, que incluyen la participación que corresponde a la hacienda pública estatal de la Recaudación Federal Participable, de los fondos de aportaciones, programas, convenios y reasignaciones.

El Ramo General 28, Participaciones a entidades federativas y municipios, a septiembre se han transferido 13 mil 802 millones de pesos, recursos asignados por participaciones en ingresos federales de acuerdo con la Ley de Coordinación Fiscal y los Convenios de Adhesión al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal y por los incentivos económicos que se obtienen de la retribución por las actividades de colaboración administrativa que el estado realiza con la Federación, en el marco de los Convenios de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal.

En 2016 estimamos recibir 13 mil 975 millones de pesos, correspondientes al Ramo General 33, Fondo de Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios, en el cumplimiento de los objetivos establecidos en la Ley de Coordinación Fiscal.

Estimamos recibir del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo, FONE, 8 mil 607 millones de pesos recursos complementarios para prestar los servicios de educación inicial, básica, especial y normal, la formación,



actualización y capacitación de los maestros, y al desarrollo de las acciones asociadas con la planeación, operación, verificación y difusión.

Del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud, FASSA, 1 mil 918 millones de pesos, recursos dirigidos a organizar, operar, supervisar y evaluar la prestación de los servicios de salubridad general, la atención médica, la protección social en salud, la atención materno-infantil, la promoción de la formación de recursos humanos para la salud, entre otros.

El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, FAISE, transfiere al estado 88 millones de pesos destinados al financiamiento de obras, acciones sociales básicas y a inversiones en los rubros de agua potable, alcantarillado, drenaje y letrinas, urbanización, electrificación rural y de colonias pobres, infraestructura básica del sector salud y educativo y al mejoramiento de vivienda, en las zonas de atención prioritaria.

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, FORTAMUN, cuyo propósito es la satisfacción de los requerimientos de los municipios, con prioridad al pago de sus obligaciones financieras, al mantenimiento de infraestructura, entre otras, el estado obtiene 1 mil 352 millones de pesos.

Recibimos del Fondo de Aportaciones Múltiples, FAM, 298 millones de pesos recursos destinados al otorgamiento de desayunos escolares, apoyos alimentarios y de asistencia social a través de instituciones públicas, y a la construcción, equipamiento y rehabilitación de infraestructura de los niveles de educación básica, media superior y superior.

Del Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos, FAETA, se destinan 161 millones de pesos, recursos económicos complementarios para el abatimiento del rezago en materia de alfabetización, educación básica y formación para el trabajo.

Se transfieren al estado del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal, FASP, 236 millones de pesos dirigidos a la profesionalización de los recursos humanos de las instituciones de seguridad, a la modernización tecnológica, equipamiento y a la construcción, mejoramiento y ampliación de las instalaciones para la procuración e impartición de justicia y de los centros penitenciarios.

Del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas, FAFEF, recibimos 678 millones de pesos para el saneamiento financiero y de pensiones.

Por concepto de convenios, programas y reasignaciones de recursos federales al estado, se estima recibir 5 mil 138 millones de pesos, para el financiamiento de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, el Régimen Estatal de Protección Social en Salud, Seguro Popular, el Programa Escuelas de Tiempo Completo, entre otros.

Obtuvimos la autorización por parte de esta Soberanía para gestionar y contratar un crédito bancario por la cantidad de 1 mil millones de pesos, destinado a complementar las inversiones públicas productivas en los rubros de infraestructura en seguridad pública, salud, educativa, infraestructura hidráulica, carretera y rehabilitación de vialidades.

A septiembre el ejercicio del gasto público será de 38 mil 118 millones de pesos, orientados a garantizar la cobertura y eficiencia en la prestación de servicios públicos. Damos prioridad a los rubros de seguridad pública, educación, salud y desarrollo social.

Al eje Tamaulipas Humano destinamos 21 mil 363 millones de pesos para la prestación de servicios de educación, salud, desarrollo social y asistencia a grupos vulnerables.

En el eje Tamaulipas Seguro asignamos 14 mil 572 millones de pesos a los rubros de seguridad y procuración de justicia, gobernabilidad y administración pública.

En el eje Tamaulipas Sustentable que incluye la mejora del desarrollo urbano, el ordenamiento territorial y la procuración de la sustentabilidad del ambiente, ejercimos 1 mil 145 millones de pesos.

El eje Tamaulipas Competitivo que comprende el desarrollo económico y rural, el impulso al turismo, la generación de empleos y la infraestructura en el área de comunicaciones y transportes aplicamos 1 mil 38 millones de pesos.

En mi administración fortalecimos a los municipios con acuerdos de coordinación para el crecimiento de su hacienda pública y la gestión de programas y acciones con la federación para su desarrollo social y económico.

Este año transferimos recursos a los municipios por un total de 5 mil 527 millones de pesos, sobresale el rubro de participaciones con 3 mil 538 millones de pesos.

Al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios, Fortamun, se asignaron 1 mil 352 millones de pesos, que se aplican al pago de obligaciones financieras y la seguridad pública, entre otros.

Del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal, FAISM, se destinan 637 millones de pesos, para el financiamiento de obras y acciones sociales básicas en zonas prioritarias.

Las agencias internacionales calificadoras de deuda Fitch Ratings y HR Ratings otorgaron el grado AA- y Moody's el nivel A1, con estas calificaciones mantienen nuestra deuda dictaminada con bajo riesgo crediticio y capacidad de pago en el rango muy fuerte.

### **Supervisión y control de la gestión pública**

Realizamos un gobierno de resultados mediante el impulso de la rendición de cuentas, supervisión permanente y transparencia en el ejercicio de los recursos. Mejoramos la calidad en la gestión y desempeño de los servidores públicos sustentada en el marco jurídico.

Favorecimos la competencia en las actividades de contratación pública, articulando los procesos en materia de concursos de obra pública y servicios relacionados con las mismas, así como en la adquisición y arrendamiento de bienes muebles y contratación de servicios. A través de los órganos de control, vigilamos el cumplimiento de las leyes en 3 mil 750 licitaciones de obra pública y servicios relacionados con las mismas, y en 3 mil 840 concursos para la adquisición de bienes y contratación de servicios.

Privilegiamos las acciones preventivas en la ejecución de la obra pública, supervisamos física y documentalmente la totalidad de las obras realizadas, lo que permitió asegurar que los trabajos estimados y tramitados para su pago estuvieran ejecutados con las especificaciones y calidad pactadas en los contratos respectivos. En mi administración revisamos 13 mil 15 estimaciones correspondientes a 6 mil 33 obras públicas, dictamos las medidas correctivas derivadas de las verificaciones efectuadas para garantizar con ello la correcta aplicación de los recursos públicos destinados a tan importante rubro.

Adicionalmente realizamos una revisión en cada una de las etapas comprendidas en la realización de la obra pública. Cuidamos su ejecución, planeación, programación-presupuestación, adjudicación-contratación, y cierre administrativo y de operación. Auditamos técnicamente 637 obras con una inversión superior a los 2 mil 300 millones de pesos, integramos los expedientes unitarios de las mismas, con la información y documentación, transparencia, con estricto apego a la normatividad de la materia.

En materia de vigilancia y control del ejercicio presupuestal los órganos de control interno de las dependencias y entidades de la administración pública,

permanentemente emitimos recomendaciones en el manejo de los recursos públicos promoviendo su correcta aplicación en apego a la normatividad y a los principios de racionalidad, eficiencia y eficacia. En este último año fueron formuladas 2 mil 281 recomendaciones administrativas en 15 dependencias y 657 recomendaciones en 14 entidades para su solventación.

En cumplimiento de las disposiciones para los trámites de Entrega-Recepción, en esta administración realizamos 3 mil 285 procesos, incluidos los de inicio del ejercicio constitucional de un cargo o por la separación de un funcionario público.

Para el proceso de la transición administrativa diseñamos e instrumentamos un programa de Entrega-Recepción con fundamento en la Ley y lineamientos de la materia, con el propósito de garantizar a la administración entrante la recepción de recursos humanos, materiales y financieros en un marco de integridad, transparencia y orden en la gestión pública.

En el marco de la auditoría permanente en el ejercicio de los recursos, realizamos 171 revisiones internas a recursos federales y estatales por un monto de 56 mil 730 millones 288 mil 642 pesos. Formulamos recomendaciones y observaciones que impulsaron y promovieron la correcta y transparente aplicación de los recursos.

Con la Secretaría de la Función Pública firmamos y refrendamos cada año de gestión el Programa Anual de Trabajo, que estableció tareas de auditoría, control y evaluación de los recursos federales asignados al estado, a los ayuntamientos y a los órganos autónomos. Realizamos de manera coordinada 66 auditorías a los programas federalizados, con una inversión revisada de 18 mil 123 millones 494 mil pesos.

En cumplimiento a las responsabilidades definidas en la Ley Orgánica de la Administración Pública a la Contraloría Gubernamental, suscribimos e implementamos los acuerdos de coordinación, planes y programas de trabajo con los entes fiscalizadores federales y estatales. Trabajamos en acciones concertadas entre los tres niveles de gobierno.

Colaboramos con la Auditoría Superior de la Federación y la Auditoría Superior del Estado, en el control y seguimiento de los resultados de las auditorías a recursos federales. De 2011 a 2015 realizamos 69 auditorías con un importe revisado de 44 mil 178 millones 420 mil pesos a los que se agrega para 2016 la revisión de 48 fondos y programas de la cuenta pública 2015 con un monto de 21 mil 762 millones 538 mil pesos.

De acuerdo a la evaluación del desempeño de la gestión del gasto federalizado que realiza y publica la Auditoría Superior de la Federación, en los últimos tres años,

nos posicionamos en los primeros lugares en los rubros, de menor monto observado en relación al monto revisado, del menor monto en riesgo probable de reintegrar y por el menor número de observaciones, así como en el rubro de montos por aclarar.

Con la participación de la sociedad en el contexto de un gobierno abierto e incluyente, se llevó a cabo la vigilancia de los Programas Sociales y de obra pública. En el periodo de 2011 a 2016 participamos en 19 programas sociales, capacitamos en las normas y procedimientos de Contraloría Social e integración de acciones de vigilancia a 15 mil 629 beneficiarios con la instalación de 1 mil 314 comités en 37 municipios.

Durante mi gestión vigilamos el estricto cumplimiento de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos en las acciones de salvaguardar la legalidad, honradez, lealtad, imparcialidad y eficiencia que deben ser observadas por los servidores públicos en el desempeño de su empleo, cargo o comisión.

En esta administración el personal contratado cumplió con los filtros de no inhabilitación establecidos. Emitimos 57 mil 962 constancias de no inhabilitación y recibimos 4 mil 525 declaraciones patrimoniales de los servidores públicos que integran el Poder Ejecutivo y los ayuntamientos.

Promovimos la participación de la población en la presentación de quejas y denuncias en contra de servidores públicos por irregularidades en el ejercicio de sus funciones. Atendimos 2 mil 765 quejas o denuncias, las cuales fueron resueltas, sancionando a los servidores públicos que en su caso resultaron responsables de malas prácticas en el desempeño de sus funciones.

Como resultado de los procedimientos administrativos de responsabilidades iniciadas a servidores públicos que surgieron de observaciones e irregularidades detectadas en auditorías, quejas o denuncias ciudadanas, realizadas por los órganos de control interno, fueron sancionados 327 servidores públicos con 334 sanciones administrativas, incluidas 14 sanciones económicas con un valor de 2 millones 409 mil pesos.

### **Transparencia, rendición de cuentas y mejora de la gestión pública**

Utilizamos las nuevas tecnologías de la información y la comunicación en el diseño del portal de Transparencia del Gobierno del Estado. Mejoramos la atención a la ciudadanía con información sobre el ejercicio y gestión de los recursos públicos e información de los servicios públicos. Este portal estuvo evaluado permanentemente por las empresas Métrica de la Transparencia, Aregional y el Instituto de Transparencia y Acceso a la Información de Tamaulipas, Itait.

La Transparencia y Rendición de Cuentas es eje transversal del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016. Implementamos y realizamos acciones para responder, notificar, mejorar y reestructurar el sistema de solicitudes ciudadanas de información pública. En el orden municipal, diseñamos y dimos seguimiento a los portales de transparencia de 34 municipios menores de 70 mil habitantes. Este año promovimos la iniciativa de la nueva Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el 27 de abril del 2016.

Para la modernización y simplificación de la gestión pública, realizamos la evaluación de la calidad de los trámites y servicios con criterio fundamental orientado a los usuarios del servicio y la gestión institucional. Implementamos el sistema para el Registro de Trámites y Servicios, RETyS, a través del Portal de Gobierno del Estado. En 2016 quedaron registrados 656 trámites y servicios de los cuales 560 son dirigidos a la ciudadanía y al sector empresarial, entre los cuales destacan 191 trámites que pueden ser consultados y accesados en línea, y 96 trámites incorporados para el servicio del sector público.

En el marco de la nueva Ley para la Mejora Regulatoria en el Estado de Tamaulipas y en coordinación con la Comisión Federal de Mejora Regulatoria, Comefer, aplicamos el programa Simplifica, que elimina requisitos que no agregan valor al trámite, reduce tiempos de respuesta y aplica instrumentos de innovación tecnológica. Identificamos 128 trámites prioritarios en 45 dependencias e instituciones, habiéndose firmado 455 compromisos para simplificarlos.

Como resultado al impulso de la aplicación de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Tamaulipas, la Autoridad Certificadora del Estado, emitió 150 certificados de firma electrónica en la Secretaría de Educación Pública, Procuraduría General de Justicia, Secretaría de Seguridad Pública, Coordinación de Registro Civil, Atención a Víctimas del Delito, Defensorías Públicas, Periódico Oficial, Colegio de Bachilleres de Tamaulipas y Contraloría Gubernamental. Un avance significativo para la digitalización y simplificación de los trámites, servicios y gestión pública.

Promoví ante el Congreso del Estado las iniciativas de Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Tamaulipas, Ley para la Mejora Regulatoria en el Estado de Tamaulipas y sus Municipios, Ley de Firma Electrónica avanzada para el Estado de Tamaulipas y Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas.

Implementamos el modelo de Presupuesto Basado en Resultados cuyo objetivo es disponer de parámetros cuantificables y referenciales para evaluar el ejercicio del

gasto público. Capacitamos a 217 servidores públicos de diferentes dependencias y entidades en la construcción de indicadores con la Metodología del Marco Lógico, realizamos 24 evaluaciones a los ejercicios 2013, 2014 y 2015 de los fondos del ramo 33 y 15 evaluaciones a programas estatales.

Implementamos la autoevaluación del Control Interno Institucional con 172 autoevaluaciones que contribuyeron a mejorar la prestación de los trámites y servicios.

## **9. Legalidad, servicios jurídicos y registrales**

Nos fijamos el objetivo de poner a disposición de la población los servicios que presta la administración pública estatal en materia jurídica y registral, con calidad y transparencia. Este año seguimos trabajando para ofrecer estos servicios con certidumbre, responsabilidad y eficiencia.

### **Servicios jurídicos y registrales**

En el Registro Civil, cumplimos con el objetivo de poner a disposición de los sectores social, público y privado servicios registrales con oportunidad y transparencia, mediante las 68 oficinas ubicadas en los 43 municipios, los 21 módulos de registro de recién nacidos instalados en hospitales públicos, los 22 cajeros expedidores de actas y las tres unidades móviles equipadas para acercar sus servicios a la población.

De enero a junio realizamos 56 mil 631 registros y expedimos 452 mil 425 actas de nacimiento, defunción, matrimonio, divorcio, adopción, reconocimiento de hijos, inscripciones de sentencias y de extranjería, con una captación por concepto de pago de derechos de 42 millones 703 mil pesos. Desde el inicio de mi administración registramos más de 590 mil actos y emitimos más de 4 millones 893 mil documentos con información fidedigna sobre la identidad y estado civil que guardan las personas.

Trabajamos en forma coordinada con la Secretaría de Gobernación, Segob, a través del Registro Nacional de Población, Renapo, para modernizar el Registro Civil en Tamaulipas. Como resultado de esta colaboración, se dotó de equipo tecnológico de última generación para digitalizar el acervo registral de los tamaulipecos, ampliamos y renovamos la red de cajeros expedidores de actas y fortalecimos la infraestructura tecnológica de las 68 oficinas y los 21 módulos instalados en hospitales públicos, con equipo de cómputo e impresión para el registro en línea a través de un programa de interconexión, que permite tener un mejor respaldo de datos, facilita los procesos y agiliza los servicios.

La base de datos del Registro Civil está conformada por 5 millones 411 mil 24 registros certificados por el Renapo, 78 por ciento de los registros son de nacimiento, 11 por ciento de matrimonio, 10 por ciento de defunción y el uno por ciento de adopción, divorcio, reconocimiento de hijos e inscripción de sentencias. Adicionalmente resguardamos 5 millones 134 mil 314 imágenes digitales que agilizan la búsqueda de los actos registrados.

A junio de 2016, el 98 por ciento de los registros de nacimiento, adopción y reconocimiento de hijos están capturados y digitalizados en la base de datos nacional, lo que hace posible que los tamaulipecos puedan obtener su acta de nacimiento en cualquier oficialía del territorio estatal o nacional, y fuera del país mediante las representaciones consulares de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Este año hemos expedido vía interconexión estatal 17 mil 519 actas de nacimiento a personas originarias de otros estados que acudieron a solicitar su documento en las oficialías del Registro Civil de Tamaulipas. Desde la entrada en vigor de este sistema, en enero de 2015 a junio de 2016 hemos emitido más de 48 mil actas.

Contribuimos con el Renapo en el fortalecimiento del uso y adopción de la Clave Única del Registro de Población, denominada CURP. De enero a junio de 2016 expedimos 66 mil 86 cédulas y durante el periodo 2011 a 2016 emitimos más de 951 mil.

En Tamaulipas garantizamos el derecho a la identidad de los recién nacidos, otorgando por decreto gubernamental el registro y la primera copia certificada del acta de nacimiento en forma gratuita. De enero a junio de este año, emitimos 28 mil 253 registros y entregamos la misma cantidad de actas. En mi gobierno recibieron este beneficio más de 275 mil recién nacidos, niñas y niños conforme a los ordenamientos que autorizan la exención del pago de derechos.

En forma coordinada con el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia, DIF Tamaulipas, y los DIF municipales, este año se llevó a cabo la celebración colectiva de matrimonios en favor de 7 mil 470 personas quienes recibieron en forma gratuita el registro y acta que dan certeza jurídica a su estado civil. De 2011 a 2016, otorgamos este beneficio a las 49 mil 736 personas.

Con el programa Regístrate, Hazme Fuerte, Por un Tamaulipas con Identidad, de enero a junio registramos a 4 mil 144 recién nacidos mediante los 21 módulos de registro de nacimiento ubicados en hospitales públicos de la Secretaría de Salud, IMSS e Issste. De 2011 a 2016 registramos y expedimos la primer acta de nacimiento en forma gratuita a más de 55 mil 721 recién nacidos con el propósito de proteger y garantizar el derecho fundamental de identidad jurídica.



Mediante las jornadas multidisciplinarias de atención integral del Sistema DIF estatal y los DIF municipales, durante el primer semestre de 2016 acercamos los servicios del Registro Civil a 3 mil 96 habitantes de comunidades rurales con la expedición gratuita de actas y asesoría sobre los trámites relativos a su estado civil. En mi gobierno otorgamos más de 54 mil 65 servicios sin costo mediante esta campaña.

Con el propósito de legalizar, apostillar y registrar aquellos documentos con efectos públicos ante autoridades de otras entidades federativas y países con que sostenemos relaciones diplomáticas, en los primeros seis meses de 2016 certificamos la autenticidad de las firmas y sellos de 28 mil 444 documentos, con el trámite de 28 mil 206 legalizaciones y apostillas, y el registro de 234 títulos y cartas de pasante de licenciado en derecho, dos patentes de notario público y dos valuadores profesionales con un ingreso por concepto de derechos de 6 millones 402 mil pesos.

De 2011 a 2016 dimos más de 270 mil servicios en materia de legalizaciones, apostillas y registro de valuadores profesionales, títulos y cartas de pasante con un ingreso superior a 53 millones de pesos.

Para la observancia del Reglamento de la Ley de Valuación para el Estado de Tamaulipas contamos con un padrón de 25 profesionistas facultados para emitir avalúos comerciales, dictámenes de valor e informes periciales.

Otorgamos seguridad jurídica a los procesos registrales y catastrales en Tamaulipas, mediante la adecuación de los criterios jurídicos y la modernización de los procesos administrativos con una plataforma tecnológica que interconecte a los catastros municipales a nivel estatal y nacional.

Derivado del acuerdo de colaboración celebrado con la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Sedatu, en 2013 pusimos en marcha el proyecto de modernización catastral. Dotamos con tecnología de última generación al Instituto Registral y Catastral de Tamaulipas en sus oficinas centrales y municipales, en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria.

El nuevo sistema de gestión integral catastral desarrollado en coordinación con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, permite a los municipios el uso eficiente de su inventario territorial. A junio de este año, está instalado en 39 municipios y en tres se encuentra en proceso de validación. Este sistema cuenta con un portal de internet que pone a disposición de las dependencias estatales y municipales la información que facilita las labores en materia de obras públicas y protección civil.

Durante 2015 realizamos el levantamiento del inventario territorial mediante vuelos con tecnología Lidar en Güémez, San Fernando, Tula y Victoria lo que permite hacer un mejor manejo de las cuentas prediales.

El programa de Modernización Catastral del Estado de Tamaulipas recibió el Premio Latinoamericano Geoespacial por la excelencia en la administración territorial durante el Foro Latinoamericano Geoespacial 2015, realizado en la Ciudad de México.

En los primeros seis meses de 2016, mediante el Instituto Registral y Catastral registramos un total de 158 mil 921 operaciones cuyos ingresos por concepto de derechos ascendieron a más de 160 millones de pesos. El 30 por ciento corresponde al registro de compraventas, el 21 por ciento a certificaciones, el 14 por ciento a cancelaciones, embargos, resoluciones judiciales, administrativas y al registro de sociedades mercantiles, el 14 por ciento al registro de créditos, el 11 a otros actos jurídicos traslativos de dominio y el 10 por ciento a avisos, búsquedas, copias certificadas, donaciones y títulos.

En mi gobierno, el Instituto Registral y Catastral de Tamaulipas dio publicidad y certeza jurídica a más de 1 millón 569 mil operaciones relativas al comercio y la propiedad inmobiliaria de la sociedad tamaulipeca.

### **Archivo General de Notarías**

En fortalecimiento de la función notarial, que brinde a los ciudadanos servicios modernos de calidad, eficiencia y transparencia, vigilamos el servicio notarial en el estado, para la observancia de las disposiciones legales previstas en la Ley de Notariado para el Estado de Tamaulipas y las normas jurídicas.

A junio, brindamos certeza jurídica en los actos a través de un poder notarial, mediante el registro de 1 mil 676 avisos en el Registro Nacional de Poderes Notariales y la búsqueda de 311 poderes notariales. Al cierre de mi administración registramos un total de 23 mil 121 avisos de poderes y realizamos la búsqueda de 1 mil 750 avisos.

De enero a junio, registramos 858 disposiciones testamentarias en el Registro Nacional de Avisos de Testamento y atendimos las 2 mil 951 solicitudes de búsqueda de testamentos, formuladas por notarios públicos y jueces de primera instancia de lo familiar. En mi gobierno dimos certeza jurídica a 19 mil 968 actos realizados por los particulares en relación al otorgamiento de disposiciones testamentarias.

En este periodo autorizamos 1 mil 548 volúmenes de protocolo solicitados por notarios públicos para el ejercicio de su función fedataria, mismos que suman un total de 12 mil 660 protocolos autorizados de enero de 2011 a junio de 2016.

Adicionalmente durante mi gobierno, resguardamos 4 mil 386 libros de protocolo en el Archivo General de Notarías y expedimos 852 copias certificadas.

### **Periódico Oficial del Estado**

Durante mi administración, consolidamos el proceso de modernización del órgano de difusión gubernamental. El Periódico Oficial del Estado tiene ediciones tres días a la semana y cumple satisfactoriamente los principios de publicidad y certeza jurídica. En forma oportuna está disponible en el portal del Gobierno de Tamaulipas.

Los poderes públicos, las dependencias, organismos autónomos, litigantes del foro, los gobiernos municipales y demás interesados tienen a su disposición este medio tecnológico. La versión impresa es elemento básico de la política de difusión oficial.

Al periodo de enero a septiembre de este año, corresponden 145 ediciones en las que están publicadas 10 mil 874 disposiciones oficiales, 534 del Poder Ejecutivo, 102 del Poder Legislativo, 25 del Poder Judicial, 146 del gobierno federal y 82 del orden municipal. En la sección de avisos judiciales y de interés general fueron incluidos 9 mil 985 edictos.

En esta administración expedimos 997 ediciones que incluyen 70 mil 210 disposiciones oficiales, 2 mil 445 del Poder Ejecutivo, 1 mil 68 del Poder Legislativo, 131 del Poder Judicial, 1 mil 106 del gobierno federal y 849 del orden municipal. En la sección de avisos judiciales y de interés general fueron incluidos un total de 64 mil 611 edictos.

### **Asuntos jurídicos**

En uso de las atribuciones que me confiere la Constitución Política del Estado de Tamaulipas, durante el periodo de mi gestión envíe a esta soberanía 208 iniciativas. Este año presenté 27, cuatro son de ley, 12 de reformas y adiciones y 11 de decreto.

Tienen el carácter de ley las que se refieren a Extinción de Dominio para el Estado de Tamaulipas, Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas, Ingresos del Estado de Tamaulipas para el Ejercicio Fiscal de 2016 y Presupuesto de Egresos del Estado de Tamaulipas para el Ejercicio Fiscal de 2016.

De las iniciativas de reformas y adiciones se incluyen la Ley de Adopciones para el Estado de Tamaulipas que se armonizó con la Ley General de Adopción, la Ley sobre el Sistema Estatal de Asistencia Social, la Ley del Notariado para el Estado

de Tamaulipas, la Ley de Salud para el Estado de Tamaulipas, la Ley de Hacienda para el Estado de Tamaulipas y la Ley de Coordinación Fiscal del Estado.

En materia de amparo atendimos 262 juicios, de los cuales 30 fueron sobreseídos, 23 negados, 15 concedidos y 194 en proceso de resolver, asimismo se atendieron 3 mil 628 emplazamientos y traslados al gobierno del estado.

Expedí un acuerdo de expropiación por causa de utilidad pública sobre cuatro hectáreas que permitió la regularización de 103 predios que benefician a igual número de familias en Nuevo Laredo.

Previa revisión de los requisitos normativos, expedí tres anuencias a favor de empresas que comercializan y almacenan productos químicos, artificios pirotécnicos y municiones deportivas.

Al cumplir los requisitos que establece el Código Municipal para el Estado de Tamaulipas, ordené la publicación en el Periódico Oficial del Estado de reglamentos municipales, tres de Altamira, cuatro de Matamoros, uno de Reynosa y uno de Tampico.

Gestionamos ante la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Sedatu, la titulación de 94 lotes rurales que amparan la regularización de más de 542 hectáreas en la colonia agrícola La Peña en Miquihuana. Las familias disponen ahora de un patrimonio con atributos de certeza y legalidad. El monto de la erogación estatal fue superior a 1 millón de pesos.

En el periodo que se informa otorgamos asesoría legal en materia agraria a 153 campesinos de distintos núcleos de población ejidal, realizamos 59 gestiones ante dependencias del sector y obtuvimos dos sentencias favorables del Tribunal Agrario para que Sedatu expida títulos de propiedad gratuitos en las colonias agrícolas Santa María de Guadalupe de Ocampo y La Peña de Miquihuana.

## **10. Protección civil para la prevención de riesgos**

Nos fijamos como objetivo proteger a la población y a su patrimonio de riesgos y emergencias para desastres naturales y ocasionados por el hombre con medidas preventivas y de respuesta institucional inmediata. Este año continuamos con nuestras tareas de protección civil en beneficio de la población.

### **Prevención de riesgos**

Desde el inicio de mi administración tomamos las previsiones necesarias para enfrentar las temporadas ciclónicas, originadas en el océano Atlántico del 1 de junio al 30 de noviembre.

En junio del presente año, instalamos el Consejo Estatal de Protección Civil, concurren dependencias y organismos de los tres órdenes de gobierno e instituciones de la sociedad civil. Diseñamos estrategias y establecimos las acciones coordinadas de carácter preventivo y de atención para hacer frente a las contingencias. Para restablecer el abasto en situaciones de emergencia, activamos anualmente los comités de Abasto Privado y Jurisdiccional de Seguridad en Salud.

Durante mi gobierno enfrentamos fenómenos meteorológicos que impactaron en nuestro territorio y produjeron afectaciones. Registramos las tormentas tropicales Arlene en 2011 e Ingrid en 2013. En 2014 los remanentes de la tormenta tropical Dolly y el ingreso del sistema frontal número dos, produjeron lluvias severas e inundaciones pluviales y fluviales.

El Servicio Meteorológico Nacional pronosticó para 2016 una actividad ciclónica por arriba de la media nacional, con 13 ciclones, siete de los cuales alcanzarían la categoría de tormentas tropicales y seis de huracanes. A la fecha se registraron el huracán Alex categoría uno y las tormentas tropicales Bonnie y Colin, sin que se derivaran situaciones de peligro para Tamaulipas.

El día 31 de mayo se registró lluvia severa en Reynosa debido a una zona de inestabilidad en interacción con un canal de baja presión. La población afectada fue de 5 mil 287 personas de 23 colonias. Solicitamos a la Segob la Declaratoria de Emergencia, misma que fue atendida a través del Boletín número 267, activándose el Fondo Revolvente del Fonden para acceder a los insumos alimenticios, de abrigo y salud.

Las personas damnificadas recibieron 1 mil 321 despensas, 5 mil 287 cobertores con igual número de colchonetas, 1 mil 321 paquetes de limpieza, misma cantidad de paquetes de aseo personal, 37 mil 860 litros de agua y 9 mil 500 láminas galvanizadas.

### **Protección a los centros de población**

La integridad física y el patrimonio de los habitantes del estado, ha sido primordial de mi administración. Durante mi administración, hemos dado seguimiento al Plan Estratégico para el Control de Inundaciones en el Sur de Tamaulipas, Pecisur, construimos siete sistemas de drenaje pluvial en la zona conurbada Altamira-Ciudad Madero-Tampico, lo que representa una inversión de 561 millones 560 mil pesos en beneficio de 93 mil 500 habitantes.

Se tienen en cartera ya validados y con autorización del impacto ambiental, la conclusión del emisor de la calle Martock, el sistema de drenaje pluvial Cangrejo sección 1 y sección 2, el Hipódromo 7 1/2, el de la calle Aldama y el sistema Chipus

1 Sur y Chipus 2 Norte para drenar las Lagunas de la Ilusión Sur y Norte respectivamente, así como el dren pluvial Villa Hermosa, los que estimamos representan una inversión de 765 millones 720 mil pesos, para beneficiar 102 mil 700 habitantes de Ciudad Madero y Tampico.

Minimizamos la fuga de agua dulce del sistema lagunario del Río Tamesí hacía el Río Panuco, cuerpo de agua salobre. Con apoyo de la federación, hemos invertido 31 millones 880 mil pesos en la reparación de escotaduras sobre la margen izquierda del estero El Camalote para evitar desabasto de agua para la zona conurbada del sur del estado.

Este año invertimos 5 millones 157 mil pesos en la reparación de una escotadura de 37.5 metros para evitar la fuga del orden de seis metros cúbicos por segundo, caudal mayor al que la conurbación requiere para el suministro de agua potable a la población.

Con el Instituto Mexicano de la Tecnología del Agua, IMTA, llevamos a cabo los estudios y el diagnóstico integral para el drenaje pluvial y la elaboración de proyectos ejecutivos prioritarios, para las ciudades de Matamoros y Reynosa, con una inversión de 15 millones 70 mil pesos

Brindamos acondicionamiento pertinente a nuestros planteles escolares como albergues y refugios temporales para la protección de las familias afectadas como resultado del impacto de algún desastre natural.

Este año activamos 430 espacios educativos como albergues o refugios temporales en coordinación con las direcciones municipales de protección civil, con capacidad para atender en caso de contingencias a 72 mil personas en 37 municipios.

Entre noviembre y febrero, en Tamaulipas se llegan a registrar temperaturas por debajo de los cero grados centígrados. Tomamos las medidas necesarias para atender a nuestra población más vulnerable, evitar problemas de salud y pérdidas de vidas humanas. En las últimas seis temporadas invernales han impactado en promedio anual 53 frentes fríos en Tamaulipas.

Para proteger del frío a los más necesitados ponemos a su disposición anualmente un promedio de 140 refugios temporales que tienen una capacidad para más de 35 mil personas. El promedio anual es de 4 mil personas quienes reciben durante su estancia alimentos, cobijo y atención médica.

Durante mi gestión, con el apoyo del Gobierno de la República, a través del Fondo de Desastres Naturales, Fonden, se atendió una población vulnerable de 22

municipios, con una dotación de 57 mil 500 cobertores y colchonetas, además de 14 mil 300 despensas.

En la temporada invernal 2015-2016 se presentaron 63 frentes fríos. Hicimos entrega de 4 mil 812 despensas y 19 mil 249 cobertores e igual número de colchonetas a familias de escasos recursos en 15 municipios.

Cíclicamente en Tamaulipas durante la Semana Mayor se movilizan hacia los diversos puntos turísticos los vacacionistas tanto locales como procedentes de otras entidades. En mi gobierno instrumentamos un operativo en el que estratégicamente se instalaron puestos de auxilio e información para que los visitantes tengan una estancia segura y el retorno a sus hogares se desarrolle en condiciones de normalidad.

En el periodo vacacional 2016 establecimos 121 puestos de auxilio, distribuidos en playas, centros de esparcimiento urbanos y rurales, y tramos carreteros de mayor concurrencia. El despliegue incluyó personal, equipo de rescate, vehículos terrestres y acuáticos. El periodo concluyó con saldo blanco.

El personal operativo y los grupos de voluntarios recibieron chalecos, traficonos, cintas de acordonamiento, banderolas, despensas, botiquines, dotación de combustible. La inversión ascendió a 627 mil pesos.

### **Capacitación para la protección civil**

Continuamos en el desarrollo de programas de capacitación en gestión integral de riesgo para nuestro personal de Protección Civil y de los municipios.

En mayo, llevamos a cabo una capacitación específica en materia de fenómenos hidrometeorológicos extremos. Participaron 122 servidores públicos estatales, federales y de los poderes públicos locales. Organizamos un curso de manejo defensivo al que asistieron 43 elementos de hospitales y cuerpos de auxilio.

Mi gobierno mantuvo una relación institucional con quienes participaron con especialistas en la impartición de cursos. El Centro Nacional de Prevención de Desastres, Cenapred, de la Secretaría de Gobernación, Segob, en eventos realizados en Reynosa, Tampico y Victoria, el Centro Nacional de Capacitación y Adiestramiento, Cencad, de la Cruz Roja Mexicana en Victoria, la Comisión Nacional Forestal, en Victoria, Conafor, en Victoria, Coahuila y Durango, la Fundación Michou y Mau, en Victoria, la Oficina de Asistencia para Desastres en el Extranjero-Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID-OFDA y el Comando Norte de los Estados Unidos de América, Usnorthcom, en Reynosa. A los distintos cursos, talleres y simulacros organizados por estas

instituciones, asistieron 270 de nuestros elementos quienes fortalecieron sus habilidades, conocimientos técnicos y científicos de protección civil.

Atendimos las invitaciones que nos formularon la Primera Zona Naval de la Secretaría de Marina Armada de México y el Octavo Distrito de Guardacostas de Estados Unidos de América, para participar en la organización de simulacros binacionales por derrame de hidrocarburos y de químicos, en la Isla del Padre, del Estado de Texas, Matamoros y Reynosa. Participan las unidades de Protección Civil de Aldama, Altamira y Ciudad Madero, Matamoros, San Fernando y Soto la Marina, por parte del gobierno federal la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, Profepa, la Secretaría de la Defensa Nacional, Sedena, y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Semarnat. Cuando el simulacro se realiza en los Estados Unidos de América, nos acompañan además la Agencia de Protección Ambiental de este país, la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza, Cocef, y la Comisión de la Calidad del Ambiente del Estado de Texas.

### **Incendios forestales**

En mi administración, fortalecimos una estrategia general de prevención y control de incendios forestales, realizamos acciones conjuntas con la Comisión Nacional Forestal, Conafor, y los gobiernos municipales, el apoyo de la Secretaría de la Defensa Nacional, Sedena, y grupos de voluntarios de los ejidos para proteger y conservar nuestros ecosistemas forestales. Como cada año, en febrero instalamos el Comité de Protección Contra Incendios Forestales.

Durante mi gestión participamos en el combate de 136 incendios forestales que siniestraron cerca de 19 mil 500 hectáreas en 19 municipios. Es motivo de reconocimiento la participación de 5 mil 146 personas de la Conafor, Sedena, autoridades municipales, personal de protección civil y voluntarios.

Corresponden al presente año nueve incendios, que afectaron 498 hectáreas.

En esta administración asignamos un presupuesto de 6 millones 244 mil pesos en la contratación de brigadas para acciones de prevención, detección y combate de incendios en Aldama, Antiguo Morelos, Bustamante, Gómez Farías, Güémez, Hidalgo, Jaumave, Llera, Miquihuana, Nuevo Morelos, Ocampo, Soto la Marina, Tula y Victoria. En forma simultánea realizamos una intensa campaña de difusión para adoptar medidas preventivas en las que participan los tres órdenes de gobierno.



# El Tamaulipas Humano

## Salud humanista

### 1. Salud integral con calidad y humanismo

En el Tamaulipas que todos queremos, la salud tiene un carácter estratégico. Fomentar la salud entre todas las edades, detectar y prevenir los principales riesgos y afectaciones, otorgar atención médica resolutiva con calidad, integridad y humanismo, son los elementos que construyen nuestra visión para formar familias saludables. Este año nuestra política de salud sigue desarrollando acciones de cobertura, calidad y mejora en los servicios de salud.

#### **Cobertura universal en salud**

Durante mi gobierno la salud en Tamaulipas muestra avances tangibles en la calidad de vida que sustenta el desarrollo de nuestras habilidades y capacidades, un derecho fundamental de cada persona y un principio básico para la igualdad y equidad.

En Tamaulipas aplicamos una política pública de promoción y protección a la salud, de prevención y detección oportuna de enfermedades, de atención integral a la salud de la población, con estrategias de cobertura universal, de protección social en salud, de familias saludables y de ampliación y modernización de infraestructura.

Forjamos conductas y entornos saludables, que mejoran las expectativas de vida y bienestar, con hechos que trascienden para elevar la calidad de la salud, en toda nuestra geografía. Fomentamos la cultura del autocuidado de la salud, en cada

grupo de edad y sexo, con acciones específicas para incidir en evitar los procesos que afectan y dañan más frecuente a las personas.

Detectamos y controlamos enfermedades crónicas, vigilamos y atendemos enfermedades transmisibles, realizamos medidas de protección al medio ambiente, de control de contaminantes y de protección contra riesgos sanitarios.

Según el Consejo Nacional de Población, Conapo, en 2016 somos 3 millones 583 mil tamaulipecos, 207 mil más que en 2011. Todos estamos cubiertos por alguna institución del Sistema Estatal de Salud. El Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, cubre al 42.4 por ciento de la población, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, Issste al 10.7, los servicios médicos de Petróleos Mexicanos, Pemex, de la Secretaría de la Defensa Nacional, Sedena, y de la Secretaría de Marina, Semar, al 2.9, el IMSS Prospera al 4.8 y la Secretaría de Salud del estado al 39.2 por ciento. Estas dos últimas incluyen la protección con el Seguro Popular.

La esperanza de vida al nacer de los tamaulipecos en 2016, estimada por el Conapo, es de 75.99 años, 1.14 más que en 2011, mayor a la nacional de 75.15. En mujeres es de 78.50 y en hombres 73.60, ambas superiores a la nacional de 77.81 y 72.62 respectivamente.

Nuestra tasa de natalidad disminuyó de 18.58 a 17.39 de 2011 a 2016 y es menor a la nacional de 18.28 nacimientos por mil habitantes. La tasa global de fecundidad en el mismo periodo descendió de 2.20 a 2.13 hijos por mujer durante su vida fértil, y es menor a la nacional de 2.18.

Avanzamos en el objetivo uno del componente salud humanista del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, de conferir a la cobertura universal en salud, la promoción de la salud, la prevención de la enfermedad, la infraestructura de primer nivel y hospitalaria, la investigación y la especialización, el carácter de valores estratégicos para que la salud integral sea atendida con calidad y humanismo.

Actualmente contamos con 12 jurisdicciones sanitarias que acercan a la autoridad sanitaria al sitio donde ejerce sus atribuciones. En 2012 reorganizamos la estructura operativa de los servicios de salud del estado al incorporar cuatro jurisdicciones más, para mejorar la eficiencia, cobertura y oportunidad en la atención a la salud de la población, otorgar promoción de la salud, prevención de enfermedades, atención médica y protección contra riesgos sanitarios.

De enero a septiembre de 2016 con las instituciones del sector salud otorgamos 5 millones 910 mil consultas médicas en el primer nivel de atención, durante mi administración entregamos 37 millones 362 mil. En los Servicios de Salud del

Estado, otorgamos 2 millones 84 mil consultas que muestran un incremento del 64 por ciento respecto a 2011, reflejo de una mayor cobertura de atención y un incremento del indicador de consultas diarias por médico de 10 a 15. En el periodo 2011 a 2016 otorgamos 14 millones 396 mil consultas.

En nuestros centros de salud de primer nivel de atención, fortalecimos los recursos humanos para ampliar la capacidad de atención en los turnos vespertino y de fin de semana. En mi administración, con la incorporación de 253 médicos generales, 40 por ciento más que en 2011, incrementamos los turnos vespertino de 34 a 83 y de fin de semana de 15 a 55, con lo que en 2016 otorgamos 270 mil consultas más a la población.

Mantenemos en servicio el 100 por ciento de los 300 centros de salud. En 2010 había 42 unidades cerradas, a partir de 2014 los 300 centros de salud con los que contamos están en operación. Este año disponemos de un médico general por cada 1 mil 636 habitantes atendidos por los servicios de salud del estado.

Con las enfermeras de primer nivel de atención, durante mi gobierno otorgamos a la población atendida por los servicios de salud del estado 15 millones de acciones de fomento de estilos de vida saludable, preventivas y de atención médica, que incluyen somatometrías, signos vitales, actualización de cartilla de vacunación, orientación y consejería entre otras.

La Red de Auxiliares de Salud, organización de participación social con figuras comunitarias, que cubren 71 mil habitantes del área rural, otorgó este año 119 mil acciones de prevención, promoción, atención básica de salud y referencias de personas con signos de alarma de enfermedades a las unidades de salud más cercanas a su localidad.

Con el Programa Fortalecimiento a la Atención Médica, mediante unidades médicas móviles hacemos llegar atención médica, dental y de prevención y promoción de la salud, a población de localidades alejadas y de mayor marginación. En 2016, ofertamos servicios de salud a 70 mil tamaulipecos en 2 mil 587 localidades de 40 municipios, a quienes otorgamos más de 120 mil consultas médicas y 3 mil 500 dentales, además de 900 mil acciones de prevención y promoción a la salud, que incluyen vacunación, detección de enfermedades, atención del embarazo, acciones de saneamiento, pláticas para el fomento de la salud, entre otras. En 2011 con las unidades móviles llegamos a 2 mil 113 localidades, y atendimos a 69 mil 951 habitantes, este año para facilitar el acceso acudimos a un 22 por ciento más de localidades.

Disponemos en el sector de 56 unidades médicas móviles, 46 de los Servicios de Salud y 10 del programa IMSS-Prospera, las cuales tienen un médico, una

enfermera y un promotor de salud y en ocho de ellas un pasante de odontología. Se renovaron 12 vehículos de unidades móviles del Programa Prospera.

En atención odontológica en el sector, en 2016 otorgamos 302 mil consultas restaurativas y 1 millón 804 mil atenciones preventivas, durante mi gestión entregamos 1 millón 804 restaurativas y 10 millones 371 mil preventivas, para mejorar la salud bucal.

En 2016 en los servicios de salud contamos con 260 odontólogos en 157 servicios dentales, atendimos a 213 mil pacientes con 998 mil acciones curativas y preventivas. Durante mi gestión incrementamos en 58 el número de odontólogos y en 43 los servicios dentales, con esto elevamos del 76 al 96 por ciento la cobertura de atención odontológica. Atendimos a 1 millón 140 mil pacientes y les proporcionamos más de 8 millones de acciones preventivas y curativas.

Desde el inicio de mi administración, establecimos en los Servicios de Salud, el Sistema de Atención Gradual del Programa de Salud Bucal, a nivel escolar para realizar tratamientos dentales integrales. En 2012 participaban 12 escuelas con 2 mil 230 alumnos. Este año, quedaron libres de caries 100 planteles educativos en los que atendimos a 15 mil 420 niños.

Participamos en la Primera Semana Nacional de Salud Bucal de 2016, en la que otorgamos 2 millones 250 mil acciones. Durante mi gestión realizamos 11 semanas de salud bucal para intensificar las acciones preventivas y curativas en niños, embarazadas y adultos mayores, otorgamos más de 13 millones de acciones gratuitas para disminuir la carga de enfermedades bucales.

De 2011 a 2016 en nuestra población preescolar, el índice de caries disminuyó de 2 piezas a 1.8 por niño. El índice de CPO-D, mide la frecuencia de caries, obturaciones y piezas perdidas por caries, en niños de 5 a 14 años, mejoramos los resultados de 2011 a 2016 al pasar de 2.2 a 1.9 piezas dentales afectadas por niño. Ambos indicadores muestran el progreso en salud bucal en el escolar.

El programa de Salud Bucal ha sido reconocido por la estrategia de evaluación federal Caminando a la Excelencia con un segundo y dos terceros lugares por su desempeño, durante mi gestión.

Avanzamos en la estrategia de promover la eficiencia y calidad en los derechos de protección social en salud a la población, independiente de su condición laboral. En mi gobierno con estándares altos de capacitación, profesionalismo y trato digno, damos valor a los derechos de protección social de la población.

Con financiamiento otorgado por el Seguro Popular se incrementó la población afiliada al pasar de 1 millón 356 mil tamaulipecos en 2011 a 1 millón 428 mil 473 en 2016. Se ampliaron las intervenciones incluidas en el Catálogo Universal de Servicios de Salud, Causes, de 284 a 285 y las claves de medicamentos de 485 a 634. Con ello mantenemos la cobertura universal en el estado.

Para la salud de la infancia, fundamental en el desarrollo de la familia y de la sociedad, aseguramos los servicios de salud a menores de cinco años de edad a través del Seguro Médico Siglo XXI con 146 intervenciones adicionales a las 285 del Causes. En 2016 incorporamos a 27 mil tamaulipecos recién nacidos, cifra mayor a los 15 mil 308 incorporados en 2011. A partir de este año, se establece que los niños que están en tratamiento y cumplan cinco años de edad, continúan con protección hasta su alta.

Mediante la estrategia embarazo saludable a fin de alcanzar la mejor calidad en la atención y evitar la muerte materna y del recién nacido, este año 25 mil 125 mujeres embarazadas recibieron protección, 132 por ciento más que las 10 mil 800 de 2011, que incluyen consultas de control prenatal, prevención de complicaciones, atención del parto, puerperio y del recién nacido sin costo para la población afiliada.

Con el Fondo de Protección Contra Gastos Catastróficos protegemos a la población de 59 padecimientos graves y de alto costo. En 2016 recibieron esta prestación 1 mil 639 usuarios, con patologías de cáncer de mama, cáncer cervicouterino, cáncer de niños y adolescentes, trastornos congénitos y adquiridos y cuidados intensivos neonatales. Durante mi gestión recibieron esta prestación 8 mil 319 usuarios.

Con el Programa Consulta Segura para la detección oportuna y temprana de riesgos a la salud de la población, este año examinamos a más de un millón de tamaulipecos afiliados al Seguro Popular y al Programa Social Prospera. Quienes resultan con riesgo los atendemos a través de nuestra red de servicios de salud.

Mantenemos los procesos de afiliación y reafiliación durante los 365 días del año, para asegurar que los usuarios accedan a sus servicios permanentemente. Disponemos de módulos para su registro en hospitales, jurisdicciones sanitarias, además de brigadas que acuden a las comunidades. Desde 2012 Tamaulipas cuenta con cobertura universal de Protección Social en Salud, lo que permitió izar la bandera blanca.

Fortalecemos la atención a la salud con el Programa Prospera, del gobierno federal. En 2016 alcanzó una cobertura de 380 mil beneficiarios que radican en 1 mil 862 localidades en los 43 municipios. Otorgamos 488 mil consultas de medicina general, correspondieron 56 mil 105 a menores de cinco años y 10 mil 389 a embarazadas, impartimos 2 mil 843 sesiones de autocuidado de la salud. En mi gobierno

incrementamos la cobertura de 284 mil a 380 mil usuarios, realizamos 3 millones 233 mil consultas médicas, 492 mil a menores de cinco años y 70 mil a embarazadas, otorgamos 225 mil sesiones de autocuidado de la salud y 240 mil atenciones de promoción y prevención.

Avanzamos en la portabilidad de servicios entre instituciones de salud. En el último año de mi gestión firmamos convenios de intercambio de servicios con nueve hospitales de nivel nacional con mayor capacidad resolutive para ampliar la oferta de servicios de salud a la población afiliada y dar atención especializada y oportuna a los problemas de salud.

Fortalecimos el intercambio de servicios de salud en el sector. Firmamos el Acuerdo Nacional hacia la Universalización de Servicios de Salud, el Convenio General de Coordinación para Avanzar hacia la Universalización de Servicios de Salud y el Convenio Específico en esta materia para el estado de Tamaulipas, con la participación del Secretario de Salud federal, el Director General del IMSS y el Director General del Issste. En estos instrumentos se establecen los lineamientos para permitir que los usuarios, independientemente de su afiliación, reciban atención médica oportuna, eficiente y de calidad en cualquiera de las instituciones suscriptoras en este convenio. Incluye 715 servicios, intervenciones o procedimientos de salud, que puede ser otorgado cuando una unidad médica no esté en capacidad de prestar alguno de los servicios del catálogo convenido y derivar al paciente a la unidad médica más cercana que disponga del servicio requerido.

### **Atención médica a distancia**

Fortalecimos las tecnologías para la atención médica a distancia. Tamaulipas aplica Telesalud, programa reconocido por el Observatorio Nacional de Telesalud y avalado por el Centro Nacional de Tecnología en Salud, Cenetec, como instrumento de cobertura de atención por el mayor número de unidades, personal activo enlazado en red y personas atendidas.

En 2016 en los Servicios de Salud del Estado, incorporamos a la red de Telesalud siete centros, los hospitales generales de Matamoros y Reynosa, y la jurisdicción sanitaria de Matamoros.

En mi administración equipamos con tecnología informática 67 centros de salud para incrementar su capacidad resolutive al brindar servicios a distancia a sus pacientes con especialistas desde 19 hospitales y evitar o disminuir traslados y gastos.

Este año incorporamos a 310 usuarios en la red, referimos oportunamente ocho para su atención urgente en hospitales. Asimismo dimos seguimiento a 250 embarazadas activas en Telesalud, quienes interactúan con personal integrado a la red.

Durante mi administración atendimos 3 mil 428 usuarios de Telesalud, 2 mil 810 embarazadas, 608 por enfermedades crónicas y 63 por urgencias. Todos están organizados en grupos de redes sociales coordinados por un médico, comparten e intercambian experiencias y conocimientos para promover la cultura del autocuidado, en especial del embarazo.

Actualizamos y reafirmamos conocimientos a 409 trabajadores de medicina, enfermería, nutrición, psicología y rehabilitación integrados a la red.

Con la ampliación de este modelo en los centros de salud disminuimos la demanda de atención en servicios de urgencias y consulta externa hospitalaria y orientamos a médicos y pacientes en el manejo prehospitario según su gravedad para evitar complicaciones y mejorar su expectativa de vida. Los beneficios al usuario se manifestaron por menor gasto de bolsillo, disminución de traslados del paciente para su atención y mayor oportunidad en citas para su referencia con el especialista.

### **Calidad de los servicios de salud**

Mantenemos altos niveles en el surtimiento de recetas, con un sólido sistema de abasto de medicamentos, este año alcanzamos el 89 por ciento de recetas completas entregadas, lo que nos ubica en el octavo lugar a nivel nacional. Las encuestas a los usuarios de servicios de salud alcanzaron 95 por ciento de satisfacción.

Modernizamos el Sistema de Atención Médica de Urgencias en Tamaulipas, Samut, integramos la Red Estatal de Servicios de Urgencias de los hospitales del estado, con participación sectorial del IMSS, Issste, HRAE Victoria, enlazados para dar soporte, asesoría médica especializada a la atención del enfermo crítico en hospitales de menor capacidad resolutive, regular traslados y asegurar su recepción. Este año atendimos la urgencia médica de más de 675 pacientes graves y coordinamos 225 traslados.

A través del Centro Estatal de Toxicología, Cetox, atendimos 225 personas con intoxicación principalmente por químicos y animales ponzoñosos.

Desarrollamos la estrategia Código Infarto, que dispone oportunamente de medicamentos de última generación para el infarto agudo de miocardio en los hospitales. Este año resolvimos 87 casos satisfactoriamente. Mejoramos los

tiempos de respuesta de atención, disminuimos la mortalidad, la estancia hospitalaria y las complicaciones de los pacientes.

Fortalecimos el Samut con la Plataforma de Monitoreo Hospitalario, cuya finalidad es coordinar la atención de emergencias en el estado, a través de una página web, para observar en tiempo real el registro y estado de salud de pacientes en los servicios de urgencias, así como la disponibilidad de camas de urgencias, tococirugía y terapias intensivas. Esta plataforma fue presentada a nivel nacional y es considerada como un posible modelo que se prueba en otros estados.

En el presente año en coordinación con la Organización Internacional Médicos Sin Fronteras, trabajamos para la ampliación y operación de la sala de urgencias del Hospital General de Reynosa.

Consolidamos los programas de gestión de la calidad y de mejora continua en la productividad de los servicios médicos.

Mejoramos la calidad de la atención con acciones de seguridad del paciente, mejora del expediente clínico, desarrollo de protocolos de enfermería y el uso de guías de práctica clínica cuyos resultados se registran en el Sistema Nacional de Indicadores de Calidad en Salud, Indicas, para monitorear índices de calidad en unidades de servicios de salud.

En 2016, de 29 indicadores del sistema Indicas, el 95 por ciento están dentro del estándar. Los de tiempo de espera en consulta externa y en urgencias están por debajo de lo establecido, destaca el de buen trato recibido por el médico con el 98.5 por ciento de satisfacción.

De 2011 a 2016 aumentamos en 55 por ciento la participación de unidades médicas del sector salud, pasamos de 171 a 265. Disminuimos el indicador de tiempo de espera en urgencias de 16.3 a 12.1 minutos, en consulta externa urbana de 30 a 16 y en consulta externa rural de 26 a 13, elevamos los seis indicadores de atención en calidad de enfermería de 92 a 96 por ciento.

La satisfacción por surtimiento de medicamentos pasó de 92.0 a 94.7 por ciento en el periodo y los indicadores de surtimiento completo de medicamentos en consulta externa rural y urbana, presentaron un promedio sexenal de 91 y 85 respectivamente.

Fortalecimos con el aval ciudadano la calidad percibida en los centros de salud y hospitales, para mejorar el trato digno a los usuarios. Esta figura contribuye a evaluar de forma independiente, responsable y participativa el otorgamiento de los



servicios de salud, es un enlace con la unidad médica y los usuarios, y plantea acciones para la mejora de la atención.

Incrementamos los avales ciudadanos de 124 en 2011 a 380 en 2016, que cubren 285 unidades médicas. Esto consolida la gestión de la calidad y la mejora continua de los servicios de salud. Con la participación del aval ampliamos la capacidad de gestión social para mejorar la atención.

En mi gobierno acreditamos la seguridad, calidad y capacidad de las unidades médicas para atender población sin seguridad social afiliada al Sistema de Protección Social en Salud.

Durante mi gestión incrementamos la acreditación de centros de salud de 188 a 276, las unidades médicas especializadas, Unemes, de 9 a 22, las caravanas de salud sujetas a acreditación de 3 a 8 y las unidades hospitalarias de 10 a 16.

Acreditamos 53 servicios hospitalarios de especialidad para atender 21 padecimientos de alto costo y complejidad financiados por el Fondo de Protección contra Gastos Catastróficos para evitar el deterioro de la economía familiar.

Tamaulipas ocupa el quinto lugar nacional en servicios de especialidad acreditados de 21 gastos catastróficos de 25 disponibles.

### **Formación de capital humano en salud**

Fortalecimos el perfil del profesional de la medicina con programas académicos y de investigación en salud en las universidades públicas y privadas de nuestro estado.

En las 23 instituciones de nivel superior privadas, este año egresaron 9 mil 143 alumnos de las carreras relacionadas con la salud humana.

Formamos recursos humanos profesionales en las áreas de enfermería, medicina, químicos farmacobiólogos y desarrolladores de tecnologías para la salud mediante programas académicos de calidad.

Este año en la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, recibieron recertificación de la Red Internacional de Evaluadores, RIEV, cuatro licenciaturas de enfermería de los campus Matamoros, Nuevo Laredo, Tampico y Victoria, y el programa de licenciatura en psicología.

Se acreditaron por la RIEV los programas de médico cirujano en Matamoros y odontología y médico cirujano en Tampico.

Generamos recursos humanos con calidad y fortalecimos el conocimiento, la práctica médica y la investigación de los becarios de pregrado y posgrado en nuestras unidades del Sistema Estatal de Salud.

Con el proyecto de enseñanza e investigación mantenemos la plataforma web con contenidos educativos del programa de internado de pregrado, en el presente año incorporamos a 420 internos de pregrado y 910 pasantes en servicio social de enfermería, con participación de universidades públicas y privadas.

En el presente año validamos el programa de estudio de la carrera de medicina del Instituto de Estudios Superiores de Tamaulipas, IEST, en Altamira. Con esta validación disponemos en el estado de 10 escuelas de medicina.

En 2016 en los hospitales del sector salud realizaron su internado de pregrado 1 mil 66 estudiantes, y el servicio social 560 pasantes de medicina, 185 de odontología y 1 mil 161 de enfermería. En el periodo 2011 a 2016 llevaron el internado de pregrado 4 mil 841 estudiantes y el servicio social 2 mil 859 pasantes de medicina, 936 de odontología y 8 mil 421 de enfermería. Aumentamos el estándar de 2 internos a 3 por cada 10 camas hospitalarias.

Durante mi gobierno el Comité Estatal Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos e Investigación en Salud, dictaminó 24 escuelas de enfermería con opinión técnica favorable para otorgar campo clínico a pasantes de enfermería.

Este año 11 mil 949 trabajadores del sector recibieron capacitación, en la Secretaría de Salud 10 mil 150 trabajadores participaron 325 cursos de capacitación, con el fin de actualizar sus conocimientos y habilidades para las tareas institucionales vinculados al Sistema de Administración de Capacitación en Salud.

### **Investigación en el área de salud**

Multiplicamos la investigación y los proyectos de salud para la prevención y atención de enfermedades de alta incidencia en hospitales, centros y unidades especializadas.

En este año realizamos 257 proyectos para inducir en investigación a los internos de pregrado en ocho hospitales generales y en dos hospitales civiles. Desarrollamos 180 proyectos de investigación con residentes médicos de anestesiología, cirugía general, ginecología y obstetricia, medicina interna, medicina integrada, pediatría, traumatología y ortopedia, estomatología pediátrica y subespecialidades de endocrinología pediátrica y neonatología, en cinco hospitales generales y dos de especialidad. En mi gobierno realizamos 771 proyectos de investigación con médicos de pregrado y 1 mil 96 con residentes de nivel postgrado.

Impartimos seis cursos-taller básicos de metodología de investigación en coordinación con las universidades Valle de México, Autónoma de Tamaulipas, del Noreste, Icest, México Americana del Norte y La Salle Victoria, para formar al personal becario en investigación, para orientar sus capacidades a la atención de problemas prioritarios de salud con la búsqueda de nuevos conocimientos.

En 2016 con profesionales de los servicios de salud desarrollamos 22 proyectos de investigación y concluimos y publicamos ocho, sobre temas de tuberculosis, diabetes, leucemia, enfermedad de chagas, detección de brucela, entre otras. Aplicamos en nuestros hospitales los resultados de estudios exitosos.

En coordinación con la Universidad de Monterrey, Universidad de Arizona, las universidades alemanas de Witten y Mainz y con los laboratorios farmacéuticos como Eli Lilly, Sanguis, Biotech Latin y Sanofi Pasteur desarrollamos 104 proyectos de investigación básica, clínica y epidemiológica en salud. Sobresalen el estudio para conocer el estado nutricional de la población escolar, manejo de heridas crónicas con el uso de monómero de hemoglobina, desarrollo de la vacuna contra el dengue, sensibilización a alérgenos vinculados con el clima y la edad, para evitar la rinitis intermitente-persistente, éxito en la regeneración de células de los islotes en babuinos con diabetes, inducida por estreptozotocina utilizando terapia génica de microburbujas de ultrasonido-dirigida con la ciclina D2/CDK4/GLP1, validación del prototipo láser para perforación de piel en la medición de glucosa capilar, interferón gamma en contactos de pacientes con tuberculosis.

Otros estudios son seroprevalencia de VIH-Sida, chagas, hepatitis B, en donadores de sangre en Tamaulipas, sobrepeso y obesidad en estudiantes de medicina, diferencias de género y relación con depresión, manifestaciones psiquiátricas por priones y alteraciones endocrinológicas vinculadas a la prescripción médica de carbonato de litio.

## **2. Promoción de la salud**

Cumplimos con la promoción de la salud referida en el objetivo dos del componente Salud Humanista del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016 que señala, proteger la salud familiar y comunitaria con criterios de participación social en la promoción y prevención. Este hecho se constata con los resultados en los programas de prevención de enfermedades y promoción de la salud, durante tres años consecutivos ocupamos el primer lugar en la evaluación nacional que realiza la Secretaría de Salud federal. En este logro ha sido eje nuestra estrategia Familias Saludables, implementada durante mi gestión con la que atendemos las necesidades de salud de la población.

### **Autocuidado de la salud y prevención de la enfermedad**

La estrategia de Familias Saludables, establecida en 2012, centra la atención de la salud en la persona, según las patologías más frecuentes para su edad y sexo, con énfasis en acciones de promoción de la salud, prevención de la enfermedad, identificación de factores de riesgo, atención médica integral, seguimiento de medidas de control y derivación oportuna para atención especializada. Disponemos de diagnóstico de salud comunitario de los 300 centros de salud, con su pirámide de población, catálogos de usuarios en riesgo para su seguimiento y damos prioridad a los programas para su control.

Hasta 2016 hemos incorporado 1 millón 95 mil personas sin seguridad social mediante 451 mil cédulas de diagnóstico familiar, a quienes integramos en los cuatro componentes de la estrategia, Niñez y Adolescencia Protegidas, Mujeres Plenas, Varones Sanos y Adultos Mayores en Control.

Con Niñez y Adolescencia Protegida, fortalecimos la atención integral del menor de cinco años, en sus acciones de prevención y control, vacunación, salud nutricional, salud integral del adolescente, con énfasis en prevención del embarazo y promoción de estilos de vida saludables. En 2016 incrementamos en 50 por ciento los registros respecto al año anterior, para alcanzar 453 mil 244 menores y adolescentes a quienes damos seguimiento.

Con el componente Mujeres Plenas contribuimos al desarrollo personal, físico y social de las mujeres, atendemos su salud perinatal, detectamos y tratamos el cáncer mamario y cervicouterino, atendemos el climaterio y la menopausia, fomentamos su desarrollo humano y autoestima con grupos de autoayuda e integración a clubes. En 2016 incrementamos en 44 por ciento los registros respecto al año anterior, para alcanzar a 358 mil 598 mujeres de 20 a 60 años.

Con Varones Sanos damos atención a la salud de hombres de 20 a 60 años, en 2016 incorporamos en este grupo a 35 por ciento los registros respecto al año previo, para alcanzar 233 mil 930 a quienes otorgamos fomento del autocuidado de su salud, esquema de inmunizaciones para su edad, detección, tratamiento y control de sus principales enfermedades, obesidad, diabetes, hipertensión, cirrosis, tumor de próstata o tumor bronquial y accidentes.

Con 142 mil 784 mayores de 60 años, conformamos el componente de Adultos Mayores en Control, este año incorporamos 62 por ciento más que el anterior. Otorgamos acciones de prevención y detección, atención médica oportuna, con enfoque gerontológico y los asesoramos en grupos de ayuda mutua.

En los registros nominales incorporamos para su diagnóstico, tratamiento y control, de manera específica a personas en quienes detectamos riesgos y enfermedades. Este año identificamos 54 mil 681 casos con enfermedad crónica no transmisible, 5

mil 322 embarazadas, 36 mil 88 usuarias de planificación familiar, a todos dimos atención con esquemas programados.

Los Servicios de Salud de Tamaulipas en los años 2012, 2013 y 2014 de mi gestión recibió el reconocimiento de primer lugar nacional en la estrategia federal de evaluación Caminando a la Excelencia, con indicadores de estructura, proceso y resultados que identifican áreas de oportunidad para mejora del desempeño de los programas de acción de prevención y promoción de la salud y contribuir al logro de mejores condiciones de salud de la población. Este año nuevamente recibiremos reconocimiento en alguno de los tres primeros lugares de mejor desempeño en el año 2015.

La última evaluación de esta estrategia incluye 30 programas en las 32 entidades federativas en los cuales Tamaulipas ocupó tres primeros lugares en los programas de Adolescencia, Cáncer de Mama y Violencia Familiar. El segundo lugar correspondió a siete programas de prevención y control de dengue, VIH-Sida, diabetes, obesidad y riesgo cardiovascular, envejecimiento, accidentes, salud materna y perinatal. Con el tercer lugar fueron reconocidos tres de los programas de prevención y control, de adicciones, de lepra y de vacunación universal. En total en 13 de los 30 ocupamos uno de los tres primeros lugares. En 2012 recibieron reconocimiento 11 programas e igual número en 2013, y en 2014 fueron 15.

En la promoción y fomento de la salud, este año coordinamos 3 mil 550 comités de salud en los que colaboran 39 mil 50 promotores. Con estas instancias de participación social fortalecemos la prevención, la promoción del auto cuidado y la cultura de organización comunitaria en beneficio de su salud. Cada promotor es un líder replicador de conductas saludables en su familia y comunidad, además de gestor de servicios y programas de salud en su entorno.

En 2016 con el programa Entornos y Comunidades Saludables, coordinamos 2 mil 958 agentes de salud, quienes conducen a 27 mil 376 procuradoras que colaboran en favor de su salud y de su familia. Esta figura se establece para la acreditación de comunidades saludables. Se capacitan a través de 10 talleres en que se revisan 39 temas sobre sexualidad, higiene, actividad física, medio ambiente, acceso a los servicios de salud, alimentación, género y salud, entre otros. Favorecen sus condiciones de salud personales y de su entorno con la aplicación de las actividades de prevención y promoción de la salud básica.

Realizamos reuniones comunitarias y con autoridades municipales para fortalecer la efectividad en el control del dengue, chikungunya y zika, para atender las necesidades de saneamiento básico y de eliminación de criaderos de mosquitos trasmisores.

Realizamos 1 mil 125 talleres de alimentación saludable con participación de 35 mil personas en centros de salud y escuelas. Llevamos a cabo 1 mil sesiones de actividad física en espacios públicos con 25 mil personas. Para fortalecer la cultura alimentaria en nuestro estado, llevamos a cabo 700 talleres para 21 mil personas. Impulsamos la lactancia materna con 1 mil 350 talleres y sesiones educativas a madres en periodo de lactancia y embarazadas.

Fomentamos comportamientos saludables, prevención y protección a la salud en cada etapa de la vida. Promovemos el autocuidado de la salud y el uso de la Cartilla Nacional de Salud. Con ella conocemos las acciones de salud y fechas en que debe cumplir cada persona las acciones preventivas según su perfil. En Tamaulipas incrementamos de 2012 al 2016 la utilización de la cartilla durante la atención médica del 76 a 90 por ciento.

Otorgamos una formación integral a los alumnos de nuestro sistema educativo con competencias en el autocuidado de la salud y la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

Mediante el programa Tu salud, una razón de peso que no detenga tu educación, un total de 469 mil 691 alumnos de educación básica fueron tamizados con el objetivo de evitar la incidencia del sobre peso y obesidad en nuestros niños y jóvenes.

Certificamos a 762 escuelas de educación básica en beneficio de 162 mil 293 alumnos, como espacios con prácticas de prevención y hábitos saludables con el Programa Escuelas Seguras y Saludables.

En coordinación con el Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, en los 30 planteles de la Dirección General de Educación Técnica e Industrial, Dgeti, brindamos atención médica y prevención de riesgos a 47 mil 56 alumnos con tres campañas, 14 conferencias y seis talleres en cada plantel, mediante la estrategia Fomento a la salud.

### **Salud del niño y del adolescente**

Mantenemos la cobertura universal del esquema básico de vacunación en los menores de nueve años. En Tamaulipas estamos libres de poliomielitis desde hace 31 años, sin difteria por 25, sin sarampión 21, sin tétanos neonatal 12 años y sin paperas por 10 años.

De enero a septiembre de este año aplicamos, con participación de todo el sector salud, 2 millones 896 mil dosis de vacunas en menores de nueve años. En adolescentes y adultos aplicamos 1 millón 968 mil dosis.

De 2011 a 2016 administramos 36 millones de vacunas. Incrementamos la cobertura en menores de un año, en el periodo pasamos de 94 a 98 por ciento, en tanto la cobertura en el grupo de un año de edad aumentó de 95 a 97 por ciento.

En el periodo 2011 a 2016 aplicamos 13 millones 822 mil dosis de vacunas para proteger a la población adolescente y adulta contra enfermedades como la influenza, tétanos, virus del papiloma humano y neumonías.

Con las semanas nacionales de salud complementamos las acciones de inmunización, prevención y promoción de la salud para la población con énfasis en niños y adolescentes. Con esta estrategia alcanzamos las coberturas protectoras de las enfermedades prevenibles por vacunación. En 2016, aplicamos 394 mil dosis de vacunas y realizamos 2 millones 834 mil acciones de prevención y promoción como ministración de antiparasitarios, vitamina A, sobres vida suero oral, e información a las madres sobre el manejo de infecciones respiratorias agudas y enfermedades diarreicas.

En el periodo 2011-2016 realizamos 17 semanas nacionales de salud, con la participación de dependencias públicas, privadas y de la sociedad civil. En ellas aplicamos 5 millones 470 mil dosis de vacunas, entregamos 4 millones 334 mil sobres de vida suero oral, 8 millones 178 mil de tratamientos antiparasitarios para la población de 2 a 14 años, 3 millones 575 mil dosis de vitamina A para niños de seis meses a cuatro años y 1 millón 256 mil dosis de ácido fólico para mujeres en edad fértil. Con los programas permanentes se alcanzó la entrega de 7 millones 110 mil sobres de Vida Suero Oral, la ministración de 9 millones 310 tratamiento antiparasitarios y la ministración de 4 millones 288 mil dosis de vitamina A.

Con estas acciones y las de programas preventivos permanentes, contribuimos a la disminución de la mortalidad infantil en especial por enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias agudas.

En el periodo 2011-2016 disminuimos la incidencia anual de la tosferina de 14 a 4 casos, rubeola de 21 a 14 casos y tétanos general de 6 a 4 casos. Avanzamos en el control de estos padecimientos.

Tamaulipas fue reconocido en 2015 con el tercer lugar nacional del Programa de Vacunación Universal, por la estrategia federal de evaluación Caminando a la Excelencia, avanzó 10 lugares respecto al 2011.

Desde el inicio de mi gestión fortalecimos la red de frío para la conservación adecuada de los biológicos. En 2011 disponíamos de dos cámaras frías, en 2016, 10 jurisdicciones sanitarias cuentan con la propia, incrementamos en 500 por ciento esta infraestructura y disminuimos los riesgos de pérdida del biológico.

Adicionalmente renovamos 110 refrigeradores especiales para vacunas en los centros de salud urbanos y rurales.

En 2016 realizamos acciones para prevenir las infecciones más frecuentes en la infancia, las enfermedades diarreicas y las infecciones respiratorias. Con participación de instituciones del sector atendimos 29 mil 722 casos por enfermedades diarreicas, 197 mil de infecciones respiratorias y capacitamos a 469 mil y 465 mil madres en cada padecimiento, a fin de prevenir complicaciones y recaídas.

En mi administración redujimos en 54.3 por ciento la tasa de mortalidad por 100 mil menores de cinco años por enfermedades diarreicas al pasar de 3.5 a 1.6 de 2011 a 2016, en infecciones respiratorias la reducción fue del 33.3 por ciento, de 6.3 a 4.2 en el mismo periodo. Otorgamos 4 millones 309 mil sobres de Vida Suero Oral para prevenir la deshidratación en la población.

En la estrategia de desarrollo infantil temprano en menores de cinco años, fortalecimos sus habilidades motoras, desarrollo del lenguaje, motricidad fina, habilidades sociales y de aprendizaje para propiciar en las niñas y los niños un mejor desempeño familiar y social. En 2016 aplicamos 18 mil 777 evaluaciones, identificamos 144 niños con riesgo de retraso en su desarrollo a quienes brindamos atención especializada.

Proporcionamos técnicas de estimulación temprana a 41 mil 803 menores de cinco años, para que las niñas y los niños tengan igualdad de oportunidades desde su nacimiento y puedan desarrollar todo su potencial. Para ello capacitamos a 50 mil 116 madres en estimulación temprana por competencias.

De 2011 a 2016, realizamos 268 mil evaluaciones de desarrollo infantil temprano e identificamos 611 niños con riesgo de retraso en su desarrollo. Capacitamos en estimulación temprana a 462 mil madres.

Este año fortalecimos la capacitación en el modelo de atención integrada de enfermedades prevalentes en la infancia a fin de homogenizar la calidad de la atención, estandarizar criterios operativos y contar con profesionales calificados a 379 profesionales en contacto con el paciente en centros de salud, incluye médicos, pasantes de medicina, enfermeras, promotores de la salud, técnicos en atención primaria a la salud, nutriólogos, psicólogos. De 2011 a 2016 capacitamos a 5 mil 899 trabajadores.

En 2016 ministramos 20 mil 891 dosis de vitamina A en recién nacidos, realizamos el tamiz neonatal a 22 mil 465 e identificamos 15 casos de hipotiroidismo, a quienes tratamos y damos seguimiento especializado. De 2011 a 2016 tamizamos 168 mil



recién nacidos y detectamos 79 casos de hipotiroidismo congénito que reciben manejo médico para evitar el retraso mental.

Avanzamos en las acciones para abatir la malnutrición en los niños menores de cinco años. La mortalidad por desnutrición pasó en 2010 a 2016 de 4.3 a 2.3 por 100 mil niños, en tanto que la prevalencia de obesidad en niños en etapa escolar disminuyó de 35.1 a 32.8 por ciento en el mismo periodo, con acciones intersectoriales especialmente educativas.

En 2016 informamos a más de 30 mil embarazadas o en lactancia y a sus esposos con pláticas sobre las técnicas y beneficios de la lactancia materna y sobre la adecuada nutrición infantil. Entregamos más de 154 mil sobres de suplemento nutricional a los menores de cinco años para mejorar su estado nutricional en coordinación con el programa Prospera. En el sector salud este año tenemos en control 7 mil 782 niños con desnutrición y logramos la recuperación de más de 2 mil.

Durante el sexenio, en el sector salud capacitamos a más de 85 mil madres sobre los beneficios de la lactancia materna y de una adecuada nutrición infantil. Entregamos más de 1 millón de sobres de suplemento nutricional en coordinación con el Programa Prospera para los menores de cinco años con desnutrición, realizamos el control nutricional a 38 mil niños y logramos la recuperación de 16 mil 179.

Avanzamos en la atención del sobrepeso y obesidad en niños y adolescentes. En 2016 en los servicios de salud, tamizamos con el índice de masa corporal, IMC, a más de 117 mil adolescentes y detectamos 45 mil con sobrepeso y obesidad. Diagnosticamos y realizamos el control nutricional de 5 mil 591 niños de 5 a 9 años. Otorgamos más de 50 mil consultas nutricionales.

De 2011 a 2016 detectamos y controlamos en nuestros centros de salud a más de 74 mil adolescentes con sobrepeso y obesidad, quienes recibieron recomendaciones para su autocontrol, así como a 31 mil 776 niños de 5 a 9 años con el mismo problema, recuperamos a más de 13 mil. En este periodo incorporamos a más de 5 mil escolares en la adopción de conductas saludables mediante la actividad física con la convivencia sobre ruedas, en el uso de bicicleta, patines o patineta.

Capacitamos al personal de salud en la búsqueda de signos y síntomas de sospecha de cáncer, este año participaron 290 enfermeras y 426 médicos familiares, generales y pasantes en contacto directo con los pacientes, así mismo a 165 enfermeras de unidades médicas acreditadas para la atención de menores de 18 años con este padecimiento.

Incrementamos la detección temprana de casos de cáncer en menores de 18 años con la aplicación de 45 mil 241 cédulas de búsqueda intencionada de casos sospechosos del padecimiento, identificamos 300 y confirmamos 41 nuevos casos. La tasa de mortalidad es de 3.65 defunciones por 100 mil menores de 18 años sin seguridad social.

De 2011 a 2016, detectamos 314 casos nuevos, que atendimos en unidades médicas acreditadas, con financiamiento de gastos catastróficos del Sistema de Protección Social en Salud. Mantenemos una sobrevivida a cinco años del 51.31 por ciento en menores de 18 años.

En 2016 otorgamos información para acrecentar la cultura de prevención de enfermedades discapacitantes a 51 mil personas, y durante mi administración fueron 271 mil los informados para identificar signos y síntomas de riesgo de discapacidad.

En este año, en 13 unidades básicas de rehabilitación, otorgamos 14 mil 625 sesiones de fisioterapia a 1 mil 404 personas con discapacidad o secuela de enfermedad vascular cerebral, accidentes o enfermedad congénita. De 2011 a 2016 atendimos y rehabilitamos a 3 mil 869 personas a quienes les otorgamos 51 mil 993 sesiones de fisioterapia, hidroterapia y electroterapia, para contribuir a su incorporación a la vida activa.

Identificamos la discapacidad auditiva en recién nacidos para dar tratamiento oportuno y evitar sordera. En Tamaulipas durante 2016 realizamos en los hospitales de los Servicios de Salud, el tamiz auditivo neonatal a 21 mil 393 niños y diagnosticamos a 19 con hipoacusia, quienes recibieron rehabilitación integral y cuatro de ellos implante coclear. De 2011 al 2016, tamizamos en las instituciones del sector salud a 164 mil 508 recién nacidos, de los cuales 158 niños y niñas presentaron hipoacusia, los rehabilitamos y mejoramos su calidad de vida. En este periodo cubrimos el 100 por ciento de los hospitales de los servicios de salud, pasamos de 10 a 19 con equipo de emisiones otoacústicas.

Aplicamos estrategias de orientación y prevención en materia de salud sexual y reproductiva para nuestros adolescentes.

Promovimos e implementamos el programa educativo El adolescente y su sexualidad responsable en Tamaulipas, que brinda orientación y asesoría en salud sexual y reproductiva a la población de secundaria.

Mediante el programa Construye-t atendimos a 47 mil 56 alumnos de los 30 planteles dependientes de la Dirección General de Educación Tecnológica

Industrial, Dgeti, para la prevención de conductas de riesgo como la violencia, las adicciones y el embarazo no deseado, que pueden truncar su trayectoria educativa.

Impartimos conferencias en materia de sexualidad y psicología para la orientación de 6 mil 494 alumnos en los 14 planteles de la Dirección General de Educación Tecnológica agropecuaria, Dgeta.

Realizamos 20 talleres, conferencias y encuentros sobre bullying, embarazos no deseados, drogadicción y enfermedades de transmisión sexual destinados a sensibilizar a los más de 5 mil 800 jóvenes de los cuatro planteles del Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace.

En Tamaulipas, prevenimos los embarazos en adolescentes y nos sumamos a la Estrategia Nacional convocada por el Presidente de la República. En 2016 con el Programa Salud Sexual y Reproductiva del Adolescente orientamos a 113 mil jóvenes de nivel secundaria y preparatoria. Para fortalecer su asertividad y proyecto de vida realizamos 71 ferias de la salud y 52 semanas intensivas de salud, proporcionamos a 56 mil 300 jóvenes información integral sobre salud sexual y reproductiva, nutrición, vacunación, salud mental, adicciones, salud bucal, prevención del dengue y estilos de vida saludable. Durante mi administración cada año capacitamos un promedio de 150 mil adolescentes y mediante 250 ferias de la salud y 546 semanas intensivas, brindamos servicios y orientación a 343 mil 400 jóvenes.

Con los 35 Servicios Amigables del adolescente en 2016 atendimos su salud integral con 437 mil consultas médicas y de identificación de factores de riesgo. En mi gobierno otorgamos 2 millones 826 mil consultas con este propósito.

Otorgamos atención de calidad al embarazo de adolescentes, con participación de las instituciones del sector salud, dimos seguimiento al embarazo de 11 mil 626 adolescentes, les otorgamos 49 mil 961 consultas prenatales y atendimos 8 mil 869 nacimientos, en quienes promovimos los principios de paternidad responsable para postergar o evitar embarazos no planeados, mediante la oferta de métodos anticonceptivos posterior al nacimiento, este año el 80 por ciento de las madres adolescentes salió del hospital con protección anticonceptiva. La prevención de embarazo se refuerza en los Servicios Amigables en centros de salud y hospitales con orientación y consejería. Con las acciones para prevenir embarazos no planeados en adolescentes, durante mi administración tuvimos una tasa de 36.5 nacimientos por 1 mil mujeres adolescentes, menor a la nacional de 37.9.

Con la estrategia de Adolescentes Promotores de Salud, GAPS, en 2016 conformamos 68 grupos con 820 adolescentes en las escuelas secundarias, preparatorias y unidades de salud, a quienes capacitamos como líderes en el

autocuidado de la salud para compartir información a otros jóvenes. Durante mi gestión formamos 580 GAPS, con 11 mil 600 integrantes quienes contribuyeron como multiplicadores en las seis semanas nacionales de salud del adolescente realizadas en nuestro estado.

En 2012 establecimos el Programa Guía para Padres, con el objetivo de prevenir el embarazo, el consumo y abuso del tabaco y el alcohol en los adolescentes, dirigido a padres con hijos de 10 a 19 años de edad para orientarlos sobre la atención de estos riesgos. El programa lo realizamos en las jurisdicciones sanitarias de Altamira, El Mante, Jaumave, Padilla, Tampico y Victoria. De 2012 a 2016 impartimos 261 conferencias a 8 mil 984 asistentes y 313 talleres de reflexión a padres para analizar y enfrentar sus situación mediante la toma de consciencia. Apoyamos el programa con 11 mil guías, 6 mil para prevención del embarazo en adolescentes, 5 mil para prevención del consumo del tabaco y alcohol, además de 1 mil manuales de operación.

Los resultados de este programa han colocado a Tamaulipas como ejemplo nacional, en cinco años de mi administración ha sido reconocido con el primer lugar nacional en la Evaluación de Desempeño del Gobierno Federal, Caminando a la Excelencia.

De enero a septiembre de 2016 fortalecimos las buenas prácticas de prevención de accidentes. Informamos a 38 mil 255 personas de la importancia del uso del cinturón de seguridad, sillas porta infante, casco y vestimenta en motociclistas, no uso de celular y otros distractores, respeto a peatones y señales de tránsito, no manejar bajo efectos del alcohol o drogas. Capacitamos como primeros respondientes a 1 mil 42 maestros, usuarios del programa Prospera y alumnos de preparatorias y Cbtis. Durante mi gestión informamos a más de 300 mil personas en temas de seguridad vial y capacitamos a 3 mil 600 como primeros respondientes.

En 2016 en coordinación con los ayuntamientos efectuamos 1 mil 575 pruebas de alcoholimetría a conductores en los municipios de Altamira, Ciudad Madero, Nuevo Laredo, Tampico y Victoria. Implementamos coordinadamente con la policía federal el uso de alcoholímetros en las carreteras de mayor circulación en el estado. En mi gobierno realizamos 6 mil 105 alcoholimetrías en los mismos municipios, 73 por ciento fue sancionado por la autoridad local.

Avanzamos en el cumplimiento de la meta comprometida con la Organización de las Naciones Unidas, ONU, para el Decenio de Acción para la Seguridad Vial 2010 a 2020 de disminuir en 50 por ciento la mortalidad por accidentes de vehículos de motor. En el periodo 2010 a 2016 disminuyó de 16.4 a 11.5 muertes por 100 mil

habitantes, por debajo de la tasa nacional de 13.5, a 2016 disminuimos 30 puntos porcentuales de los 50 comprometidos.

El desempeño del Programa de Prevención de Accidentes en Tamaulipas, ha sido reconocido por la estrategia federal de evaluación Caminando a la Excelencia con el primer y segundo lugar nacional en los últimos dos años.

### **Salud de la mujer**

En nuestro estado hemos fortalecido la actividad institucional y comunitaria de promoción de la salud y prevención de enfermedades de la mujer con criterios de universalidad, gratuidad y oportunidad de los servicios, mediante acciones de prevención, detección y atención del cáncer de la mujer.

De enero a septiembre del año 2016, en el sector salud realizamos 325 mil exploraciones clínicas de mama a mujeres mayores de 25 años y 57 mil mastografías en el grupo de 40 a 69 años. Detectamos 375 pacientes con cáncer de mama a quienes atendimos con gastos catastróficos del Seguro Popular en el Centro Oncológico de Tamaulipas, el Hospital Regional de Alta Especialidad, HRAE Victoria, el Hospital General de Matamoros y en los hospitales especializados del IMSS, Issste y Pemex.

En el periodo 2011 a 2016 realizamos 2 millones 26 mil exámenes de exploración clínica de mama en mujeres mayores de 25 años y 370 mil estudios de mastografía a mujeres de 40 a 69 años en los que detectamos 2 mil 540 pacientes con cáncer de mama y atendimos oportunamente en la red oncológica del estado.

En 2012 entró en operación la Unidad Médica Especializada para la Detección y el Diagnóstico por Cáncer de Mama, Uneme-Dedicam en Victoria. En 2016 realizamos 3 mil 750 mastografías, 375 ultrasonidos, 97 biopsias, detectamos y canalizamos a tratamiento 51 casos. En el periodo 2012-2016, realizamos 16 mil 305 mastografías, 1 mil 966 ultrasonidos, 378 biopsias y detectamos 179 casos los cuales fueron canalizados a tratamiento. Incrementamos el diagnóstico en etapas tempranas de 7.3 a 20 por ciento.

Disponemos de tres unidades móviles de mastografía, con las cuales en 2016 realizamos 6 mil 187 estudios y detectamos 51 casos. En el periodo 2011-2016 realizamos 34 mil 485 estudios a población con limitaciones de acceso a estudios de detección, identificamos 330 personas con cáncer de mama y las derivamos a tratamiento.

La atención a este padecimiento ha sido reconocida por el Sistema de Evaluación Federal Caminando a la Excelencia con el tercero, segundo y primer lugar nacionales en los últimos tres años.

Para la detección oportuna del cáncer cervicouterino de enero a septiembre 2016, en las instituciones del sector salud realizamos 86 mil citologías y 14 mil 6 pruebas del virus del papiloma humano a mujeres entre 25 a 64 años, diagnosticamos 169 pacientes con cáncer cervicouterino a quienes atendimos con gastos catastróficos del Seguro Popular en el Centro Oncológico de Tamaulipas, HRAE Victoria, Hospital General de Matamoros, o en los hospitales especializados del IMSS, Issste y Pemex.

Durante mi gobierno realizamos 643 mil exámenes de Papanicolaou y 179 mil pruebas de virus del papiloma humano en mujeres de 25 a 64 años, diagnosticamos 1 mil 171 pacientes con cáncer cervicouterino a quienes atendimos a través de la red oncológica del estado en los hospitales del sector y protegimos contra gastos catastróficos a mujeres sin seguridad social.

Avanzamos en la línea de acción de Fortalecer los programas de salud para disminuir la morbilidad, mortalidad materna y perinatal con la participación de la ciudadanía. Mejoramos la salud de la mujer en especial de la embarazada con acciones de educación en salud materna, consulta preconcepcional, consulta prenatal atención del parto, puerperio y del recién nacido.

De 2010 a 2016 disminuimos la mortalidad materna de 41.3 a 25.5 por cada 100 mil recién nacidos, en este último año es menor a la nacional de 36.2. Llevamos a cabo un censo nominal de embarazadas sin seguridad social para su seguimiento, control e identificación oportuna de factores de riesgo a fin de iniciar su atención integral para evitar complicaciones obstétricas, con valoración de médicos especialistas en hospitales.

Hasta septiembre de este año en el Sector Salud atendimos 54 mil embarazos. En los Servicios de Salud cuidamos la salud de 24 mil 978 mujeres gestantes, otorgamos 99 mil 912 consultas prenatales para un promedio de 4.0 por embarazo, atendimos el parto de 13 mil 18 y por cesárea a 7 mil 955. Durante mi administración vigilamos el embarazo de 384 mil embarazadas en el sector y correspondieron a los Servicios de Salud 199 mil 152 gestantes, a quienes otorgamos 742 mil 390 consultas prenatales, con un promedio de 3.8 consultas por embarazo, atendimos 90 mil 819 partos y realizamos 55 mil 137 cesáreas.

Coordinamos y supervisamos a 56 parteras tradicionales a través de nuestra red de centros de salud a quienes capacitamos y recertificamos por el Centro Nacional de Equidad de Género y Salud Reproductiva. Otorgamos un maletín con instrumentos

e insumos necesarios para la atención de parto eutócico inminente. Prevalece en ellas el criterio de canalizar a la paciente con oportunidad para su atención hospitalaria.

Fortalecemos las acciones de planificación familiar con respeto a la decisión responsable de la pareja sobre el número de hijos que desea y el espaciamiento entre uno y otro. En 2016 en las instituciones del sector incorporamos a más de 34 mil 203 nuevas usuarias con algún método anticonceptivo e incrementamos las usuarias activas en control a más de 178 mil, a quienes otorgamos 171 mil consultas. Durante mi gestión incorporamos 157 mil usuarias nuevas y otorgamos más de 740 mil consultas.

Para evitar un nuevo embarazo protegemos a la mujer previo al egreso hospitalario, con la estrategia de Anticoncepción Postevento Obstétrico, APEO, en 2016 atendimos a 40 mil 271 mujeres. Desde el inicio de mi administración a la fecha más de 238 mil mujeres optaron por un método anticonceptivo posterior a su evento obstétrico

Promovimos la participación del varón en el Programa de Planificación Familiar mediante vasectomías sin bisturí en hombres con paternidad satisfecha. En 2016 incorporamos 986 a este programa y durante mi administración efectuamos más de 5 mil 300.

En Tamaulipas atendemos los Objetivos del Milenio de la Organización de las Naciones Unidas, en particular el de promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer. En 2016 realizamos tres talleres a personal directivo y prestador de servicios de salud para sensibilizar en perspectiva de género y derechos humanos. Durante mi gobierno atendemos la perspectiva de igualdad. Capacitamos a más del 50 por ciento del personal de salud en este tema.

En 2016 en el sector salud aplicamos 64 mil estudios de detección de violencia familiar y dimos tratamiento a 3 mil 317 mujeres que sufrieron violencia con 9 mil 646 consultas, a fin de lograr un cambio de actitud en sus decisiones. Durante mi gestión aplicamos 295 mil encuestas, identificamos a 50 mil 589 mujeres que sufren violencia y atendimos a 21 mil 134 casos con 75 mil consultas. Durante el periodo 2011 a 2016, reeducamos a 1 mil 69 hombres y a 1 mil 113 mujeres, víctimas o agresores de violencia de pareja.

En 2016, capacitamos a 180 médicos y enfermeras, para otorgar tratamientos antirretrovirales para VIH-Sida y de anticoncepción de emergencia a pacientes que sufrieron violencia en cumplimiento de la NOM-046 SSA2.2005.

La Secretaría de Salud federal a través de la estrategia Caminando a la Excelencia, reconoció al Programa de Violencia Familiar, Sexual y de Género en Tamaulipas con el tercer lugar nacional en 2014 y segundo lugar en 2015.

Durante mi gobierno todos los hospitales cuentan con mastógrafo, incrementamos de 3 a 24 equipos y los ultrasonidos específicos para mama de 6 a 10 equipos, lo que nos posiciona como el cuarto estado con mejor equipamiento.

### **Salud de grupos vulnerables**

En Tamaulipas ofrecemos servicios de prevención, detección, diagnóstico y tratamiento para el Virus de la Inmunodeficiencia Humana, VIH-Sida. Realizamos la búsqueda intencionada de casos en unidades médicas.

Hasta septiembre de 2016 con la participación de instituciones del sector, realizamos 72 mil 301 exámenes de detección del VIH-Sida, identificamos más de 300 nuevos casos, 15 corresponden a embarazadas, a todos otorgamos tratamiento oportuno y leche maternizada a recién nacidos de mujeres con el padecimiento, a fin de evitar la transmisión de la infección.

En mi gestión realizamos más de 738 mil pruebas de detección para VIH-Sida, identificamos en promedio 300 casos nuevos anualmente, 30 son en mujeres con embarazo, todos han recibido tratamiento antirretroviral para evitar la transmisión vertical del VIH-Sida.

En 2016 realizamos 50 mil estudios para detección de sífilis y otras enfermedades de transmisión sexual e identificamos 11 mil 443 personas con estos padecimientos a quienes tratamos, y a sus contactos.

En el sexenio realizamos más de 232 mil estudios de detección para infecciones de transmisión sexual e identificamos en promedio 12 mil 845 casos nuevos al año.

Este año, en los cinco centros ambulatorios de prevención y atención del VIH-Sida e infección de transmisión sexual, Capasits, ofrecemos atención integral a 2 mil 620 pacientes, 2 mil 400 reciben tratamiento antirretroviral gratuito, con el cual logramos prolongar su expectativa de vida, disminuir las complicaciones, mejorar su desempeño, mejor aceptación social y calidad de vida.

Contribuimos al fortalecimiento de la cultura del autocuidado en salud sexual, este año entregamos 2 millones 500 mil preservativos a la población con énfasis en grupos de riesgo.

De 2011 a la fecha otorgamos tratamiento antirretroviral con inversión promedio anual de más de 90 millones de pesos financiado por el Sistema de Protección



Social en Salud, actualmente atendemos a más de 2 mil 500 pacientes para mejorar su calidad de vida y disminuir el índice de mortalidad.

Durante mi gestión con el Programa de Prevención y Atención del VIH-Sida obtuvimos durante cuatro años el primer lugar nacional, evaluados por la estrategia Caminando a la Excelencia de la Secretaría de Salud Federal.

Avanzamos en el control de la tuberculosis con acciones de prevención y detección oportuna. En 2016 en las instituciones del sector, recolectamos y procesamos más de 36 mil muestras para detección de tuberculosis, diagnosticamos y tratamos de manera gratuita y supervisamos durante seis meses. Cada año atendimos a más de 1 mil pacientes, la tasa de curación alcanzó el 90 por ciento.

De 2011 a 2016 realizamos 318 mil estudios de microscopía de esputo en sintomáticos respiratorios, diagnosticamos y tratamos a 7 mil 354 personas con tuberculosis pulmonar. En este periodo aumentamos la tasa de curación de 86 a 90 por ciento y disminuimos la tasa de incidencia de tuberculosis pulmonar anual de 33.9 a 26.7 y la de prevalencia de 37.31 a 29.4, ambas por 100 mil habitantes.

Este año, en las zonas de menor acceso a servicios de salud acercamos la detección de tuberculosis con la unidad médica móvil de TB, realizamos más de 2 mil estudios y detectamos, diagnosticamos y tratamos 10 casos.

En Tamaulipas trabajamos hacia la eliminación de la lepra. Durante mi gestión diagnosticamos y tratamos a 70 personas con esta enfermedad, y evitamos que los pacientes desarrollen malformaciones dérmicas. En nuestro estado la lepra presenta una incidencia y prevalencia de dos casos por cada 1 millón de habitantes. Cada año diagnosticamos y tratamos a 10 personas con lepra, en Tamaulipas con el diagnóstico y tratamiento oportuno, nos acercamos a su eliminación.

Mantenemos eliminada la rabia en humanos en los últimos 32 años y la rabia animal en los últimos 13. De enero a septiembre de 2016 aplicamos 327 mil dosis de vacuna antirrábica en perros y gatos, de 377 mil mascotas registradas en el censo estatal. En el periodo 2011 a 2016 aplicamos 2 millones 24 mil vacunas.

En el año que informo, otorgamos atención médica a 3 mil 133 personas agredidas o en contacto con animales sospechosos de rabia. En el periodo 2011-2016 atendimos a más de 17 mil para prevenir la enfermedad.

En 2016, contribuimos al control del crecimiento poblacional canino y felino con la esterilización gratuita de 7 mil mascotas. De 2011 a 2016 esterilizamos a 36 mil perros y gatos, incrementamos siete veces más lo logrado, respecto al primer año de mi gestión.

Este año atendimos a pacientes sospechosos de brucelosis, confirmamos y tratamos a 27. Durante 2011 a 2016, atendimos más de 2 mil 100 pacientes sospechosos de la enfermedad e informamos a 3 mil pacientes y alumnos de nivel medio sobre el riesgo de consumo de lácteos y sus derivados no pasteurizados como causa de brucelosis y capacitamos en prevención y control al personal médico del primer nivel de atención.

En este año con las instituciones del sector salud realizamos, 572 mil tamizajes de diabetes, 600 mil de hipertensión arterial y 785 mil de obesidad. Resultaron positivos al estudio 31 mil 698 a diabetes, 31 mil 872 a hipertensión arterial y 213 mil 996 a obesidad. Reciben tratamiento 45 mil 127 por diabetes, 49 mil 439 por hipertensión arterial y 185 mil 158 por obesidad. Estas acciones cumplen las Normas Oficiales Mexicanas.

En los Servicios de Salud tamizamos a personas mayores de 20 años, el 37 por ciento más que en el primer año de mi gestión, 441 mil 108 fueron por diabetes mellitus, 472 mil 770 por hipertensión arterial y 770 mil 735 por obesidad. Resultaron con valores positivos 27 mil 185 para diabetes, 27 mil 534 para hipertensión arterial y 46 mil 510 para obesidad.

Damos tratamiento a 25 mil personas con diabetes mellitus, 26 mil 700 con hipertensión arterial y 16 mil con obesidad. Mantenemos en control a 12 mil 500 personas con diabetes, 15 mil con hipertensión arterial y 10 mil con obesidad.

Avanzamos en el compromiso de la estrategia Mejorar las condiciones para la salud de los adultos mayores y grupos vulnerables para lograr mayores expectativas de vida y calidad de atención a enfermedades crónico-degenerativas, genéticas e infectocontagiosas, mediante el desarrollo de acciones integrales para la prevención y control del sobrepeso, obesidad, diabetes, riesgo cardiovascular y el envejecimiento.

Realizamos de enero a septiembre de este año, 21 mil 983 acciones de detección de sintomatología prostática en adultos mayores de 45 años. Identificamos a 831 casos positivos a factores de riesgo a este padecimiento. Durante mi gestión realizamos 585 mil tamizajes e identificamos 21 mil 983 con factores positivos, a quienes referimos a los hospitales para su diagnóstico, seguimiento especializado y tratamiento oportuno.

En 2016 participaron 11 mil adultos mayores en 550 grupos de ayuda mutua e integramos 108 nuevos entornos saludables, donde promovimos hábitos alimentarios sanos, actividad física con talleres nutricionales y para fortalecer el autocuidado de la salud y retrasar la aparición de enfermedades y sus complicaciones.

En las tres unidades médicas de enfermedades crónicas Uneme-Ec, en 2016 atendimos a 966 pacientes, alcanzamos más del 90 por ciento de control de los padecimientos. En el periodo 2011-2016 atendimos a 5 mil 400 con similar porcentaje de control metabólico. Logramos en un año que el 100 por ciento de pacientes adquirieran conductas y hábitos saludables para mantener controlado sus padecimientos.

Fortalecimos la prevención, detección y atención a la salud de adultos mayores de 65 años con acciones consensadas y establecidas por las instituciones que conforman el Comité Estatal de Atención al Envejecimiento, Coesanen.

En mi gobierno realizamos seis semanas de salud para gente grande en que otorgamos 1 millón 455 mil acciones preventivas y 364 mil atenciones de control a 101 mil personas. Aplicamos 114 mil inmunizaciones para prevención de influenza y neumococo, y reforzamos la cultura del auto cuidado. En 2013 y 2014 este programa fue reconocido con el primer lugar de la Estrategia Nacional Caminando a la Excelencia.

Con acciones de salud mental en 2016 contribuimos a mejorar la calidad de vida de los tamaulipecos. Atendimos a 22 mil personas con problemas de salud mental, con acciones de promoción y educación, les otorgamos 68 mil consultas psicológicas y psiquiátricas y 46 mil 114 psicoterapias en centros de salud. En apego a los lineamientos del Programa Federal de Rehabilitación Psicosocial, atendimos y rehabilitamos a 580 pacientes en las dos unidades que dan atención psiquiátrica en el estado.

En mi administración atendimos a 69 mil personas en los servicios de salud mental, con 508 mil consultas psicológicas y 46 mil psicoterapias. En nuestros hospitales psiquiátricos recibieron atención hospitalaria más de 4 mil pacientes.

Reforzamos la infraestructura para atención de la salud mental, incrementamos los módulos de atención psicológica de 35 a 44 en centros de salud y unidades hospitalarias. Ampliamos la capacidad instalada de camas hospitalarias de 30 a 42, en el Centro Estatal de Salud Mental de Matamoros. Reubicamos el Hospital Psiquiátrico de Tampico en la torre hospitalaria que ocupaba el hospital general de Tampico, adaptándola conforme a las normas de esta especialidad. En esta unidad disponemos de 43 camas censables y 10 para urgencias.

En 2011 inauguramos la unidad de especialidades médicas en salud mental, Uneme-Cisame, en Nuevo Laredo, que con la de Victoria otorgan atención integral y educación para la salud. En mi administración, realizamos en estas unidades más de 10 mil pláticas psicoeducativas a 140 mil personas sobre procuración de la salud mental.

Con el Programa Estatal de Atención de la Depresión, del total de consulta psicológica y psiquiátrica del 2011 al 2016 disminuimos la frecuencia de consulta por este trastorno de 19 a 9 por ciento. Asimismo la muerte por suicidios disminuyó de 4.8 a 2.5, por cada 100 mil habitantes, menor a la nacional de 5.3

### **Prevención y tratamiento de las adicciones**

En mi administración fortalecimos las acciones de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, de detección y de referencia para tratamiento ambulatorio a unidades especializadas. Impulsamos la promoción de estilos de vida saludables en unidades de salud, escuelas, entornos laborales y espacios públicos para favorecer los factores protectores contra adicciones.

En 2016 informamos a más de 150 mil adolescentes, en escuelas de nivel medio, sobre acciones de prevención de adicciones. Aplicamos más de 33 mil tamizajes para detectar riesgo psicosocial o consumo de drogas e identificamos 8 mil 886 casos, a quienes otorgamos 17 mil 505 consultas médico psicológicas para su tratamiento y control.

De 2011 a 2016, realizamos 3 millones 614 mil acciones de promoción, prevención, detección y tratamiento, relacionados con el riesgo, uso, abuso y control de adicciones que impartimos a un promedio anual de 267 mil adolescentes y jóvenes. Realizamos 346 mil tamizajes, identificamos y dimos seguimiento a más de 33 mil personas en riesgo o consumidores.

En este año reconocimos a 477 unidades de salud, escuelas, edificios públicos y privados como espacios 100 por ciento libres de humo de tabaco, para proteger la salud de sus usuarios y trabajadores de los riesgos asociados a su exposición. En mi gobierno 1 mil 360 espacios recibieron reconocimiento como libres de humo de tabaco.

En el marco de la jornada nacional de sensibilización e información sobre el alcoholismo y sus consecuencias, este año orientamos a más de 53 mil personas sobre los riesgos de su consumo y referimos a instancias especializadas a 443 para su atención. De 2011 a 2016, con más de 4 mil 600 acciones preventivas dirigidas a más de 300 mil, derivamos a 2 mil 280 personas que presentaron problemas con el uso, abuso o dependencia al alcohol.

En el marco del Día Mundial sin Tabaco 2016, informamos a 60 mil habitantes sobre los riesgos de enfermedades asociadas al tabaquismo, como cáncer, enfisema pulmonar, enfermedades cardiovasculares, entre otras. Para disminuir su consumo y desalentar el inicio de esta práctica, durante mi gobierno informamos a más de

158 mil personas en 3 mil 235 sesiones y referimos a 796 usuarios para atención en clínicas de tabaco de la Secretaría de Salud, Issste e IMSS.

Capacitamos en 2016 a más de 55 mil padres y maestros en el modelo informativo para la prevención de adicciones con el fin de identificar conductas de riesgo en adolescentes y referirlos a centros especializados para su atención. En mi administración más de 449 mil personas, entre profesionales, padres de familia y jóvenes han sido capacitados.

### **Vigilancia epidemiológica**

Con nuestro Sistema Estatal de Salud mantenemos la vigilancia y definimos el perfil epidemiológico con criterios de respuesta inmediata a la atención, control de riesgos y afectaciones a la salud.

En materia de atención a contingencias y emergencias en salud, en 2016 efectuamos dos reuniones de coordinación del Comité Estatal de Seguridad en Salud, establecimos los mecanismos de respuesta para la atención del control epidemiológico del dengue, chikungunya y zika.

El dengue es un problema de salud pública endémico que atendemos para evitar su manifestación epidémica, con acciones de promoción de la salud, prevención de riesgos y atención oportuna de la enfermedad. Hasta la semana 28 de 2016 se han presentado 165 casos de dengue sin defunciones, la mayor incidencia ha sido en Matamoros y Reynosa con más de 34 casos en cada uno. Los últimos tres años la incidencia se mantiene en límites bajos de control y ninguna defunción.

Realizamos 1 millón 558 mil actividades de control larvario en viviendas y fumigamos 99 mil 328 hectáreas, realizamos 215 mil rociados intradomiciliarios y la instalación de más 3 mil ovitrampas. Adquirimos 50 toneladas de larvicida y 12 mil litros de insecticida para nebulización. Contratamos 1 mil 500 técnicos en control vectorial y participan 4 mil activadores de manzana para la prevención del dengue. Con estas acciones disminuimos los riesgos de transmisión de la enfermedad y propiciamos entornos saludables a 2 millón 682 mil habitantes.

En 2016 participamos en dos jornadas nacionales de prevención y control del dengue, coordinadas por la federación, y adicionamos una semana estatal de trabajos intensivos para control y eliminación del vector. Durante éstas, realizamos saneamiento básico en 75 mil 800 viviendas con control larvario, rociado intradomiciliario en 2 mil 900 viviendas, para atender casos probables y sus convivientes, nebulizamos 12 mil 600 hectáreas y eliminamos 1 mil 200 toneladas de criaderos potenciales. Se dio orientación especial a 230 mujeres embarazadas.

Participamos con el Instituto Nacional de Pediatría, Instituto Nacional de Salud Pública y el laboratorio Sanofi Pasteur en pruebas de la vacuna contra el dengue, se comprobó una eficacia de 60 por ciento. Se evalúa su uso masivo por la Secretaría de Salud federal para su incorporación como medida de salud pública.

Mantenemos durante el año acciones de educación sanitaria a la población para eliminar el vector, que incluyen eliminación de criaderos, el uso adecuado del agua y de mosquiteros, acciones en concurrencia con autoridades municipales.

Durante mi gestión, cada año participaron 1 mil 500 técnicos promotores de salud, 115 entomólogos, disponemos 150 máquinas nebulizadoras pesadas instaladas en camionetas pick up, más de 300 motomochilas, 52 aspersores manuales y 40 termonebulizadoras para fumigación domiciliaria. Adquirimos en promedio más de 100 toneladas de larvicida, más de 25 mil litros de insecticida para su aspersión, 15 mil ovitrampas y más de 5 mil reactivos para pruebas diagnósticas de dengue.

Ante sospecha de casos de dengue realizamos bloqueos epidemiológicos para búsqueda intencionada de casos, tomamos muestras sanguíneas para diagnóstico e informamos a la población las medidas preventivas. Cada año actualizamos al personal hospitalario en el manejo de pacientes con dengue y proporcionamos los insumos para la atención oportuna.

Con la introducción del virus del chikungunya al país, establecimos acciones para la vigilancia epidemiológica y la eliminación del trasmisor. En 2015 hubo 36 casos distribuidos en Nuevo Laredo, Reynosa y Tampico. A la semana 28 de este año, tenemos registrados 12 casos.

En 2015 se confirmaron en el país 15 casos autóctonos de zika, padecimiento asociado a mayor frecuencia de microcefalia durante el embarazo, transmitido por el *Aedes aegypti*. A la semana 28 de 2016 en Tamaulipas no se han confirmado casos autóctonos. Reforzamos las acciones integrales de control de vectores y de vigilancia epidemiológica, con prioridad en embarazadas.

Durante mi gobierno atendimos seis eventos hidrometeorológicos que generaron riesgo a la salud de la población, destacan los efectos del huracán Ingrid en 2013. Otorgamos 32 mil 920 consultas médicas para atender los daños a la salud y más de 6 millones de acciones de prevención y promoción que permitieron evitar brotes y defunciones por estos fenómenos. La federación otorgó a Tamaulipas en 2015 una unidad móvil de coordinación de operativos de urgencias epidemiológicas para coadyuvar en la dirección de los operativos de desastres.

En 2016, en vigilancia epidemiológica notificamos 1 millón 66 mil casos nuevos de enfermedades con participación de las instituciones del Sistema Estatal de Salud.

Realizamos 22 mil 127 estudios epidemiológicos de casos para monitorear el comportamiento de padecimientos de interés en salud pública.

Atendimos 76 brotes de enfermedad notificados por instancias públicas, privadas y sociales, con esto evitamos su propagación.

Durante mi gestión, a través de la red estatal de vigilancia epidemiológica que integra a 607 unidades médicas públicas y privadas del Sistema Estatal de Salud, notificamos 8 millones 510 mil casos nuevos de enfermedades y realizamos 93 mil 441 estudios epidemiológicos a casos en vigilancia, identificamos riesgos a la salud que monitoreamos para proponer acciones de prevención y control. Atendimos y controlamos 590 brotes de enfermedades y protegimos la salud de más de 1 millón 400 mil habitantes.

En 2016, mediante un diplomado capacitamos en métodos básicos epidemiológicos a 25 profesionales de la salud. En mi gobierno, fortalecimos los conocimientos y habilidades de 130 integrantes de la red estatal de vigilancia epidemiológica para consolidar la investigación, la capacidad analítica y la toma de decisiones en salud.

En 2016 monitoreamos a 1 mil 788 pacientes para detectar la circulación de la bacteria del cólera, a los sospechosos se les otorgó tratamiento preventivo. Durante la presente administración realizamos el monitoreo de 28 mil casos probables de cólera. Comprobamos la ausencia de *Vibrio cholerae* en humanos en Tamaulipas.

El desempeño de este programa ha sido reconocido por la Estrategia Nacional Caminando a la Excelencia con el primer lugar durante los últimos cuatro años.

En el año que informo, alcanzamos una eficiencia de cloración del 99 por ciento en las redes municipales de agua potable, tenemos agua con calidad bacteriológica y cumplimos con los criterios de la NOM-127-SSA1-2002. Vigilamos permanentemente los niveles de cloro residual en la red estatal de agua potable, este año efectuamos 44 mil 253 análisis.

Durante mi administración realizamos más de 348 mil monitoreos, con personal capacitado del gobierno del estado, ayuntamientos y Comisión Nacional del Agua, Conagua. Redujimos al máximo el riesgo de enfermedades de origen hídrico. Realizamos 411 muestras de tomas de la red de agua potable para control bacteriológico. Durante mi administración procesamos más de 2 mil. Los resultados mostraron que más del 95 por ciento estuvieron libres de gérmenes patógenos.

Fomentamos la cultura para la prevención de desastres, fortalecimos las acciones para evitar daños a la salud pública provocados por ciclones, huracanes y lluvias. En 2016 registramos 28 emergencias sanitarias, las que atendimos con brigadas

especializadas para reducir sus efectos. Durante mi administración y con la participación de los ayuntamientos, atendimos con oportunidad los riesgos y daños ocasionados por 214 emergencias sanitarias sin registrar pérdidas humanas.

Tamaulipas es la quinta mejor entidad del país en atención de emergencias, según la evaluación Anual de la Comisión Federal Contra Riesgos Sanitarios.

Confirmamos la calidad sanitaria del agua de nuestras playas y generamos confianza en los turistas que nos visitan. En el presente año procesamos más de 718 muestras de estudio bacteriológico con 98 por ciento de resultados en límites normales. Durante mi administración analizamos más de 3 mil 735 muestras, con lo que corroboramos la seguridad para bañistas y productos del mar para consumo humano.

En Tamaulipas convocamos a las instituciones del sector público de los tres órdenes de gobierno, al sector privado y a los organismos de la sociedad civil para formular el Programa Estatal de Cambio Climático. Analizamos sus efectos, manifestaciones y riesgos, generamos políticas para prevenir daños y adoptar medidas sustantivas tendientes a preservar el medio ambiente y la salud de la población. Nos sumamos al Gobierno de la República y a los esfuerzos internacionales.

En el presente año realizamos 24 mil 479 verificaciones y dictámenes sanitarios. Durante mi gestión llevamos a cabo 236 mil 368 verificaciones a establecimientos y prestadores de servicios, emitimos recomendaciones y supervisamos su cumplimiento para asegurar la oferta de servicios de calidad.

Regulamos el uso de plaguicidas por sus características intrínsecas de ocasionar un daño a la salud humana. Verificamos la apropiada infraestructura y personal capacitado, los procesos y los productos generados. En el presente año expedimos 72 licencias sanitarias.

Consolidamos la regulación efectiva de los establecimientos de atención médica y sus procesos, con base en la distribución y coordinación de competencias con el gobierno federal. Disponemos de un padrón actualizado de más de 10 mil establecimientos que incluyen hospitales, consultorios, laboratorios, servicios de asistencia social, unidades médicas de la Secretaría de Salud, servicios funerarios y estéticas. El 80 por ciento cumple los ordenamientos vigentes y el resto regulariza sus procesos. En el año que informo, expedimos 2 mil 522 licencias sanitarias a establecimientos de atención médica. Durante mi administración emitimos 20 mil 648 licencias sanitarias a establecimientos médicos.



Disponemos de un padrón de 882 establecimientos con licencia sanitaria para venta y dispensación de medicamento controlado. En el presente año otorgamos 31 licencia sanitarias más conforme a las normas vigentes.

Llevamos a cabo la farmacovigilancia para prevenir daños a la salud causados por fármacos. En 2016 recibimos 270 alertas de reacciones adversas a medicamentos que enviamos al Centro Nacional de Farmacovigilancia. En el periodo 2011-2016 fueron notificados 1 mil 240 eventos de riesgo por reacciones adversas de medicamentos y realizamos los operativos para su seguimiento.

Verificamos el cumplimiento de seguridad radiológica y la calidad en la operación de fuentes de radiación ionizante de uso médico diagnóstico, para proteger al paciente, personal y al público en general. En mi administración otorgamos 14 licencias sanitarias a gabinetes de rayos X así como 26 permisos de responsable.

Vigilamos y monitoreamos la calidad sanitaria de la publicidad para evitar comunicados fraudulentos, que ponen en riesgo la salud de la población. En 2016 monitoreamos 750 anuncios y otorgamos 135 permisos sanitarios de publicidad. Durante mi administración entregamos 2 mil 650 autorizaciones publicitarias y monitoreamos 6 mil 300 anuncios de productos y servicios en los medios de comunicación de la entidad.

Coordinamos con el Instituto Nacional de Migración y la Comisión de Salud Fronteriza México-Estados Unidos de América, acciones de prevención y promoción de enfermedades en migrantes repatriados y extranjeros, a fin de garantizar su derecho a la salud, atender emergencias médicas, riesgos sanitarios y brindar orientación de prevención en salud. Con nuestros módulos de salud de Nuevo Laredo, Reynosa y Matamoros, integrados por médico, psicólogo, enfermera y promotor de salud, brindamos servicios según las necesidades de los migrantes. Otorgamos 2 mil 356 atenciones en salud. Durante mi gobierno atendimos a 6 mil 663 personas.

Implementamos el modelo tamaulipeco de Sanidad Internacional, para la vigilancia sanitaria y epidemiológica en nuestros puertos marítimos, aéreos y puentes internacionales, verificamos el estado de salud a 51 mil 736 personas y realizamos la vigilancia de sospechosos de enfermedades a su llegada a territorio tamaulipeco, a fin de evitar la introducción de quienes presentan riesgos a la salud. En mi gobierno verificamos a 492 mil 322 personas en tránsito internacional. Fortalecimos la vigilancia epidemiológica y sanitaria del viajero procedente de regiones con ébola, zika e influenza.

### 3. Atención de las afectaciones a la salud

En cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, este año seguimos ofreciendo servicios integrales de atención de las afectaciones a la salud con calidad y eficacia en la oferta médica y hospitalaria.

#### Atención médica

En 2016 laboran en las instituciones del sector salud 34 mil 773 trabajadores, 6 mil 239 más que 2011. Corresponden por institución a HRAE Victoria el 1.84 por ciento, al IMSS 36.86, al Issste 5.81, a Pemex 4.67, IMSS Prospera 2.14 y Secretaría de Salud 48.68. El indicador del estado de médicos por cada 1 mil habitantes es de 2.1, en el IMSS es de 1.93, en el Issste de 1.72, en Pemex de 3.13, en IMSS Prospera de 1.13 y en la Secretaría de Salud de 2.35. Por su parte el indicador de enfermeras por 1 mil habitantes en el estado es de 2.99, en el IMSS de 2.44, en el Issste de 2.01, en Pemex de 3.33, en IMSS Prospera de 1.84 y en la Secretaría de Salud de 3.81.

En 2016 de enero a septiembre, en los hospitales del sector salud proporcionamos 1 millón 256 mil consultas médicas de especialidad, atendimos y egresamos 158 mil pacientes, realizamos 91 mil intervenciones quirúrgicas, de ellas 25 mil 524 fueron por cesárea, atendimos 35 mil 142 partos, y realizamos 10 millones 387 mil estudios de laboratorio, 676 mil radiografías, 2 mil 850 de resonancia magnética, 26 mil 511 tomografía axial computarizada, 141 mil ultrasonografías y otorgamos 984 mil atenciones de urgencias médicas.

En las 20 unidades de la red hospitalaria de los Servicios de Salud del estado proporcionamos 326 mil consultas de especialidad, 276 mil de medicina general, egresaron 62 mil 410 pacientes, realizamos 29 mil 835 intervenciones quirúrgicas, de ellas 7 mil 955 fueron cesáreas, atendimos 13 mil 18 partos, realizamos 2 millones 347 mil estudios de laboratorio, 177 mil estudios de radiología y 195 mil atenciones de urgencias.

Durante mi administración, en las unidades del sector salud otorgamos 9 millones 517 mil consultas médicas de especialidad, egresaron de los hospitales 1 millón 51 mil pacientes, realizamos 620 mil intervenciones quirúrgicas, de ellas 135 mil fueron cesáreas, atendimos 228 mil partos, realizamos 68 millones 710 mil estudios de laboratorio, 4 millones 156 mil estudios radiográficos, 13 mil 326 resonancias magnéticas, 167 mil tomografías axiales computarizadas, 1 millón de ultrasonografías y 5 millones 664 mil atenciones de urgencias médicas.

En la red hospitalaria de los servicios de salud, durante mi gobierno, otorgamos 2 millones 712 mil consultas médicas de especialidad, 2 millones 25 mil consultas de

medicina general, egresaron de nuestros hospitales 489 mil pacientes, realizamos 241 mil intervenciones quirúrgicas, de ellas 65 mil 604 fueron cesáreas, atendimos 108 mil partos, realizamos 17 millones 892 mil estudios de laboratorio, 1 millón 235 mil estudios radiográficos y 1 millón 559 mil 885 urgencias médicas.

En mi administración, mantenemos la acreditación del Centro Oncológico de Tamaulipas para el tratamiento de cáncer de mama y de testículos, que permite el financiamiento por el Fondo de Protección Contra Gastos Catastróficos del Seguro Popular. Hemos recibido del fondo 129 millones de pesos, para los gastos integrales de pacientes atendidos por estos tipos de cáncer.

Durante el año que informo atendimos a 279 pacientes con cáncer, 88 fueron de mama y 191 de otro tipo. Proporcionamos 4 mil 626 consultas, 1 mil 206 tratamientos de radioterapia y 2 mil 320 tratamientos de quimioterapia. Acreditamos el tratamiento de cáncer de ovario para gastos catastróficos.

Durante mi administración, duplicamos el área física y modernizamos el equipamiento del Centro Oncológico de Tamaulipas para mejorar la atención a pacientes con cáncer.

Fortalecimos las acciones para la obtención, proceso y entrega de sangre y sus derivados a la red hospitalaria de los Servicios de Salud. Regulamos y vigilamos el cumplimiento de la Norma Oficial Mexicana para la Disposición de Sangre y sus Componentes con Fines Terapéuticos, para ofrecer sangre segura y sus derivados y evitar la trasmisión del VIH-Sida, hepatitis B y C y enfermedad de Chagas.

En nueve meses de 2016 procesamos 18 mil 398 unidades de sangre, 57 por ciento más que en 2011.

Promovemos la donación altruista de sangre, en el año que informo efectuamos 25 campañas para su obtención y captamos 2 mil 208 unidades. De 2011 a 2016 recibimos 14 mil 209. Con esta estrategia logramos el 12 por ciento de las donaciones de altruistas, porcentaje mayor al nacional del cinco por ciento. Impulsamos la donación voluntaria, regular y no remunerada de sangre mediante convenios y acuerdos con la Fundación Doy Sangre Doy Vida y la Universidad Autónoma de Tamaulipas.

Modernizamos las unidades hospitalarias para incrementar su eficiencia en trasplantes en 16 hospitales públicos y privados, autorizados por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, Cofepris. En 2016 realizamos 30 trasplantes, 20 de córnea y 10 de riñón. Asimismo obtuvimos en donación 32 órganos y tejidos.

Resultado de la cultura de donación para trasplantes, durante mi gestión recibimos 423 órganos y tejidos, que beneficiaron a igual número de personas, cuatro veces más que los recibidos en la gestión previa. Realizamos 106 trasplantes de riñón y 185 de córnea.

Más del 90 por ciento de personas con trasplante de córnea recuperan su calidad de visión. Destaca en 2015 el Hospital General de Victoria, que superó los 100 trasplantes de córnea. Donar órganos y tejidos es compartir vida.

La Comisión Estatal de Conciliación y Arbitraje Médico es una alternativa extrajudicial para dirimir las controversias derivadas del conflicto médico-paciente. En este año, recibimos 310 solicitudes de atención de inconformidad de las que conciliamos el 95 por ciento y evitamos conflictos potenciales, superior al indicador nacional del 85 por ciento. Durante mi gobierno atendimos 2 mil 970 solicitudes de inconformidades en la atención médica y resolvimos mediante la conciliación más del 95 por ciento. Informamos a 1 mil 630 profesionales de hospitales públicos y privados, sobre los principios y procedimientos del arbitraje médico en el estado.

En este año disponemos de 16 Comités de Ética e Investigación y 16 Comités Hospitalarios de Bioética, que constituyen un modelo que promueve el respeto a la vida, el medio ambiente, los derechos humanos y la dignidad del individuo. En la Comisión Estatal de Bioética evaluamos 25 protocolos de investigación y atendimos 12 casos de demandas de orden ético que se han resuelto en apego a normas vigentes.

Difundimos y aplicamos en las unidades hospitalarias del estado, los esquemas de Manejo Integral de Cuidados Paliativos en apego a la Norma Oficial Mexicana de Criterios para la Atención de Enfermos en Situación Terminal, capacitamos a 270 médicos generales, especialistas, enfermeras, terapistas y trabajadores sociales de dichas unidades, con base en la Guía del Manejo Integral de Cuidados Paliativos.

Impulsamos políticas públicas con enfoque bioético, la comisión ha recomendado a las instituciones de educación superior en el estado la inclusión de currícula en esta materia, en las carreras de las ciencias de la salud para cimentar en los profesionales, los valores éticos y morales del ser humano e impulsar el desarrollo de la investigación con estos principios.

Mi gobierno en apego a los principios éticos estableció el Modelo Integral de Atención a Víctimas para que los trabajadores del sector salud dispongan de herramientas y conocimientos para dar a las víctimas, atención médica y psicológica para su pronta recuperación sin costo alguno.

## **Infraestructura y equipo médico**

Nuestra infraestructura en el sector salud se integra por 573 unidades médicas de primer, segundo y tercer nivel de atención, 66 unidades médicas móviles y 164 ambulancias. Con ellas damos cobertura de servicios de salud en los 43 municipios para atender a nuestra población.

En el presente año el IMSS dispone de 52 unidades, el Issste 34, Pemex cinco, Semar tres, Sedena una, el IMSS Prospera 107, la Secretaría de Salud 368, y el HRAE Victoria de la Secretaría de Salud federal una. En 2011 teníamos 558 unidades de salud y en el presente año disponemos de 573. Crecimos en cinco hospitales generales, tres clínicas de especialidad y siete unidades de primer nivel de atención. En Tamaulipas tenemos gran fortaleza en nuestras instituciones del sector salud.

El IMSS atiende a un 1 millón 518 mil derechohabientes con siete hospitales generales, una clínica hospital, tres unidades especializadas y 41 unidades de primer nivel de atención. Cuenta con 1 mil 190 camas censables, 673 camas no censables, 38 quirófanos, 16 salas de expulsión, 275 consultorios de medicina general y 307 de medicina especializada.

Para dar atención a sus 383 mil 397 derechohabientes el Issste cuenta con 34 unidades, integradas por un hospital general, seis clínicas hospital, dos clínicas de medicina familiar y 25 de primer nivel de atención. Cuenta con 439 camas censables, 217 camas no censables, 15 quirófanos, ocho salas de expulsión, 109 consultorios de medicina general y 94 de especialidad.

Los servicios médicos de Pemex en el estado cuentan con un hospital de especialidad, uno regional y tres unidades de primer nivel de atención. Disponen de 170 camas censables, 83 camas no censables, siete quirófanos, tres salas de expulsión, 27 consultorios de medicina general y 97 de especialidad. En Semar se dispone de tres hospitales generales con 76 camas censables y la Sedena un hospital general con 25 camas hospitalarias.

Para atender a sus 173 mil usuarios, el IMSS Prospera dispone de cuatro clínicas hospital y 103 unidades de primer nivel de atención, 103 camas censables y 44 camas no censables, cuatro quirófanos, cuatro salas de expulsión, 16 consultorios de especialidad y 119 de medicina general. Cuenta además con una red de 10 unidades médicas móviles.

La infraestructura de la Secretaría de Salud se integra por dos hospitales de especialidad, uno de pediatría y otro de psiquiatría, 18 hospitales de los cuales 11 son generales, tres civiles y cuatro integrales. 48 unidades de especialidades médicas ambulatorias, 300 centros de salud, 46 unidades médicas móviles

generales y 10 especializadas, además 12 jurisdicciones con funciones de administración y autoridad sanitaria local.

El Hospital Regional de Alta Especialidad de Victoria, HRAE Victoria, es la unidad de referencia de mayor nivel de la Secretaría de Salud y da soporte con especialidades y subespecialidades médicas al Sistema Estatal de Salud. Consta de 94 camas censables, 95 camas no censables, nueve quirófanos, dos salas de expulsión y 32 consultorios de especialidad.

En nuestro Sistema Estatal de Salud este año disponemos de 3 mil 433 camas censables en el sector salud y 790 en el sector privado, que da un indicador de 1.18 camas por mil habitantes. La población con seguridad social alcanza un indicador de 0.95 y la población sin seguridad social de 0.91. Por institución el conjunto de Pemex, Sedena y Semar alcanza 2.55 camas por mil usuarios, el Issste 1.15 y el IMSS 0.78. Los Servicios de Salud tienen 0.95 camas por mil habitantes sin seguridad social y el IMSS Prospera 0.59.

Fortalecimos la capacidad, calidad y suficiencia de los servicios de salud con infraestructura, equipamiento y tecnología con criterios de modernización, cobertura y especialización.

Desarrollamos el Plan Maestro de Infraestructura en Salud para hacer más eficiente la red hospitalaria y de primer nivel de atención del estado, con base en el diagnóstico integral de la infraestructura y equipamiento, así como la capacidad instalada para atención ambulatoria y hospitalaria. Incorporamos en él, desde los proyectos más básicos hasta los de mayor complejidad, entre ellos los compromisos presidenciales de renovar los hospitales de Ciudad Madero, Matamoros y Tampico.

Impulsamos el desarrollo con obras para el primer nivel de atención, unidades médicas especializadas y hospitales generales, para mejorar la capacidad resolutive, elevar la calidad, seguridad, cobertura y suficiencia en la atención.

Este año inauguramos y pusimos en operación el nuevo Hospital General de Tampico, compromiso presidencial en materia de salud. Es el más grande y moderno de nuestra red hospitalaria, consta de 150 camas censables y 124 no censables, con 48 especialidades, servicios médicos y de apoyo, 31 consultorios, seis quirófanos, dos salas de expulsión, servicio de quimioterapia infantil, unidades de rehabilitación, terapia intensiva de adultos, pediátrica, neonatal y de cuidados intermedios. Cubre a más de 700 mil habitantes de la zona sur del estado, San Luis Potosí, Hidalgo y Veracruz. La inversión fue de 1 mil millones de pesos aportados por el gobierno federal y estatal.

En septiembre de 2015 dio inicio la construcción del nuevo Hospital General en Matamoros, compromiso presidencial que dispondrá de 120 camas censables, 90 no censables, seis quirófanos, dos salas de expulsión, 28 consultorios, 40 especialidades, servicios médicos y de apoyo, unidad de cuidados intensivos neonatal y de adultos, unidad de terapia intensiva pediátrica, unidad de cuidados intermedios, servicio de endoscopía, imaginología con resonancia magnética, tomografía axial computarizada, mastografía y ultrasonido. La inversión autorizada es de 816 millones de pesos, recursos aportados por el Sistema de Protección Social en Salud federal, con un avance de 56 por ciento.

La construcción del Hospital General en Ciudad Madero, igualmente compromiso presidencial, dio inicio en septiembre de 2015, contará con 90 camas censables, 74 no censables, seis quirófanos, dos salas de expulsión, 16 consultorios, 33 especialidades, servicios médicos y de apoyo, unidad de cuidados intensivos de adultos, de neonatos y de terapia intensiva pediátrica, imaginología con tomografía axial computarizada, mastografía y ultrasonido. Dispondrá de una unidad de oncología que será componente de la red estatal de servicios oncológicos, para otorgar atención integral a los habitantes del sur del estado. La inversión autorizada es de 740 millones de pesos, recursos aportados por el Sistema de Protección Social en Salud federal, con un avance de 32 por ciento.

Este año pusimos en operación el Hospital Integral de González en su primera etapa para dar servicio a 37 mil habitantes sin seguridad social. Consta de área de consulta externa con tres consultorios de medicina general, dos de especialidad para pediatría y ginecoobstetricia, servicio de urgencias con dos consultorios, sala de choque y cinco camas de observación, cubículo para ultrasonido, rayos X, laboratorio, detección oportuna de cáncer, curaciones, vacunación y áreas de apoyo. Invertimos 29 millones 710 mil pesos, aportados por el estado y el Seguro Popular.

Inauguramos la Unidad de la Mujer en el Hospital General de Ciudad Victoria, Doctor Norberto Treviño Zapata, que amplía a 63 camas censables el área de ginecología y obstetricia, 53 para el servicio de ginecoobstetricia y 10 cunas de neonatología, así como 10 no censables de cuidados intensivos neonatales. Esta unidad dispone de dos quirófanos, tres salas de expulsión, seis consultorios de especialidad y dos de urgencias, con capacidad para otorgar anualmente hasta 17 mil 520 atenciones de urgencias obstétricas, 24 mil consultas de especialidad, 4 mil 380 cesáreas y 5 mil 475 partos. Lo dotamos con las subespecialidades de embarazo en adolescentes, de alto riesgo, esterilidad, clínica de colposcopía y displasias, así como clínica de mama. La inversión del proyecto fue de 166 millones de pesos de recursos federales y estatales. Asimismo ampliamos la capacidad física y resolutive de la unidad de quemados del hospital, a 10 camas, con tecnología y

procedimientos modernos y su cobertura estatal para atención a niños y adultos. Incrementamos su área de estacionamiento con 131 nuevos espacios para usuarios y trabajadores.

En el Hospital Infantil de Tamaulipas este año ampliamos y remodelamos el área de hemato-oncología con dos consultorios, área didáctica y sala de espera. En mi gobierno construimos la caseta de acceso, instalamos reja de acero en barda perimetral, equipo de aire acondicionado en cuarto de máquinas, dimos mantenimiento al área de consulta externa y equipo de rayos X y ampliamos el estacionamiento. Invertimos en estas acciones 8 millones 700 mil pesos de recursos estatales y de la asociación Voluntad Contra el Cáncer.

En el Hospital General de Reynosa realizamos al cierre de 2015 obras de remodelación y rehabilitación en el área de hospitalización, ampliamos el servicio de urgencias médicas de 10 a 13 camas y el área de cuidados intensivos de cinco a nueve camas, éste último con capacidad para atender anualmente a 631 pacientes. La inversión fue de 30 millones 590 mil pesos para obra y equipamiento, con fondos del Ramo 23 y recursos estatales. Este año concluimos la unidad de hemodiálisis con cinco sillones para tratamiento, áreas de apoyo, guarda de equipo y medicamentos, central de enfermeras y sala de espera, con inversión de 3 millones 210 mil pesos, financiados por el gobierno estatal.

En este año concluimos el equipamiento de la ampliación y rehabilitación del servicio de pediatría, del Hospital Materno Infantil de Reynosa, incrementamos su capacidad de 35 a 52 cunas y camas, para dar cobertura y servicio a 37 mil 153 niños y adolescentes sin seguridad social, con inversión de 7 millones 500 mil pesos de fondos del Ramo 23 de origen federal.

En mi gestión, iniciaron operaciones el Hospital General de Río Bravo y el Hospital General de Valle Hermoso, con 30 y 23 camas censables respectivamente, completamos las instalaciones, equipamiento para la puesta en operación de estas unidades hospitalarias. Invertimos más de 11 millones de pesos.

Durante mi gestión, fortalecimos la infraestructura de primer nivel de atención e incrementamos su capacidad para dar atención de nuestra población, con acciones de construcción, ampliación, remodelación y rehabilitación.

Fortalecimos la red de frío estatal del Programa de Vacunación Universal, construimos 11 cámaras frías en las jurisdicciones sanitarias y equipamos nueve, para la mejor conservación, manejo y distribución en el territorio estatal de vacunas y biológicos y dar soporte oportuno a las acciones del programa. La inversión fue de 11 millones 360 mil pesos de recursos federales y estatales.



En este año, construimos un centro de salud en sustitución del ubicado en Miradores de la Presa en Tampico, con un núcleo básico integrado por un consultorio, área para vacunas y curaciones, cubículo para detección de cáncer de la mujer, sala de espera y salón de usos múltiples, con cobertura de 3 mil 162 habitantes.

Asimismo sustituimos por uno nuevo el centro de salud de Francisco González Villarreal en San Fernando, con incremento de uno a dos núcleos básicos.

Fortalecimos el centro de salud de Ocampo, como centro de salud con servicios ampliados, primera etapa de su crecimiento a hospital integral básico. Adicionamos dos consultorios, área de urgencias con tres camas de observación, sala de choque, área de ambulancias, salón de usos múltiples, ampliamos sala de espera, remodelamos, dos consultorios de medicina, uno dental, de detección oportuna de cáncer, vacunas, curaciones, farmacia, cubículos de promoción, nutrición, administración, cocina, y remodelación integral.

En estas obras se invirtieron 20 millones 33 mil pesos, con recursos estatales y del Fondo de Hidrocarburos.

En Nuevo Laredo remodelamos el edificio que anteriormente ocupado por el centro de salud y las oficinas de la jurisdicción sanitaria. Restablecimos el centro de salud con tres núcleos básicos que atiende a 17 mil personas sin seguridad social. Se invirtieron 18 millones de pesos en obra y 2 millones 320 mil pesos en equipamiento, financiado por el Ramo 23 del presupuesto federal.

Durante mi gestión equipamos nuestros centros de salud, unidades médicas especializadas, hospitales generales y de especialidad, para mejorar su capacidad resolutive. Dotamos a hospitales y centros de salud, con ventiladores volumétricos, máquinas de anestesia, incubadoras, cunas térmicas, mastógrafos, equipos de endoscopía, equipos de ultrasonido, microscopios, camas hospitalarias, autoclaves, equipos de radiología, tomografía axial computarizada, videoendoscopios, colposcopios y ambulancias. Invertimos en este periodo 373 millones 660 mil pesos. La infraestructura nueva incluye, además del costo de la obra, el de equipamiento que en el caso de hospitales alcanza hasta el 50 por ciento del costo total.

Fortalecimos las condiciones operativas de nuestras unidades hospitalarias y de especialidad, aplicamos mantenimiento a equipo e instalaciones permanentes de cuartos de máquinas, calderas, planta de emergencia, aire acondicionado, transformadores, compresores de grado médico, sistema hidroneumático y cisternas. En unidades de primer nivel realizamos acciones de impermeabilización, pintura en interiores y exteriores, así como reparaciones de instalaciones hidráulicas y eléctricas. Damos conservación y mantenimiento a las unidades administrativas y

de apoyos estatales y jurisdiccionales. Invertimos en estas acciones más de 91 millones 300 mil pesos.

Fortalecimos la red estatal de servicios oncológicos para cumplir la línea de acción del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016 de construir unidades regionales especializadas en oncología, para incrementar la cobertura y accesos de estos servicios a toda la población.

En 2012 iniciamos la operación la Unidad Médica Especializada de Detección y Diagnóstico de Cáncer de Mama, Uneme-Dedicam en Victoria, con equipo especializado, para mejorar el acceso a mujeres de 40 a 69 años. Invertimos 31 millones de pesos de recursos federales y estatales.

Este año se construyó la Uneme-Dedicam en Tampico con una inversión de 35 millones de pesos del gobierno federal. Cada una dispone de tres mastógrafos digitales, equipo de estereotaxia y ultrasonido, para mejorar la oportunidad en la entrega de resultados y de los estudios de diagnóstico confirmatorios.

En mi administración pusimos en marcha el Centro Oncológico de Nuevo Laredo, con ocho sillones para quimioterapia, laboratorio de patología, cinco consultorios, área de gobierno y servicios generales. Cubre una población de 432 mil personas y tiene capacidad para 6 mil 240 tratamientos de quimioterapia por año. La inversión en obra y equipamiento ascendió a 74 millones 500 mil pesos, con recursos federales y estatales.

Ampliamos la infraestructura física del Centro Oncológico de Tamaulipas en Victoria de 430 a 1 mil 50 metros cuadrados, en áreas de consulta externa, farmacia, trabajo social, laboratorio de patología, área de mezclas, sala de procedimientos, incluye 12 sillones para quimioterapia, cubículos para física médica, seguro popular, archivo clínico, así como sala de espera y área de gobierno. Remodelamos los consultorios y la sala de espera. Su cobertura es de 654 mil habitantes y la inversión de 28 millones 241 mil pesos.

## Educación integral

### 4. Cobertura, calidad y pertinencia

Nos propusimos promover y desarrollar una educación integral de calidad, que contribuya a formar mejores personas, más competentes y humanas, productivas e independientes, que reconocen y ejercen sus derechos y asumen sus responsabilidades con decisión y compromiso. Este año continuamos trabajando en la mejora de los indicadores educativos, en una mejor vinculación y el desarrollo de

los indicadores educativos, en una mejor vinculación y el desarrollo de actividades científicas y tecnológicas.

### **Indicadores educativos**

Ampliamos la cobertura, calidad y pertinencia de la oferta educativa mediante el fortalecimiento del acceso de los niños y jóvenes al sistema escolar y la absorción entre niveles educativos.

Dimos seguimiento a los objetivos, metas e indicadores del Programa Estatal de Educación que favorecieron la mejora continua de la calidad educativa en cada una de las regiones del estado.

En el ciclo escolar 2015-2016, de acuerdo con la Secretaría de Educación Pública, SEP, en Tamaulipas el grado promedio de escolaridad es de 9.5, por encima de la media nacional de 9.1.

Registramos una cobertura en educación básica de 96.9 por ciento, en educación media superior de 76.6 y en educación superior de 33.1. En eficiencia terminal alcanzamos 93.7 por ciento en primaria, 89.2 en secundaria y 77.7 en media superior.

La educación preescolar registra una cobertura de 84.7 por ciento, en educación primaria de 101.5 y en secundaria de 95.8.

Nos ubicamos en la posición nacional número 10 al registrar una tasa de analfabetismo de 3.1 por ciento, mejor que la media nacional de 5.7, con base en indicadores de la SEP.

Incrementamos el grado promedio de escolaridad de nuestra población al pasar de 9.1 al inicio de mi administración a 9.5 en el presente año. Aumentamos la cobertura de preescolar de 61.1 al 84.7 por ciento, el índice de reprobación en el nivel primaria pasó de 2.5 por ciento a 0.5, en el nivel medio superior de 25.9 al 12.8, en el nivel educativo de secundaria incrementamos la cobertura al pasar de 89.8 a 95.8 y disminuimos el índice de reprobación de 17.6 a 2.0 por ciento.

Este año, en el nivel medio superior incrementamos la absorción al pasar de 93.4 por ciento en 2011 a 104.2 en 2016. Mejoramos la eficiencia terminal de 64.2 por ciento a 77.7 en el mismo periodo.

En el nivel educativo superior, mejoramos la cobertura al pasar de 32.4 por ciento en 2011 a **33.1** y la deserción la disminuimos de 9.4 a 8.9 en 2016.

### **Educación básica**

En el ciclo escolar 2015-2016 dimos atención a 988 mil 198 alumnos de todos los niveles educativos con 52 mil 769 docentes y trabajadores de la educación en 6 mil 528 escuelas.

En educación básica que incluye los servicios de educación inicial, inicial no escolarizada, especial, preescolar, primaria y secundaria, registramos una matrícula de 733 mil 961 alumnos, con 34 mil 494 docentes y personal administrativo en 5 mil 852 escuelas públicas y privadas.

Este año atendimos la demanda de educación con la creación de una escuela de educación inicial en Matamoros y dos de especial en Altamira y El Mante.

En educación básica creamos siete nuevas escuelas públicas e incorporamos 61 escuelas particulares con una matrícula de 1 mil 951 alumnos en Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Miquihuana, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando y Victoria.

Se dieron de alta 17 escuelas del Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, para la atención de alumnos de Aldama, Altamira, Burgos, Llera, Miquihuana, Padilla, Río Bravo, San Carlos, San Fernando, Tula y Xicotécatl.

En educación especial atendemos a 26 mil 917 niños y jóvenes, con 1 mil 458 maestros en 60 centros de atención múltiple, CAM, y 134 unidades de servicio de apoyo a la escuela regular, Usaer.

En los 135 centros de desarrollo infantil, Cendi, atendemos a 10 mil 795 menores de seis años de edad con 209 maestros, donde ofrecemos servicios asistenciales y educativos a hijos de padres y madres trabajadoras de la educación.

En el nivel educativo preescolar, registramos una matrícula de 120 mil 481 alumnos de tres, cuatro y cinco años de edad atendidos por 6 mil 165 docentes en 2 mil 275 jardines de niños públicos y particulares.

En educación primaria dimos atención a 39 mil 428 alumnos en 2 mil 422 escuelas con 14 mil 577 maestros.

Brindamos servicios educativos en escuelas multigrados a las niñas y niños entre seis y 14 años de edad de población flotante, con atención simultánea de un maestro en dos o más grados escolares.

En las tres modalidades de educación secundaria registramos 180 mil 430 alumnos con 11 mil 645 docentes en 782 escuelas. En la modalidad general atendimos a 95 mil 125 alumnos, en las técnicas a 68 mil 641 estudiantes y en telesecundarias a 16 mil 664 alumnos.

## **Escuelas de tiempo completo**

En mi gobierno dimos impulso al modelo educativo de escuelas de tiempo completo con la ampliación de la jornada escolar y el uso eficiente del tiempo extendido para el fortalecimiento de los aprendizajes de los alumnos de educación básica.

Bajo esta modalidad educativa se privilegia el trabajo colaborativo y colegiado, la autonomía de la gestión escolar y la incorporación de nuevos materiales educativos. Los alumnos de las escuelas de tiempo completo fortalecen sus conocimientos matemáticos, de lectura y escritura, idioma inglés, arte y cultura, uso de las tecnologías de la información y comunicación, mejora de la convivencia escolar y el desarrollo de una vida saludable.

El 90 por ciento de los padres de familia de alumnos en escuelas de tiempo completo reconocen como el principal beneficio que sus hijos aprenden más y mejores conocimientos y habilidades con este modelo pedagógico.

En el ciclo escolar 2015-2016 operan 812 escuelas de tiempo completo en los 43 municipios, para la atención de casi 118 mil alumnos de educación básica, con una inversión de 371 millones de pesos. Nuestra meta sexenal del programa se superó en 2015.

Fortalecimos el modelo del programa y la infraestructura física y equipamiento escolar en la totalidad de las instituciones educativas de tiempo completo al otorgarles 90 mil pesos a cada una.

Además distribuimos un subsidio de más de 62 millones de pesos a 712 planteles para el servicio de alimentación de 102 mil alumnos.

Entregamos un subsidio alimentario de 7 millones 820 mil pesos a las 57 escuelas de tiempo completo localizadas en los 15 municipios prioritarios de la estrategia Cruzada Nacional Contra el Hambre.

En mi administración destinamos más de 85 millones de pesos de los tres órdenes de gobierno para la construcción y equipamiento de 224 comedores en escuelas de tiempo completo.

Capacitamos a 60 jefes de sector, 271 supervisores escolares, 812 directivos, 64 asesores técnico pedagógicos de educación básica, 77 asesores técnico pedagógicos del equipo estatal del programa y a los 22 enlaces del programa en los Centros Regionales de Desarrollo Educativo en la operatividad e implementación del modelo pedagógico del Programa Escuelas de Tiempo Completo, en siete reuniones regionales celebradas El Mante, Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria.

## **Mitigación del rezago educativo**

Atendimos la reinserción al Sistema Educativo Estatal de los jóvenes mayores de 15 años que se encuentran en rezago educativo.

De 2011 a 2015 brindamos servicios educativos a 140 mil 442 tamaulipecos, con una inversión estatal de 305 millones 26 mil pesos y de la federación por 309 millones 778 mil pesos.

Mejoramos el índice del rezago educativo en el estado al pasar del 35.8 por ciento registrado en 2010 al 31.3 al cierre de 2015.

En mi administración se alfabetizaron a 18 mil 871 personas, 11 mil 355 concluyeron su nivel inicial, 30 mil 655 su educación primaria y 79 mil 561 la secundaria.

Nos ubicamos en el primer lugar nacional en el programa Atención a la demanda de educación para adultos, de acuerdo con el Modelo de Evaluación Institucional, MEI, herramienta que evalúa la eficiencia, eficacia, operación y calidad de los programas de educación para adultos en las entidades federativas.

Este año atendimos 34 mil 455 personas de las cuales 4 mil 516 concluyeron el nivel inicial, 7 mil 62 el de primaria, 16 mil 861 el de secundaria y 6 mil 16 personas fueron alfabetizadas.

Instrumentamos mecanismos de atención educativa en zonas receptoras de población migrante.

Con el Programa Binacional de Educación Migrante brindamos servicios educativos y otorgamos reconocimiento oficial de primaria y secundaria a la población estudiantil que cambia su residencia entre México y Estados Unidos de América. Este año se emitieron 16 boletas binacionales de transferencia para estudiantes migrantes, documento que acredita sus estudios y los ubica en el grado que les corresponda, y atendimos a 11 mil 901 alumnos de educación primaria y secundaria de nacionalidad extranjera.

Un total de ocho docentes participaron en el Intercambio de Maestros México-Estados Unidos de América en los estados de California, Minnesota y Oregón para la atención a niños de origen mexicano residentes en Estados Unidos de América que no dominan el idioma inglés.

En el Programa de Maestros Visitantes participaron cuatro maestros para los estados de California y Oregón.

Fortalecimos los programas de atención al rezago, actualización profesional y de formación continua y a distancia en los niveles educativos.

Orientamos recursos para atender las necesidades de servicio educativo de escuelas primarias ubicadas en localidades en condiciones de marginación socio-económica y riesgo en rezago educativo con la permanencia de más de 1 mil 100 maestros, supervisores y jefes de sector que realizan labores de capacitación y seguimiento a alumnos con rezago.

En cinco años de mi gobierno, aplicamos más de 114 millones de pesos. En el presente año destinamos 7 millones 847 mil pesos para 320 maestros, supervisores y jefes de sector.

En 38 municipios aplicamos recursos contemplados en la estrategia compensatoria de Apoyo a la Gestión Escolar, AGE, para la capacitación de 746 padres y madres de familia, elegidos por las asociaciones de padres de familia como asesores comunitarios, con pláticas sobre vida saludable, cuidado del medio ambiente, aprendizaje de los hijos, derechos y desenvolvimiento personal de las hijas e hijos y la promoción en sus comunidades del manejo transparente de los recursos que se otorgan por parte del Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, para el mejoramiento de la infraestructura, mobiliario y material didáctico de las escuelas.

En atención al cumplimiento de la obligatoriedad de la educación media superior, superamos la meta del 75 por ciento planteada al inicio de mi administración, al lograr el 76.6 por ciento de cobertura en los jóvenes en edad de cursar el bachillerato.

Con la educación extraescolar destinada a personas de 15 años o más, promovemos la educación básica, la capacitación para el trabajo y el desarrollo integral de la comunidad así como reconocemos el valor del autodidactismo como forma de adquirir conocimientos, hábitos, habilidades y actitudes de manera personal.

Este año atendimos a 12 mil 306 alumnos con 363 maestros en 49 centros de trabajo de 24 municipios, bajo las modalidades de misiones culturales rurales, centros de educación extraescolar, centros de educación básica para adultos, centros culturales y salas populares de lectura.

Contribuimos a la regularización académica de los niños y jóvenes que cursan un grado que no corresponde a su edad, mediante el programa Atención preventiva y compensatoria que les permite acreditar dos grados en un mismo ciclo escolar. En 2016 promovimos a 1 mil 110 alumnos de educación primaria en situación de rezago y extra edad.

## **Educación media superior**

Ampliamos las oportunidades a todos los jóvenes egresados de educación secundaria con espacios para continuar sus estudios en instituciones de educación media superior.

En agosto registramos una matrícula de 57 mil 238 estudiantes de nuevo ingreso en las escuelas públicas y privadas de educación media superior.

En el ciclo escolar 2015-2016, la matrícula fue de 138 mil 792 alumnos con 7 mil 861 docentes en 483 escuelas. En el nivel profesional medio atendimos a 1 mil 538 estudiantes en 19 escuelas con 103 maestros y en el nivel bachillerato a 137 mil 254 alumnos en 464 escuelas con 7 mil 758 docentes.

Alcanzamos una cobertura de 76.6 por ciento en educación media superior en el rango de edad de 15 a 17 años.

En el ciclo escolar 2015-2016 ofrecimos educación media superior en 74 escuelas del Colegio de Bachilleres del Estado de Tamaulipas, Cobat, siete del Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, 14 del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, 23 de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, 63 de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti, un Centro de Estudios de Bachillerato, tres Centros de Estudios Tecnológicos del Mar, Cetmar, seis preparatorias federalizadas, una escuela preparatoria tecnológica municipal en Altamira, cinco preparatorias federales por cooperación, cinco de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, una del Colegio de San Juan Siglo XXI, 226 escuelas particulares, una preparatoria abierta, 40 telebachilleratos y 13 Centros de Atención para personas con Discapacidad.

Este año ampliamos la cobertura de la educación media superior con 29 nuevas escuelas particulares y públicas.

En el Colegio de Bachilleres del Estado de Tamaulipas, Cobat, cursan sus estudios 16 mil 263 alumnos con 629 docentes en 74 escuelas ubicadas en 33 municipios. En el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, atendemos a 5 mil 905 alumnos con 207 docentes en siete escuelas ubicadas en Altamira, Matamoros, Reynosa y Victoria.

En el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, atendemos a 9 mil 4 estudiantes con 406 maestros en 14 escuelas ubicadas en El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria.



En la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti, registramos a 52 mil 234 estudiantes en 63 escuelas con 2 mil 315 docentes, distribuidos en 18 municipios.

En la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, atendemos a 7 mil 293 alumnos en 23 escuelas y nueve extensiones, con 578 docentes, en 17 municipios.

En los centros de capacitación para el trabajo, que incluyen Cecati, Cecap e Itace, se atiende a 37 mil 590 alumnos, con 700 docentes, en 100 centros educativos ubicados en 14 municipios.

### **Educación superior**

Tamaulipas ocupa la séptima posición nacional en cobertura en educación superior, según el sistema de indicadores de la Secretaría de Educación Pública, SEP.

En el ciclo escolar 2015-2016 atendimos una matrícula de educación superior de 115 mil 445 alumnos con 10 mil 414 docentes en 111 instituciones educativas, que incluyen siete institutos tecnológicos, cinco universidades tecnológicas, tres universidades politécnicas, 12 instituciones formadoras de docentes, cinco escuelas de la Universidad Pedagógica Nacional, UPN, una Escuela Náutica Mercante, un Centro de Actualización del Magisterio, CAM, 71 instituciones particulares, El Colegio de San Juan Siglo XXI, el Centro de Investigación y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, Cinvestav, Tamaulipas, El Colegio de Tamaulipas, el Centro de Rehabilitación y Educación Especial, CREE, la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, el Centro de Biotecnología Genómica del Instituto Politécnico Nacional, CBG, el Centro de Investigación en Ciencia Aplicada y Tecnología Avanzada del Instituto Politécnico Nacional, Cicata, el Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa, Cretam, la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas, y el Sistema de Educación Superior Abierta y a Distancia de Tamaulipas.

En las universidades politécnicas atendimos a 2 mil 991 alumnos, con 227 docentes de Altamira, Miguel Alemán y Victoria. Este año, la matrícula se incrementó en 9.20 por ciento y la plantilla docente en 0.44 por ciento. Desde el inicio de mi administración la matrícula de las universidades politécnicas se ha incrementado un 129 por ciento.

En las cinco universidades tecnológicas en Altamira, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Soto la Marina ampliamos nuestra matrícula al registrar 11 mil 743 estudiantes con 521 maestros, 94 por ciento más que al inicio de mi gestión. Para

este subsistema la matrícula registra un incremento del 7.4 por ciento y en personal docente 12.5 con respecto al año pasado.

En los institutos tecnológicos atendemos a 24 mil 395 alumnos con 1 mil 351 docentes en los siete planteles ubicados en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Victoria, lo que representa un incremento de 9 y 4.6 por ciento respectivamente en comparación al año pasado y 24 por ciento en la matrícula desde el inicio de mi gestión.

Con el modelo de educación a distancia del Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria se mantiene la cobertura en Abasolo, San Fernando, Soto la Marina y Tula y en los Centros de ejecución de sanciones, Cedes, de Altamira, Nuevo Laredo y Victoria con los programas académicos de Ingeniería industrial con 236 estudiantes e Ingeniería en sistemas computacionales con 78 alumnos.

Para la formación de docentes atendemos a 2 mil 51 alumnos de licenciatura y posgrado en escuelas públicas y privadas con 534 maestros. En las cinco escuelas de la Universidad Pedagógica Nacional, UPN, registramos una matrícula de 673 estudiantes con 117 docentes.

En la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, cursan sus estudios 34 mil 716 alumnos impartidos por 2 mil 516 docentes en sus 27 centros educativos de educación superior.

En el Centro de Estudios Tecnológicos del Mar, Cetmar, plantel 35, ubicado en Matamoros, registramos una matrícula de 300 alumnos en las carreras técnicas de mecánica naval, laboratorista ambiental, operación portuaria, electrónica y programación.

En 2016 incrementamos los recursos para la formación de niños y jóvenes que cursan su educación básica, media superior y superior en organismos públicos descentralizados, OPD. Registramos un aumento en el presupuesto de 19.8 por ciento con respecto al año anterior, con una inversión total de 701 millones de pesos.

Para los subsistemas de universidades tecnológicas, politécnicas y el Instituto Tecnológico Superior de El Mante, se destinó para el gasto de operación, una inversión de 182 millones 979 mil pesos, el 9.0 por ciento más que el año anterior.

Para los planteles del Cobat, Itace, Conalep y el Colegio de San Juan Siglo XXI, del nivel medio superior, se autorizó para el gasto de operación, un presupuesto de más

de 401 millones de pesos, que representa un aumento de 22.6 por ciento respecto a 2015.

Ampliamos y diversificamos la oferta de educación superior para atender la demanda de los sectores productivos.

Incorporamos el trayecto técnico Aplicación de los procesos de soldadura para la carrera de Máquinas Herramientas del plantel Conalep Matamoros. Aprobamos el proyecto de Soldadura especializada y subacuática en el Conalep Reynosa y en el Centro de Asistencia y Servicios Tecnológicos, CAST Matamoros, respectivamente, con un monto de 15 millones 960 mil pesos, a través del Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-Gobierno del estado, Fomix.

Mantenemos la operación de los trayectos técnicos relacionados con la industria petrolera. En el Conalep Tampico trabajamos con el Muestreo y análisis de hidrocarburos en la especialidad de química industrial. En Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Río Bravo con el trayecto Aplicación de procesos de soldadura especializada, en las carreras de mantenimiento de sistemas automáticos, electromecánica industrial y máquinas herramientas.

En el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, abrimos las carreras de técnico profesional en mantenimiento de instalaciones petroleras y soldadura industrial, con una matrícula de 200 alumnos para atender las demandas de recursos para áreas estratégicas de la agenda energética del estado.

Dimos atención a la cobertura en los programas de pre y posgrado de la educación superior.

En 2016 registramos 8 mil 307 alumnos que cursan carreras de técnico superior y 100 mil 334 alumnos del nivel licenciatura y 6 mil 804 alumnos de posgrado, que representan el 33.1 por ciento de cobertura de la población en edad atendible de 23 años.

### **Ciencia y desarrollo tecnológico**

Implantamos una política de ciencia y desarrollo tecnológico en los niveles medio superior y superior, que incorpora a instituciones de investigación y formación científica vinculadas a los sectores productivos.

Fortalecimos las actividades productivas de mayor valor agregado en el estado con el impulso de la oferta de programas acreditados en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad, PNPC, del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Conacyt.

Con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, institutos tecnológicos de Ciudad Madero y de Ciudad Victoria, el Centro de Biotecnología Genómica del IPN, el Centro de Investigación en Ciencia Aplicada y Tecnología Avanzada, Cicata-IPN, el Centro de Investigación y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, Cinvestav Tamaulipas y la Universidad Politécnica de Victoria ofrecemos 32 programas de posgrado reconocidos, de los cuales 10 son de doctorado, 20 de maestría y dos de especialidad, en las áreas del conocimiento de biología y química, biotecnología y ciencias agropecuarias, ciencias sociales, humanidades y ciencias de la conducta, ingeniería y salud.

En mi gestión se incrementó la oferta de posgrados de calidad al pasar de 26 a 32 los programas acreditados en el PNPC del Conacyt.

Promovimos el registro, desarrollo y permanencia de investigadores acreditados ante el Sistema Nacional de Investigadores, SNI.

Impulsamos la formación y atracción de talento con alto nivel de especialidad con el fin de desarrollar tareas de investigación científica de calidad y el desarrollo de tecnología e innovación en nuestro estado.

En mi gobierno logramos que el número y nivel de los investigadores de las instituciones de educación superior, en el Sistema Nacional de Investigadores, SNI, pasara de 160 investigadores en 2011 a 231 en 2016. La presencia de estos investigadores en nuestro estado representa una inversión anual de Conacyt de 40 millones de pesos.

De los investigadores miembros del SNI en Tamaulipas, 65 se encuentran en el área de biotecnología y ciencias agropecuarias, 52 en ingenierías, 45 en ciencias sociales y económicas, 30 en humanidades y ciencias de la conducta, 13 en medicina y ciencias de la salud, 15 en el área de física-matemáticas y ciencias de la tierra, y 11 en biología y química.

Del total de investigadores miembros del SNI, 151 tienen la distinción de investigador nacional nivel uno, 18 de nivel dos, cinco de nivel tres y 57 son candidatos a investigador nacional.

Por institución, la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, dispone de 122 investigadores, el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Ciudad Madero 27, el Centro de Biotecnología Genómica del IPN 18, el Centro de Investigación en Ciencia Aplicada y Tecnología, Cicata del IPN, 11, el Cinvestav Tamaulipas 14, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias con sede en Río Bravo 11, El Colegio de la Frontera Norte en Matamoros siete, la Universidad Politécnica de Victoria tres, El Colegio de la Frontera Norte en

Nuevo Laredo tres, el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria ocho, El Colegio de Tamaulipas tres, la Universidad Politécnica de Altamira uno, la Universidad México Americana del Norte uno y la Secretaría de Salud dos.

Impulsamos la iniciativa de realizar estudios de posgrado en programas de investigación científica, desarrollo e innovación tecnológica con la integración de un fondo de becas.

En mi gestión incrementamos en un 76 por ciento el número de becas en posgrados de calidad al pasar de 907 a 1 mil 766 becarios, de los cuales 767 becarios tamaulipecos realizan sus estudios en el estado, 622 se encuentran en otras entidades, 247 son foráneos en el estado y 130 estudian su posgrado en el extranjero.

Actualizamos la oferta educativa de carreras técnicas y profesionales para articularla con la demanda laboral y el desarrollo económico del estado.

En los planteles de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, se ofrecen las carreras de técnico en agricultura protegida, agropecuario, soporte y mantenimiento de equipo de cómputo, producción industrial de alimentos, desarrollo comunitario, contabilidad, administración de recursos humanos, administración, informática, turismo, administración y contabilidad rural, agroindustrias, agronegocios, horticultura y técnico en ofimática.

En los planteles de la Dirección General de Educación en Ciencia y Tecnología del Mar, Dgecytm, ofertamos las carreras técnicas en acuicultura, reparación y construcción naval, operación portuaria, laboratorista ambiental, mecánica naval, electrónica, programación, pesca y navegación, refrigeración y climatización, en los planteles Cetmar 9 en Ciudad Madero y 35 en Matamoros.

Este año 11 estudiantes del Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Matamoros fueron becados por su excelente desempeño para realizar estudios de posgrado con el programa nacional 1,000 jóvenes en la ciencia.

En El Colegio de Tamaulipas egresaron 18 alumnos de la maestría en Estudios de Futuro, los cuales fueron becados por esta institución.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, es pionera a nivel nacional con la realización del primer Estudio de evaluación de impacto social de la central de ciclo combinado del Noreste-Escobedo para la Comisión Federal de Electricidad, CFE.

De manera adicional, con la UAT se realizó el estudio de evaluación de impacto social del proyecto 342 de la central de ciclo combinado Guadalajara I, y se impartió

el primer curso de Administración de proyectos productivos dirigido al personal de Pemex y de la empresa petrolera Tecpetrol de Argentina.

Este año la UAT realizó actividades de acreditación, supervisión, seguimiento y control de términos y condiciones de resolutive en materia ambiental, en San José de las Rusias y en la Cuenca de Burgos.

Firmamos un convenio de colaboración con la UAT para el fortalecimiento de la investigación y desarrollo institucional, con la utilización en forma conjunta del Laboratorio Ambiental en el sentido de prevención y control de la contaminación en agua, suelo y aire a nivel estado.

Con el buque oceanográfico UAT-1 Cidiport de la UAT se realizó un proyecto para determinar el comportamiento hidrodinámico del golfo de México para analizar el impacto de derrames de hidrocarburos.

Con la Universidad Tecnológica del Mar Tamaulipas Bicentenario, UTMaT, desarrollamos los proyectos Investigación aplicada para mejorar la línea genética del bagre de canal con el bagre azul endémico del norte del continente y hasta el Río Bravo, Guía para la enseñanza de la metodología de la programación en estudiantes de Soto la Marina y sus alrededores, así como el proyecto Sistema de información geográfica del delta del río Soto la Marina.

Ofrecimos orientación vocacional para la elección de carrera y el desarrollo de capacidades para el trabajo a los alumnos de educación media superior.

Renovamos el proceso de incorporación de escuelas particulares, agilizamos la dictaminación, impulsamos la coordinación y supervisión, y formalizamos su integración al Sistema Educativo Estatal con la entrega de 903 acuerdos de Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, RVOE, que incluyen actualización de planes y programas, cambio de domicilio o titular, e incorporación. Durante mi administración se crearon 30 nuevas escuelas particulares de nivel medio superior y 11 de superior.

Atendemos a 24 mil 929 alumnos con 234 docentes en 12 centros de capacitación para el trabajo industrial, Cecati, ubicados en Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico, Valle Hermoso y Victoria.

Con los planteles de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti, realizamos la feria vocacional con las instituciones de educación superior donde atendimos a 10 mil 947 alumnos.

Con el objetivo de conocer la oferta educativa y la infraestructura de la Universidad Tecnológica de Matamoros, UTM, mediante el programa de captación de alumnos

recibimos a 3 mil 560 alumnos del Conalep, Itace, Cbtis 135, 189, 275, Cobat 2 y 20, para recorridos por los laboratorios y talleres del campus universitario.

Con la UTM participamos en las Expo Orienta para dar a conocer el modelo educativo y las carreras que se imparten. Como resultado de esta promoción la universidad cuenta con 1 mil 360 alumnos de nuevo ingreso.

Dentro de los programas de promoción educativa, con la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, UPRR, este año participamos en tres ferias vocacionales donde atendimos a más de 550 estudiantes de siete instituciones de educación media superior de la región con visitas dirigidas dentro del campus de la universidad.

Atendimos a 1 mil 400 alumnos del nivel medio superior mediante la feria vocacional 2016, celebrada en las instalaciones del Instituto Tecnológico Superior de El Mante para promover la captación de nuevos alumnos.

Con la Universidad Tecnológica de Altamira visitamos a nueve instituciones de educación media superior de la zona sur del estado, para presentar el modelo educativo que oferta la institución a 4 mil 16 alumnos.

### **Investigación e innovación tecnológica**

Incrementamos la eficacia y eficiencia en la inversión y aplicación en ciencia, tecnología e innovación mediante la articulación de iniciativas de los sectores públicos.

Consolidamos un ambiente de libre tránsito entre los estudiantes y catedráticos de los subsistemas de los institutos tecnológicos, las universidades politécnicas y las universidades tecnológicas, en el marco del Espacio Común de Educación Superior Tecnológica, Ecest.

En el marco del Ecest, en Tamaulipas se registra a 39 mil 129 alumnos que representan el 33.9 por ciento de la matrícula de instituciones públicas y privadas.

Desde su creación participaron 287 alumnos en movilidad estatal o nacional y 241 en la internacional. Un total de 1 mil 16 catedráticos participaron en cursos, seminarios y evaluaciones en instituciones del Ecest. Realizamos 88 proyectos de investigación en conjunto con 163 alumnos y 31 docentes.

Impulsamos en los estudiantes la formación y vocación por la investigación, el conocimiento científico, tecnológico y la innovación.

En mi gobierno, 726 alumnos de educación superior recibieron becas para realizar estancias en centros e instituciones de investigación del país otorgadas por la

Academia Mexicana de Ciencias y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Conacyt.

En El Colegio de Tamaulipas, Coltam, continuamos con las actividades de vinculación institucional, en abril firmamos un convenio marco de colaboración con El Colegio de México, el cual permite que profesores-investigadores del Coltam asistan a seminarios de actualización y especialización en El Colegio de México y la movilidad académica para los programas de posgrado, intercambio de publicaciones y movilidad de profesores de esa institución para fortalecer los programas académicos del Coltam.

Con este documento, El Colegio de Tamaulipas cuenta con 18 convenios de colaboración formalizados con instituciones educativas y de investigación, siete de ellos internacionales y 11 nacionales.

Con El Colegio de Tamaulipas desarrollamos el Proyecto de Gran Visión Tamaulipas 2020-2025, con los ejes temáticos sociedad, estado de derecho y seguridad ciudadana, sectores productivos, recursos naturales y ciudades e infraestructura. De manera transversal se abordan los temas de vida democrática, política y administración pública, migración, género y transparencia y rendición de cuentas. UBICACIÓN

En el marco del programa Agenda para el Desarrollo Municipal, con El Colegio de Tamaulipas realizamos la revisión de la agenda de Ciudad Madero, González y Matamoros.

Impulsamos el fortalecimiento de las áreas de investigación con proyectos de producción científica con la participación de estudiantes y profesionistas de posgrado.

Este año, mediante el programa federal Estímulos a la Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, un total de 16 empresas recibieron 94 millones 600 mil pesos para el desarrollo de 18 proyectos innovadores impulsados por el Consejo Tamaulipeco de Ciencia y Tecnología, Cotacyt, en los sectores agroindustrial, equipo de medición y control, maquinaria industrial, equipos y sistemas, plásticos, servicios y tecnología de la información.

En mi administración con el Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-Gobierno del estado, se aprobaron 197 proyectos de investigación, desarrollo tecnológico, infraestructura científica y tecnológica, así como de difusión y divulgación de la ciencia y la tecnología, con una inversión estado-federación de 135 millones de pesos y una coinversión de empresas e instituciones de 57 millones 601 mil pesos para su financiamiento.



En el periodo 2011-2016 concluyeron 369 proyectos que representan el 67.83 por ciento del total de proyectos aprobados desde la creación del Fomix e invertimos recursos crecientes federales y estatales por un monto de 144 millones de pesos en el Fomix y una coinversión de empresas e instituciones de 57 millones 601 mil pesos para el financiamiento de 197 proyectos de investigación, desarrollo tecnológico, infraestructura científica y tecnológica, así como de difusión y divulgación de la ciencia y la tecnología, que en conjunto fortalecen el sistema estatal de innovación.

Con el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Matamoros tres estudiantes de la carrera de ingeniería industrial participaron de enero a junio como residentes en la Universidad Estatal de Nuevo México, ubicada en Las Cruces, Nuevo México, Estados Unidos de América.

En el Cinvestav Tamaulipas se desarrollaron siete proyectos de investigación, entre ellos se distinguen el de Desarrollo de una infraestructura piloto de red de transporte óptica para soporte de servicios móviles de cuarta generación LTE Radioptic4g y el de Servicio federado de cómputo en la nube para el almacenamiento, procesamiento y distribución de imágenes satelitales.

Asimismo se desarrollan ocho proyectos de vinculación con empresas, sobresalen la investigación en Análisis y desarrollo de una plataforma web para simulación de fabricación y seguimiento del comportamiento termodinámico de hornos de alta temperatura, y la investigación en Capacitación y soporte para el desarrollo de un middleware para aplicaciones móviles sensibles a la ubicación.

Fortalecimos programas de investigación científica orientada a la solución de problemas de los sectores productivos del estado.

En mi administración fortalecimos la participación del nivel de educación básica en el Certamen Estatal de Creatividad e Innovación Tecnológica al incorporar la categoría de pioneros de la ciencia y lograr un incremento del 87 por ciento en los participantes de la categoría juvenil. Las acreditaciones a la ExpoCiencia Nacional han pasado de 12 al inicio de mi gobierno a 22 acreditaciones nacionales y cinco internacionales en 2016.

Realizamos la Expociencia Nacional en su decimotercera edición en la zona conurbada del sur, con la participación de 28 delegaciones nacionales y 15 internacionales.

Con la Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte impulsamos la detección de talentos entre los estudiantes con el programa Proyectos Integradores. Elaboramos 312 proyectos con la participación de 1 mil 102 estudiantes bajo la coordinación de 89 profesores.

En febrero participamos en el XVIII Concurso nacional de prototipos 2016, en su etapa estatal, con 114 prototipos de 25 planteles de la Dgeti, en las modalidades de prototipo tecnológico, prototipo didáctico, prototipo de desarrollo de software y multimedia y emprendedor.

De esta etapa 12 prototipos de alumnos y docentes de los planteles Cbtis 105 en Altamira, 103 y 164 en Ciudad Madero, 7 en Reynosa, 98 en Xicoténcatl, 271 en Victoria y el Cetis 71 en Ciudad Madero, obtuvieron el pase directo para representar a nuestro estado en la fase nacional.

En marzo una delegación de 95 alumnos del bachillerato tecnológico de los Cetis y Cbtis participaron en el Space BootCamp Dgeti zona norte 2016 en la ciudad de Aguascalientes, Aguascalientes, bajo la temática transporte inteligente y vehículos conectados. Un total de cinco estudiantes de los Cbtis 24 y 119 de Victoria obtuvieron un segundo y tercer lugar nacional.

Como resultado del concurso Expociencias Nacional 2015, una alumna del Cbtis 103 de Ciudad Madero obtuvo la acreditación para participar en el International Environment Sustainability Project Olympiad, Inespo 2016, en la fase mundial a desarrollarse en la ciudad de La Haya, Holanda, con el proyecto Sistema desalinizador Agua de Mar. En el evento de la comunidad europea se da cita al ingenio juvenil con propuestas que protejan y mejoren la sustentabilidad de nuestro planeta.

En enero una alumna del Cbtis 271 de Ciudad Victoria obtuvo el cuarto lugar, entre 250 finalistas nacionales y 40 estudiantes extranjeros procedentes de 20 países, con el proyecto Multi-alarma teleoperada en el Taiwan International Science Fair, TISF 2016, celebrado en Taipei, Taiwán, concurso de investigación científica con la misión de identificar y cultivar a los jóvenes talentosos.

Como resultado de las líneas de investigación Informática para el fortalecimiento de las ciencias básicas y diseño de prototipos para la enseñanza de las ciencias, el cuerpo académico de la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, UPRR, presentó el trabajo Sistema gestor de inventario, el cual fue aceptado para su presentación oral en el XXVIII Encuentro Nacional de Investigación Científica y Tecnología del Golfo, convocado por la Academia Tamaulipeca de Investigación Científica y Tecnológica, A.C. Además tres estudiantes y cinco maestros de la UPRR concluyeron los reportes técnicos Manual de operaciones para control de inventario y Gestión de los recursos administrativos, ambos para el sector empresarial.

Por quinto año consecutivo la Universidad Tecnológica de Matamoros representó a México en el campeonato mundial de robótica Vex Robotics World Championship

2016, en la ciudad de Louisville, Kentucky, Estados Unidos de América con tres estudiantes y un docente.

En la Universidad Tecnológica de Matamoros realizamos el Tercer Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología Aplicada, con la participación de científicos e investigadores provenientes de Alemania, Brasil, Bulgaria, Cuba, España, Estados Unidos de América, Finlandia, India, Japón y Rusia, y de 2 mil 300 asistentes.

Este año, en el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, Cinvestav Tamaulipas, realizamos 10 seminarios con enfoque científico y tecnológico impartidos por académicos, científicos y representantes del sector empresarial.

Celebramos el cuarto concurso de programación Tamcoder 2016, en el que participaron 118 estudiantes de 14 instituciones de nivel superior del estado, y el quinto evento Top Tamaulipas 2016, donde se expusieron proyecciones actuales sobre las áreas de investigación y tecnologías de la información, con la participación de 90 estudiantes con los promedios más altos de 13 instituciones de nivel superior.

Con el Tecnológico Nacional de México, Instituto Tecnológico de Ciudad Madero, participaron 126 alumnos en eventos nacionales de innovación tecnológica con un total de 26 proyectos en las categorías de producto, servicio y proceso.

Realizamos el primer concurso de prototipos integradores en la carrera de ingeniería mecánica del Instituto con la participación de 100 estudiantes con 21 proyectos.

Con un financiamiento total de 20 millones 591 mil pesos investigadores y estudiantes del Instituto desarrollaron 14 proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación sobre Rehabilitación sustentable de pavimentos de mezclas recicladas con elastómeros, Desarrollo de las capacidades humanas, tecnológicas y de innovación aplicadas para la atención de las necesidades y áreas de oportunidad de la cadena de suministros del sector de hidrocarburos no convencionales, Estudio y formación de semiconductores nano estructurados para el diseño de materiales fotovoltaicos y Etapa II del proyecto recuperación de aceites matricial para mejoramiento de densidad en grados API de crudos pesados y extra pesados con el Hidroprocesamiento in situ.

Con el Instituto Tecnológico Superior de El Mante realizamos la primera fase del concurso de Programación del International Collegiate Programming Contest, con la participación de cinco equipos de tres integrantes cada uno. Un equipo obtuvo su pase a la semifinal celebrada en el Instituto Politécnico Nacional.

Por segundo año consecutivo un equipo de la Universidad Tecnológica de Matamoros ganó el pase a Expo Ciencias Nacional 2015, celebrado en Tampico con la participación de tres estudiantes y un profesor, con un proyecto de desarrollo de software denominado *sord@pp*, que consiste en una aplicación para dispositivos móviles a través del cual se aprende el lenguaje de señas. Con esta participación se logró recibir la propuesta para inscribir el proyecto en el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, IMPI.

Con la Universidad Tecnológica de Matamoros siete estudiantes fueron aceptados por la Academia Mexicana de Ciencias para realizar una estancia técnica durante siete semanas en la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, el Centro de Investigaciones de Mecatrónica Automotriz del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y el Instituto Nacional de Astrofísica, Óptica y Electrónica, en donde un doctor de la especialidad les asesoró para la realización de un proyecto.

Con la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, y en coordinación con la Federación Mexicana de Robótica organizamos el Torneo mexicano de robótica 2016, donde participaron 1 mil 100 concursantes de todos los niveles educativos, provenientes de Aguascalientes, Campeche, Coahuila, Ciudad de México, Chihuahua, Durango, Estado de México, Hidalgo, Jalisco, Nuevo León, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas.

Establecimos la Agenda de Innovación del estado, en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Económico y el Conacyt, para definir los sectores económicos prioritarios así como alinear los esfuerzos y recursos para las acciones y proyectos, en atención a los sectores de energías, metal mecánica y automotriz, petroquímico y plásticos, y agroalimentario e industria alimentaria.

Seis alumnos de mecatrónica de la Universidad Tecnológica de Altamira fueron campeones de excelencia en el torneo pre nacional de la zona noreste Vex-Reduca 2015-2016, llevado a cabo en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, campus Saltillo, y lograron su pase al Campeonato Mundial de Robótica celebrado en abril en la ciudad de Louisville, Kentucky, Estados Unidos de Norteamérica, donde obtuvieron el décimo quinto lugar.

## **5. Transformación del sistema educativo**

Logramos la transformación de nuestro sistema educativo estatal en la formación de ciudadanos con competencias y conocimientos para la vida, el fortalecimiento de la práctica docente, la coordinación eficiente entre los actores educativos y la cultura de la evaluación como instrumento de mejora de la calidad educativa.

Cumplimos con lo establecido en nuestro Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016 en materia de aplicación de políticas públicas educativas sustentadas en los principios de pertinencia, equidad, calidad, responsabilidad, solidaridad y justicia social.

### **Mejora de la calidad educativa**

Dimos cumplimiento al fortalecimiento de la escuela como espacio de colaboración y compromiso para la mejora de los procesos de enseñanza-aprendizaje al considerar la equidad del servicio educativo en todos los sectores de la población.

En mi gestión distribuimos más de 26 millones de libros de texto para los alumnos de todos los niveles de educación básica. La inversión en la adquisición y distribución de libros de educación secundaria del ciclo escolar 2011-2012 al ciclo escolar 2015-2016 es de 109 millones 811 mil pesos.

Al inicio del ciclo escolar 2016-2017 distribuimos 4 millones 437 mil ejemplares de libros de texto gratuitos a los alumnos y maestros de todas las escuelas públicas y privadas de educación básica en el estado. En el nivel secundaria entregamos 862 mil libros de texto, con una inversión estatal de 31 millones de pesos.

Distribuimos paquetes de útiles escolares a todos los alumnos de escuelas públicas de educación básica. Durante mi administración repartimos 3 millones 217 mil paquetes de útiles escolares a los alumnos de educación especial, preescolar, primaria y secundaria, con una erogación de 267 millones 844 mil pesos.

Resultado de los compromisos y acuerdos de colaboración con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, distribuimos más de 313 mil paquetes de útiles escolares a 1 mil 92 escuelas primarias de nuestro estado y atendimos a 308 escuelas telesecundarias con la entrega de 98 mil 900 paquetes de útiles escolares, con una inversión de más de 22 millones de pesos.

En el presente año, en coordinación con el Conafe, distribuimos 17 mil 625 paquetes de útiles escolares en 450 escuelas primarias y 16 mil 804 paquetes en 303 telesecundarias, que se localizan en zonas rurales de nuestro estado.

Para facilitar la labor docente de nuestros maestros, en coordinación con el Conafe entregamos a instituciones educativas que se localizan en comunidades con menor desarrollo, 1 mil 549 paquetes de auxiliares didácticos que permitió atender a alumnos que cursan la educación preescolar, primaria y telesecundaria, con una inversión que supera los 10 millones de pesos.

Atendimos la demanda de la matrícula escolar para la incorporación y conclusión de la educación básica a nuestros alumnos que residen en los albergues del sistema

educativo tamaulipeco. En mi administración otorgamos atención a un promedio por ciclo escolar de 600 alumnos de primaria, secundaria y bachillerato que asisten a los 13 albergues localizados en 12 municipios, con una inversión de 26 millones 767 mil pesos, que se destina a la alimentación y el mantenimiento de la infraestructura.

Ofrecemos servicios escolares de educación básica eficientes con mecanismos tecnológicos. Desde el ciclo escolar 2011-2012 expedimos de manera oportuna los reportes de evaluación electrónicos a través del módulo de control escolar en el Sistema Integral de Información Educativa del estado, SIIE.

En el ciclo escolar 2015-2016 expedimos 675 mil 584 reportes de evaluación electrónicos a los alumnos de este nivel educativo, disponibles en el módulo de consulta en línea para los padres de familia y actores educativos.

Por primera vez en el estado emitimos el certificado electrónico de primaria y secundaria con elementos de seguridad como la firma electrónica verificable, foto digital y firma digitalizada del titular de la dependencia. En el ciclo escolar 2015-2016 se emitieron 62 mil 44 certificados de primaria y 59 mil 190 certificados de secundaria.

Durante mi gestión renovamos el mobiliario escolar para 4 mil 407 instituciones de educación básica que atienden a 644 mil alumnos, que representan el 97 por ciento de la población escolar, con una inversión de 221 millones de pesos.

Ofrecimos certeza y seguridad jurídica con la aplicación de ordenamientos jurídicos y normativos actualizados y acordes a las demandas de la función educativa.

Cumplimos con el objetivo de fortalecer los ordenamientos normativos de los centros escolares, mediante la elaboración de acuerdos escolares de convivencia en las escuelas de educación básica del estado y la participación de los integrantes de la comunidad escolar, de acuerdo a los lineamientos del Marco Local de Convivencia Escolar.

Durante el ciclo escolar 2015-2016, realizamos dos sesiones ordinarias del Comité Técnico Estatal de Desarrollo de la Educación Básica, presentamos la Estrategia Estatal para el Desarrollo de la Educación Básica, así como los proyectos concursables de los programas de Fortalecimiento de la Calidad Educativa y de Inclusión, y Equidad Educativa.

En el ciclo escolar 2015-2016 distribuimos material didáctico para la mejora del logro educativo en las asignaturas de español y matemáticas para la atención de 553 mil 774 alumnos de educación básica de 610 jardines de niños, 1 mil 974 escuelas primarias focalizadas y 597 escuelas secundarias de las tres modalidades.

Con el Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Educación Básica, en el ciclo escolar 2015-2016 distribuimos materiales didácticos a 552 escuelas de educación secundaria orientados a reforzar el trabajo de 10 mil docentes en la enseñanza de la lectura, escritura y las matemáticas. Capacitamos a 69 supervisores de las zonas escolares sobre el manejo, uso e implementación de los materiales educativos complementarios, con los cuales se dio atención a la formación académica de 155 mil 567 alumnos de educación secundaria en sus tres modalidades.

Para el trámite de Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, RVOE, en educación superior, recibimos 41 programas académicos para nuevo reconocimiento y 17 para actualización en modalidad escolarizada y cuatro en modalidad mixta, asimismo, dos cambios de domicilio para 17 programas, los cuales se encuentran en evaluación por la subcomisión técnica académica, de pertinencia social y los grupos técnicos del Comité Estatal e Interinstitucional para la Formación, Capacitación de Recursos Humanos e Investigación en Salud.

Para el trámite de RVOE en educación media superior recibimos un programa académico en modalidad mixta y seis en modalidad escolarizada, de los cuales seis son para nuevo reconocimiento y uno para la actualización al plan de estudios. Todos los programas fueron evaluados y dictaminados por las subcomisiones de atención a la demanda y pertinencia académica y el Comité Estatal Interinstitucional para la Formación y Capacitación de Recursos Humanos e Investigación para la Salud.

Con el objetivo de formar profesores de nivel medio superior de la Dgeti, Conalep e Itace, este año iniciamos actividades en el Centro Nacional de Actualización Docente de Tamaulipas, Cenad, en las áreas de energía, mecatrónica y plásticos, en el Parque Tecnotam de Victoria.

En el ciclo escolar 2015-2016 se publicaron los Lineamientos para la implementación y uso de documentos académicos electrónicos de certificación a cargo de las áreas de control escolar de las autoridades educativas. La aplicación de estas normas nos permitió innovar en la expedición del Certificado Digital con firma electrónica avanzada, así como salvaguardar la identidad y la información académica de los alumnos y su inclusión en el Registro Oficial de Documentos Académicos de Certificación para el libre tránsito en el Sistema Educativo Nacional.

En el programa de alumnos sobresalientes, Esthvi Alessandra Vázquez Padrón de El Mante, Abdiel Alexander Berrones Vázquez de Gómez Farías y Gerardo Guadalupe Gámez Romero de Victoria, que concluyeron el segundo año de preescolar, primer año de primaria y tercer año de secundaria, con excelencia

académica, fueron promovidos al primero y tercero de primaria y al segundo semestre de bachillerato respectivamente.

Adaptamos las escuelas a los procesos de enseñanza y aprendizaje digital con equipo de tecnologías de la información y la comunicación, herramientas pedagógicas que contribuyen a elevar la calidad educativa.

Este año, 481 mil 902 alumnos de 1 mil 238 planteles disponen de conectividad digital a internet, lo que representa una cobertura de 93 por ciento de la matrícula total en escuelas públicas de primaria y secundaria.

Formamos a profesores y alumnos con las competencias de las tecnologías de la información y comunicación, TIC, aplicadas en el salón de clases. Aplicamos acciones de evaluación, acreditación y certificación.

Durante mi gestión invertimos más de 278 millones de pesos para la instalación de 3 mil 489 equipos de cómputo de 508 aulas telemáticas que atienden a más de 122 mil alumnos de 223 escuelas secundarias de las tres modalidades educativas.

En mi gobierno, en el marco de proceso de formación y evaluación con fines de certificación en las TIC, realizamos el diagnóstico a 10 mil 241 docentes, 2 mil 854 recibieron la certificación en IC3 de Certiport otorgada por la Sociedad Internacional de Tecnologías en Educación, y de ellos 1 mil 375 obtuvieron la certificación en el estándar EC 0121 Elaboración de proyectos de aprendizaje.

En 2016 impulsamos la participación de 251 docentes y 7 mil 88 alumnos, en 162 escuelas de educación básica mediante los proyectos colaborativos Tablilocas, Diverticómputo y Gateando con artes, valorados por el programa Red ILCE del Instituto Latinoamericano de la Comunicación Educativa.

Durante mi administración promovimos el desarrollo de proyectos colaborativos que refuerzan los aprendizajes de los alumnos de educación básica con la Red ILCE, diseñados y administrados en nuestro estado, con la participación de 19 mil 343 estudiantes y 901 maestros en 457 escuelas.

La infraestructura tecnológica instalada en planteles de educación secundaria incluye 192 laboratorios de informática y 5 mil 263 computadoras administradas por 234 responsables bajo el Programa de Modernización Educativa.

En mi gobierno creamos la Biblioteca Digital, sistema de consulta de información gratuito y en línea para la comunidad escolar. A la fecha se cuenta con más de 11 mil libros digitales distribuidos en 31 categorías.



En mi administración 240 docentes recibieron una beca por la Unión de Empresarios para la Tecnología en la Educación, Únete, que les permitió cursar el diplomado en línea Desarrollo de Competencias Docentes en el uso de las TIC.

Con el proyecto colaborativo Nuestra tierra: la deforestación, coordinamos el intercambio de trabajo por medio de videoconferencias internacionales en las que participaron docentes de educación primaria y secundaria de Ciudad Madero y San Fernando, y sus homólogos en los países de Costa Rica y Portugal.

Continuamos con el desarrollo en los niños y jóvenes tamaulipecos de las competencias lingüísticas y comunicativas del idioma inglés de manera articulada en los tres niveles de la educación básica a través de 2 mil 588 asesores. En mi administración invertimos 1 mil 705 millones de pesos en la impartición de clases de inglés a todos los alumnos de tercero de preescolar hasta sexto año de primaria de escuelas públicas.

Durante el ciclo escolar 2015-2016 otorgamos acompañamiento académico a 830 maestros de inglés de los tres grados de educación secundaria con una inversión de 539 mil pesos.

Otorgamos por primera vez nombramientos a maestros que se desempeñan como docentes en el Programa de inglés en educación básica. Para el ciclo escolar 2016-2017 se concursan 1 mil 170 horas de nueva creación en el nivel de primarias, de los 3 mil 74 sustentantes que se registraron, beneficiamos a 234 maestros que han laborado por contrato.

Con el proyecto de enseñanza de las ciencias naturales en este idioma fortalecimos las competencias de los alumnos de sexto grado en el idioma inglés. En el ciclo escolar 2015-2016 brindamos atención a 932 alumnos con 16 asesores de enseñanza del idioma de 33 grupos de 16 escuelas de tiempo completo en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Ocampo, Reynosa, Tampico y Victoria.

Fortalecimos la enseñanza del idioma inglés en el nivel medio superior. En colaboración con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, 39 maestros de los subsistemas Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el empleo, Itace, y Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, acreditaron el conocimiento del idioma mediante la aplicación del examen Test of English as a Foreign Language, Toefl, que sumados a los del año pasado, totalizan 61 maestros.

Participamos en la cuarta generación del programa empresarial 500x5, patrocinado por la Asociación de Industriales del Sur de Tamaulipas A.C., Aistac, para el aprendizaje del inglés con 500 alumnos de la Universidad Tecnológica de Altamira,

Universidad Politécnica de Altamira, y del Tecnológico Nacional de México institutos tecnológicos de Altamira y Ciudad Madero, así como trabajadores de Aistac. Las cuatro generaciones suman un total de 1 mil 670 alumnos.

Contribuimos a la prevención del rezago educativo por enfermedad, con igualdad de oportunidades en el acceso y permanencia a la educación de nuestros niños y jóvenes.

Colaboramos en la reducción del riesgo de atraso escolar al dar continuidad de los estudios a pacientes-alumnos de educación básica, que por motivo de enfermedad o por acompañar a un familiar enfermo, ingresan en alguna de las 21 aulas hospitalarias de 11 instituciones médicas del sistema de salud estatal en Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico, Valle Hermoso y Victoria. En mi administración atendimos a un promedio de 20 mil alumnos.

En mi gestión establecimos servicios de asistencia técnica a la escuela con el fin de asesorar a los centros escolares de acuerdo con sus necesidades.

En el marco del Sistema Nacional de Mejora de la Educación Básica brindamos acompañamiento y dimos seguimiento a la ruta de mejora en las reuniones de los consejos técnicos escolares y de zona.

Durante el ciclo escolar 2015-2016, en el nivel educativo de primaria sesionaron 2 mil 265 consejos técnicos escolares y 247 consejos técnicos de zona, en sus fases intensiva y de sesiones ordinarias.

Durante el ciclo escolar 2015-2016, en el nivel educativo de primaria capacitamos y asesoramos a 34 jefes de sector, 247 supervisiones escolares y 462 asesores técnico pedagógicos correspondientes a cada una de las jefaturas de sector y supervisiones escolares.

Con el Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Educación Básica, beneficiamos a 1 mil 974 escuelas de educación primaria con materiales didácticos orientados a reforzar el trabajo de casi 1 mil docentes en la enseñanza de la lectura, escritura y las matemáticas con una inversión de 3 millones 188 mil pesos.

Impulsamos la mejora del logro educativo en las asignaturas de español y matemáticas mediante materiales didácticos, de lectura y de apoyo a las escuelas, con prioridad a las 1 mil 974 de educación primaria que requieren atención especial.

Con el Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Educación Básica realizamos 18 reuniones regionales para la mejora de la función directiva con la participación de 34 jefes de sector, 254 supervisores escolares y 1 mil 198 directores de educación primaria.

Realizamos reuniones con 462 asesores técnico pedagógicos, sobre el uso de los materiales educativos para el desarrollo de sus competencias, el seguimiento de rutas de mejora y la vinculación entre programas que promueven la normalidad mínima escolar y la calidad educativa.

Realizamos visitas de acompañamiento y seguimiento a los docentes de las 1 mil 974 escuelas de educación primaria beneficiadas con el Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Educación Básica, en cuanto a la dotación y uso de los materiales educativos.

Fortalecimos las competencias de los supervisores y los asesores técnico pedagógicos con la impartición del diplomado Una supervisión efectiva para la mejora del aprendizaje de nuestros alumnos con la participación de 100 supervisores, en su tercera generación, y con el Diplomado para la función de Asesoría Técnica Pedagógica proporcionado a 99 docentes promovidos para realizar esta función.

### **Excelencia docente**

Dimos cumplimiento a la profesionalización y actualización docente y directiva con programas de formación continua y el desarrollo de habilidades en el uso de tecnologías de la información y comunicación.

Impartimos la tercera etapa del taller El reto de ser tutor de un docente o técnico docente a 243 maestros a través de los Centros de Maestros, quienes adquirieron los referentes de la responsabilidad de la tutoría para orientar a profesores de nuevo ingreso.

Realizamos la tercera etapa de capacitación de tutores con una participación de 180 docentes en el diplomado Formación de tutores para docentes y técnicos docentes de nuevo ingreso.

Con los cursos El desarrollo de las competencias matemáticas en la educación básica, Trabajo en equipo y colegiado: herramientas del siglo XXI y Diseño de curso de formación de capital humano atendimos necesidades específicas planteadas por los docentes para el beneficio de 9 mil 100 alumnos.

Capacitamos y actualizamos a los docentes de acuerdo a la evaluación del desempeño que plantea la Reforma Educativa e implementamos una estrategia estatal de formación continua y acompañamiento académico a los docentes participantes en los diferentes procesos de evaluación, en el marco de la formación continua y desarrollo profesional. Dimos seguimiento a sus resultados de evaluación y les proporcionamos programas de formación para construir el Proyecto personal

de formación continua y desarrollo profesional a 444 docentes, que estuvieron sujetos a la evaluación del desempeño 2015. Acciones con las que beneficiamos a 26 mil 81 alumnos de educación especial, preescolar, primaria y secundaria.

Con el diplomado Cómo convertir las competencias cívico éticas en hábitos de comportamiento beneficiamos a 3 mil 990 alumnos y concluimos la etapa de capacitación de la Reforma Integral de la Educación Básica.

Realizamos acciones que mejoraron la práctica docente y los resultados de aprendizaje en los alumnos, mediante procesos de actualización y profesionalización con base en los resultados de la evaluación de sus competencias. Este año se atendieron 14 mil 728 maestros.

Contribuimos al cumplimiento del compromiso presidencial de coordinar acciones en escuelas atendidas por el Instituto Nacional de Infraestructura Física Educativa, Inifed, con el taller Diversidad en el aula: inclusión de alumnas y alumnos con discapacidad, a 990 docentes de 95 escuelas de educación básica del estado, para que el personal docente cuente con información sobre los tipos de discapacidad y apoyos en beneficio de 12 mil 640 alumnos.

Impartimos el diplomado Inclusión: la diversidad desde una perspectiva pedagógica a 154 docentes de escuelas de educación básica.

Con programas formativos impartidos por el Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa, Cretam, beneficiamos a 1 mil 958 docentes.

Impartimos los diplomados La función de la asesoría técnica pedagógica: planeación didáctica argumentada con el que mejoramos las competencias de 1 mil 259 docentes becados participantes en beneficio de 58 mil 674 alumnos, Las TIC como herramienta de apoyo en la educación para fortalecer las habilidades digitales de 545 docentes becados de educación básica requeridas para realizar su intervención en el aula y su participación en programas formativos en línea, así como el diplomado Inclusión: la diversidad desde una perspectiva pedagógica a 154 docentes becados, para el beneficio de 3 mil 826 alumnos.

Este año, atendimos al primer grupo de maestros convocados a participar en la evaluación del desempeño docente, al proporcionar 16 cursos, ocho diplomados y un taller a 3 mil 798 docentes.

Fortalecimos la capacitación, actualización, regularización y desarrollo profesional de los docentes en el uso de las tecnologías con la plataforma de formación continua donde ofertamos los cursos en línea Planeación didáctica argumentada y el curso

Diseño de la rúbrica como elemento retroalimentador del proceso enseñanza-aprendizaje, en los que participaron 2 mil 500 docentes.

Mediante el taller de Análisis y reflexión sobre la evaluación del desempeño docente fortalecimos las competencias profesionales de los 255 docentes que ingresaron al servicio profesional en el ciclo escolar 2014-2015, para prepararlos hacia su segunda evaluación.

Ofrecimos a 545 docentes de educación básica una beca para cursar el diplomado Las TIC como herramienta de apoyo en la educación.

Brindamos programas formativos a directores, supervisores y asesores técnico pedagógicos para mejorar su desarrollo profesional. Un total de 159 directores, 60 supervisores y 99 asesores técnico pedagógicos lograron cambiar su categoría

Este año impartimos 314 cursos de 46 temas y un diplomado para la atención de 3 mil 269 actores del sistema educativo estatal.

En mi gobierno capacitamos a 30 mil 849 actores educativos con cuatro diplomados y 1 mil 84 cursos en modalidades presencial, en línea y offline.

Capacitamos al 100 por ciento de los docentes en la Universidad Tecnológica de Matamoros, con el diplomado Herramientas metodológicas para la formación basada en competencias profesionales y al 60 por ciento con el diplomado Evaluación del desempeño en modelos de educación basada en competencias, impartidos en línea por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Itesm.

En la Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte preparamos en metodología de la enseñanza basada en competencias y evaluación por competencias a 100 profesores, que representa el 67 por ciento de la planta docente, para la atención de 2 mil 900 alumnos.

En mi administración fortalecimos la función del docente con la creación del Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa, Cretam, sede de la Red de Investigación Educativa en Tamaulipas, con el que beneficiamos a 2 mil 758 docentes en activo en los programas académicos de doctorado, maestría, diplomados, talleres y capacitaciones internacionales.

Con el Cretam realizamos 12 investigaciones, una en proceso y editamos cinco libros con Número Internacional Normalizado del Libro, ISBN por sus siglas en inglés.

Concluimos los libros Historiografía de la educación en Tamaulipas siglo XIX, Diagnóstico multifactorial del sistema educativo estatal, Didáctica de la literatura infantil, Participación ciudadana en Ciudad Victoria: los consejos vecinales y escolares, y Retos de la formación y profesionalización docente en el siglo XXI.

Realizamos el segundo congreso internacional Retos de la formación y profesionalización docente en el siglo XXI, con la participación de 1 mil 54 actores educativos y ponentes de Chile, Colombia y Cuba con temas como integración de la tecnología en el aula de matemáticas, desafíos de la escuela multigrado, diacronía de la escuela nueva en la educación actual y estrategias didácticas.

En mi gobierno fortalecimos el perfil profesional del maestro con programas de excelencia que mejora el proceso de formación de ciudadanos responsables y productivos.

Este año con los propósitos de mejorar las competencias de maestros de educación especial y regular la participación de 1 mil 250 profesionales de la educación realizamos siete talleres de estrategias de enseñanza de lectoescritura y matemáticas, educación física y atención a discapacidad motriz.

Impartimos talleres de campismo, elaboración de material didáctico, atención a alumnos con aptitudes sobresalientes, elaboración de portafolio de evidencias y planeación argumentada para 454 maestros y directores de educación especial.

En mi gestión ofrecimos 7 mil 117 espacios para actualización a maestros de educación básica y profesionales de la educación especial.

Se registró una matrícula de 1 mil 919 alumnos de licenciatura en formación inicial, programas de maestría, diplomados, talleres, cursos de nivelación, atención en línea impartidos en las unidades de la Universidad Pedagógica Nacional, UPN, ubicadas en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria.

Se incrementó en un seis por ciento la inscripción en los programas de posgrado en innovación educativa, educación básica, educación bilingüe, diplomado en formación de tutores para docentes y técnicos docentes de nuevo ingreso, diplomado en educación inicial, diplomado diversidad y educación media superior.

En el marco del programa federal Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas, Profocie, beneficiamos a las escuelas normales públicas con un monto de 5 millones 246 mil pesos, para la mejora de infraestructura física de las instituciones con impacto directo en la calidad académica de docentes y estudiantes.

Como resultado del proceso de selección para el ingreso a la educación normal, de los 80 aspirantes que realizaron el curso propedéutico y los exámenes psicométrico y de Ceneval, 74 los acreditaron integrándose al ciclo escolar 2015-2016, del cual egresaron 358 alumnos de cinco programas de licenciaturas formadoras de docentes de 13 escuelas normales particulares.

Se realizó el tercer Congreso de Investigación e Innovación Educativa de las unidades de la UPN, con sede en Tampico, con la participación de 1 mil 210 estudiantes, académicos, investigadores y demás profesionales de la educación, donde promovimos el intercambio de experiencias sobre las necesidades de formación, regularización y actualización continua de los profesores.

Se atendieron 277 egresados de las licenciaturas con círculos de estudio y en línea, y se prepararon para el concurso de oposición de plazas en educación básica. Se capacitaron a 38 asesores de las unidades de la UPN como facilitadores en línea.

Se diseñó e inició la maestría en educación media superior para fortalecer este nivel educativo con una matrícula de 94 alumnos.

Se amplió la atención a problemas de aprendizaje y conducta a través de la creación de la Unidad de Asesoría Psicopedagógica Comunitaria, donde brindamos atención a 250 niños en la unidad UPN de Tampico.

Con el Instituto Tecnológico Superior de El Mante fortalecimos el aprendizaje de nuestros docentes con el diplomado Docencia Centrada en el Aprendizaje, dirigido al 70 por ciento de la plantilla de maestros. Actualizamos al 75 por ciento de los docentes con cursos y talleres que mejoran su práctica docente.

Con la Universidad Politécnica de la Región Ribereña impartimos ocho cursos de capacitación con una duración de 20 horas cada uno a 40 docentes y administrativos, enfocados en la mejora continua y el diseño de ambientes de aprendizaje.

Desde 2014 han participado un total de 15 mil 666 aspirantes y docentes en la evaluación de ingreso al Servicio Profesional Docente y en las evaluaciones diagnóstica, promoción y permanencia, en educación básica y media superior.

Realizamos la entrega de plazas de nuevo ingreso y promoción a los aspirantes mediante eventos públicos, bajo los principios de legalidad, transparencia, equidad e igualdad de oportunidades, con respeto al orden de prelación derivado de los resultados de las evaluaciones, la participación de observadores del Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación, INNE, y la Coordinación Nacional del

Servicio Profesional Docente así como observadores estatales de organizaciones no gubernamentales, sociedad civil y padres de familia.

Dimos cumplimiento con los sistemas de selección, contratación y desempeño de los maestros con base en lo establecido en la reforma constitucional en materia educativa.

Mantuvimos una relación institucional de respeto y colaboración con la sección 30 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, SNTE, con acuerdos que se traducen en mejores condiciones de trabajo, salarios, percepciones y prestaciones económicas y sociales para los agremiados.

En el marco de la Alianza por la calidad de la educación, de 2011 al 2013 aplicamos los concursos nacionales para el otorgamiento de plazas docentes, el ingreso al sistema y el incremento de horas, en corresponsabilidad con la sección 30 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, SNTE, y otorgamos 414 plazas de jornada y 4 mil 163 horas para secundarias técnicas y generales. En estos concursos participaron 5 mil 486 sustentantes, acciones que anteceden a la entrada en vigor de la Ley General del Servicio Profesional Docente.

En el ciclo escolar 2015-2016 se otorgó plaza a 824 aspirantes, lo que representa el 77 por ciento del total de sustentantes idóneos, los cuales demostraron mediante el examen de oposición, solidez en sus conocimientos disciplinares y competencias didácticas. En educación primaria se atendió al 100 por ciento de los egresados de las escuelas normales y de la convocatoria pública y abierta. Con estas acciones contribuimos a fortalecer el sistema de contratación y desempeño de los maestros de nuevo ingreso al Servicio Profesional Docente.

En 2016 ingresamos a la Galería de Honor del Magisterio Tamaulipeco a la distinguida maestra Cecilia Reyes Anaya, que por sus méritos profesionales alcanzó este honor. En mi gobierno 15 docentes fueron galardonados en este recinto distintivo.

En mi gobierno mejoramos el perfil profesional a los maestros con formación distinta a la educación normalista con herramientas metodológicas y cursos de actualización y profesionalización continua que contribuyen a mejorar su desempeño en el servicio educativo.

Realizamos el proceso de evaluación diagnóstica a 1 mil 123 docentes de nuevo ingreso al término de su primer año escolar, de los cuales 1 mil 86 son de educación básica y 37 de media superior, a partir de los resultados obtenidos se emitieron recomendaciones a los docentes con talleres y cursos enfocados en la reflexión, la



mejora de la práctica docente y la gestión escolar para favorecer el aprendizaje de los alumnos.

Este año 168 maestros en servicio egresaron de la licenciatura en educación secundaria en el Centro de Actualización del Magisterio, CAM.

En el ciclo escolar 2015-2016 un total de 657 docentes de todos los niveles educativos participaron en las maestrías en Innovación educativa, Educación básica y en Educación bilingüe, para ejercer tareas de docencia, investigación y gestión.

En mi gobierno reconocimos el desempeño profesional de los docentes con incentivos y estímulos.

Acompañamos a 1 mil 317 docentes de nuevo ingreso al Servicio Profesional Docente, durante los dos primeros años con tutorías realizadas por docentes en servicio, invitados mediante convocatorias, evaluados a partir del reconocimiento de su labor por las autoridades escolares y de supervisión. Esta acción también la realizaron los asesores técnicos pedagógicos, directivos y supervisores.

Con la creación del Programa de Promoción en la Función por Incentivos en Educación Básica se otorgó un incremento del 35 por ciento en su sueldo a 224 docentes destacados en el proceso de la evaluación del desempeño, de los cuales 211 son maestros, tres son directivos y 10 evaluadores. Dicho programa sustituye al Programa Carrera Magisterial que operó desde 1992 hasta el mes de mayo de 2015.

En educación media superior ocho docentes con excelencia docente tuvieron la oportunidad de elegir entre cambio de categoría, incremento de horas o el 24 por ciento en el sueldo, de los cuales cinco son evaluadores. Quienes obtuvieron un resultado destacado obtendrán este último incremento.

En mi administración respaldamos a los trabajadores de la educación con estabilidad y certidumbre laboral.

Con el programa Carrera Administrativa ampliamos la oferta de programas de actualización y evaluación del personal administrativo, técnico, de apoyo y asistencia de la educación. Un total de 14 mil 700 trabajadores reciben estímulo por su desempeño profesional. Más de 8 mil trabajadores participaron en el proceso de inscripción al programa a lo largo de mi gestión.

Este año atendimos a 1 mil 359 trabajadores, en total 780 ingresaron al programa Carrera Administrativa, de los cuales 453 obtuvieron su promoción vía convocatoria en las cinco modalidades de participación.

Reconocemos el desempeño del personal de educación media superior. En 2016 otorgamos estímulos económicos a 890 maestros de los subsistemas Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, y el Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Tamaulipas, Conalep, con una inversión de 9 millones 673 mil pesos, con el Programa de estímulos al desempeño docente.

Dimos seguimiento a 76 profesores evaluados del sistema Itace, conforme lo establecido por la Coordinación Nacional del Servicio Profesional Docente y el Instituto Nacional de Evaluación Educativa. Del total de profesores evaluados, el 78 por ciento obtuvieron dictamen aprobatorio.

En el Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Tamaulipas, Conalep, otorgamos becas del 50 por ciento a 14 docentes que se inscribieron en la convocatoria Evaluación de Competencias Docentes para la Educación Media Superior, Ecodems, que aplica el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior, Ceneval, por un monto de 24 mil pesos por docente.

Dimos cumplimiento al fortalecimiento de las competencias profesionales de los equipos de supervisión y del personal docente con funciones de asesoría técnico pedagógicas a fin de mejorar el acompañamiento en los centros escolares.

Por primera vez en 2015 se realizó el concurso de oposición para la promoción de docentes a cargos de asesor técnico pedagógico, director y supervisor, en educación básica y media superior, y registramos un total de 752 aspirantes de los cuales 318 alcanzaron un resultado idóneo, otorgamos su nuevo nombramiento a 254 docentes, que representa el 79 por ciento. En el segundo concurso de oposición para el ciclo escolar 2016-2017 participan 930 docentes.

Otorgamos oportunidades que mejoraron el perfil profesional de los docentes para la obtención de su grado de maestría y doctorado.

En Tamaulipas, el 57.6 por ciento del total de los docentes de las instituciones de nivel superior públicas han acreditado el grado de especialidad, maestría o doctorado, 44.5 por ciento tienen grado de maestría, el 10.3 por ciento de doctorado y el 2.8 por ciento de especialidad. El 32.4 por ciento de los profesores de tiempo completo ostentan grado de doctorado.

Integramos una planta docente de calidad con actualización y capacitación pertinente que incrementa sus competencias y mejoran su desempeño en el aula.

En mi administración ofrecimos 184 cursos, diplomados y talleres de actualización, capacitación y desarrollo profesional con una inscripción de 99 mil 309 docentes y

directores, de los cuales este año ofrecimos 20 programas formativos para 10 mil 236 participantes.

En seguimiento a la instrumentación del Servicio Profesional Docente, llevamos a cabo acciones para la formación continua de maestros convocados a participar en la evaluación del desempeño docente con cursos previos sobre temáticas de las cuatro etapas de evaluación.

Colaboramos con la elaboración y difusión de las convocatorias para la participación de los docentes mediante el Servicio Profesional Docente y para el registro del primer grupo de docentes participantes en el concurso para asesores técnico pedagógicos de las supervisiones escolares.

Para el ingreso al Servicio Profesional Docente en educación básica se ha registrado un total de 8 mil 168 aspirantes de los cuales 2 mil 114 obtuvieron un resultado idóneo en el examen de oposición. Se entregaron 1 mil 168 plazas para atender la demanda en educación especial, preescolar, primaria y telesecundaria, y 1 mil 415 horas para secundarias generales y técnicas, otorgándose su nombramiento de nuevo ingreso al momento de realizar la elección de su escuela. Para el ciclo escolar 2016-2017 participan 3 mil 74 aspirantes.

En educación media superior, integrado por los subsistemas de Cobat, Itace, Conalep, preparatorias estatales y telebachilleratos, las convocatorias de nuevo ingreso se publicaron en abril, registrándose 1 mil 32 profesionales y resultaron idóneos 155 y a 73 se les entregó plaza.

Promovimos el desarrollo profesional de los maestros centrado en la escuela y en el aprendizaje de los alumnos, en el marco del Servicio Profesional Docente.

Realizamos la evaluación del desempeño a 3 mil 661 docentes en educación básica y media superior, de los cuales 3 mil 162 se ubicaron en los grupos de desempeño excelente, destacado bueno y suficiente, el cual representa el 86 por ciento de la muestra total de la primera etapa, en la que también participaron 50 directivos de preescolar, primaria y secundaria, regularizándose 39 de ellos.

A partir de los resultados que han obtenido los docentes en estos procesos de evaluación, fortalecimos el perfil profesional y mejoramos los servicios que impulsan la calidad educativa.

### **Coordinación eficiente del sistema educativo**

Fortalecimos las acciones de gestión, organización, coordinación y administración de los servicios educativos.

Impulsamos y dimos seguimiento a la descentralización de funciones y a la desconcentración de los servicios en los centros y oficinas regionales de desarrollo educativo.

Durante mi gestión fortalecimos las competencias de los equipos de supervisión escolar en gestión, innovación y planeación educativa con la actualización de 840 jefes de sector, supervisores escolares y asesores técnico pedagógicos con el Diplomado en Gestión Institucional e Innovación Educativa y el curso-taller La gestión escolar y la planeación estratégica con enfoque regional.

Elaboramos productos académicos y actualizamos los ordenamientos normativos de la función supervisora, de la transformación de los centros regionales de desarrollo educativo, la guía metodológica para la planeación estratégica y el modelo de gestión regional y supervisión escolar, con la colaboración de un equipo técnico estatal formado por maestros profesionales de la supervisión.

Con el Programa de la Reforma Educativa contribuimos a la disminución del rezago en las condiciones físicas de los planteles públicos de educación básica de nuestro estado y fortalecimos la autonomía de gestión escolar para la prestación del servicio educativo con calidad y equidad.

En el ciclo escolar 2015-2016 atendimos a 242 escuelas de educación básica, 187 que corresponden al sistema regular y 55 de ellas que opera el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe.

En coordinación con la federación destinamos 60 millones 255 mil pesos para construcción y rehabilitación de aulas, servicios sanitarios, bardas perimetrales y acceso a los servicios de agua potable, drenaje y electricidad.

Se fortalece la autonomía de gestión de las escuelas públicas de educación básica con acciones para el desarrollo de la capacidad y la mejora en la calidad del servicio educativo con la adquisición y dotación de materiales didácticos, equipo de cómputo y mobiliario.

Mediante el programa se entregaron a 111 supervisiones escolares de educación básica equipos de cómputo, proyectores, impresoras, escritorios secretariales y archiveros.

Construimos los sistemas de información y gestión educativa derivados de la Reforma Educativa. Con el módulo de estructuras educativas desarrollamos el proceso de levantamiento de información sobre las funciones del personal adscrito en todos los centros de trabajo educativos y administrativos del Sistema Educativo Estatal. En el ciclo escolar 2011-2012, se aplicó este proceso a escuelas de

preescolar, primaria y secundaria. A la fecha, en cada levantamiento son actualizadas 5 mil 834 plantillas de personal de educación básica, media superior, superior y áreas administrativas.

Establecimos cuatro levantamientos trimestrales de información de personal por ciclo escolar, de inicio, intermedio, medio y fin, para alinearlos a las entregas de información trimestral del cumplimiento fiscal al año correspondiente, así como a las entregas de información requeridas por las distintas áreas de la Secretaría de Educación Pública, SEP. Desde el término del ciclo escolar 2011-2012 a la fecha, se han realizado 17 levantamientos con igual número de reportes de entrega.

Consolidamos los módulos de reportes y de consultas de personal. Se tienen establecidos 11 formatos de información del módulo de reportes, proceso que se encuentra disponible los 365 días del año. Durante mi administración se han generado 1 millón 400 mil reportes requeridos por usuarios institucionales.

A partir de mi gestión, los reportes se generan de manera digital en el propio centro de trabajo. Los directores de cada plantel tienen habilitado un usuario y contraseña que les permite de manera única, ser los responsables de la confiabilidad de los datos de la plantilla que tienen a su cargo y de la expedición de documentos oficiales a sus trabajadores.

Consolidamos el módulo de consultas mediante reportes ejecutivos con datos personales y presupuestales, funciones, categorías de plaza, personas que no han sido incluidas en las plantillas de personal, claves presupuestales activas que no han sido registradas en las plantillas, licencias y bajas del personal de plantilla, así como claves presupuestales en centros inactivos.

### **Financiamiento a los servicios educativos**

Impulsamos la planeación y gestión de políticas educativas para favorecer el sistema educativo estatal. Otorgamos a la formación de nuestros niños y jóvenes más de 41 por ciento del presupuesto de egresos del estado.

En colaboración con la federación en el ejercicio 2016, el Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa, Fone, destinó recursos por 12 mil 243 millones de pesos para los servicios personales del sector educativo federal. La aportación estatal ascendió a 3 mil 556 millones de pesos. En total se destinaron 15 mil 799 millones de pesos por concepto de servicios personales en el sector educativo.

Este año se asignó una inversión de más de 206 millones de pesos para equipamiento tecnológico de las escuelas y para la construcción, rehabilitación y

conservación de los planteles educativos que incluye el Fondo de Aportaciones Múltiples, FAM 2016, y refrendos de años anteriores.

De manera adicional se invirtieron en estos rubros más de 525 millones de pesos del nuevo programa Escuelas al CIEN y 53 millones 535 mil pesos del programa Escuela digna.

Para los servicios de educación media superior y superior destinamos 1 mil 773 millones de pesos estatales que se suman a la aportación federal de 2 mil 331 millones de pesos, recursos canalizados para organismos públicos descentralizados, que incluyen las aportaciones para la Universidad Autónoma de Tamaulipas.

En cada año de mi gestión refrendamos con el Gobierno de la República el Convenio Marco de Coordinación para el Desarrollo de los programas de educación. Para este año se autorizaron 481 millones 388 mil pesos en los programas Fortalecimiento de los Servicios de Educación Indígena y Educación Migrante, Fortalecimiento de los Servicios de Educación Especial y Educación Telesecundaria, Fortalecimiento de Calidad Educativa, Programa Nacional de Becas, Programa Nacional de Inglés, Escuelas de Tiempo Completo y Programa Nacional de Convivencia Escolar.

Con recursos de la federación ejercimos 103 millones 776 mil pesos en los programas Fortalecimiento de la Educación Comunitaria, Telebachillerato comunitario, Tutores y Asesores Técnico Pedagógicos, Reforma Educativa y Enseñanza Vivencial de las Ciencias.

Este año invertimos más de 87 millones de pesos en proyectos educativos estatales, que incluyen apoyos en Seguro Escolar, Ver bien para aprender mejor, Telebachillerato, becas SET-SNTE, Programa Tamaulipeco de Empleo a la Gente, Protege, Becas Bicentenario, Convenio de colaboración con universidad CNCI en línea, Programas compensatorios, Fortalecimiento de la educación comunitaria Conafe y libros de texto.

Con los programas de becas, créditos y estímulos educativos de los niveles educativos básico y medio superior aplicamos 654 millones 411 mil pesos para respaldar el esfuerzo de niños y jóvenes y sus familias.

Promovimos la articulación entre los niveles de educación básica, media superior y superior al consolidar los programas académicos y el desarrollo curricular.

Proporcionamos materiales educativos complementarios digitalizados sobre técnicas e instrumentos de evaluación en el aula, apoyo a la lectura, escritura y

matemáticas, reactivos bimestrales para el docente así como las antologías y programas de estudio de la asignatura estatal a 69 supervisiones escolares y 773 secundarias públicas y privadas.

Participamos durante los ciclos escolares 2014-2015 y 2015 -2016 en el diseño e implementación de la Estrategia estatal para el desarrollo de la educación básica de Tamaulipas, mediante la cual promovimos acciones educativas para fortalecer la eficiencia de los programas académicos de los niveles de educación básica.

Con la participación activa de los ayuntamientos mejoramos programas, proyectos y servicios educativos.

Promovimos la cultura vial en 6 mil 969 alumnos, 4 mil 117 padres de familia y 527 docentes y directivos de 28 escuelas de educación básica ubicadas en Tampico y Victoria con pláticas y la conformación de escuadrones de vialidad en coordinación con las autoridades municipales.

Con el Programa Escuelas de Calidad, en colaboración con los consejos municipales de participación social y los padres de familia, año tras año agregamos recursos para la atención de las demandas y prioridades de las escuelas incorporadas a fin de establecer ambientes armónicos para la realización de los procesos de enseñanza-aprendizaje, fortalecer los proyectos de mejora y superar el rezago en infraestructura bajo los principios de transparencia y rendición de cuentas.

Promovimos el uso de los espacios públicos para la formación cívica de nuestros niños y jóvenes con la estrategia de Ciudades educadoras. En mi administración participaron 29 mil alumnos, 2 mil 176 padres de familia, 1 mil 728 docentes y 267 escuelas de Ciudad Madero, Matamoros y Victoria.

Fortalecimos los programas de apoyo tutorial para elevar los índices de eficiencia terminal de los alumnos y favorecer la conclusión oportuna de sus estudios.

En la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, 14 tutores impartieron 28 tutorías a 318 estudiantes así como profesores de asignatura y profesores de tiempo completo otorgaron 70 asesorías académicas a los alumnos que lo han solicitado. Se han dado un total de 205 sesiones de apoyo psicológico a un total de 40 estudiantes.

Fortalecimos el programa institucional de tutorías con la atención a 1 mil 743 alumnos de la Universidad Tecnológica de Altamira mediante programas académicos, de tutorías y atención especial a alumnos para su reforzamiento en el desempeño académico.

Brindamos tutorías individualizadas a 3 mil 369 alumnos, tutorías grupales a 1 mil 99 grupos y asesorías académicas a 1 mil 772 estudiantes del Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Tamaulipas, para elevar el aprovechamiento escolar y disminuir la deserción escolar.

### **Evaluar para mejorar**

En mi gestión la evaluación educativa se ha construido bajo criterios de calidad para docentes y alumnos, e impulsar el sistema estatal de evaluación.

Certificamos alumnos de educación primaria y secundaria con el examen general de conocimientos. Contribuimos a la permanencia de niños y jóvenes en el sistema educativo y a la transición de la educación básica y media superior.

En Tamaulipas atendemos la política educativa de una educación de calidad con equidad. En abril se llevó a cabo la evaluación del Plan Nacional para la Evaluación de los Aprendizajes, Planea, en educación media superior con la participación de 16 mil 199 alumnos del último grado de las 377 escuelas.

En junio aplicamos la evaluación Planea educación básica a 58 mil 905 alumnos de sexto grado de primaria de 2 mil 464 escuelas y a 54 mil 777 alumnos de 773 escuelas de educación secundaria. Con los resultados obtenidos las escuelas primarias y secundarias elaboran sus diagnósticos en los consejos técnicos escolares e identifican sus áreas de oportunidad que quedan planteadas en su ruta de mejora con la participación de la comunidad educativa.

La evaluación educativa, en la aplicación de la Reforma Educativa, permite que el colectivo escolar diseñe su profesionalización docente a partir de los resultados. Esta herramienta le otorga información complementaria sobre su práctica docente y al director de la escuela le permite el diseño de estrategias de atención para los alumnos.

Con los resultados obtenidos en el examen de desempeño docente identificamos las necesidades de formación de los docentes y directivos para generar acciones sistemáticas de formación continua, tutoría y asistencia técnica dirigidas a mejorar sus prácticas de enseñanza y su desarrollo profesional.

A partir de los resultados convocamos a los docentes que obtuvieron buenos resultados a participar en la tercera convocatoria de evaluadores, mismos que deberán pasar por un proceso de capacitación y certificación por parte del Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación, INEE.



En noviembre y diciembre de 2015 un total de 3 mil 268 docentes de educación básica, 47 directivos y 1 mil 34 docentes de educación media superior participaron en el primer grupo de evaluación del desempeño docente.

En la etapa inicial del certamen Olimpiada del conocimiento infantil 2016 participaron 61 mil 638 alumnos de sexto grado de primaria de escuelas particulares, oficiales y del Conafe. De 150 que pasaron a la etapa estatal, 30 resultaron ganadores de una beca por 1 mil 200 pesos mensuales para cursar sus estudios de educación media superior con financiamiento de la Fundación BBVA Bancomer, y obtuvieron un viaje a la Ciudad de México para una convivencia y evento con la presencia del Presidente de la República.

En mi administración promovimos el uso de información en la toma de decisiones para que los centros escolares diseñen su mejor ruta de trabajo.

Los sistemas de información desarrollados y que operan en mi gobierno han permitido que los resultados educativos de la evaluación Olimpiada del Conocimiento Infantil y Plan Nacional para la Evaluación de los Aprendizajes, Planea, para educación básica y media superior estén disponibles para docentes, directivos y público en general, y con ello contribuir a la toma de decisiones informada.

Publicamos materiales de apoyo como tabla de contenidos relevantes y ejemplos de reactivos, ejercicios de evaluación contruidos desde los consejos técnicos de los niveles educativos en las asignaturas de español y matemáticas.

Establecimos una vinculación interinstitucional mediante la cual contribuimos en los diversos procesos de evaluación formativa, con el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación, INEE, y la Coordinación Nacional del Servicio Profesional Docente. Con la emisión de un dictamen individualizado se toman decisiones para trazar una ruta de formación y actualización docente.

Al concluir la administración, cumplimos metas definidas en el Programa de Estatal de Educación, mediante la medición de impactos de programas y proyectos estratégicos que han permitido reorientar la tarea educativa en el sistema educativo estatal.

Con la participación de docentes y asesores técnicos especialistas en las asignaturas y con experiencia probada, construimos instrumentos de evaluación para la valoración del servicio profesional docente de básica y media superior 2016-2017.

Aplicamos estrategias para elevar los niveles de logro educativo y los resultados de los exámenes nacionales e internacionales de los alumnos que cursan la educación básica y media superior. Focalizamos esfuerzos para atender a los alumnos con desventaja en los aprendizajes y así evitar el rezago educativo.

En la aplicación de Planea 2016 educación primaria, evaluamos 50 mil 151 alumnos y se alcanzó en promedio 505 puntos en la asignatura de matemáticas y 512 puntos en lenguaje y comunicación. En el nivel de secundaria se evaluaron a 26 mil 530 alumnos y se logró en promedio 491 puntos en la asignatura de matemáticas y 503 en lenguaje y comunicación.

En habilidad lectora el 23.7 por ciento de los alumnos de sexto grado de educación primaria se encuentran en los niveles de logro bueno y excelente. En habilidad matemática el 23.1 por ciento de alumnos se encuentran en los niveles bueno y excelente.

En habilidad lectora el 23.8 por ciento de los alumnos de tercer grado de educación secundaria, se encuentran en los niveles de logro bueno y excelente. En habilidad matemática el 10.9 por ciento de alumnos se encuentran en los niveles bueno y excelente.

En la aplicación de Planea educación media superior desarrollada en 2015, evaluamos 30 mil 796 alumnos del último semestre. En habilidad lectora se obtuvo un incremento del 2.6 puntos porcentuales en los niveles de logro bueno y excelente comparado con 2014, al quedar en el 41.8 por ciento. Mientras que en los niveles de logro bueno y excelente en habilidad matemática mejoró 1.0 punto porcentual al quedar en 21.7 por ciento.

Con la orientación técnica que el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación, INEE, ha puesto a disposición para la elaboración de los instrumentos desde los centros escolares, implementamos estrategias para asesorar a los docentes en la construcción de instrumentos atendiendo los criterios técnicos.

Actualizamos las tablas de contenidos de las asignaturas de español, matemáticas y ciencias en educación básica.

Con el Conalep Tamaulipas realizamos el proyecto Preparación para la prueba Planea con un curso intensivo para ambas disciplinas de dos horas diarias de estudio, la sensibilización a los alumnos con dinámicas de motivación e integración, el trabajo de los docentes en colegiado y la creación de la plataforma Conalep Eclass donde mediante un ambiente virtual los docentes trabajan sus programas y son capacitados bajo estándares de competencia de impartición de cursos y tutoría en línea.

En el Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, realizamos dos evaluaciones de práctica previas a la aplicación de la prueba Planea 2016 y distribuimos material de preparación y cuadernos con ejercicios entre alumnos y docentes. Este año fueron evaluados 4 mil 271 estudiantes.

Capacitamos a los docentes de las asignaturas de matemáticas y lectura expresión oral y escrita en beneficio de 10 mil 947 alumnos de los 30 planteles de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti.

Con la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, realizamos cursos en los planteles de fortalecimiento en habilidad matemática y lectora, y aplicamos evaluaciones previas a la prueba Planea como ejercicio de preparación a 938 alumnos.

En el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, celebramos dos academias docentes en los cuatro planteles ubicados en Altamira, Matamoros, Reynosa y Victoria con el propósito de actualizar y capacitar a los profesores sobre temas de la reforma educativa, la nueva ley del servicio profesional docente, los procesos de evaluación a profesores, el seguimiento a los programas Yo no abandono, Construye-T y la planeación didáctica.

En mi administración dimos cumplimiento al ingreso y permanencia de los planteles de los subsistemas y modalidades de educación media superior al Sistema Nacional de Bachillerato, SNB.

En Tamaulipas contamos con 61 instituciones educativas públicas de nivel medio superior incorporadas al SNB, que representan el 44 por ciento del total de los subsistemas estatal y federal en el estado.

Dentro del SNB, la Dirección General de Educación Técnica Industrial, Dgeti, cuenta con 15 planteles en el nivel IV y siete en nivel III, de los cuales dos están en proceso de prórroga en el nivel III.

En mi gestión promovimos la certificación, acreditación y reconocimiento académico y técnico de los programas impartidos en los centros educativos de media superior y superior de la entidad a través de organismos nacionales e internacionales.

En el nivel técnico superior universitario el 33 por ciento de los programas evaluables está acreditado, en el nivel licenciatura el 19 por ciento y en el nivel posgrado el 24 por ciento. Participan los comités interinstitucionales para la evaluación de la educación superior, Ciees, el Consejo para la acreditación de la educación superior, Copaes, y por el Programa nacional de posgrados de calidad,

PNPC. Estos programas registran una matrícula de 42 mil 38 alumnos, que representan el 41 por ciento de los estudiantes de este nivel.

Los subsistemas de educación superior tecnológica, que incluyen a las universidades tecnológicas, las universidades politécnicas y los institutos tecnológicos adscritos al Tecnológico Nacional de México, registran el 32 por ciento de sus programas como acreditados por las instituciones correspondientes.

El cinco por ciento de las instituciones privadas de educación superior cuentan con programas de calidad acreditados por el Ciees y Copaes, en beneficio de 3 mil 149 alumnos.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, cuenta con 73 programas educativos de licenciatura sujetos a evaluación y acreditación, de los cuales el 89.4 por ciento ha sido reconocido por su calidad por los comités interinstitucionales para la evaluación de la educación superior, Ciees, y organismos acreditadores reconocidos por el Consejo para la acreditación de la educación superior, Copaes. Así mismo, de una matrícula de 30 mil 623 estudiantes, el 88.6 por ciento estudia en programas educativos con reconocimiento de calidad.

En el nivel de posgrado, la UAT cuenta con 104 programas, el 18 por ciento se encuentra inscrito en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad, PNPC. El 28 por ciento de su matrícula está inscrita en posgrado de calidad y cuenta con beca de Conacyt.

En el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Ciudad Madero, ITCM, los programas de ingeniería en sistemas computacionales, ingeniería industrial e ingeniería química están reacreditados ante el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, Cacei, en los que estudian 2 mil 777 alumnos.

En posgrado se ofrecen cinco programas incorporados al Programa Nacional de Posgrados de Calidad, PNPC, cuatro registrados por el Conacyt, y uno en coordinación interinstitucional con el estado de Baja California. El 49 por ciento de la matrícula del Instituto Tecnológico de Ciudad Madero, ITCM, está inscrita en estos programas.

El 90 por ciento de los programas educativos que oferta el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Reynosa, está acreditado por el Cacei, el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración, Caceca, y por la Acreditadora Nacional de Programas de Arquitectura y Disciplinas del Espacio Habitable, A.C., institución reconocida por el Copaes, en beneficio de 2 mil 879 alumnos.

Este año el programa de maestría en ingeniería de la Universidad Politécnica de Victoria, registra una matrícula de 29 alumnos y fue evaluado en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad, PNPC. La eficiencia terminal, su núcleo académico y la buena infraestructura física de la institución son superiores y acordes a los estándares que marca el Conacyt.

La Universidad Tecnológica de Matamoros continúa con el 100 por ciento de las carreras de técnico superior universitario evaluado por organismos pertenecientes al Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, Copaes, y los comités interinstitucionales de la educación superior, Ciies.

Participamos en la elaboración del Programa de Evaluación y Mejora Educativa, con la colaboración de los actores de los niveles de educación básica y media superior, y la asesoría del Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación, INEE, así como en las conferencias sobre el Sistema Nacional de Evaluación Educativa, donde Tamaulipas es uno de los cuatro integrantes que tienen voz y voto para la toma de decisiones sobre los temas de evaluación.

## **6. Desarrollo de capacidades y competencias para una vida armónica**

Consolidamos para nuestros niños y jóvenes una educación integral de calidad con el desarrollo del pensamiento crítico, las habilidades de comunicación, el cuidado del medio ambiente, el aprecio por las artes y la formación en valores.

### **Conocimientos y competencias para la vida**

Reconocemos los personajes y acontecimientos históricos que inspiran la práctica de valores cívicos en los alumnos de educación básica. Llevamos a cabo la cuadragésima novena edición del Concurso Estatal de Oratoria Sentimiento Juarista con la participación de 13 mil 240 alumnos de educación básica, media superior y superior, para difundir el ideario y la obra política del Benemérito de las Américas.

Aplicamos estrategias pedagógicas para la formación basada en valores de nuestros alumnos.

En mi administración actualizamos los contenidos curriculares de los 12 libros de educación en valores para los maestros de educación básica y media superior y distribuimos a los alumnos y maestros de educación básica los libros Pilares de la Familia Tamaulipeca.

Este año distribuimos la versión digital del libro de valores Pilares de la Familia Tamaulipeca en todos los planteles educativos de los niveles de preescolar, primaria y secundaria.

Desarrollamos cinco proyectos educativos orientados a la formación de valores, talento creativo, artístico y cultural con actividades sociales y culturales, de iniciación, aprendizaje y estimulación artística con la participación de 12 mil 940 alumnos y 1 mil 337 docentes de 75 escuelas.

Fortalecimos en los alumnos de educación básica las competencias de lectoescritura, pensamiento lógico matemático y aplicación de la ciencia en la vida diaria.

En el marco del programa estatal de Lectoescritura realizamos el encuentro Reyes de la Lectura y Escritura con la participación de alumnos de todas las escuelas públicas de educación básica.

Dimos seguimiento a la evaluación de la comprensión lectora con 418 mil 117 reportes de evaluación de educación de alumnos de educación primaria y secundaria en escuelas públicas.

Implementamos la iniciativa de evaluación de la comprensión lectora en alumnos de educación preescolar para fortalecer la práctica pedagógica de las educadoras en 1 mil 848 jardines de niños.

En mi administración desarrollamos evaluaciones censales de la comprensión lectora de 562 mil 849 alumnos de primaria y secundaria con más de 20 mil docentes.

Promovimos la difusión de las bibliotecas escolares a través del programa Radio Leer, Tamaulipas Lee mediante 36 programas radiofónicos con la participación de 288 alumnos de educación básica y 53 maestros bibliotecarios.

Fomentamos en nuestros alumnos el razonamiento lógico y la solución de desafíos matemáticos.

Este año, realizamos la tercera Olimpiada Jugando con las Matemáticas con la participación de 371 mil 114 alumnos de educación primaria y secundaria.

Mejoramos con programas digitales, colegiados regionales y planes de mejora, las competencias pedagógicas de maestros con la finalidad de combatir el bajo rendimiento de los alumnos en la asignatura de matemáticas en todas las escuelas de educación básica.

Cumplimos con el objetivo de fortalecer las competencias de lectoescritura en condiciones de equidad en los procesos de enseñanza-aprendizaje. En 2016, con el programa Ver bien para aprender mejor brindamos atención optométrica y entregamos 29 mil 116 anteojos a estudiantes de los niveles primaria y secundaria de más de 2 mil escuelas públicas, en los 43 municipios de la entidad, con una inversión de 5 millones 740 mil pesos.

En mi administración beneficiamos con esta herramienta visual a 137 mil 563 alumnos con problemas visuales, y una inversión de 22 millones 682 mil pesos.

Con el programa Enseñanza vivencial de las ciencias estimulamos el desarrollo de un modelo integral para la enseñanza de las ciencias naturales en educación básica y fomentamos el aprendizaje autónomo y permanente de nuestros niños y jóvenes con pensamiento analítico, reflexivo, crítico y proactivo, orientado hacia la solución de problemas y la toma de decisiones.

Este año capacitamos a 1 mil 95 docentes y brindamos materiales didácticos y científicos a 190 escuelas para la atención de 33 mil 846 alumnos de educación especial, inicial, preescolar, primaria y secundaria, con una inversión de 2 millones 264 mil pesos.

Fomentamos el desarrollo de capacidades y habilidades que favorecen los resultados de aprovechamiento a niños en rezago educativo con la estrategia nacional de Asesoría Pedagógica Itinerante en colaboración con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe.

En el ciclo escolar 2015-2016 atendimos con 52 asesores pedagógicos itinerantes a 624 niños con bajo nivel de aprendizaje en los campos formativos de comprensión lectora, pensamiento matemático y lenguaje y comunicación de 104 escuelas multigrado ubicadas en comunidades con alto grado de marginación social que se localizan en 26 municipios.

Con el programa estatal de Ciencia para Todos... y en Todo Tamaulipas realizamos 5 mil 200 talleres de divulgación de principios básicos de Ciencia, Tecnología e Innovación, CTI, en beneficio de 144 mil alumnos de educación básica, impartimos 700 pláticas de orientación vocacional y formación de vocaciones para 21 mil alumnos de educación media superior y celebramos 26 foros de divulgación en instituciones de educación superior en beneficio de más de 8 mil participantes, con una inversión de 5 millones de pesos mediante el Fondo de Fomento Regional para el Desarrollo Científico, Tecnológico y de Innovación, Fordecyt-Conacyt.

Realizamos el encuentro Prácticas docentes exitosas de profesores de matemáticas de educación media superior, con la participación de 140 maestros, líderes e

integrantes de las academias de matemáticas de los subsistemas de educación media superior de Tamaulipas, Conalep, Itace, Cobat, Dgeti, Dgeta, así como representantes de las instituciones del sistema de preparatorias federalizadas. El temario del encuentro incorporó elementos de álgebra, geometría, estadística y precálculo, y nociones de variación.

Impartimos el taller a distancia para la formación de nuevas habilidades en la enseñanza de las matemáticas con el tema Enfoques actuales en la enseñanza de las matemáticas con la participación de 80 maestros, nueve tutores y un coordinador de maestros.

Constituimos redes regionales de maestros de matemáticas de bachillerato con el cuerpo docente que ha participado en estos programas de actualización.

En mi administración celebramos cinco ediciones de la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología con la participación de más de 272 mil asistentes en más de 4 mil actividades.

Este año con el museo móvil La Bobina: ciencia y tecnología en movimiento, llevamos a Matamoros y Victoria 33 muestras, exposiciones y prácticas de innovación de ciencia y tecnología. Lo dotamos con un equipo de proyección en 3D al área de energía con más de 300 títulos y capacidad de 30 asistentes.

En el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Ciudad Madero, promovemos las habilidades de análisis, lectura y pensamiento crítico, mediante los círculos de lectura donde participan 300 alumnos. Impartimos el diplomado Desarrollo humano integral para 1 mil alumnos de esta institución para fortalecer su inteligencia emocional.

Propiciamos ambientes escolares armónicos y seguros mediante una convivencia pacífica y el ejercicio responsable de la libertad, la tolerancia y el respeto de los derechos de los demás.

Con el objetivo de prevenir riesgos psicosociales y abatir el acoso escolar capacitamos en el Manejo de la disciplina inteligente a 1 mil 383 padres de familia de 10 municipios.

Con base en los lineamientos del Marco Local de Convivencia Escolar, en todas las escuelas de educación básica del estado elaboramos acuerdos escolares de convivencia con la participación de los integrantes de la comunidad escolar.

En mi administración implementamos la estrategia Biblioteca de Gestión de la Convivencia Escolar, donde capacitamos a 283 supervisores de educación básica



y entregamos 10 mil 715 ejemplares de libros que orientan sobre la gestión de la convivencia, en 7 mil 359 escuelas de 18 municipios.

Desde el inicio del Proyecto a Favor de la Convivencia Escolar, PACE, incorporamos 1 mil 557 escuelas de educación primaria, capacitamos a 3 mil 114 docentes en beneficio de 55 mil 841 alumnos de tercer grado y distribuimos 77 mil 639 ejemplares para alumnos, docentes y padres de familia.

Con el portal electrónico <http://sinacosoescolar.tamaulipas.gob.mx> brindamos información a alumnos, docentes y padres de familia sobre temas en prevención de acoso escolar, quienes han realizado 5 mil 323 visitas.

Este año, por acoso escolar se recibieron 24 denuncias de siete municipios presentadas por alumnos, padres de familia y población en general, las cuales fueron atendidas al 100 por ciento.

Se capacitaron 306 docentes de 13 municipios con la participación de 7 mil 650 alumnos de educación básica en música regional mexicana.

Con la actividad Niños y jóvenes tamaulipecos por la paz conmemoramos el día Internacional de la paz en todas las escuelas de educación básica participaron alumnos, docentes y padres de familia.

Impulsamos la formación de una cultura cívica y de la legalidad en nuestros planteles educativos.

Consolidamos una vida democrática respetuosa de la legalidad en los alumnos de educación básica con las asignaturas de Formación cívica y ética para el sexto grado de primaria y segundo y tercer grados de secundaria, y Formación ciudadana democrática para una cultura de la legalidad en Tamaulipas en primer grado de secundaria.

Promovemos la enseñanza de la historia y significado de los símbolos patrios al participar en el Concurso de Interpretación del Himno Nacional Mexicano 2016 con 60 grupos corales en la etapa regional, 16 pasaron a la etapa estatal. Obtuvimos dos grupos corales ganadores, en la categoría A secundarias generales de grupo coral con maestro especializado en música y en la categoría B secundarias técnicas sin maestro especializado.

Para dar difusión y promoción a la identidad nacional, el amor patrio y el sentido de respeto a los valores nacionales en alumnos de educación secundaria participamos en el concurso Expresión literaria sobre los símbolos patrios 2016 con 36 trabajos en la etapa regional, nueve de ellos participaron en la etapa estatal y resultaron ganadores tres estudiantes, uno de primer grado de secundarias generales, uno de

segundo grado de secundarias generales y un estudiante de tercer grado de secundarias técnicas.

Impulsamos estrategias y métodos educativos que fomentan la lectura y el aprovechamiento de los acervos de bibliotecas de aula y escolares en los niveles de educación básica.

Asesoramos a 1 mil 160 figuras docentes y directivas sobre el tratamiento didáctico de la lectura, el uso y aprovechamiento de materiales complementarios y biblioteca escolar en 121 centros escolares de educación básica.

Fortalecimos la práctica pedagógica sobre los niveles de conceptualización en el proceso de adquisición de la escritura con la capacitación a 103 maestros de educación primaria y especial en Victoria y a 107 profesores de primer grado de Burgos, Cruillas, Hidalgo, Mainero, Méndez, San Carlos, San Fernando y Villagrán.

Impartimos una educación inclusiva de calidad para los alumnos con necesidades educativas especiales.

En los planteles de la Dgeti atendimos a 141 alumnos con algún tipo de discapacidad en Altamira, Ciudad Madero, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando y Victoria.

Con la Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte brindamos equipamiento especializado a 26 alumnos con alguna discapacidad visual, auditiva o motriz. Capacitamos a 34 docentes y administrativos con un diplomado en materia de inclusión y metodología para su atención.

Preservamos ambientes escolares pacíficos con protocolos de actuación y códigos de conducta que favorecen la armonía social.

Impartimos el taller en Prevención de la violencia y abuso sexual a 112 orientadores y psicólogos de nivel secundaria de Reynosa y Tampico.

Impartimos pláticas sobre prevención de adicciones a 4 mil 708 alumnos de educación básica en Matamoros, Miguel Alemán, Río Bravo, Tampico, Valle Hermoso y Victoria.

Distribuimos 1 mil 650 carteles y 23 mil 400 instructivos sobre protocolos de seguridad con el fin de fomentar la realización de simulacros de situaciones de emergencia en instituciones educativas incorporadas al programa Escuela Segura.

### **Incentivos y estímulos para aprender mejor**

Fortalecimos la equidad e igualdad de oportunidades a todos los alumnos de todos los niveles educativos mediante los programas del Sistema Estatal de Becas, Estímulos y Créditos Educativos, que favorecen el ingreso, permanencia y conclusión de sus estudios.

Aplicamos una política de transparencia y rendición de cuentas en los procesos de selección y asignación de becas y estímulos educativos con base en el mérito, el aprovechamiento escolar, la necesidad o situación de vulnerabilidad.

Distribuimos de manera equitativa en las regiones del estado las becas y estímulos educativos mediante la coordinación con instituciones de los órdenes de gobierno que otorgan becas y estímulos.

Difundimos en los medios electrónicos oficiales la información de los programas becarios, beneficiarios y resultados.

En 2016, un total de 199 mil 621 niños y jóvenes tamaulipecos de todos los niveles educativos de escuelas públicas y privadas reciben beca económica, de descuento, estímulo o crédito educativo, para el acceso, permanencia y conclusión de sus estudios, con recursos por 654 millones 411 mil pesos. Por nivel educativo corresponde cinco por ciento a preescolar, 39 a primaria, 16 a secundaria, 20 a bachillerato y 19 a profesional y posgrado.

En mi gobierno invertimos 3 mil 215 millones de pesos con casi 1 millón de becas para alumnos de todos los niveles educativos de escuelas públicas y privadas. Incrementamos en 82 por ciento la inversión anual y en 59 por ciento los alumnos becados.

Este año 332 mil 562 estudiantes tamaulipecos de todos los niveles educativos cuentan con beca, estímulo o crédito educativo de programas estatales o federales, con una inversión total de 1 mil 374 millones pesos.

En Tamaulipas el 30 por ciento de los estudiantes recibe una beca o estímulo educativo.

Para 122 mil 900 alumnos de educación básica y media superior invertimos este año 358 millones 528 mil pesos con los programas becarios estatales Esfuerzo, Talento, Mujeres con valor, Excelencia educativa, DIF Integra y Conafe.

Beneficiamos con descuentos en el pago de inscripción y colegiatura a los estudiantes con mejor rendimiento académico de todos los niveles educativos de instituciones particulares. Con el programa Sinergia, este año otorgamos 7 mil 673 becas de descuento para alumnos de 788 colegios, por un monto equivalente a 60 millones de pesos.

Con el programa de inclusión social Prospera de la Secretaría de Desarrollo Social federal, este año 125 mil 986 tamaulipecos reciben beca con una inversión de 667 millones 762 mil pesos.

Un total de 6 mil 89 becas se entregan a estudiantes de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti, de las cuales 2 mil 687 corresponden a media superior y 3 mil 402 al programa contra el abandono escolar, con una inversión total de 47 millones 775 mil pesos.

Recibieron beca 866 alumnos de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, de las cuales 516 pertenecen a media superior y 350 al programa contra el abandono escolar, con una inversión total de 4 millones 408 mil pesos.

En el ciclo escolar 2015-2016 reciben una beca de mi gobierno todos los alumnos que cursan la educación básica comunitaria, impartida por el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe. Un total de 7 mil 688 alumnos de 821 comunidades rurales con una inversión de 15 millones 376 mil pesos.

Mi gobierno otorga apoyos alimentarios mensuales a 11 mil niñas y niños de 0 a 4 años de edad, 750 promotoras educativas de educación inicial no escolarizada del Conafe y 7 mil 883 alumnos de educación básica comunitaria lo que suma un total de 19 mil 633 beneficiados.

Con estas acciones atendemos a la totalidad de alumnos del Conafe, que habitan en comunidades de alta marginación social.

Para los estudiantes que cursan educación media superior otorgamos 12 mil 751 becas, adicionales a las 27 mil 72 becas institucionales de los subsistemas Cobat, Conalep e Itace, para totalizar 39 mil 823 en este nivel educativo.

En el Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, 16 mil 632 estudiantes recibieron beca institucional de descuento de 25, 50 o 100 por ciento para la exención del pago de su colegiatura, lo que representa una economía de 12 millones de pesos para las familias de los alumnos.

En el subsistema Conalep beneficiamos a 3 mil 774 alumnos con becas institucionales de descuento o exención de pago de colegiatura, de transporte y alimentación, que significa un ahorro para los alumnos de 4 millones de pesos.

Con el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, destinamos casi 5 millones 500 mil pesos en 6 mil 600 estímulos de alimentación y transporte. Además otorgamos más de 650 becas de descuento en la inscripción lo que equivale a más de 1 millón de pesos en el año.

Con el Programa nacional de becas para la educación superior, Manutención, se otorgaron 14 mil 602 becas a estudiantes con alto aprovechamiento académico de instituciones públicas y en condiciones económicas adversas, por un monto de 149 millones 202 mil pesos.

Para el programa becario de Manutención, se distribuye el beneficio por institución educativa, en un 38.0 por ciento de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, 36.0 por ciento de tecnológicos nacionales de México en sus campus en el estado, 18.0 por ciento de universidades tecnológicas, 5.9 por ciento de universidades politécnicas, 1.7 por ciento de escuelas normales y 0.4 en Universidad de Seguridad y Justicia.

Con Estímulos a la excelencia educativa otorgamos a 743 estudiantes tamaulipecos sobresalientes de los niveles medio superior y superior que residen en el estado de Nuevo León, por un monto de 9 millones 253 mil pesos y a 55 estudiantes tamaulipecos radicados en la capital del país con 783 mil pesos. Entregamos 84 becas a igual número de alumnos establecidos en otros estados del país por un monto de 1 millón 76 mil pesos y 32 becas a estudiantes en el extranjero por un monto de 379 mil pesos.

Beneficiamos con becas de descuento a 11 mil 743 alumnos de universidades tecnológicas, 2 mil 991 de politécnicas y 702 del Instituto Tecnológico Superior de El Mante, con un ahorro total de 23 millones 994 mil pesos.

A través del programa federal Beca de apoyo a la práctica intensiva y al servicio social para los estudiantes de sexto, séptimo y octavo semestres de las escuelas normales públicas, se ejerció un monto equivalente a 3 millones 152 mil pesos, para un total de 1 mil 56 becarios.

Establecimos una política de estímulo al desarrollo del potencial de los estudiantes con capacidades y aptitudes académicas sobresalientes.

Con el Programa de Talentos Tamaulipecos 300 alumnos, de la primera generación, identificados con aptitudes sobresalientes o con talentos específicos fueron asignados para su desarrollo a 130 docentes de educación básica previamente capacitados.

Este año, con la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, UPRR, beneficiamos a 52 alumnos de alto rendimiento académico, con 49 mil pesos por cuatrimestre mediante el programa Cazador de talentos.

Desde el inicio de mi administración con el programa estatal Crédito educativo ampliamos las oportunidades de acceso, permanencia y conclusión de estudios para los estudiantes que cursan la educación media superior, superior y posgrado.

En 2016, financiamos a 1 mil 405 alumnos con créditos educativos con una inversión de 35 millones 849 mil pesos. El 85 por ciento son estudiantes que cursan carreras en instituciones educativas estatales, 12 por ciento en otras entidades federativas y tres por ciento en el extranjero.

En mi administración otorgamos 14 mil 513 créditos educativos a estudiantes tamaulipecos de los niveles medio superior y superior con una erogación de 189 millones de pesos.

Otorgamos atención a la seguridad integral en nuestros niños y jóvenes que cursan la educación básica en el estado.

Este año con el Seguro escolar gratuito brindamos atención médica hospitalaria y farmacéutica a 1 mil 32 alumnos que sufrieron algún accidente durante el recorrido casa-escuela-casa o en actividades extraescolares validadas por la escuela. Impartimos talleres de sensibilización dirigido a 1 mil 500 padres de familia, 4 mil 606 directivos y 29 mil 819 docentes, con el objetivo de reforzar el conocimiento y aplicación de los lineamientos de ejecución del Seguro escolar.

### **Participación social y corresponsabilidad en la educación**

Transformamos el sistema educativo con la participación activa de los padres de familia y los consejos de participación social.

En el ciclo escolar 2015-2016 constituimos y registramos 3 mil 924 asociaciones escolares de padres de familia en el nivel de educación básica que integran 39 mil 240 padres.

Con el Programa Escuelas de Calidad, PEC, en el ciclo escolar 2015-2016 financiamos 1 mil 39 proyectos de mejora en igual número de escuelas con una inversión total de 75 millones 405 mil pesos, de los cuales 36 millones 324 mil pesos son recursos federales, 20 millones de pesos de aportación estatal y 19 millones de pesos de los consejos de participación social en la educación.

Con el financiamiento de proyectos de mejora realizamos obras de infraestructura y equipamiento tecnológico en 1 mil 39 escuelas incorporadas. Contribuimos a la generación de ambientes propicios para el aprendizaje, a través de la adquisición de mobiliario, materiales escolares y didácticos, la capacitación de directores y docentes sobre el fortalecimiento del liderazgo directivo y la autonomía de gestión para el desarrollo de la ruta de mejora.

En mi gestión con el PEC financiamos 5 mil 448 proyectos de mejora con una inversión total de 488 millones 535 mil pesos, de los cuales 242 millones 310 mil pesos fueron aportación de la federación, 95 millones 935 mil pesos aportación estatal y 150 millones 290 mil pesos de los consejos de participación social en la educación.

Este año celebramos el décimo quinto aniversario del PEC con acciones de capacitación e intercambio de experiencias entre los 171 asesores técnico pedagógicos que integran la red estatal, mediante conferencias magistrales, foros de evaluación, simposios y exposiciones de los logros educativos en atención a las prioridades del sistema básico de mejora educativa.

Durante mi administración, de los 30 alumnos integrantes de la delegación Tamaulipas en el certamen Olimpiada del Conocimiento Infantil, premiados por excelencia académica, 25 alumnos provienen de escuelas incorporadas al PEC y 14 alumnos son de escuelas de tiempo completo.

Consolidamos la integración y activación de los consejos de participación social en la educación dentro de los programas de alimentación, hábitos saludables, activación física, prevención, seguridad y actividades extraescolares.

En el ciclo escolar 2015-2016 constituimos 5 mil 160 consejos escolares de participación social, instancias que analizan y dan solución a los asuntos que impactan en las instituciones educativas.

Conformamos los consejos de participación social como mecánica vanguardista de diálogo entre las autoridades educativas y actores sociales interesados en el mejoramiento de la educación.

Mantenemos una comunicación estrecha con el Consejo Nacional de Participación Social, Conapase, donde realizamos las propuestas educativas con las autoridades federales.

Empoderamos a los padres de familia como actores esenciales en el Sistema Educativo Estatal acorde con la Reforma Educativa en materia de participación social.

En los distintos niveles de los consejos de participación social en la educación, los padres y madres de familia presiden el Consejo Estatal, los consejos municipales y los consejos escolares con el objetivo de hacer efectiva la participación social y cumplir con la normatividad vigente.

Trabajamos en conjunto con las comunidades educativas en campañas para la prevención y atención de factores de riesgo. Este año con el programa Bomberito

amigo realizamos acciones de prevención de quemaduras en 16 escuelas, para el beneficio de 574 alumnos y 91 docentes.

En 2015-2016 incentivamos a 89 promotores educativos de 56 localidades de zonas marginadas o rurales de 25 municipios en beneficio de 14 mil 615 alumnos, con una inversión de 4 millones 607 mil pesos.

En los ciclos escolares 2012-2013 al 2014-2015, otorgamos un estímulo equiparable al sueldo de un maestro o empleado educativo base a 218 promotores educativos mediante el Programa tamaulipeco de empleo a la gente, Protege Educación, con una inversión de 13 millones 50 mil pesos.

Gestionamos y aplicamos recursos en infraestructura educativa y equipamiento de bibliotecas, aulas de medios, laboratorios, talleres y áreas deportivas que fortalecen el desarrollo de competencias.

Durante mi administración en coordinación con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, destinamos más de 49 millones de pesos en las necesidades físicas de infraestructura y de equipamiento a 249 obras de 137 planteles educativos de los niveles preescolar, primaria y telesecundaria que se localizan en 33 municipios para beneficiar a 6 mil 245 alumnos y 399 docentes, personal administrativo y directivos.

Constituimos y registramos mediante un esquema organizado 3 mil 924 asociaciones de padres de familia, donde 39 mil 240 padres de familia forman parte de las mesas directivas de las instituciones de educación básica, con ello consolidamos la gestión de la comunidad escolar para hacer más eficaz el uso de los recursos.

Este año desarrollamos el curso-taller Tu escuela es mi tarea con la Asociación Estatal de Padres de Familia con la participación de 3 mil 420 padres de familia de 16 municipios.

Convenimos con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, acciones destinadas a impartir educación básica de calidad con inclusión a niñas, niños y jóvenes de localidades rurales.

En cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016 promovimos la corresponsabilidad de padres de familia para que sumados a la participación de nuestros maestros desarrollen programas de gestión escolar para la conservación y mantenimiento de infraestructura, mobiliario escolar y material educativo.

En mi gestión con el programa de Apoyo a la Gestión Escolar, AGE, invertimos 27 millones 705 mil pesos para atender las necesidades prioritarias de 943 instituciones



de los niveles preescolar, primaria y telesecundaria en mantenimiento de la infraestructura, mobiliario escolar y material educativo en 38 municipios.

Durante mi administración capacitamos a 5 mil 585 asesores comunitarios con guías de formación para preescolar, primaria y telesecundaria. Desarrollamos las capacidades y fortalecimos la vinculación dentro de la comunidad escolar con contenidos de formación a integrantes de las asociaciones escolares de padres y madres de familia de estas instituciones educativas.

En coordinación con la Unión de Empresarios para la Tecnología en la Educación, Únete, en mi administración equipamos 31 escuelas con un total de 385 equipos de cómputo y 25 aulas de cómputo. Este año equipamos cinco escuelas con 60 computadoras y cuatro aulas de cómputo.

Mantenemos una plataforma tecnológica instalada en el sistema educativo estatal conformada por 13 mil 706 equipos de cómputo en primaria y 12 mil 540 en secundaria. De manera adicional contamos con 192 laboratorios de cómputo y 6 mil 609 aulas de medios y laboratorios de cómputo en centros escolares de los 43 municipios.

Damos servicio al año a un promedio de 54 mil equipos y periféricos ubicados en los planteles escolares. En 2016 dimos mantenimiento e instalamos 71 mil 509 equipos electrónicos, de cómputo, de comunicación, periféricos y audiovisuales.

### **Infraestructura Educativa**

Este año, contribuimos a la mejora de la calidad en los planteles educativos con la construcción y rehabilitación de su infraestructura y equipamiento. En el periodo que informo construimos, rehabilitamos y equipamos 566 planteles escolares en beneficio de 212 mil 230 alumnos, con una inversión de 525 millones 196 mil pesos.

En 350 planteles de los tres niveles educativos construimos 128 aulas, 36 laboratorios, cinco talleres y 1 mil 502 anexos que incluyen 52 servicios sanitarios, 14 techumbres, 16 direcciones administraciones, dos desayunadores, tres comedores, siete bodegas almacén, una cooperativa, un anexo, 13 escaleras, 11 subestaciones eléctricas, 12 bardas o cerco, cuatro bibliotecas, dos pórticos, una plaza cívica, dos salas para maestros, una tutoría, dos salas de conferencias, 122 cubículos, cinco salas para juntas, tres elevadores, tres vestíbulos, dos auditorios, cuatro áreas de colecciones, dos cafeterías con cocinas y almacenes, dos archivos, una coordinación, dos sites, dos cuartos eléctricos, 1 mil 210 bebederos, incluyen además, 183 obras de rehabilitación y 33 con equipamientos, financiado principalmente con recursos del Programa de Mejoramiento de la Infraestructura Física Educativa, Programa Escuelas al CIEN 2015 y 2016.

Durante mi administración ampliamos y mejoramos la infraestructura física educativa con la construcción, rehabilitación y equipamiento de 3 mil 308 planteles de los niveles educativos básico, medio superior y superior en los 43 municipios con una inversión de más de 2 mil 664 millones 936 mil pesos.

Con el Instituto Nacional de Infraestructura Física Educativa, Inifed, atendimos a través del programa Escuela Digna 80 planteles de Jaumave, Miquihuana, Padilla, Palmillas, Tula y Victoria. Con una inversión de 53 millones 535 mil pesos.

En el presente año en el nivel básico ampliamos la infraestructura física de 319 planteles y rehabilitamos 136, a los que asisten 125 mil 95 alumnos, con una inversión de 203 millones 403 mil pesos.

Este año terminamos la construcción de un Centro de desarrollo infantil, Cendi, en El Mante y la rehabilitación de cuatro en Nuevo Laredo, Tampico, Valle Hermoso y Victoria. En 21 jardines de niños, construimos ocho aulas y 35 anexos que incluyen, dos servicios sanitarios, cinco techumbres, dos oficinas administrativas, dos desayunadores, un comedor, una bodega-almacén, tres subestaciones eléctricas, seis bardas o cercos y 13 bebederos. Adicionalmente realizamos 30 obras de rehabilitación. En educación primaria, en 32 planteles construimos 33 aulas y 54 anexos que incluyen 11 servicios sanitarios, siete techumbres, dos oficinas administrativas, un comedor, una bodega almacén, una cooperativa, tres subestaciones eléctricas, tres bardas o cercos, 25 bebederos. Además rehabilitamos 58 planteles.

En secundarias generales, en 37 planteles construimos 19 aulas, tres laboratorios, tres talleres y 16 anexos que incluyen: seis servicios sanitarios, una oficina administrativa, tres escaleras, dos pórticos, cuatro bebederos, incluyen además, 28 obras de rehabilitación. En secundarias técnicas, en seis planteles construimos dos aulas, un laboratorio, un taller y 11 anexos que incluyen: una escalera, dos subestaciones eléctricas, una barda o cerco, tres bebederos, y adicionalmente seis obras de rehabilitación. En telesecundarias, en cinco planteles construimos un aula y 12 anexos que incluyen dos servicios sanitarios, una oficina administrativa, un comedor, un anexo, dos subestaciones eléctricas, una barda, una biblioteca, dos bebederos, y seis obras de rehabilitación.

Rehabilitamos un albergue escolar y tres planteles de educación especial, en dos construimos una techumbre y se dotó de un bebedero.

Durante mi gobierno llevamos a cabo la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios en 2 mil 841 planteles del nivel educativo básico con una inversión de 1 mil 381 millones 225 mil pesos.

Este año, con el Instituto Nacional de Infraestructura Física Educativa, Inifed, a través del programa Suministro e instalación y mantenimiento de sistema de bebederos con flujo continuo de agua potable en planteles del sistema educativo nacional, se atendió a 243 planteles de educación básica en Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Padilla, Reynosa, Tampico, Tula, Valle Hermoso y Victoria, con la instalación de 1 mil 162 bebederos para servicio de 65 mil 686 alumnos con una inversión de 25 millones 463 mil pesos.

En el periodo que informo, en educación media superior realizamos obras de construcción, rehabilitación y equipamiento en 34 planteles que atienden a 17 mil 505 alumnos, con una inversión de 102 millones 508 mil pesos.

Para el Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, en dos planteles construimos dos aulas, rehabilitamos uno y equipamos seis.

Para el Centro de Estudios Medio Superior a Distancia de Tamaulipas, Cemsadet, en tres planteles construimos cinco aulas y cuatro anexos que incluyen módulo servicios sanitarios, una oficina administrativa, una barda, y equipamos cuatro. En telebachillerato se rehabilitó un plantel.

Para el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, dotamos de mobiliario a ocho planteles.

Para el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, rehabilitamos un plantel y se equiparon dos.

En el Centro de Estudios Tecnológico industriales y servicios, Cbtis 271 en Victoria se construye y equipa un taller de mecatrónica, una techumbre, una sub estación eléctrica, una biblioteca con mobiliario y equipo de cómputo, una plaza cívica, y se suministró e instalo equipos de aires acondicionados.

Para la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, construimos la primera etapa de la escuela preparatoria número 3, en Ciudad Victoria, que consta de 13 aulas, dos laboratorios, dos cuartos eléctricos, dos sites, dos módulos de servicios sanitarios, coordinaciones, área administrativa, dirección, escaleras, además se dotó de mobiliario y equipo. En la preparatoria de Valle Hermoso construimos dos aulas.

Al Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa en Victoria, le instalamos 60 paneles solares y al Centro Nacional de Actualización Docente, Cenad, suministramos equipamiento especializado y mobiliario.

Durante mi gestión, fortalecimos el desarrollo de competencias, atención en zonas receptoras de migrantes, ampliamos la cobertura y mejoro la infraestructura

existente con el propósito de acrecentar la calidad educativa a través de espacios dignos para un mejor aprovechamiento, ampliamos la infraestructura física del nivel medio superior con la construcción, equipamiento y rehabilitación en 251 planteles con una inversión de 421 millones 592 mil pesos.

El presente año seguimos ampliando y mejorando la infraestructura del nivel superior con el propósito de crear condiciones óptimas para el aprovechamiento de los educandos y con ello mejores profesionistas para beneficio de Tamaulipas y de México. Mejoramos la infraestructura para el nivel superior con construcción, rehabilitación y equipamiento en 40 planteles que atienden a 63 mil 242 alumnos, con una inversión de 212 millones 108 mil pesos.

En la Universidad Tecnológica de Matamoros se construye la unidad de docencia en dos niveles, 15 aulas, módulo de servicios sanitarios, servicios sanitarios para discapacitados, laboratorio de informática, sala de conferencias, vestíbulo, escaleras, elevador, área administrativa, laboratorio de idiomas, sala para profesores y área administrativa con una inversión de 15 millones 210 mil pesos.

En la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo se construye el edificio de docencia de dos niveles y el espacio educativo para asignar la dirección de carrera con laboratorios e informática, 15 aulas, sala de conferencias, módulo de servicios sanitarios, cubículos para profesores, sala de juntas, dirección, archivo, laboratorio de idiomas, oficina de director y escaleras con un monto de 30 millones de pesos.

En la Universidad Tecnológica del Mar en Soto la Marina se construye y equipa una cafetería con mobiliario con una inversión de 2 millones 414 mil pesos.

La inversión en universidades tecnológicas supera los 47 millones 625 mil pesos.

A la Universidad Politécnica de Altamira dotamos de mobiliario básico y equipo de voz y datos con un costo de 6 millones 216 mil pesos. En la Universidad Politécnica Ribereña de Miguel Alemán, instalamos equipo de voz y datos por un monto de 2 millones 251 mil pesos. En la Universidad Politécnica Victoria, suministramos equipo de voz y datos con una inversión de 1 millón 229 mil pesos. En total universidades politécnicas invertimos 9 millones 697 mil pesos.

En el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Altamira, suministramos e instalamos un aire acondicionado y realizamos obra exterior con un costo de 5 millones 123 mil pesos; en el Tecnológico de Ciudad Madero, efectuamos la rehabilitación eléctrica en edificios E y G con una inversión de 4 millones 731 mil pesos; al Tecnológico de Matamoros le rehabilitamos la unidad administrativa y obra exterior, iniciamos la construcción de una primera etapa del centro de investigación que consta de un laboratorio de automatización, un

laboratorio de cad/cae/cam, un laboratorio de pruebas mecánicas, un laboratorio de metodología y certificación, un módulo de servicios sanitarios, un auditorio, una cafetería con cocina y almacén, dos bodegas y un elevador, oficinas administrativas, cubículos para profesores, 34 cubículos para alumnos, tres aulas, asimismo llevamos a cabo la reparación y construcción de banquetas en pasillos de acceso y aulas, suministro de mobiliario y equipo con un costo de 50 millones 812 mil pesos.

En el Instituto Tecnológico de Victoria, estamos construyendo el edificio de posgrado que incluye siete aulas, una biblioteca y un aula para titulación, una bodega, vestíbulo, servicios sanitarios para discapacitados, un site, un elevador, 18 cubículos para profesores, laboratorio de ingeniería industrial, un auditorio con capacidad de 56 personas, una bodega, una sala de juntas, cuatro áreas de colecciones biológicas, dos aulas inteligentes, dos laboratorios, 24 cubículos para alumnos de maestría y doctorado, una administración con tres cubículos, un laboratorio de biotecnología, un laboratorio de biología experimental por un monto de 19 millones 161 mil pesos. La inversión en institutos tecnológicos fue de 79 millones 829 mil pesos.

En la Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe de la UAT, trabajamos en la terminación de los laboratorios para el Programa de Ingeniero Petrolero. En la Facultad de Ingeniería Arturo Narro Siller construimos en el edificio C división experimental de ingeniería un almacén general, un módulo de servicios sanitarios, un laboratorio de pavimentos, un laboratorio de geotecnia, un laboratorio de materiales, un laboratorio de estructuras, un laboratorio de geomática, un laboratorio de estructuras, una aula de diseño virtual, un módulo de servicios sanitarios y escaleras. Construimos la tercera fase del edificio para albergar laboratorios de cuatro programas educativos de licenciatura y de posgrado, obra exterior. En el edificio A del Centro Universitario Tampico-Madero, en la Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo concluimos la construcción de la biblioteca y del edificio de tutorías. En la Facultad de Medicina Doctor Alberto Romo Caballero, construimos laboratorio de prácticas quirúrgicas y adecuamos un espacio en el edificio ME-4 para instalar seis laboratorios especializados, remodelamos y restauramos dos aulas. La inversión en la Universidad Autónoma de Tamaulipas UAT fue 74 millones 563 mil pesos.

Con el objetivo de realizar visitas a empresas y encuentros deportivos, invertimos 7 millones 267 mil pesos en un autobús Mercedes Benz 2016 Paradiso 1206x2, con capacidad para 48 pasajeros para la Universidad Tecnológica de Matamoros.

En mi administración para atender la demanda de los sectores productivos, en infraestructura física educativa del nivel superior, realizamos 170 acciones de

construcción, equipamiento y rehabilitación con una inversión superior a los 890 millones de pesos.

Dotamos a 63 planteles educativos de zonas marginadas y suburbanas con material para mantenimiento y conservación de sus instalaciones que atienden a 13 mil 403 alumnos en Aldama, Altamira, Casas, Ciudad Madero, El Mante, Hidalgo, Jaumave, Llera, Matamoros, Ocampo, Padilla, San Carlos, San Fernando, Soto la Marina, Tula, Victoria y Xicoténcatl.

Con Fomento Social Banamex A. C., equipamos 13 planteles educativos con 4 mil 124 alumnos en Abasolo, El Mante, González, Jaumave, Padilla, Tula, Victoria y Xicoténcatl con una inversión de 3 millones 48 mil pesos.

En mi administración entregamos material para el mantenimiento y conservación de instalaciones educativas para 889 planteles de 39 municipios que atienden a 115 mil 641 alumnos.

Aplicamos recursos federales por 30 millones de pesos en el equipamiento de cuatro centros de desarrollo infantil, Cendi, 13 supervisiones de educación inicial, 45 módulos de servicio de la modalidad no escolarizada en beneficio de 6 mil 58 niños menores de 4 años y 5 mil 886 padres de familia.

Con el Fondo Nacional de Desastres Naturales, Fonden, este año sumamos recursos y acciones para la rehabilitación de 37 planteles que atienden 6 mil 388 alumnos en 12 municipios con una inversión de 7 millones 149 mil pesos por daños ocasionados por el huracán Ingrid en 2013.

Para atender daños causados por eventos climatológicos, durante mi administración rehabilitamos 126 planteles con una inscripción de 42 mil 202 alumnos y una inversión total de 25 millones 469 mil pesos.

## **7. Arte y cultura**

Nos propusimos establecer una política pública orientada al acceso universal a la cultura y el arte, a la manifestación creativa de todas las corrientes culturales, apreciación y desarrollo artístico, formación de públicos y preservación del patrimonio histórico, artístico y cultural. Al cierre de mi administración el objetivo de impulsar el desarrollo cultural en todos los segmentos poblacionales a través de oportunidades de acceso al arte y expresiones de nuestras tradiciones, identidad regional y patrimonio histórico y artístico, ha sido cumplido.

### **Política cultural democrática**

Promovimos el desarrollo cultural comunitario con programas y acciones que favorecen la convivencia y la construcción de ciudadanía para restituir y fortalecer el tejido social.

En febrero de este año, llevamos a cabo el Encuentro de Colectivos Culturales Comunitarios con la participación de 100 jóvenes de diversas regiones de Tamaulipas, quienes compartieron experiencias con gestores culturales nacionales e internacionales y crearon enlaces participativos con centros culturales de Colombia y Brasil.

Durante esta administración, en conjunto con la Red de Colectivos Culturales Comunitarios de Tamaulipas, realizamos 35 proyectos de desarrollo comunitario y capacitamos a más de 600 niños y jóvenes en diversas disciplinas artísticas en los 43 municipios. Llevamos a cabo 150 acciones de animación y 20 jornadas culturales en el marco de festivales y fechas conmemorativas.

Para propiciar la convivencia, fortalecer la cohesión social y el desarrollo artístico de niños y jóvenes de comunidades marginadas, en coordinación con la Secretaría de Cultura del gobierno federal, conformamos el Sistema Tamaulipeco de Agrupaciones Musicales Comunitarias integrado por bandas sinfónicas en Nuevo Laredo, San Fernando y Victoria, coros en movimiento en El Mante, Nuevo Laredo y Reynosa, un coro de voces de talento en Victoria, un ensamble de percusiones en Matamoros y orquestas sinfónicas en Reynosa y Tampico. Participan en él más de 800 niños y jóvenes.

En agosto realizamos conciertos en Tampico y Victoria, con un ensamble formado por más de 500 niños integrantes del Sistema Tamaulipeco de Agrupaciones Musicales Comunitarias.

Creamos el colectivo de teatro comunitario de Barra del Tordo, Aldama y el colectivo de radio comunitaria Cabina 47 en Nuevo Laredo. Estas acciones ofrecen mejores oportunidades para el desarrollo cultural de los niños y jóvenes.

En mi administración, resultado de la convocatoria de apoyo a festivales y encuentros artísticos y culturales, otorgamos estímulos para la realización del sexto festival de pastorelas tradicionales maestro Miguel Sabido en Matamoros, el festival de danza contemporánea Sin Fronteras en Nuevo Laredo, el festival de teatro Nuevo Santander en Victoria, el festival de rock Madero 2015 en Ciudad Madero, el Festival Nacional de Pantomima Tamaulipas 2016 en Victoria y el Festival Río 2016 el verso y el son huasteco en Llera.

### **Porque leer nos hace fuertes**

Fomentar la lectura forma en la población de valores y experiencias fundamentales como la libertad, el pensamiento crítico y la creatividad.

Con el programa Porque leer nos hace fuertes... en Tamaulipas todos a leer, de 2011 a la fecha, formamos 2 mil 250 círculos de lectura integrados por más de 50 mil lectores y distribuimos 70 mil libros.

Contamos actualmente con 17 Paralibros en 15 cabeceras municipales, que desde 2012 han dado servicio a cerca de medio millón de ciudadanos con lecturas animadas, préstamos de libros, presentaciones y lecturas en sitio.

Durante mi administración en coordinación con el Instituto Nacional de Bellas Artes, INBA, realizamos 90 presentaciones del programa Leo, luego existo en Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Victoria. Llevamos las letras mexicanas y tamaulipecas en voz de destacados artistas de trayectoria nacional a 11 mil tamaulipecos.

Con la puesta en marcha de los centros de lectura en El Mante, Reynosa y Victoria inducimos a la población infantil en el mundo de la lectura y el conocimiento. Favorecimos a más de 68 mil menores a los que se les ofreció un espacio gratuito, confortable e incluyente para su desarrollo personal y comunitario.

### **Agenda estatal para la cultura y las artes**

En mi administración mantuvimos una agenda cultural activa, con animación sociocultural en espacios públicos, escuelas, parques, plazas y espacios culturales con presencia de compañías locales, estatales, nacionales e internacionales.

En 2016, realizamos el festival de arte para niños, Semillas para la Paz, con el que Tamaulipas es pionero en la atención a las diversas infancias. Este festival incluyó acciones de teatro para bebés, talleres, conferencias, actividades didácticas y más de 40 presentaciones artísticas en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, San Fernando, Tampico, Tula y Victoria.

Organizamos actividades de animación sociocultural de la agenda 2016 que incluyeron presentaciones de teatro, conciertos y un espectáculo interdisciplinario, en Antiguo Morelos, Burgos, Bustamante, El Mante, Jaumave, Matamoros, Méndez, Miquihuana, Nuevo Morelos, Ocampo, Palmillas, Reynosa, San Carlos, Tampico y Victoria.

Con el programa Ópera para los tamaulipecos, fomentamos la creación de nuevos públicos y la promoción de nuestros creadores y artistas. Este año realizamos 14 intervenciones en espacios no convencionales como mercados, centros



comerciales, tianguis y plazas en El Mante, Matamoros, Reynosa, Río Bravo, Valle Hermoso y Victoria.

La promoción, el apoyo a la producción y la profesionalización de la gente de teatro han sido una constante en mi gobierno. En sus últimas seis ediciones el Encuentro Estatal de Teatro Rafael Solana atendió a más de 18 mil espectadores que presenciaron 60 espectáculos de 10 grupos artísticos en ocho municipios y en las que participaron más de 200 teatristas en 24 talleres.

Durante mi administración, a través del programa Arte In Situ presentamos 15 espectáculos ante 4 mil 250 asistentes de Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria. Por medio de los circuitos artísticos intermunicipales cubrimos un total de 468 presentaciones de grupos artísticos, con la movilización de 300 artistas tamaulipecos ante más de 68 mil espectadores de los 43 municipios.

Con el objetivo de reconocer y proyectar a nuestros artistas visuales, este año presentamos 23 exposiciones en diferentes centros culturales. Creamos dos exposiciones colectivas: Todos Pintamos Tamaulipas, con obras de 32 artistas que recorrieron El Mante, Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria, así como la Ciudad de México y San Luis Potosí. Montamos también la exposición Narrativas Divergentes con obras de Gustavo S. Tudón, Artemio Guerra, Margarita Morales, Julia García, Onésimo Gallardo y Carmen Aguirre, que presentamos en la Pinacoteca Tamaulipas.

Dentro de las nueve exposiciones de creadores nacionales que presentamos este año, destacamos la presencia de los grandes maestros Esther González y Guillermo Ceniceros en el Museo de Arte Contemporáneo de Tamaulipas.

### **Educación artística**

Con base en el Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, instrumentamos una amplia propuesta de educación no formal para todas las regiones de la entidad. Aplicamos el uso de nuevas tecnologías en diversos ámbitos de la difusión y formación artística.

El Programa de Cultura Digital ubica a Tamaulipas como una entidad innovadora y de vanguardia en la enseñanza de las artes.

Para proporcionar herramientas útiles en el manejo de lenguajes artísticos dentro de las artes escénicas y visuales, durante mi administración impartimos talleres y ofrecimos muestras en un espacio especialmente creado para ello, el Laboratorio

de Experimentación Digital, LED, del Parque Cultural Reynosa, donde más de 250 jóvenes se capacitaron en producción de audio y video, animación y fotografía.

La implementación de la Estrategia Digital Nacional es una prioridad. Esta administración desarrolló e instrumentó el uso de la plataforma educativa Aula Virtual, con la que se ofrecieron talleres en línea de manera gratuita en las disciplinas de gestión y desarrollo cultural, escritura y artes audiovisuales.

Con el Aula Virtual, Tamaulipas se convierte en la única entidad del país que desde la administración gubernamental oferta alternativas de formación artística y cultural en línea de forma abierta, inclusiva y gratuita.

En esta plataforma ofertamos 23 cursos y talleres con la participación de 571 estudiantes, 75 por ciento tamaulipecos, 23 por ciento de otras entidades federativas y dos por ciento internacionales en un rango de edad de 18 a 75 años.

Impulsamos la creación e impartición de estudios superiores para la formación profesional en ámbitos de arte y cultura.

El Colegio de San Juan Siglo XXI realizó en Matamoros de enero a junio 20 conciertos, promoción de la cultura musical con su programa permanente Música en cartelera en su VII temporada. En Victoria, El Mante y Reynosa presentó en Semillas para la Paz, festival de arte para niñas, el espectáculo ¿Quién es el que anda ahí?, presentado por En boca ensamble.

En junio, en colaboración con el Instituto Nacional de Bellas Artes, INBA, celebró su XVI aniversario con el festival de música de San Juan 2016, en donde se realizaron clases magistrales, talleres, conferencias y conciertos de gala, con invitados especiales. Este año presentó cerca de 150 eventos artísticos en el estado.

Llevamos a cabo el segundo concurso municipal de piano en Matamoros, con una asistencia de 50 estudiantes del Colegio y jóvenes de diversas instituciones educativas divididos en cinco categorías.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, ofrece las licenciaturas en música y en educación artística con una matrícula de 161 alumnos en el periodo enero-mayo 2016.

La Orquesta Sinfónica de la UAT, integrada por 79 miembros, celebra dos temporadas de conciertos al año, además acompaña a directores y solistas internacionales que visitan nuestra entidad.

## **Iniciación artística**

Ampliamos y diversificamos las opciones de formación inicial y creamos condiciones para atender a los niños y jóvenes que ven en el arte la opción para su desarrollo personal, sus posibilidades de expresión y comunicación creativas, y para la apreciación y disfrute de las manifestaciones artísticas con el programa Escuelas de Iniciación Artística Asociadas al INBA.

Durante esta administración se integraron a este modelo en 2012 la Casa del Arte en Victoria, la Casa de Cultura de Reynosa y el Instituto Regional de Bellas Artes de Matamoros y en 2015 la Casa de Cultura de Tampico. A la fecha 328 niños y jóvenes se han registrado en alguna de estas escuelas y cursan los programas autorizados por el INBA en diferentes disciplinas artísticas.

En este periodo, 112 estudiantes han finalizado satisfactoriamente sus estudios en las Escuelas de Iniciación Artística Asociadas al INBA.

Impulsamos asignaturas y programas especiales de educación artística y creatividad a los estudiantes del nivel básico.

Promovimos la actualización curricular de la educación media superior orientada al fortalecimiento de los contenidos de las materias de arte y cultura.

En el ciclo escolar 2015-2016 se abrió en la Facultad de Música y Artes maestro Manuel Barroso Ramírez de la UAT, el bachillerato general universitario con énfasis en música y artes, único de su tipo en el estado. En el periodo enero-mayo registramos una matrícula de 175 alumnos.

Impartimos cursos y talleres para el estímulo de la creatividad artística de alumnos con vocación en las artes y procuramos su formación.

### **Desarrollo cultural, estímulos y publicaciones**

En mi administración, impulsamos la participación de los creadores con proyectos para el fortalecimiento de la cultura e identidad de las comunidades, municipios y regiones. Con el Programa de Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias, y el Programa de Desarrollo Cultural de la Huasteca, emitimos convocatorias a los creadores para el desarrollo de proyectos culturales y otorgamos financiamiento de hasta 50 mil pesos a 237 ganadores.

En marzo realizamos el Encuentro de Gestión Cultural con la participación de ponentes de Brasil, Colombia, México y Tamaulipas. Asistieron 150 gestores culturales, artistas y promotores de todas las regiones del estado, en busca de mejorar su desempeño y llevar a sus comunidades una oferta cultural que responda mejor a sus necesidades actuales.

Promovimos la cultura cinematográfica como espacio de encuentro y esparcimiento, y de apropiación del espacio público. En 2016 realizamos 24 proyecciones en comunidades rurales y cabeceras municipales con la asistencia de más de 5 mil espectadores.

Con el Programa de Cine Comunitario realizamos un taller en Soto la Marina y una muestra de cortometrajes de seis directores tamaulipecos en Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria a las que asistieron más de 400 personas.

Con el Programa de Publicaciones, desde el inicio de mi administración, editamos y publicamos más de 150 mil ejemplares en 10 colecciones que incluyen 132 títulos de autores tamaulipecos y nacionales.

La biblioteca virtual del ITCA ofrece en forma gratuita más de 50 títulos del Fondo Editorial Tamaulipas, editados en el periodo 2011-2016. Estos libros son en su mayoría de autores tamaulipecos, así como de autores galardonados con premios nacionales y estatales de literatura.

### **Festivales de Tamaulipas**

En coordinación con el Instituto Nacional de Bellas Artes, por sexta ocasión presentamos el Festival de Monólogos de Teatro a Una Sola Voz que constituye una plataforma innovadora en la gestión, promoción y exhibición del arte unipersonal. Su gran diversidad de propuestas escénicas llegó a cerca de 10 mil espectadores en Nuevo Laredo y Reynosa.

Realizamos la segunda Semana de Cine Mexicano en tu Ciudad, en coordinación con la Secretaría de Cultura federal y el Instituto Mexicano de Cinematografía, Imcine. Este año en Reynosa, presentamos 12 producciones nacionales, una función para públicos vulnerables y una exposición, y llevamos a cabo tres clases magistrales y un taller de formación cinematográfica con la presencia de talento artístico de talla nacional.

En el Festival Internacional Tamaulipas, FIT, durante mi administración realizamos 1 mil 920 eventos culturales y artísticos, con la participación de 7 mil 224 artistas de 44 países. Con presencia en los 43 municipios y presentaciones gratuitas, logramos formar nuevos públicos y unir a las diferentes regiones. La cultura también nos unió con Chile mediante seis agrupaciones que fueron de la cueca al rock progresivo; con República Dominicana representada por Los Guloyas, patrimonio cultural de la humanidad y por supuesto Chichi Peralta, Wilfrido Vargas y Merenglass, quienes nos acercaron a la alegría del merengue y la bachata; nos unió a Uruguay en 26 espectáculos de murga, milongas y tangos, de Jorge Drexler y Rubén Rada; y a Argentina mediante nueve agrupaciones de tango, teatro, poesía, charango y por

supuesto rock argentino representado por Babasónicos. En 2014 el FIT tiene por primera vez un estado invitado, Yucatán, representado por el Maestro Armando Manzanero, la Orquesta Típica Yukalpetén y el Ballet Folklórico del estado de Yucatán, además de trova yucateca, teatro y una muestra gastronómica; en 2015 el FIT se inundó de folclor, música mexicana, jazz, sones chiapanecos y rock en lenguas indígenas con la representación de Chiapas, nuestro estado invitado.

Con la participación de más de 450 grupos tamaulipecos de 2011 a 2015, El FIT se convirtió en el principal escenario para el talento tamaulipeco, su participación se incrementó 140 por ciento en relación a los festivales anteriores.

Este año realizamos el festival Arriba Tamaulipas donde se proyecta el talento local mediante 75 espectáculos y la participación de 180 artistas tamaulipecos en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Mier, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Tula, Valle Hermoso y Victoria.

El Festival del Altiplano Tamaulipeco, en Bustamante, Jaumave, Miquihuana, Palmillas y Tula ha visto ya seis ediciones para beneplácito de sus habitantes. Realizamos más de 350 espectáculos de teatro, danza, música, literatura y artes plásticas, con más de 30 mil asistentes. En 2016 en su sexta edición, presentamos más de 30 espectáculos, con una asistencia de más de 5 mil espectadores.

Este año realizamos el festival de la palabra en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria. Se llevaron a cabo seis mesas de diálogo sobre literatura con la participación de dos escritores internacionales, 12 nacionales y 12 tamaulipecos.

### **Patrimonio histórico y cultural**

Desde el inicio de esta administración, reconocemos el valor y fuerza de nuestro patrimonio histórico tangible e intangible e impulsamos políticas de investigación y difusión de nuestras tradiciones locales y regionales para el fortalecimiento de la actividad de nuestros creadores y artesanos.

En el rescate, conservación y difusión del patrimonio intangible, editamos la monografía de la danza de la Judea y las Marotas, tradición en las comunidades de congregación Quintero, en El Mante, y los ejidos El Sauz, México Libre, Fortines y la cabecera municipal de Antiguo Morelos, con ello ofrecemos el conocimiento teórico y práctico de la danza y bailes regionales de nuestra entidad.

Publicamos los libros Gastronomía tamaulipeca, A cien años del Centenario de el Reparto de Los Borregos y Nuevas aproximaciones y Mujeres, trabajo y región fronteriza, obras que contribuyen al conocimiento de la historia de nuestra región.

Presentamos la exposición fotográfica Miradas Huastecas en Tampico y Gómez Farías, exhibición que muestra el rescate de piezas arqueológicas encontradas en los últimos años en Altamira con el objetivo de que las regiones del estado conozcan y valoren nuestro patrimonio arqueológico.

Coadyuvamos a la conservación de los archivos históricos municipales de Abasolo, Casas, Camargo, Guerrero, Palmillas y San Carlos con la donación de mobiliarios y materiales. Ordenamos tres acervos de importantes tamaulipecos, Marte R. Gómez, Gabriel Saldívar y Praxedis Balboa Gojón. Con su resguardo y disposición para consulta, custodiados en la Biblioteca Marte R. Gómez, se honra la memoria de estos personajes, a la vez que se accede a través de sus documentos a la historia de nuestro estado.

Este año erigimos los monumentos al General Pedro José Méndez en el ejido Tantoyuquita de El Mante en el 150 aniversario de su muerte y al General Alberto Carrera Torres en Tula en el 129 aniversario de su natalicio, con estas acciones honramos la conducta y obra de hombres y mujeres tamaulipecos destacados. Realizamos homenajes en la Rotonda de Tamaulipecos Ilustres al ingeniero Marte R. Gómez, educadora Estefanía Castañeda y profesor Juan B. Tijerina.

Promovemos la capacitación en los oficios para la innovación y producción artesanal, el intercambio regional de artesanos y su fortalecimiento económico, actividad que permite la transmisión y aprendizaje generacionales. Este año impartimos talleres de capacitación en fabricación de muebles de tenaza, cartonería, curtiduría, talabartería, tallado en madera y bisutería en 12 municipios con la participación de 270 personas.

Por segunda ocasión en esta administración llevamos a cabo el Encuentro de danzas regionales con el propósito de preservar y promover el intercambio cultural a través de las manifestaciones artísticas de grupos de baile de niños y jóvenes de los estados vecinos. En 2016 acercamos esta experiencia a los habitantes de Tula, Bustamante y Palmillas.

El Festival de la Huasteca es una celebración que difunde y promueve la diversidad de expresiones culturales de esta milenaria región. El colorido, la música y la tradición de su gran riqueza histórica y cultural se dan cita cada año con el objetivo de conservar y promover las manifestaciones culturales de la región Huasteca para el fortalecimiento de su identidad étnica y cultural.

Tamaulipas fue sede del XXI Festival de la Huasteca en El Mante. Participaron más de 400 creadores y artistas procedentes de Hidalgo, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Tamaulipas y Veracruz. En 81 eventos presentamos conciertos, talleres, exposiciones, conferencias, encuentros de danza, presentaciones editoriales y de

teatro, proyecciones de video, entrega de reconocimientos a creadores destacados de la tradición huasteca, como Cleopatra Chávez Requena, Guillermo Álvarez Navarro, Manuel Guerrero Torres, Isidoro Noriega Llera y Tomás Sierra Correa, noches de huapango, tianguis artesanales, desfile de bandas tradicionales, recorridos turístico-culturales y una carrera de mujeres huastecas de cinco kilómetros, todo ello para promover y celebrar la cultura huasteca.

En el marco de este festival, entregamos reconocimientos a los ganadores del Premio Regional de Poesía Huasteca y del Premio Nacional de Ensayo sobre la Huasteca.

### **Rehabilitación y equipamiento de inmuebles culturales**

En mi administración trabajamos en coordinación con la federación y municipios en la construcción, conservación y rehabilitación de la infraestructura cultural y patrimonio histórico edificado, espacios públicos para el uso educativo, artístico y cultural de los niños y jóvenes.

De 2011 a 2016, construimos y rehabilitamos 31 casas de cultura: 15 construidas, nueve rehabilitadas, tres en proceso de construcción y cuatro de rehabilitación. Otorgamos equipamiento a 34 municipios para el fortalecimiento de las actividades culturales. Este año concluimos las de Bustamante y Casas e iniciamos la construcción de casas de cultura en Camargo, Guerrero y González, la segunda etapa de Gómez Farías y San Carlos, y la rehabilitación de las de Ocampo y Palmillas. Con estas acciones alcanzamos el 65 por ciento de cobertura en infraestructura cultural municipal.

Con una inversión de 31 millones 220 mil pesos, rehabilitamos y modernizamos el Museo de Historia Natural, TAMux. Se construyeron tres plazoletas, un sendero interpretativo con alumbrado público, bancas, mesas de jardín y esculturas de gran formato y la remodelación de la concha acústica para la presentación de actividades artísticas.

Instalamos la sala de proyecciones en tercera dimensión Doctor Ruy Pérez Tamayo en el TAMux. En menos de un año la sala ha tenido una afluencia de más de 20 mil personas.

Equipamos la biblioteca municipal de Palmillas y rehabilitamos las bibliotecas en la cabecera municipal y Estación Manuel de González, congregación Quintero y poblado los Aztecas de El Mante y en las cabeceras municipales de Gómez Farías, San Carlos, Soto la Marina y Valle Hermoso.

## 8. Acondicionamiento físico y deporte

En cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, avanzamos en la conformación de una sociedad con hábitos saludables que realice sus actividades en plenitud de sus capacidades físicas con infraestructura deportiva y de recreación que estimule la activación física e iniciación del alto rendimiento.

### **Activación física y desarrollo del deporte**

Reafirmamos el compromiso con los niños y jóvenes para la promoción de estilos de vida saludable, con el programa Sábados Deportivos llevamos el mensaje de inclusión e integración a todos los municipios, participaron más de 93 mil deportistas.

A través de convenios con la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte, Conade, y el Comité Olímpico Mexicano, hemos participado en deportes federados en competencias nacionales e internacionales. Capacitamos y actualizamos a más de 300 atletas, entrenadores y jueces, 70 de nuestros deportistas han tenido el honor de representar a nuestro país en competencias internacionales.

Posicionamos la carrera atlética Doctor Rodolfo Torre Cantú, en la que han participado más de 2 mil 500 atletas. Este año participaron en Victoria más de 400.

En nuestras áreas deportivas, parques de barrio y polideportivos se ejercitan diariamente más de 80 mil personas. Para mantenimiento y conservación de estos espacios se involucra a la sociedad civil y sus usuarios.

Impulsamos el desarrollo institucional de la medicina y psicología deportiva, para desarrollar de forma integral a los deportistas tamaulipecos. Efectuamos más de 10 mil consultas, en las áreas de medicas general, traumatología y ortopedia, terapia física y rehabilitación, nutricional y psicológica.

Fortalecimos los planes educativos en el ámbito de educación física y deporte desde el nivel preescolar con criterios de prevención y hábitos saludables.

Promovimos las prácticas deportivas y de actividad física para estimular el incremento del desempeño escolar, el sentido de responsabilidad personal así como disminuir el ocio y la práctica de actividades nocivas para la salud en los niños y adolescentes de nuestro estado.

Continuamos con la impartición del programa de educación física a 215 mil 734 alumnos de los niveles de preescolar y primaria que desarrollan sus habilidades motrices, destrezas y los preparan para la siguiente etapa en desarrollo.



Realizamos un encuentro para impulsar el deporte adaptado con la participación de 140 alumnos de siete Centros de Atención Múltiple, CAM.

Llevamos a cabo la competencia estatal de los juegos deportivos nacionales de la educación básica con la participación de 1 mil 840 alumnos y maestros en las disciplinas de atletismo, ajedrez, bádminton, basquetbol, fútbol, handball, tenis de mesa, voleibol y en esta ocasión se suma el tae kwon do. Un grupo de 195 participantes representaron a nuestro estado en la etapa nacional celebrada en Mazatlán, Sinaloa.

En el marco del Concurso Nacional de la Sesión de Educación Física 2016, espacio que promueve y divulga las innovaciones didácticas y pedagógicas para la enseñanza de la educación física, 873 docentes en servicio activo participaron en las categorías de preescolar, primaria, secundaria, educación especial y matrogimnasia.

### **Organización y fomento de la competencia deportiva**

Fomentamos la práctica del deporte competitivo. Iniciamos el programa de Olimpiada Nacional con 23 campeonatos estatales en las instalaciones deportivas de Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Victoria, participaron 2 mil 882 deportistas y entrenadores que compitieron para obtener su pase a la siguiente etapa. En la etapa regional competimos con Nuevo León y San Luis Potosí, nos representaron 750 deportistas. Fuimos sedes de los campeonatos de softbol en Victoria y béisbol en Reynosa. Al cierre de este documento una delegación de atletas tamaulipecos participa en 28 disciplinas, en la Olimpiada Nacional que se celebra simultáneamente en Baja California, Ciudad de México, Guerrero, Morelos y Querétaro.

En mi administración en la etapa estatal de la Olimpiada Nacional participaron más de 23 mil atletas, en total obtuvimos 188 medallas de oro, 200 medallas de plata y 325 medallas de bronce. Más de 60 medallistas tamaulipecos representaron a México en eventos internacionales.

En los Juegos Centroamericanos y del Caribe Veracruz 2014 contribuimos a la obtención del segundo lugar general para México. Obtuvieron medalla de oro Dinorah Lizeth Garza Rodríguez en fútbol y la esgrimista Úrsula Sarahí González Gárata en la modalidad por equipos, medalla de plata el tirador Maurilio Morales Castillo en la especialidad de pistola de aire a 10 metros y el softbolista Gustavo Prishker Peña, medalla de bronce a la canoista Denisse Olivella González en la especialidad K1-500 metros.

Para orgullo de Tamaulipas, Úrsula Saraí González Gárate en esgrima, Raúl Curiel García en boxeo, Carlos Guerra Arias e Iván Contreras Gámez en voleibol, Rodolfo Pizarro Thomas y Alfonso González González en futbol y Rodolfo Cazaubón Rincón en golf, nos representaron en los Juegos Olímpicos Río 2016.

Otorgamos beneficios mediante becas deportivas a los 713 medallistas del programa de Olimpiada Nacional que premia su esfuerzo, disciplina, entrega y rendimiento deportivo.

Impulsamos el desarrollo de las personas con discapacidad. En mi gestión participaron más de 500 deportistas y entrenadores en la Paralimpiada Nacional y se gestionó ante las federaciones nacionales la actualización de las asociaciones estatales.

## Desarrollo social participativo

### 9. Política social y desarrollo comunitario

Transformamos la política de desarrollo social para la formación de una sociedad solidaria y participativa con mejor calidad de vida y oportunidades de igualdad y superación de carencias sociales.

#### **Todos por Tamaulipas**

Para mejorar la calidad de vida de nuestros habitantes, establecimos el sistema transversal Todos por Tamaulipas que impulsa el desarrollo social, abate las desigualdades y contribuye a superar las carencias sociales.

Con la suma de esfuerzos de los diferentes órdenes de gobierno y la participación activa de la sociedad, disminuimos la pobreza extrema en el estado, del 5.5 por ciento en 2010 a 4.3 por ciento en 2014, última medición del Coneval.

Durante mi administración distribuimos más de 6 millones 300 mil apoyos alimentarios en beneficio de 429 mil familias, con una inversión de 1 mil 528 millones de pesos, se atendió a más del 80 por ciento de las familias que se encuentran por debajo de la línea de bienestar. Este año distribuimos 390 mil apoyos alimentarios y 30 mil apoyos por contingencias ambientales a igual cantidad de familias, con una inversión de más de 104 millones de pesos.

Con el Programa Tamaulipeco de Empleo a la Gente, Protege, implementado desde el inicio de mi gestión para mejorar la economía de las familias más desprotegidas, invertimos 234 millones de pesos en la generación de 41 mil empleos temporales en 41 municipios. Este año generamos 1 mil 810 empleos temporales en beneficio

de igual número de familias en 35 municipios con una inversión de 9 millones 834 mil pesos.

El programa Centros de Bienestar Social atiende las necesidades de las organizaciones de la sociedad civil en la reparación, mantenimiento y equipamiento de la infraestructura que operan. De 2011 a la fecha atendimos 1 mil 396 solicitudes con una inversión de 84 millones 217 mil pesos en los 43 municipios. Este año invertimos 10 millones 740 mil pesos en 44 acciones.

Para atender a las familias con carencias de los servicios de agua potable y drenaje sanitario en sus viviendas, a través del programa Equipando Nuestra Casa, durante mi administración realizamos 33 mil 748 acciones con una inversión de 34 millones 291 mil pesos en el suministro de tinacos y letrinas.

Apoyamos las microempresas familiares para fomentar el autoempleo y mejorar el ingreso. En esta administración el programa de Apoyo a la Economía Familiar benefició a 1 mil 77 familias con la aplicación de 3 millones 653 mil pesos.

En mi administración se aplicaron recursos federales provenientes del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, FAIS, por 4 mil 406 millones de pesos, de los cuales 534 millones, corresponden al Fondo para la Infraestructura Social Estatal, FISE y 3 mil 872 millones al Fondo de Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, Fismdf . Recursos aplicados para la ejecución de obras de agua potable, alcantarillado, urbanización, electrificación, infraestructura básica del sector salud y educativo, mejoramiento de vivienda, así como mantenimiento de infraestructura preferentemente en zonas de atención prioritaria y localidades con rezago social.

Este año se ejercen del FAIS 804 millones de pesos, los municipios reciben 707 y el estado 97 millones.

Otorgamos estímulos económicos a los niños y jóvenes que viven en situación vulnerable para facilitar su ingreso, permanencia y conclusión de estudios. Durante mi administración con el Sistema DIF Tamaulipas destinamos paquetes alimentarios dirigidos a 54 mil 230 menores de 0 a 4 años de edad para que fortalezcan sus capacidades cognitivas y físicas.

En mi administración sumamos esfuerzos para la profesionalización de 849 figuras educativas que atienden con prácticas de crianza a 42 mil 735 madres, padres, cuidadores y mujeres embarazadas en más de 800 localidades rurales en rezago de 34 municipios. En mi gestión invertimos 10 millones 774 mil pesos.

En el presente año otorgamos 5 millones 606 mil pesos en reconocimiento a la profesionalización de 1 mil 52 figuras educativas del programa de educación inicial no escolarizada, que atienden a 924 localidades marginadas de 34 municipios beneficiados con la orientación de prácticas de crianza a 12 mil 419 madres, padres, cuidadores y mujeres embarazadas que atienden a 12 mil 690 infantes de 0 a 4 años de edad, cada infante se le destina un paquete mensual de alimentación.

### **Infraestructura social básica y programas convenidos**

Suministramos agua potable con camiones cisterna a las comunidades rurales con problemas de abasto, principalmente en épocas de estiaje y por desabasto cuando sus sistemas de agua se encuentran en mantenimiento por daños a la infraestructura. En mi gestión aplicamos 66 millones 683 mil pesos. En 2016 invertimos 7 millones 502 mil pesos para dotar de agua potable a 107 comunidades en Antiguo Morelos, Casas, Jiménez, Miquihuana, Nuevo Morelos, Ocampo, Palmillas, San Carlos, San Nicolás, Soto la Marina y Tula, para beneficio de 3 mil 938 familias.

Como parte del Acuerdo Integral para el Desarrollo Social Incluyente, con la participación de los tres órdenes de gobierno y los clubes de migrantes radicados en los Estados Unidos de América, invertimos durante mi administración a través del Programa 3x1 para Migrantes 231 millones 672 mil pesos en la realización de 184 obras de beneficio social y con el Programa para el Desarrollo de Zonas Prioritarias, ejecutamos 252 obras con una inversión de 183 millones 525 mil pesos para aminorar el hacinamiento y las carencias de servicios básicos, piso y techo firme en las viviendas y el déficit de infraestructura educativa.

Este año con el Programa 3x1 para Migrantes realizamos 31 obras de agua potable, drenaje y electrificación con una inversión que supera los 46 millones 672 mil pesos aplicados en 13 municipios.

En las localidades de Cúez de Palmas Altas y Cruz Grande de Altamira invertimos 6 millones 906 mil pesos en obras de electrificación en beneficio de 200 familias. Con la construcción del colector principal de aguas residuales en Jaumave y una inversión de 3 millones de pesos mejoramos el servicio de drenaje sanitario. En Reynosa, en la colonia Arco Iris, rehabilitamos la red de drenaje sanitario con una inversión de 2 millones 346 mil pesos.

En los municipios de Altamira y Llera invertimos más de 6 millones 119 mil pesos en la realización de Pisos Firmes en 550 viviendas, para el beneficio de igual número de familias. En el mismo municipio de Llera realizamos Techos en 200 viviendas con una inversión de 5 millones 300 mil pesos.

## 10. Acceso a vivienda digna

Cumplimos con el objetivo de elevar la calidad de vida de las familias con acciones de gestión para la autoconstrucción, ampliación y mejoramiento de unidades básicas de vivienda. Este año, continuamos ampliando las oportunidades de acceso a vivienda digna para elevar la calidad de vida de la población de bajos ingresos y promover el desarrollo social que tiene en la vivienda el eje integrador del desarrollo de la familia.

### Acceso a vivienda digna

Desarrollamos la estrategia Mi Vivienda, como política pública que focaliza la protección de los derechos sociales de este grupo poblacional, con acceso a soluciones habitacionales que procuran el bienestar social y propician la cohesión familiar. Durante mi administración, la política social de vivienda se fortaleció al convenir alianzas estratégicas con las que potenciamos nuestros recursos financieros, técnicos y tecnológicos con el gobierno federal, gobiernos locales, organismos empresariales y organizaciones de la sociedad civil.

Llevamos a cabo programas para la regularización de la tenencia de la tierra y la escrituración de viviendas, dotación de lotes con servicios básicos, autoconstrucción, construcción, mejoramiento y ampliación de vivienda y diversas acciones de apoyo como autoproducción de blocks, impermeabilización y pintura de fachadas y rehabilitación de módulos habitacionales, paquetes de materiales, créditos para mejoramiento, apoyos a población afectada por fenómenos meteorológicos y construcción de pisos.

En el periodo 2011-2016 para disminuir la desigualdad y fortalecer la inclusión social, construimos 3 mil 371 viviendas destinadas a familias de menores ingresos en la modalidad de autoproducción, con una inversión total de 388 millones de pesos, de los cuales 172 millones de pesos fueron subsidios gestionados ante instancias federales.

Para la adquisición de vivienda económica instrumentamos esquemas complementarios participativos de subsidio, en apoyo a derechohabientes del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, Infonavit, con ingresos de hasta 2.6 salarios mínimos mensuales.

Al amparo del Programa de Esquemas de Financiamiento y Subsidio Federal para Vivienda Esta es tu Casa instrumentada por el gobierno federal como parte de la Estrategia 2x1, beneficiamos a 4 mil 700 personas con la entrega de un mil 300 subsidios estatales que ascendieron a 35 millones de pesos. A esta cantidad se suman 17 millones 500 mil pesos otorgados por la Comisión Nacional de Vivienda,

Conavi, que sirvieron para complementar los créditos del Infonavit. La inversión conjunta del orden federal y estatal fue de 52 millones 500 mil pesos.

En la presente administración dotamos de viviendas nuevas, dignas y seguras a 850 familias en pobreza patrimonial que habitaban en zonas de alto riesgo. Con recursos del Programa de Ahorro y Subsidio para la vivienda Tu casa, gestionados ante el Fondo Nacional de Habitaciones Populares, Fonhapo, aportaciones del Fideicomiso Proviváh, institución de asistencia privada y apoyos estatales y de los ayuntamientos de Altamira, Reynosa y Victoria, beneficiamos a más de 2 mil 300 habitantes con una inversión de 155 millones de pesos.

En el periodo 2011-2016, ofrecimos soluciones específicas a problemas prioritarios. Dotamos de unidades básicas de vivienda a 450 familias que habitaban en situación precaria en Altamira, Matamoros y Reynosa. Gestionamos más de 47 millones de pesos ante el Fondo Nacional de Habitaciones Populares, Fonhapo.

Realizamos 1 mil 526 acciones de autoconstrucción, mejoramiento y ampliación de vivienda con la colaboración de la organización civil Hábitat para la Humanidad México, A.C. que solidariamente gestiona subsidios federales, otorga recursos crediticios y proporciona asistencia técnica y capacitación, a familias de escasos recursos. La inversión total integrada por recursos federales, estatales, de la propia organización civil, y las aportaciones y mano de obra de los beneficiarios ascendió a más de 80 millones de pesos.

Propiciamos el acceso al crédito bancario dirigido a la población con carencias de calidad y espacios de vivienda. Gestionamos con la Caja Huastecas, institución financiera autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la apertura inicial de tres sucursales para prestar el servicio de ahorro y préstamo. Como entidad ejecutora de la Comisión Nacional de Vivienda, Conavi, la Caja Huastecas gestionó el otorgamiento de 1 mil 627 subsidios con importe de más de 45 millones de pesos, y autorizó créditos a los beneficiarios por más de 66 millones de pesos destinados a la edificación, ampliación y rehabilitación de vivienda. Los recursos del gobierno del estado para hacer posible el programa ascendieron a más de 7 millones de pesos. La inversión total es de 120 millones de pesos.

En mi administración realizamos 1 mil 170 acciones de mejoramiento y ampliación de vivienda en los municipios de Aldama, Bustamante, Casas, El Mante, Güémez, Jaumave, Jiménez, Ocampo, Palmillas, Tula, Victoria y Xicoténcatl. Gestionamos recursos federales por 20 millones de pesos, ejercimos recursos estatales por 6 millones de pesos, obtuvimos subsidios municipales por 4 millones de pesos, que sumados a las aportaciones de los beneficiarios por más de 2 millones de pesos,

representan una inversión de 29 millones de pesos. Con este esquema financiero beneficiamos a 4 mil personas de menores ingresos.

Para disminuir el rezago y precariedad de la vivienda rural desarrollamos acciones con recursos del Fondo de Infraestructura Social Estatal, Fise, en favor de grupos sociales vulnerables por ingresos, para rehabilitación, ampliación o mejoramiento de sus viviendas. En los seis años de mi gobierno, al amparo de los programas, Un cuarto más y Cuartos dormitorio, disminuimos el hacinamiento y deterioro con la realización de 450 acciones en Matamoros, Reynosa y San Fernando. Con una erogación conjunta de 29 millones de pesos, beneficiamos a una población estimada de 1 mil 575 habitantes.

Para la adquisición de materiales de construcción otorgamos microcréditos de 5 y 10 mil pesos a cerca de 900 familias sin acceso al crédito bancario en 14 municipios, por un monto de más de 7 millones de pesos.

Para apoyar a familias damnificadas por desastres naturales se llevaron a cabo 2 mil 784 acciones en 21 municipios, con una inversión de más de 12 millones de pesos.

La participación comunitaria en la política habitacional del estado demuestra la efectividad de los programas instituidos para el acceso a la vivienda. Con el programa Bloqueras Comunitarias, en 38 municipios, la población tuvo una intervención activa con una producción de más de 14 millones de piezas que contribuyen a mejorar la calidad de las viviendas. La inversión en este programa fue de más de 67 millones de pesos, en beneficio de 36 mil 680 familias.

Para reparaciones menores en la vivienda, distribuimos de forma gratuita más de 73 mil paquetes de materiales básicos de construcción, con una erogación superior a los 111 millones de pesos.

En el mejoramiento de la imagen urbana los habitantes aportaron su mano de obra en el embellecimiento de las fachadas de sus viviendas. Con el programa Todos pintamos la casa, en colaboración con la Fundación Corazón Urbano, asociación civil de asistencia social, dotamos de insumos y modelos de diseño a los moradores que pintaron más de 28 mil fachadas en 38 municipios, con una inversión superior a los 22 millones de pesos.

## **11. Oportunidades de desarrollo para mujeres**

Cumplimos con el objetivo de promover acciones que potencien a la mujer en el ejercicio pleno de sus derechos. Reconocemos el rol que ocupan en el desarrollo de nuestro estado. Este año seguimos instrumentando acciones, programas y

proyectos orientados a fortalecer sus pautas de conducta como responsables de un hogar, formadoras de individuos, tomadoras de decisiones y generadoras de ingresos.

### **Mujeres con valor**

La participación de las mujeres en Tamaulipas ha producido efectos multiplicadores para la conformación de una sociedad más humana, próspera, incluyente y equitativa. Emprendimos el reto de disminuir la vulnerabilidad de las jefas de familia. Con el programa transversal Mujeres con Valor, en mi administración implementamos el modelo de atención integral a la mujer jefa de familia en condiciones de pobreza alimentaria, basado en vocación regional.

Este año Mujeres con Valor incluye 18 programas y proyectos instrumentados por ocho dependencias orientados a contrarrestar las restricciones laborales, la vulnerabilidad por educación y salud de las mujeres. Contribuimos a elevar las habilidades y capacidades de adiestramiento de las mujeres que han participado en el programa, logramos que el 90 por ciento de las que inician su proceso de empoderamiento, lo concluyan. El 80 por ciento adquirió habilidades tecnológicas y 72 por ciento se integró al mercado laboral.

Durante su etapa de capacitación les otorgamos una beca laboral, subsidio de transporte, comida y desayuno diario para ellas y sus dependientes, lavandería, y para el pleno ejercicio de su derecho a la salud, en los consultorios médicos y psicológicos brindamos consultas médicas, exploración de mama, examen de Papanicolaou, consultas de especialidad y otorgamos el medicamento prescrito.

Con el programa Mujeres con Valor durante mi gestión, asistimos a 5 mil 728 jefas de familia en condiciones de pobreza alimentaria, quienes incrementaron su capacidad de configurar sus propias vidas y su entorno, impulsando la concientización sobre sí mismas, en su estatus y en su eficacia en las interacciones sociales.

Promovimos a 2 mil 76 mujeres que iniciaron por cuenta propia su actividad económica, brindándoles asesoría empresarial y uso productivo de los espacios físicos de los centros mujeres con valor para la elaboración de sus productos y gestionamos la integración al empleo formal de 575 mujeres.

Para premiar su voluntariedad y autodeterminación en aras de su integración económica, facilitamos el acceso a fuentes de financiamiento, con una inversión de 1 millón 970 mil 500 pesos se crearon 375 microempresas.



Para complementar la estrategia de seguridad, implementamos el Programa Mujeres con Valor modalidad Mujeres en riesgo en la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas en donde hemos capacitado laboralmente, orientado y promovido el desarrollo psicoemocional de 176 cónyuges de elementos de las instituciones de seguridad y justicia.

Esta estrategia de combate a la pobreza femenina, a partir de junio, forma parte del inventario nacional de modelos de asistencia social del Directorio Nacional de Instituciones de Asistencia Social perteneciente al DIF Nacional. El Modelo de atención integral a la mujer jefa de familia en condiciones de vulnerabilidad, base para la conformación del Programa Mujeres con Valor, es el primero en documentarse y difundirse mediante esta plataforma nacional.

Este año con una inversión superior a 190 millones de pesos edificamos cuatro nuevos centros Mujeres con Valor, con lo que ampliamos la atención a mujeres jefas de familia en un 59 por ciento.

En marzo inauguramos el Centro Mujeres con Valor María del Pilar González de Torre, en Victoria, que cuenta con una superficie de 11 mil 25 metros cuadrados integrado por aulas para la impartición de talleres basados en vocación regional del sector de alimentos, textil y confección, joyería y bisutería, aulas para regularización académica, informática, guardería, juegos infantiles, área médica, taller de cocina, centro productor para el procesamiento de alimentos, lavandería, cocina, comedor, área administrativa, tienda para la comercialización de los productos elaborados por las alumnas de los diferentes talleres y un módulo de orientación fiscal y asesoría jurídica, contable, administrativa y de mercadeo operados por el SAT en colaboración con la Facultad de Comercio y Administración Victoria de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, entre otros espacios funcionales.

En agosto de este año inauguramos los Centros Mujeres con Valor de Camargo y Reynosa en los que se contemplan espacios adecuados para el desarrollo de las actividades orientadas a la nivelación educativa, atención médica y psicológica, cuidado y protección de los dependientes, aulas de capacitación y cómputo, cocina y comedor, lavandería, espacios para el desarrollo productivo y la comercialización de productos y oficinas centrales. Iniciamos el proceso de edificación del Centro Mujeres con Valor en Tampico que brindará atención a 450 usuarios al año.

Disponemos de 12 centros con capacidad para atender anualmente a 2 mil 250 jefas de familia en Altamira, Ciudad Madero, Camargo, Nuevo Laredo, Reynosa, San Fernando, Tampico y Victoria, en los que ofrecemos servicios de educación básica, alfabetización digital, capacitación laboral basada en vocación regional, asesoría y fomento productivo para elevar los niveles de adiestramiento laboral.

Durante el tiempo de formación de las mujeres en estos centros realizamos acciones que disminuyen sus restricciones laborales como el cuidado y protección de sus hijos en guarderías y centros de asistencia infantil comunitaria, tutorías académicas, actividades deportivas y culturales. Para las niñas, niños y adolescentes de 6 a 13 años, proporcionamos seguridad alimentaria, becas educativas, tutorías académicas y actividades culturales y deportivas.

Identificamos oportunidades para fortalecer el programa Centro de desarrollo integral de la Familia, Cedif, y potencializar sus alcances para un mayor aprovechamiento en los beneficios que mediante el mismo brindamos a la población en condiciones de vulnerabilidad.

Disponemos de 90 centros para el desarrollo integral de la familia, Cedif, en 38 municipios, mediante los cuales hemos brindado cursos de capacitación a mujeres para su desarrollo laboral, artístico, deportivo y cultural. Durante mi administración hemos adiestrado a 48 mil 227 personas en belleza, cocina, corte y confección, manualidades y enfermería y expedimos 31 mil 896 reconocimientos, alcanzando una eficiencia terminal de 66 por ciento.

Con las brigadas multidisciplinarias, mediante los Cedif, integramos cursos de capacitación que transfieren conocimientos, habilidades y destrezas para la elaboración de artesanías y preparación de alimentos, en los que en un corto periodo de tiempo la población aprende a desarrollar productos para su venta. De 2011 a 2016 realizamos 435 cursos de capacitación comunitaria que impartimos a 46 mil 52 personas.

### **Mujeres fuertes**

Desde 2011 emprendimos, con el DIF Tamaulipas, la promoción del empoderamiento de las mujeres tamaulipecas. Este año conmemoramos el Día Internacional de las Mujeres con el Sexto Congreso Mujeres Fuertes 2016. En el polyforum Doctor Rodolfo Torre Cantú, en Victoria, en presencia de más de 13 mil mujeres, dimos inicio al ciclo de conferencias con la lectura por parte de mi esposa María del Pilar González de Torre, del mensaje que la Presidenta de la República de Chile, Michel Bachelet Jería, nos envió en reconocimiento del trabajo realizado en pro de las mujeres fuertes de Tamaulipas.

Con la colaboración de la raquetbolista Paola Longoria López y Nuestra Belleza México 2016, la tamaulipeca Cristal Silva Dávila, dictamos conferencias magistrales en las que difundimos habilidades y herramientas psicoemocionales que contribuyen a enfrentar de forma proactiva los desafíos que se presentan en la vida. Con el Panel Mujeres con Valor en el que participaron las empresarias Julia Olinda Alfaro Álvarez, Blanca Esthela Mata, Sandra Luz Hernández Martínez, e Hilda

Yaneth Contreras Alonso, compartimos las experiencias exitosas de las mujeres egresadas del Programa Mujeres con Valor, para motivar a las asistentes a luchar por alcanzar sus propias historias de éxito.

En el marco de este congreso dicté una conferencia magistral sobre el papel de la mujer tamaulipeca en la conformación de un Estado Fuerte para Todos. En mi gestión organizamos seis congresos Mujeres Fuertes a los que asistieron 27 mil 670 mujeres. El 45 por ciento de ellas asistió a todos los congresos, el 22 por ciento al menos a tres de ellos, y cada año más del 23 por ciento de las asistentes acudió por primera vez.

Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, Inegi, en Tamaulipas más del 39 por ciento de la Población Económicamente Activa son mujeres que están ocupadas en actividades productivas o buscan incorporarse al mercado de trabajo. Con las mujeres tamaulipecas cumplimos con la estrategia de desarrollar la vocación emprendedora con estímulos para la elaboración e integración de proyectos. Este año otorgamos 4 mil 226 créditos por 49 millones de pesos, en mi administración destinamos 44 mil créditos por 446 millones de pesos, con ello se consolidaron 33 mil 570 empleos y se generaron 14 mil 208 adicionales.

De enero a septiembre de 2016 realizamos 56 cursos de capacitación en mercadotecnia, finanzas, administración y régimen fiscal para que las mujeres acreditadas en el Fondo Tamaulipas tengan los conocimientos técnicos suficientes en el manejo de su empresa. De 2011 a septiembre de 2016 organizamos 1 mil 334 cursos de capacitación en los que participaron 35 mil 621 mujeres.

Durante mi administración, cada año convocamos a las mujeres emprendedoras al concurso Empresaria Fuerte para reconocer su compromiso y capacidad en actividades económicas, participaron 492 empresarias y otorgamos premios por 1 millón 800 mil pesos para consolidar 24 proyectos de artesanías, comercios e industrias.

De enero a septiembre de este año durante las ferias de empleo y jornadas laborales realizadas para vincular a la población económicamente activa con las empresas que requieren personal, se colocaron 719 mujeres. En mi administración realizamos 94 ferias de empleo y se colocaron a 15 mil 151 mujeres.

Para contribuir al incremento de habilidades laborales en mujeres, de enero a septiembre de este año con Becas de Capacitación para el Trabajo, Bécate, realizamos 239 cursos en corte y confección, repostería, bisutería y estilista con la participación de 3 mil 806 mujeres. Durante mi gestión realizamos 2 mil 860 cursos y se capacitaron a 43 mil 709 mujeres.

Impulsamos acciones con perspectiva de género en el sector educativo al fomentar una cultura de igualdad de oportunidades para todos.

En el ciclo escolar 2015-2016 distribuimos a 10 mil docentes la segunda edición de la revista Es Tiempo de Igualdad, con temas relativos que sustentan la equidad y la igualdad de género.

Con motivo del Día Internacional de la Mujer realizamos la conferencia Devenir de la mujer en nuestra historia, dirigida al personal administrativo y alumnado de la Academia de Seguridad Pública, con 320 asistentes.

Capacitamos en el tema de erradicación de la violencia, igualdad de género y derechos humanos a 200 alumnos y maestros de la escuela secundaria general número 6 profesor Rigoberto Castillo Mireles de Victoria.

Consolidamos acciones en el desarrollo de una educación equitativa para que adolescentes madres y embarazadas permanezcan y concluyan su educación.

Impulsamos la permanencia y conclusión de estudios superiores con becas y créditos educativos, a alumnas en condiciones económicas adversas que cursan la educación media superior y superior.

En Tamaulipas, el 55 por ciento de las becas, créditos y estímulos otorgados de programas becarios estatales son para mujeres.

Con el Programa nacional becas en su modalidad manutención para la educación superior beneficiamos a 8 mil 440 mujeres, que representan el 58 por ciento del total de beneficiarios.

Aplicamos recursos estatales por 19 millones de pesos en 758 créditos educativos para mujeres que cursan los niveles medio superior y superior, el 54 por ciento del total financiado bajo este esquema.

En el Itace ofrecemos oportunidades de estudio y formación profesional a nivel de bachillerato a 2 mil alumnas, que representan alrededor del 40 por ciento de su población estudiantil, mediante la oferta de carreras de vocación femenina como industria del vestido y puericultura además de soporte y mantenimiento de equipo de cómputo y programación.

### **Prevención y atención de la violencia contra las mujeres**

Nos comprometimos a hacer frente a las causas estructurales de la desigualdad, para conformar hogares en los que se promueva la equidad de género. Contrarrestamos la violencia contra las mujeres, con acciones orientadas a su prevención y atención, la formación de niñas y niños en temas de género, la ruptura

de estereotipos que favorecen la violencia, y la reeducación de hombres y mujeres para asumir nuevos roles que disminuyan las brechas de género.

En atención al llamado de la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, Conavim, organizamos el foro interinstitucional Legislación en materia de violencia contra la mujer, espacio que condujo al análisis y reflexión de los funcionarios de mi gobierno que participan en los procesos de atención a mujeres víctimas de violencia. Elaboramos un documento en el que se integraron las propuestas que atienden la demanda de Conavim. Identificamos procesos claves para constituir un protocolo de actuación para víctimas de violencia y las estrategias para prevenir la violencia familiar y de género que rigió nuestra actuación durante la administración.

Disponemos de la línea estatal 075 para denunciar casos de violencia y de cinco albergues para la mujer víctima de violencia operados por el Sistema DIF Tamaulipas. Constituimos un medio para propiciar reconstrucción emocional de las víctimas, mediante una atención integral con servicios de carácter psicológico, educativo, médico, legal y de trabajo social gratuitos, proporcionados por personal especializado.

Con la red de defensa de la mujer y la familia integramos procesos para mejorar la calidad y calidez de la atención a víctimas de violencia. Detectamos casos, evaluamos riesgos, diagnosticamos e identificamos causas y efectos de la violencia, proporcionamos atención oportuna a todas las necesidades derivadas de la violencia y referimos casos a instancias especializadas, cuando así se requiere. Atendimos 7 mil 348 casos de violencia familiar.

En defensa de los derechos de las mujeres fortalecemos las acciones de atención, prevención de la salud y apoyo a su economía familiar.

En coordinación con el gobierno federal certificamos en el estándar EC0539 al personal de los centros regionales del Instituto de la Mujer Tamaulipeca ubicados en Altamira, Reynosa, San Fernando, Tula y Victoria, que profesionaliza a quienes atienden a las mujeres en situaciones de violencia de género, dentro de un marco de derechos humanos que privilegia la calidad y calidez en la atención.

Dentro de las acciones llevadas a cabo en el marco del convenio celebrado con el Instituto Nacional de las Mujeres, impartimos talleres para los operadores del transporte público en Altamira, Ciudad Madero, Tampico y Victoria, orientados a la sensibilización en materia de violencia de género.

A través de los centros regionales que opera el Instituto de la Mujer Tamaulipeca, brindamos atención psicológica, legal, de trabajo social y gestoría para fortalecer su

autoestima y su autonomía emocional y económica. Atendimos un total de 32 mil 211 mujeres en las áreas de psicología, 33 mil 655 en trabajo social y 18 mil 438 en asesoría legal.

Con el programa psicoeducativo para mujeres que han sufrido violencia denominado Grupos de Crecimiento beneficiamos a más de 500 familias, brindándoles herramientas para mejorar su calidad de vida.

### **Salud integral de la mujer**

Con el compromiso de abatir las principales causas de mortandad de las mujeres, generamos condiciones para la detección oportuna del cáncer de mama y cervicouterino. Mi esposa María del Pilar González de Torre asumió el papel de ser la voz de la comunidad femenina tamaulipeca para la conformación de una infraestructura física suficiente en salud integral de la mujer y la promoción de acciones orientadas a la detección oportuna de este mal.

En el marco del Día mundial contra el Cáncer de Mama, organizamos de manera anual la Campaña Vive Fuerte, Vive Rosa, Cuídate, Quiérete, espacio informativo y de sensibilización donde dotamos de conocimientos sobre técnicas de autoexploración, y medidas de prevención para disminuir la prevalencia del cáncer.

Cada año personal especializado en materia de atención y prevención del cáncer de mama dicta conferencias y pláticas motivacionales. A éstas asistieron más de 20 mil personas. Sensibilizamos a la población femenina para adoptar estilos de vida saludable y hábitos de prevención, como la autoexploración y la realización de estudios de mamografía y Papanicolaou en pro de su bienestar.

Contamos con tres unidades móviles mediante las cuales acercamos servicios de salud a comunidades en condiciones de rezago social, fortalecemos la salud integral de la mujer en los municipios que carecen de infraestructura de atención. Hemos atendido a más de 3 mil mujeres de las zonas rurales con estudios de Papanicolaou, detección del virus del papiloma humano, exploración clínica de mama y pláticas para la salud preventiva. Motivamos a más de 340 mujeres sobrevivientes del cáncer de mama que se realizaron mastectomía y que padecen de alteraciones físicas y psicológicas, desequilibrio de la simetría corporal y pérdida de la autoestima y seguridad, con prótesis mamarias externas adaptables a la temperatura de su cuerpo, semejantes al seno sano.

En la red de salud integral, conformada por ocho consultorios fijos y 11 unidades móviles operados por DIF Tamaulipas y siete municipios brindamos servicios de salud reproductiva y de prevención contra el cáncer de mama y cervicouterino.

Realizamos servicios de toma de presión arterial, glucosa, peso y talla, aplicación de métodos anticonceptivos, entre otros.

Hacemos frente a la problemática del embarazo adolescente, con acciones orientadas a contrarrestar los riesgos de vulnerabilidad y exclusión social de este segmento poblacional, brindamos asesoría, orientación, asistencia social y alentamos su voluntad y esfuerzo para que constituyan hogares fuertes.

Orientamos y enseñamos a las madres adolescentes a conformar su proyecto de vida en el que planeen alternativas que las conduzcan a alcanzar su vida futura en las mejores condiciones de productividad. Apoyamos la incorporación a la vida laboral productiva de 500 madres adolescentes con un estímulo económico para su capacitación. De 2011 a 2016 les impartimos 931 cursos de corte y confección, cultura de belleza, cocina, manualidades y auxiliar de enfermería. Adicionalmente realizamos encuentros estatales y regionales a los que asistieron más de 3 mil 700 jóvenes madres, quienes recibieron capacitación relativa a la elaboración de productos artesanales y cursos de orientación alimentaria para sus hijos.

Impartimos 203 talleres sobre cuidados pre y post natales durante la etapa de gestación, para disminuir los riesgos de salud por embarazo temprano.

Dotamos de herramientas y habilidades para la vida que contribuyen a la superación personal y al desarrollo integral a las madres con pláticas motivadoras. Atendimos a más de 4 mil madres adolescentes de 30 municipios.

## **12. Impulso al desarrollo de los jóvenes**

Cumplimos el objetivo de fortalecer a los jóvenes con oportunidades de participación social, recreativa, comunitaria, formación profesional e impulso a proyectos laborales y productivos. Este año seguimos estimulando su capacidad creativa, promoviendo sus proyectos e iniciativas para consolidar un Tamaulipas Humano.

### **Impulso al desarrollo de los jóvenes**

Hemos trabajado con firmeza para ofrecer a las futuras generaciones mejores posibilidades de desarrollo. Impulsamos a los jóvenes para que tengan mayor participación social, recreativa y productiva mediante la operación de programas que mejoran el nivel educativo, fomentan el empleo y sus talentos deportivos y artísticos, procuran la salud y benefician su economía personal y familiar.

Durante mi administración, con una inversión estado-federación de más de 31 millones de pesos en acciones de apoyo, formación, participación social, fomento del deporte y la cultura beneficiamos a más de 400 mil jóvenes, cifra equivalente a 1 de cada 3 jóvenes de nuestro estado.

Creamos coordinaciones regionales de atención a la juventud, en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Tula, Valle Hermoso y Victoria, que atendieron a 146 mil jóvenes de 2011 a la fecha. A través de éstas organizamos foros de propuestas para el bienestar de la juventud, ferias de empleo, conmemoración del día internacional de la juventud, talleres y pláticas, trabajo coordinado con otras instituciones.

Otorgamos apoyos económicos y en especie de manera individual y en grupo a jóvenes con propuestas innovadoras. De 2011 a la fecha beneficiamos a más de 16 mil 500 jóvenes.

De enero a septiembre de este año organizamos nueve ferias de empleo en las que se colocaron en un empleo 1 mil 418 jóvenes. De 2011 a septiembre de 2016 realizamos 94 ferias del empleo y jornadas laborales en las que colocó en un empleo a 29 mil 904.

Para estimular la capacidad productiva de los jóvenes tamaulipecos este año otorgamos 882 créditos por un monto de 9 millones de pesos. Durante mi administración se otorgaron 4 mil 744 créditos por 49 millones de pesos para el desarrollo de actividades comerciales, industriales y de servicios.

En coordinación con el gobierno federal implementamos los programas Formación Integral de Líderes Estudiantiles y Jóvenes por Tamaulipas para impartir pláticas y conferencias en temas de mediación comunitaria, participación social, emprendimiento y liderazgo a más de 37 mil 500 jóvenes.

En el marco del Programa Nacional para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, Pronapred, del gobierno federal, creamos el Programa Mejoramiento del Entorno para espacios públicos en áreas con altos índices delictivos, mediante el apoyo de jóvenes entusiastas que realizaron campañas de reforestación, pinta, recolección y reciclaje de basura, acondicionamiento de áreas verdes y pláticas de concientización ambiental. En mi administración participaron más de 26 mil 200 jóvenes.

Para mejorar las condiciones de diversas áreas urbanas y comunidades rurales, con la participación de estudiantes universitarios llevamos a cabo el Programa Prestatarios de Servicio Social en Apoyo a Comunidades, con actividades de reforestación, limpia y acondicionamiento de espacios públicos. En este programa se involucraron durante mi administración 9 mil 400 jóvenes.

Los jóvenes cuentan con talentos y destrezas que pueden desarrollar para su bienestar presente y futuro. Su interés por las artes, el deporte y la sana recreación fueron la razón por la que creamos los programas Encuentro Talento Joven, Deporte



en tu Colonia y Red de Espacios de Recreación. Mediante estos, expresaron sus talentos y destrezas más de 74 mil 500 en esta administración.

El ser reconocido es un anhelo de los jóvenes. A través del Premio Estatal de la Juventud, reconocimos en dos categorías, de 12 a 17 años y de 18 a 29 años, la excelencia de nuestros jóvenes en las distinciones de logro académico, ingenio emprendedor, expresiones artísticas, mérito cívico, protección al ambiente, superación e integración, labor social, derechos humanos y equidad de género. Durante mi administración, duplicamos el monto de los premios otorgados y el número de jóvenes galardonados, teniendo por efecto el incremento de la participación activa de la juventud. Entregamos 3 millones 400 mil pesos en premios. Recibimos 3 mil 500 propuestas de jóvenes de los cuales 72 fueron galardonados.

Para mejorar la economía familiar de los jóvenes creamos en 2012 el Programa Descuento Joven. En este periodo otorgamos más de 80 mil tarjetas de descuento con validez en 600 establecimientos comerciales y de servicios de educación, salud, transporte, alimentación, hospedaje y recreación, en las principales ciudades de la entidad.

En colaboración con el Instituto Mexicano de la Juventud, Imjuve, realizamos los programas Debate Político en sus etapas estatal y nacional, Poder Joven Radio y Programa Nacional de Juventud 2014-2018. Con estos programas creamos espacios de expresión de ideas que fomentan el progreso de nuestro estado y del país, participaron más de 1 mil 300 jóvenes.

Con la oferta educativa de programas de formación técnica y profesional ampliamos oportunidades de acceso escolar a jóvenes y adultos que trabajan y desean superarse.

En 21 planteles del Sistema Abierto de Educación Tecnológica Industrial, Saeti, atendemos a 113 alumnos. En 16 planteles con el sistema autoplaneado atendemos a 1 mil 397 alumnos de la generación 2014-2016 y 829 alumnos de la generación 2015-2017.

Con el Sistema Abierto de Educación Tecnológica Agropecuaria, Saeta, brindamos atención educativa a 116 estudiantes en la modalidad mixta y 101 en la modalidad autoplaneada.

Con el Tecnológico Nacional de México Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo llevamos a cabo el XXV Congreso internacional de ingeniería industrial forjando ingenieros para un mundo sustentable, con la participación de 800 alumnos en el que se desarrollaron 11 talleres y se impartieron ocho conferencias.

Promovimos una cultura emprendedora en nuestros jóvenes con acciones de educación pertinente a las vocaciones productivas de las regiones.

Con la Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte, UTTN, brindamos asesoría, capacitación y desarrollo de proyectos innovadores y servicios de alta calidad para el beneficio de 300 empresas de la región. Este año dimos apertura a 30 negocios en la plataforma del Instituto Nacional de Emprendedores, Inadem.

A través del Sistema Emprendedor Universitario Tecnológico de la UTTN se asesoraron y orientaron a 2 mil empresarios, con el objetivo de fortalecer y sustentar la micro, pequeña y mediana empresa de la región. Con estas acciones, 60 jóvenes emprendedores tuvieron acceso a los fondos de incubación y se capacitó a 32 alumnas dentro del programa Mujer Emprendedora.

## Asistencia social y atención a grupos vulnerables

### 13. Fortalecimiento de la familia

En cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016 aplicamos políticas públicas para el fortalecimiento familiar sensible y solidario, que contribuyen al desarrollo de habilidades familiares, de crianza y comunicación efectiva para el desempeño de procesos de superación y adaptación. Este año continuamos con programas y proyectos encaminados a consolidar Familias Fuertes.

#### Fortalecimiento de la integración familiar

Durante mi gestión se destinaron más de 55 millones de pesos a la edificación, remodelación, ampliación y modernización de los espacios de atención para el fortalecimiento de la integración familiar, con el fin de mejorar la calidad y calidez de la atención a favor de las familias y grupos vulnerables.

Dotamos de espacios dignos y suficientes para atender los requerimientos actuales y futuros en el quehacer de la asistencia social en los DIF municipales de Abasolo, Bustamante, Casas, Camargo Miquihuana, Méndez y al DIF Estatal.

Con la estrategia Valores Pilares de la Familia Tamaulipeca, impulsamos la transición a Familias Fuertes, centrandó nuestros esfuerzos en promover procesos de cohesión, flexibilidad, comunicación eficaz, resolución de problemas y la reafirmación del sistema de creencias basado en virtudes y valores de esperanza, honestidad, amor, responsabilidad, generosidad, respeto, voluntad, lealtad, bondad,

gratitud, solidaridad, tolerancia, paz, armonía y servicio, esenciales para la conformación de una sociedad armónica.

Disponemos de 18 centros de Fortalecimiento Familiar en Aldama, Llera, Ciudad Madero, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Victoria y Xicoténcatl. Acercamos los beneficios sociales a los hogares en localidades con alto grado de marginación. Brindamos en ellos cuidado a menores de cinco años, educación preescolar, cuidado a los adultos mayores, atención médica y psicológica, terapia de rehabilitación, capacitación laboral, asesoría jurídica integral y atención integral a la mujer.

Con el programa Familias Fuertes realizamos diplomados, escuela para padres y madres, libro de valores y acciones recreativas que estimulan la convivencia para estrechar los vínculos familiares.

Diseñamos e impartimos con la Fundación Lumen, el Diplomado en Orientación Familiar para Maestros con duración de 170 horas práctico-teóricas, en las que los docentes aprenden técnicas y herramientas de orientación familiar para diseñar y ejecutar planes de acción formativa que fortalecen la educación cognitiva y valoral de los infantes y forman individuos con alto sentido de responsabilidad.

Favorecemos la coordinación de la acción educativa familiar y escolar, en beneficio del desarrollo integral de los niños y jóvenes. En el Diplomado en Orientación Familiar para Maestros, durante mi administración culminaron 1 mil 965 docentes en las sedes regionales establecidas en el estado, con el desarrollo de temas de educación de la afectividad, educación de los adolescentes, principios sociales, educación de la libertad, actitudes hacia el trabajo y desarrollo de la responsabilidad social. Los egresados constituyeron 1 mil 884 escuelas para padres en beneficio de 57 mil 877 padres de familia.

Con la colaboración de los docentes formados en orientación familiar, realizamos Escuelas para Padres y Madres en la modalidad temporal o permanente en sus centros educativos. En éstas los padres de familia adquieren estrategias personales, emocionales y educativas que les permiten implicarse en la construcción de una dinámica de convivencia familiar positiva y en el desarrollo de modelos parentales adecuados para niños y jóvenes, a fin de prevenir y afrontar problemas y conflictos.

En materia de enseñanza, aprendizaje y práctica de valores, diseñamos herramientas didácticas y educativas que cautivan la mente y estimulan el genio de los infantes y jóvenes, facilitando así el análisis y reflexión y la práctica de los valores morales que cimientan su formación personal.

En esta administración con el libro de valores Pilares de la Familia Tamaulipeca integramos una literatura con mayor pertinencia. Actualmente más de 680 mil alumnos que cursan desde segundo grado de preescolar hasta el tercer grado de secundaria, docentes, padres de familia y público en general tienen a su disposición el libro electrónico en su versión inglés y español para reflexionar, ejercitar y adquirir valores cívicos y éticos.

Este año el libro electrónico de Valores Pilares de la Familia Tamaulipeca se suma al acervo bibliográfico del campus virtual que el Sistema DIF Nacional pone a disposición de los internautas nacionales e internacionales, los conocimientos, habilidades y destrezas desarrolladas en el DIF Tamaulipas.

Para fomentar la convivencia familiar y la formación valoral integramos la Caravana de Valores, que recorrió los municipios de menor concentración poblacional y los polígonos urbanos considerados de riesgo, en donde fortalece a la estrategia Abriendo Caminos en la Prevención. Mediante juegos didácticos y tradicionales, pusimos a prueba el conocimiento sobre los valores humanos, destrezas, habilidades y desarrollo de las capacidades físicas y mentales de más de 18 mil integrantes de familias tamaulipecas.

Con principios de respeto y responsabilidad impartimos el curso taller Sexualidad y Valores, mediante el cual instruimos a los jóvenes sobre el aspecto físico, mental, emocional, social, económico y psicológico de las relaciones humanas. Para los padres brindamos herramientas y habilidades que contribuyen a mejorar los canales de comunicación de confianza entre ellos y sus hijos.

Promovimos cambios profundos en 7 mil 517 jóvenes y padres sobre el manejo de una sexualidad responsable.

Impulsamos el ejercicio y la práctica de las virtudes humanas, con 3 mil 453 loterías de valores en las que participaron más de 199 mil personas.

La práctica de las tradiciones estimula la creatividad y sensibilidad artística de las niñas y niños y con la vestimenta alusiva se comunica su significado. Este año en el gimnasio multidisciplinario de la Universidad Autónoma de Tamaulipas en Ciudad Victoria realizamos la final del Concurso Estatal de Rondas infantiles y Salto de Cuerda, en presencia de 1 mil 500 asistentes, 477 niñas y niños presentaron 27 rutinas de salto y cuerda y nueve de rondas infantiles. En reconocimiento a su esfuerzo y dedicación premiamos a los primeros tres lugares de las cuatro categorías y les entregamos minitables, reproductores de video, películas infantiles, juegos de mesa y reproductores de música portátil.

En el marco de la celebración del Día Nacional de la Familia abrimos espacios para la convivencia y el uso adecuado del tiempo libre de los miembros de la familia. Con la colaboración del DIF Tamaulipas y los DIF municipales organizamos de 2011 a 2016 festejos alusivos en donde difundimos a más de 216 mil asistentes los valores de unión, paz, armonía, responsabilidad, respeto y tolerancia.

Este año en el marco de la celebración iniciamos los festejos alusivos al Día Nacional de la Familia en el Parque de Tamatán donde más de 9 mil familias disfrutaron de la lotería de valores, carrera de costales, frezbee, tiro a gol, taller de manualidades en yeso, hula-hula, canasta fuerza joven y tiro de cuerda. De manera adicional, promovimos actividades en familia, subsidiamos más de 13 mil entradas al Museo de Historia Natural de Tamaulipas TAMux, Planetario de Ciudad Victoria Doctor Ramiro Iglesias Leal, Zoológico de Tamatán, río Los Troncones y funciones de cine.

En marzo celebramos la Campaña de Matrimonios Colectivos, con la cual dimos certeza jurídica mediante la formalización del vínculo matrimonial en 818 parejas.

Implementamos intervenciones orientadas a identificar la naturaleza de la violencia intrafamiliar, definir protocolos de actuación, monitoreo y seguimiento a víctimas y victimarios, restablecimiento emocional, educación de género e independencia económica.

Actualmente disponemos de una red de protección integrada por una Procuraduría Estatal de Protección a niños, niñas y adolescentes, 13 procuradurías municipales y seis procuradurías regionales que satisfacen las demandas jurídicas en los 43 municipios.

En las áreas jurídicas brindamos servicios de asesoría legal y acompañamiento en el proceso de juicio de alimentos, información testimonial, laborales, rectificación de actas y sucesorios, para vigilar el ejercicio de los derechos de los infantes y grupos vulnerables durante el proceso. Durante mi gestión hemos asistido legalmente a 2 mil 952 juicios y realizamos 8 mil 970 investigaciones de campo para la integración de sus denuncias.

Con procesos de mediación contribuimos a elevar la capacidad de comunicación efectiva en 8 mil 634 familias, quienes aprendieron a resolver situaciones de conflicto o controversia con soluciones favorables donde reconocieron y respetaron los derechos de cada una de las partes.

En la red estatal de defensa de la mujer y el infante, ofrecemos herramientas psicoemocionales que privilegian la concientización de las víctimas de violencia para modificar su forma de vida y constituir un hogar libre de violencia. Este año

proporcionamos 2 mil 843 asesorías psicológicas y 16 mil 456 sesiones terapéuticas a familias. Con prevención y seguimiento reducimos la reincidencia de los casos de violencia familiar, realizamos 3 mil 308 investigaciones de campo y supervisiones.

Nos sumamos a los esfuerzos que realiza el gobierno federal en materia de protección y defensa de las niñas, niños y adolescentes. En marzo en coordinación con el DIF Nacional con la presencia de la Licenciada Laura Vargas Carrillo, Titular del Sistema Nacional DIF, Ricardo Bucio Mújica, Secretario Ejecutivo del Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes, Nelly Montealegre Díaz, Procuradora Federal de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes, Jesús Antón de la Concha, Oficial Mayor del Sistema Nacional DIF, dimos inicio a la Primera Conferencia Nacional de Procuradores y Procuradoras de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes.

Con la participación de 31 estados, autoridades del DIF Nacional y representantes de los 43 municipios, dictaron conferencias especialistas del DIF Nacional, UNICEF, Derechos Humanos, Save The Children-México, Universidad de Granada de España, Secretaría de Relaciones Exteriores, y otras asociaciones civiles que trabajan en la protección y cuidado de niñas, niños y adolescentes del país. Durante tres días se analizó y reflexionó sobre las intervenciones que deben implementarse en el Sistema DIF para asegurar el pleno ejercicio de los derechos de los niños.

En mi administración consolidamos la cultura de la integración familiar de manera transversal, con base en la formación de nuestros niños y jóvenes en valores de tolerancia, responsabilidad, paz, armonía y respeto.

### **Desarrollo integral de la niñez**

Durante mi gestión impulsé la creación de leyes, reformas legislativas y la constitución de órganos encargados de vigilar y supervisar el cumplimiento de la Convención de los Derechos del Niño para la construcción de la sociedad en que aspiramos vivir, con ello establecimiento el orden jurídico que reglamenta las acciones orientadas a mitigar los efectos y causa de la pobreza, la falta de hogar, el maltrato, el abandono, las enfermedades prevenibles, la desigualdad en el acceso a la educación y la existencia de sistemas de justicia que no reconocen sus necesidades especiales.

Con la promulgación de la Nueva Ley de Adopciones para el Estado de Tamaulipas y sus reformas, establecimos los procedimientos generales de adopción de las niñas, niños y jóvenes sujetos a ser adoptados. Actualmente en nuestro estado en toda adopción que se realice, las parejas deben solicitar al Sistema DIF Tamaulipas su certificado de idoneidad, con ello protegemos y aseguramos el pleno ejercicio

del derecho de los infantes a vivir en un entorno seguro y protegido que preserve su bienestar.

Al interior del DIF Tamaulipas creamos la figura Unidad de Adopciones, que dispone de áreas en las que se valora, se certifica la idoneidad, se da seguimiento y se vigila para asegurar que en todas las etapas se respete el derecho del niño. Se derogó la adopción simple por lo que en Tamaulipas las adopciones son plenas e irrevocables.

En la Unidad de Adopciones y el Consejo Interdisciplinario de Adopciones, valoramos las condiciones psicológicas, sociales y económicas de las parejas que viven un proceso de adopción y determinamos su idoneidad. Expedimos 216 certificados de idoneidad. Entregamos en adopción a 68 infantes y se redujeron los tiempos de espera en 50 por ciento.

Con la Ley de Centros de Atención Infantil del Estado de Tamaulipas regulamos las bases, condiciones y procedimientos para la creación y funcionamiento de los centros, procurando la seguridad, la salud, la protección integral y el desarrollo de las niñas y los niños.

Disponemos del Consejo Estatal de Centros de Atención Infantil mediante el cual vigilamos, monitoreamos y damos seguimiento a prestadores de servicio públicos y privados del estado, para el cuidado de niñas y niños de 45 días de nacidos a 5 años, con ello promovemos el mejor cuidado de los infantes. A la fecha se ha alcanzado la vigilancia en el 49.5 por ciento de las guarderías del estado.

La Procuraduría Estatal de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes, es una instancia efectiva para avanzar en la protección de los derechos de los infantes. En ella atendimos denuncias al maltrato de los menores, promovemos y damos seguimiento al proceso de justicia para las víctimas y ejecutamos las acciones preventivas y correctivas en bien del interés del niño. Brindamos atención médica y psicológica, damos seguimiento a las actividades académicas y entorno social y cultural y la inclusión de quienes ejercen la patria potestad, tutela o guarda y custodia de niñas, niños y adolescentes en las medidas de rehabilitación y asistencia. Ofrecemos servicios de asesoría y representación en suplencia a niñas, niños y adolescentes involucrados en procedimientos judiciales o administrativos, coordinamos la ejecución y seguimiento de las medidas de protección para la restitución integral de sus derechos, fungimos como conciliador y mediador en casos de conflicto familiar cuando no exista violencia, solicitamos al Ministerio Público competente la imposición de medidas urgentes de protección especial idóneas, cuando exista un riesgo inminente contra su vida, integridad o libertad.

Disponemos de un comité estatal y 43 comités municipales de seguimiento y vigilancia de la aplicación de la convención sobre los derechos de las niñas, niños

y adolescentes, mediante los cuales vigilamos y damos seguimiento a las políticas sociales a favor del desarrollo integral de la niñez.

Trabajamos con los DIF municipales para que las niñas, niños y adolescentes se incorporen al programa de difusores tamaulipecos que conforman la red nacional en pro de sus derechos. Cada año promovimos en las niñas, niños y adolescentes la reflexión y el análisis de sus derechos. En junio 2016 premiamos la creatividad y el ingenio de 18 infantes de los municipios de Altamira, Antiguo Morelos, Camargo, Gustavo Díaz Ordaz, Mante, Nuevo Laredo, San Fernando, Tampico, Victoria y Xicoténcatl quienes obtuvieron los tres primeros lugares de las seis categorías del Concurso Estatal de Cartel de Derechos de los Niños.

Con el programa ¡Primero desayuno! de la estrategia Nutriendo Tamaulipas distribuimos insumos alimentarios con los nutrientes básicos a los 3 mil 50 comités escolares que preparan y sirven desayunos calientes basados en los 20 menús cíclicos con calidad nutricia.

Con pláticas de orientación alimentaria capacitamos a los padres de familia que integran los comités en la preparación de comidas basadas en el plato del bien comer utilizando los insumos alimentarios que promovemos. Impartimos 2 mil 360 pláticas en los 43 municipios donde 90 mil personas aprendieron a diseñar y preparar menús con insumos alimentarios accesibles a su presupuesto.

Con la colaboración de los comités en los que participan 12 mil 200 padres de familia preparamos y servimos diariamente desayunos con calidad nutricia a 186 mil 20 niñas, niños y adolescentes en condiciones de vulnerabilidad social que cursan el nivel básico en 3 mil 50 escuelas de los 43 municipios del estado.

Con el DIF Tamaulipas y los DIF municipales de Altamira, Ciudad Madero, González, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, San Fernando, Tampico y Victoria otorgamos 26 millones 504 mil 864 raciones alimenticias.

Para el fortalecimiento de los Desayunadores escolares y Espacios de alimentación encuentro y desarrollo, destinamos 12 millones 731 mil pesos. Mejoramos las condiciones de 2 mil 261 desayunadores que representan el 72 por ciento de la infraestructura.

Colaboramos con los instructores comunitarios para disminuir las probabilidades de deserción escolar con la entrega al total de los infantes inscritos una dotación alimentaria que complementa su alimentación diaria.

Promoví la transformación del objetivo, filosofía, misión y visión de la Casa Hogar del Niño. Transitamos a un modelo basado en el interés superior del infante, para



ello destinamos 19 millones 882 mil pesos a la construcción, remodelación y ampliación de los espacios físicos de la casa, para recrear un ambiente que suple de manera temporal el núcleo familiar, mientras se realizan las acciones necesarias para reintegrar al infante a su hogar o tramitar su situación para que sea libre de ser adoptado y forme parte de uno.

En la Casa Hogar del Niño, proporcionamos albergue, atención médica, cuidado y educación que dan respuesta a los objetivos del modelo de atención en los rubros de educación, salud física y mental, alimentación y relaciones socio-afectivas para que los moradores recuperen la estabilidad emocional, social, cognitiva y física, así como logren su plena reincorporación al núcleo familiar, mediante su reintegración o la tramitación de los procesos que les permitan ser adoptados por una nueva familia. Brindamos protección y cuidado familiar a los 140 niñas, niños y adolescentes que viven en la casa hogar.

A las niñas, niños y adolescentes de 5 a 17 años 11 meses les otorgamos educación básica, 14 mil 600 asesorías y tutorías pedagógicas y clases de inglés como segunda lengua. Para el buen desarrollo físico y mental les realizamos de manera periódica consultas médicas, de especialización, orientación, terapia psicológica y de formación. Les otorgamos 24 mil 307 dosis de medicamentos, brindamos 675 consultas médicas, 970 terapias rehabilitadoras, 420 consultas de especialidad y 7 mil 432 asesorías psicológicas.

En el área de cunas asistimos a niñas y niños de cero a 4 años 11 meses, a quienes proporcionamos estimulación temprana, educación preescolar, atención médica y psicológica y acciones socio afectivo que compensan la carencia del núcleo familiar y contribuyen a elevar su autoestima. Otorgamos 22 mil 679 dosis de medicamentos, 603 consultas médicas, 187 consultas de especialidad, 102 valoraciones de estimulación temprana, 106 valoraciones de agudeza visual, ortopédicas y de desarrollo psicomotor, 576 terapias de lenguaje, 1 mil 680 asesorías psicológicas, 1 mil 372 asesorías pedagógicas y organizamos 680 actividades para el desarrollo psicomotor.

Otorgamos una alimentación sana, basada en el plato del bien comer. Este año preparamos y servimos 24 mil 847 raciones alimenticias con calidad nutricia.

Al personal del área de cuidado de las niñas y los niños de la Casa Hogar, en coordinación con el DIF Nacional y el Instituto de certificación de competencias laborales Conocer, otorgamos cursos de capacitación para obtener la certificación en las normas de competencia en Prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral de las niñas y los niños en Centros de Atención Infantil y Evaluación de la competencia de candidatos con base en estándares.

Invertimos 9 millones 208 mil pesos para la remodelación, construcción y adecuación de la Casa de Jóvenes DIF y 3 millones 881 mil para la remodelación de la Casa Señoritas DIF, espacios en los que ofrecemos a los jóvenes que egresan de la Casa Hogar del Niño y que desean continuar con su formación profesional, albergue temporal como apoyo para el inicio de una nueva etapa de su vida. Para los adolescentes que egresan de la casa, salvaguardamos su integridad física y moral e impulsamos su plena integración social y su independencia económica, con la apertura de espacios laborales en dependencias de gobierno.

Este año el DIF Tamaulipas recibió acreditación como Entidad Evaluadora de Estándares de competencias del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de competencias Laborales.

Con una inversión de 125 millones 612 mil pesos generamos infraestructura suficiente para la protección y cuidado de niñas, niños y adolescentes. Invertimos en la construcción y remodelación de cinco Caic en los municipios de Jiménez, Miguel Alemán, San Fernando y González, cinco guarderías y un Cendi en los municipios de Ciudad Madero, Nuevo Morelos, Tampico, Tula, Victoria y una Casa Hogar de Niños en San Fernando.

En Ciudad Victoria disponemos de la guardería DIF, edificio certificado como inmueble seguro contra incendio por la fundación Michou-Mau-Trust, en donde brindamos adicionalmente al cuidado de los infantes, un modelo pedagógico para el desarrollo cognoscitivo, psicomotriz y socio afectivo, además de la estimulación temprana. En el área de lactantes, maternal 1, 2 y 3, asistimos a 83 niñas y niños.

Con la colaboración de los DIF municipales de Altamira, Ciudad Madero, Nuevo Laredo, Nuevo Morelos, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Tula, Victoria y Xicoténcatl atendemos en las 24 guarderías a 1 mil 50 lactantes y de maternal, quienes reciben cuidados orientados a estimular su neurodesarrollo.

Disponemos de 153 centros de asistencia infantil comunitarios, Caic, en 31 municipios mediante los cuales proporcionamos educación de calidad hacia la primera infancia, con estrategias orientadas a la formación de orientadores educativos en el campo de la exploración, conocimiento del mundo, pensamiento matemático, lenguaje y comunicación, desarrollo físico y salud y sensibilización sobre hábitos de higiene en el infante.

Durante el ciclo escolar 2015-2016 brindamos educación preescolar a 5 mil 403 alumnos, el 45 por ciento reciben formación de primero y segundo grado y 55 por ciento cumplieron con el tercer grado de preescolar.

Preparamos y servimos 1 millón 80 mil 600 raciones alimenticias con calidad nutricia, realizamos 5 mil 403 medidas antropométricas para medir las variaciones en las dimensiones físicas y composición global de cuerpo y dimos control y seguimiento al programa de vacunación, realizamos 4 mil 161 actividades cívicas, culturales y deportivas que contribuyen a la socialización del infante y a crear una cultura cívica y uso adecuado del tiempo libre.

Para el buen funcionamiento de los 153 Caic, otorgamos el 100 por ciento de los infantes útiles escolares, libros, mochilas y seguro escolar.

## **14. Atención a grupos vulnerables**

En concordancia con el Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, realizamos programas y acciones estratégicas para la atención de menores en riesgo, personas con discapacidad, adultos mayores, migrantes y los grupos más vulnerables. Contamos con el decidido apoyo de organizaciones y voluntarios quienes con su esfuerzo contribuyeron a mitigar desventajas y favorecer la reintegración de estos grupos.

### **Protección a niñas, niños y adolescentes en riesgo**

Trabajamos en tres dimensiones para los hábitos saludables, en la material ofrecemos mediante la red de centros asistenciales públicos y privados albergue, en la social favorecemos su plena reintegración familiar con intervenciones que promueven la resiliencia familiar y en la ideológica instrumentamos acciones que promueven valores que determinan comportamientos positivos.

Organizamos el Cuarto Torneo Estatal de Fútbol Fuerza Joven 2015-2016, durante cinco meses participaron 3 mil 660 adolescentes que conforman 162 equipos en las ramas varonil y femenil.

Intensificamos acciones orientadas a reflexionar sobre los daños que les provocan el abuso del alcohol, drogas y tabaco, y la importancia de llevar una vida sana, productiva y segura que los dignifique y llene de satisfactores en las etapas subsecuentes de su vida.

De 2011 a 2016 con educación preventiva, impartimos pláticas sobre riesgos del consumo del alcohol, del consumo del tabaco, de prevención de adicciones a sustancias tóxicas, con ello inducimos el comportamiento asertivo, la percepción del riesgo, la capacidad de resistir la presión y de divertirse sin emplear drogas en más de 63 mil jóvenes.

Para hacer frente a los problemas de desorden alimenticio como escape a la problemática psicosocial que enfrentan los jóvenes, impartimos 467 conferencias

sobre bulimia y 448 sobre anorexia. Con el análisis y la reflexión los participantes fortalecen la percepción sobre sí mismos, desarrollan independencia emocional y elementos que contribuyen a fortalecer su nuevo rol y enfrentar sus realidades para evitar contraer estos desórdenes alimenticios.

Para promover el no uso del tabaco, de 2011 a 2016, convocamos a niñas, niños y adolescentes a participar en el Sexto concurso cartel del Día Mundial sin Tabaco donde 15 mil 412 jóvenes de los 43 municipios plasmaron en un dibujo su interpretación sobre los efectos nocivos del uso del tabaco. Los carteles fueron exhibidos en instituciones educativas y edificios públicos.

Dictamos ciclos de conferencias ¡Haz conciencia! Prevención del embarazo adolescente dictadas con el coach Marco Antonio Bracho Ruiz, Piensa, actúa y triunfa y por el coach Gerardo Mac Farland Ávila, motivaron a los jóvenes a vivir su etapa de vida de la mejor manera, trazándose metas y objetivos que contribuyan a alcanzar su mayor potencial. De 2011 a 2016 organizamos 44 ciclos con la asistencia de 40 mil 745 jóvenes de los municipios que reportan mayores incidencias en embarazo adolescente.

Enfocamos nuestros esfuerzos en crear oportunidades de desarrollo y beneficios sociales para contrarrestar el trabajo infantil. A partir de mayo del 2011 hemos operado el Programa de Prevención y Atención a Niños, Niñas y Adolescentes en Riesgo y Trabajo Infantil, Pannarti, mediante el cual integramos los esfuerzos de la asistencia social pública y de las organizaciones de la sociedad civil, en acciones efectivas a favor de la niñez en riesgo de trabajo infantil, con el fin de propiciar su acceso a mejores oportunidades de salud, educación e integración familiar.

En el marco del Día Mundial Contra el Trabajo Infantil, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social federal nos distinguió con el reconocimiento México sin trabajo infantil, por haber alcanzado el primer lugar entre todas las instituciones y organizaciones de los sectores público, privado y social, que se destacan por sus políticas, programas y acciones que contribuyan a la prevención y erradicación del trabajo infantil y a la protección de las y los adolescentes trabajadores en edad permitida.

Detectamos riesgos psicosociales y promovimos la reincorporación de los jóvenes al sistema educativo. Logramos que 199 niños y jóvenes continúen su formación académica, 40 por ciento de 7 a 12 años, 33 por ciento de 13 a 18 años y 27 por ciento de 19 a 25 años. Les impartimos cursos de computación, cocina, manualidades, serigrafía, carpintería, plomería reparaciones eléctricas.

Promovimos el uso adecuado del tiempo libre en actividades que complementan el desarrollo integral de más de 7 mil infantes y jóvenes. Con clases artísticas y

culturales en donde adquirieron nuevos hábitos saludables que estimulan su desarrollo integral y su sentido de pertenencia. Entregamos estímulos económicos Pannarti a 900 niñas, niños y jóvenes para fortalecer su permanencia en el sistema educativo.

Privilegiamos su participación cultural en espacios de trascendencia regional como la integración del Coro Pannarti DIF el cual abre espacios de integración social.

En Matamoros disponemos del centro para la juventud y la familia, Cepajuf, espacio físico en el que diariamente se ejecutan acciones de prevención de adicciones, uso del tabaco, se ofrecen terapias psicológicas y orientación familiar y se realizan actividades deportivas y culturales para que los jóvenes se alejen de malos hábitos.

Durante mi gestión dictamos pláticas de prevención a 12 mil jóvenes en escuelas donde fomentamos hábitos de vida saludable. Organizamos el torneo de fútbol Cepajuf en el que participan más de 1 mil 650 personas.

Para instrumentar soluciones al problema de la migración infantil no acompañada, nos sumamos a los esfuerzos emprendidos por el gobierno federal y organismos internacionales no gubernamentales para identificar factores claves que contribuyan a restituir los derechos universales de los infantes trasgredidos en el proceso y en prevenir la reincidencia y desalentar la migración.

Enfrentamos los desafíos y retos de la migración infantil no acompañada, mediante el DIF Tamaulipas y los DIF municipales de Nuevo Laredo, Reynosa y Matamoros en los módulos de atención a menores fronterizos ubicados en puentes internacionales y en los tres albergues y Centros de atención a menores fronterizos, Camef.

De 2011 a 2016 en los Camef asistimos a 16 mil 148 niños migrantes y acompañamos a 22 mil 239 niñas, niños y adolescentes a su lugar de origen. Para prevenir su reincidencia en migración, impartimos pláticas de orientación sobre los riesgos de cruzar la frontera de manera ilegal y de viajar solos.

### **Desarrollo de las personas con discapacidad**

En mi gobierno atendimos a los niños y jóvenes con algún tipo de discapacidad física o mental además de aquellos con capacidades sobresalientes y talentos especiales, con procesos de enseñanza y aprendizaje acordes a sus necesidades.

En educación especial atendimos a 23 mil 751 alumnos en 61 centros de atención múltiple, CAM, 100 unidades de servicio de apoyo a la escuela regular, Usaer, y 36 unidades de apoyo en preescolar, UAP, con 2 mil 124 profesionales de las áreas de docencia, apoyo y dirección.

De manera adicional otorgamos atención a 2 mil 744 alumnos con necesidades educativas especiales y a 1 mil 432 maestros de 150 escuelas de educación regular a través de 27 profesionales de educación especial en seis centros de recursos e información para la integración educativa, CRIE.

Trabajamos en consolidar condiciones sociales y económicas que favorecen la integración e inclusión de las personas con discapacidad mediante el uso de la tecnología y modelos globales que permiten mejorar la calidad y calidez de los programas, proyectos y acciones.

Del 2011 al 2016 destiné recursos financieros superiores a los 73 millones de pesos para la constitución de una red de transporte adaptado, Ruta Integra, que contribuye al libre desplazamiento de las personas con discapacidad en los 43 municipios. De manera adicional invertimos 37 millones 84 mil pesos en la construcción, remodelación, modernización y ampliación de la infraestructura orientada al cuidado y protección de personas con discapacidad en condiciones de orfandad, Casa Cariño, a la formación para la integración social y económica de las personas con debilidad visual, Escuela de invidentes Camino de Luz, a las áreas para la integración social y económica de los colectivos Casa Club Integra ConSentido y a la red de rehabilitación física y educación especial no hospitalaria, Cree y Cri.

Invertimos 6 millones 656 mil pesos en equipamiento para el fortalecimiento de la red de rehabilitación, 55 por ciento para las Unidades Básicas de Rehabilitación, UBR, y 45 por ciento para el Centro de Rehabilitación y Educación Especial, Cree.

Para mejorar la calidad y calidez de la atención y el buen funcionamiento de los programas orientados a personas con discapacidad y adultos mayores, entregamos a los DIF municipales equipamiento con valor de 1 millón 904 mil pesos.

Realizamos acciones orientadas a generar capacidades, habilidades y destrezas laborales en las personas con discapacidad. En mi gestión, dictamos cursos de capacitación y fomento productivo en los que ofrecemos oportunidades de desarrollo para que con voluntad alcancen su integración económica. Hemos capacitado a 12 mil personas, de las cuales cinco por ciento alcanzó su inserción al mercado laboral.

En el Centro de Rehabilitación y Educación Especial en Victoria, Cree, ofrecemos técnicas de rehabilitación que potencializan cualidades y destrezas acorde a las limitaciones de las personas con discapacidad. Con el uso de tecnología avanzada y en respuesta a la determinación y voluntad de las personas para integrarse económicamente, identificamos las habilidades y destrezas laborales que pueden desarrollarse y los capacitamos en oficios. De 2011 a 2016 realizamos

evaluaciones y diagnósticos a favor de 1 mil 540 personas, capacitamos a 531 y logramos integrar al 54 por ciento de ellas.

Articulamos una red de rehabilitación no hospitalaria conformada por tres niveles de atención y una red para la educación especial.

La red para la educación especial está integrada por ocho centros de Atención Múltiple, Cam, Tzehuali, donde brindamos servicios escolarizado de educación especial para alumnos con discapacidad severa y múltiple o con trastornos generalizados del desarrollo que enfrentan, barreras en los contextos escolar, y socio-familiar, que limitan el aprendizaje y su participación, y encuentran en el Cam una solución viable para elevar la calidad de vida de los infantes y favorecer su proceso de integración social.

En el primer nivel de atención contamos con 40 unidades básicas de rehabilitación operadas por licenciados en terapia física o personal capacitado por el Cree, quienes brindan a la población con limitaciones consultas médicas, mecanoterapia, terapia ocupacional, terapia del lenguaje, estimulación sensorial, temprana, electro y termo terapia

En el segundo nivel de atención contamos con siete Centros de Rehabilitación Integral, Cri, en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y en colaboración con la Fundación Televisa un Crit en Altamira, operados por especialistas en rehabilitación física y neurodesarrollo donde se ofrece medicina física y de rehabilitación, terapia física, terapia de lenguaje, estimulación temprana, estimulación sensorial, gimnasio del adulto mayor, equipo Valpar, Centro de Tecnología Adaptada, rayos X, servicios dentales, consultorio de traumatología y ortopedia, comunicación humana, neurología, psicología y otorrinolaringología.

En el tercer nivel de atención contamos con un Centro de Rehabilitación y Educación Especial, Cree, con áreas modernas y funcionales, con equipo de vanguardia y personal calificado, los pacientes con pérdida de miembros y secuelas quirúrgicas, riesgo de daño neurológico, dislexia, trastornos genéticos, alteraciones articulares, parálisis cerebral infantil, síndromes dolorosos, disfunciones visuales y auditivas, parálisis facial, epilepsia, trastorno por déficit de atención, hiperactividad, trastornos de conducta y cognitivos, lumbalgias, secuelas de fracturas y de eventos vasculares cerebrales, entre otros padecimientos reciben tratamientos especializados y atención personalizada con calidad y calidez humana.

De 2011 a 2016 proporcionamos 3 millones 397 mil 734 terapias de rehabilitación física, cognitiva, neuromotora y de lenguaje, auditivo-verbales, ocupacionales y de tecnología adaptada. Brindamos rehabilitación cardiaca, sesiones de electroterapia

a pacientes con enfermedades crónico degenerativas, diabetes mellitus y parálisis facial entre otras neuropatías. Dimos tratamiento y rehabilitación en lesiones y postura detectadas y de locomoción con un tanque terapéutico swing de agua moderno, en el que se ejercitan los miembros superior e inferior complementando el proceso de su recuperación. Otorgamos 39 mil 366 terapias.

Mejoramos el desarrollo psicomotor y redujimos el factor de riesgo de daño neurológico de 292 menores de dos años con estimulación temprana en consultas de neurodesarrollo y sesiones de terapia física. Capacitamos a más de 1 mil 133 padres en el seguimiento y manejo del cuidado del menor en casa.

En el Cree formamos personal capacitado para atender las necesidades en materia de rehabilitación física. En el ciclo escolar 2015-2016 impartimos la Licenciatura en Terapia Física a 166 alumnos y becamos a 10 que realizan su servicio social

Favorecemos el bienestar y calidad de vida de las personas con discapacidad severa en condiciones de marginación. Les proporcionamos una dotación Integra que contiene 120 pañales, cuatro paquetes de suplemento alimenticio y un paquete de toallas húmedas, insumos necesarios y suficientes para el abastecimiento de las necesidades derivadas de su condición, con ello mejoramos el cuidado de salud e higiene de este grupo. Hemos entregado a personas con discapacidad severa más de 15 mil dotaciones Integra. Disponemos de la Casa Club Integra ConSentido, mediante la cual innovamos la atención que se otorga a personas con discapacidad y adultos mayores, al ofrecer en un solo espacio de encuentro y desarrollo, con tecnología adaptada, acciones para estimular su pleno desarrollo.

Disponemos de la Casa Cariño de Niños Especiales, mediante la cual asistimos a las personas con discapacidades múltiples severas, quienes por sus limitaciones no acceden a las oportunidades de desarrollo para lograr su plena integración económica y social.

Asistimos a 79 personas con discapacidad intelectual en estado de orfandad originarios de 17 municipios. Les proporcionamos 96 mil 813 raciones alimenticias, suministramos 429 mil 390 dosis de medicamentos, brindamos 417 consultas médicas, 11 mil 337 asesorías pedagógicas, 7 mil 806 asesorías psicológicas y 9 mil 900 terapias rehabilitadoras.

Disponemos de Camino de Luz Escuela de Invidentes, donde diseñamos y articulamos un modelo de atención integral mediante el cual se potencialicen las capacidades, destrezas, habilidades y actitudes de las personas con discapacidad visual para que adquieran saberes que los motiven y conduzcan a empoderarse.



Disponemos de cinco aulas educativas en las que brindamos tutorías, asesoría y educación básica en los niveles educativos de preescolar, primaria y secundaria, capacitación y fomento productivo, de rehabilitación y movilidad.

Con el modelo educativo los alumnos adquieren habilidades especiales en orientación y movilidad, sistema de lecto-escritura Braille, computación y una actitud positiva en torno a su discapacidad, una educación que estimula el desarrollo de competencias para que los invidentes y débiles visuales se conduzcan de la mejor manera en su vida personal, laboral y social.

Ofrecemos educación preescolar y básica en la que 13 alumnos acceden a módulos educativos con el uso de la tecnología adaptada y la asistencia de tutores presenciales para concluir su formación.

Disponemos de computadoras con teclado en Braille, impresoras Braille y amplificadores gráficos, Software Super Nova, teclado Qwerty, y software lector de pantalla, que permite a las personas con debilidad visual el acceso a todas las aplicaciones de uso común en una computadora para mejorar su rendimiento escolar y elevar sus capacidades tecnológicas.

La educación artística permite elevar la seguridad emocional y el sentido de pertenencia de las personas. Integramos el conjunto musical y el grupo musical Camino de Luz con alumnos, quienes participan en actividades culturales, de promoción, de celebraciones y festejos.

Preparamos y servimos a los alumnos alimento diario y les proporcionamos servicio de traslado del hogar a la escuela con el fin de eliminar restricciones que limitan su proceso de empoderamiento. Para mejorar el rendimiento escolar y que alcancen una mayor funcionalidad brindamos sesiones de rehabilitación. Este año les otorgamos 10 mil 231 raciones alimenticias, realizamos 8 mil 273 servicios de traslado del hogar a la escuela y 1 mil 620 sesiones de rehabilitación.

### **Oportunidades para los adultos mayores**

Instrumentamos políticas de asistencia social en las que potencializamos las capacidades físicas y emocionales del adulto mayor que impactan en el desarrollo armónico y equilibrado de su personalidad, con el fin de mejorar sus relaciones interpersonales y lograr un mayor bienestar.

Disponemos de casas club, clubes de la Tercera Edad, estancias diurnas y casas Club Integra ConSentido, espacios donde impulsamos la participación de este grupo etario en actividades grupales, mediante las cuales, adquieren actitudes y aptitudes

para que se relacionen positivamente con los demás y se adapten plenamente a su etapa de vida.

A los 4 mil 950 adultos mayores inscritos en las 55 casas club ubicadas en 35 municipios les impartimos 2 mil 300 pláticas de orientación, en las que los asesoramos sobre los nuevos retos físicos y mentales que van enfrentar, los cuidados de prevención de salud y atención médica, los nuevos roles que deben realizar para incrementar su desarrollo biopsicosocial. Proporcionamos terapia del duelo para que los adultos mayores afronten los cambios y pérdidas acorde a su edad y desarrollen fortalezas emocionales para disfrutar de su etapa de la vida.

Disponemos de 455 clubes de la Tercera Edad en 21 municipios, en los que acercamos a los 15 mil 750 adultos mayores inscritos, servicios médicos y psicológicos, organizamos eventos culturales, recreativos y deportivos y dictamos pláticas motivacionales.

Con seis estancias diurnas en seis municipios ofrecemos atención integral para cuidar y proteger a adultos mayores durante el tiempo en que sus familiares desarrollan sus actividades laborales diurnas.

Destinamos más de 17 millones de pesos para ampliar las oportunidades de desarrollo de los adultos mayores en condiciones de vulnerabilidad social. Para ellos generamos infraestructura suficiente en Camargo, Díaz Ordaz, Jiménez y San Fernando, que da respuesta a las necesidades que se presentan como efecto de las tendencias sociodemográficas. En Camargo y Díaz Ordaz construimos dos casas hogar para dar albergue, protección y cuidado a 64 adultos mayores en condiciones de abandono. En Jiménez y San Fernando construimos, ampliamos, modernizamos y remodelamos espacios físicos para la conformación de dos casas Club ConSentido. Destinamos 6 millones 191 mil pesos al mejoramiento de la infraestructura de la Casa Hogar del Adulto Mayor y las Villas Vida Plena del DIF Tamaulipas.

En la Casa Hogar del Adulto Mayor asistimos a 118 adultos mayores con alojamiento, alimentación, vestimenta, atención médica, terapias de rehabilitación, actividades recreativas y culturales, traslado a lugares que favorecen su integración social, con ello elevamos su autoestima y su participación sociocultural y afectiva, elementos que contribuyen a su desarrollo biopsicosocial.

Contamos con atención médica disponible las 24 horas del día, y de manera periódica monitoreamos su estado físico, mental y emocional brindamos 2 mil 487 consultas clínicas y terapéuticas y suministramos 15 mil 850 dosis de medicamentos.

Para los adultos mayores en condiciones de pobreza patrimonial, que por sus condiciones físicas, mentales y emocionales tienen autonomía para llevar una vida activa que requieren de cuidado y protección necesaria que disminuya los riesgos de salud que enfrentan al vivir solos, les brindamos en Villas Vida Plena un programa de atención integral, para que continúen desarrollándose plenamente.

Damos alojamiento a 76 adultos mayores, quienes recibieron 18 mil 466 raciones alimenticias, 267 consultas médicas, 2 mil 424 consultas de medicina preventiva, 1 mil 627 dosis de medicamentos, 390 orientaciones y acciones de trabajo social y 228 consultas psicológicas.

Para mejorar la ingesta alimentaria con calidad nutricia en los adultos mayores, diseñamos una dotación con productos para la alimentación diaria y artículos de higiene. Del 2011 al 2016 hemos llevado a los hogares de los adultos mayores en condiciones de pobreza y abandono la dotación ConSentido, entregamos 300 mil dotaciones en los 43 municipios.

Con amplio sentido de responsabilidad social, en colaboración con el sector privado abrimos fuentes ocupacionales y de empleo con la inserción al mercado laboral de 3 mil 765 adultos mayores.

Hemos entregado a más del 50 por ciento de los adultos mayores que habitan en Tamaulipas credenciales mediante las cuales adquieren precios preferenciales en reconocimiento a la labor que desarrolló durante la etapa de vida productiva.

### **Asistencia solidaria**

Con pleno sentido de justicia social y comprometidos en instrumentar redes de contención social, en las que se promueve el ejercicio de los derechos de la personas, mejoramos el quehacer de la asistencia social que procura el DIF Tamaulipas. Brindamos seguridad alimentaria con calidad nutricia y acercamos beneficios sociales en materia de salud, desarrollo comunitario y educación.

Disponemos de una oficina para asistir diariamente a la población que acude al DIF Tamaulipas vinculada a la red estatal de atención ciudadana, mediante la cual satisfacemos el derecho de petición y ofrecemos solución a la demandas de la población. Destinamos de 2011 a la fecha más de 50 millones de pesos a atender solicitudes relativas a la pérdida total o parcial del patrimonio de las familias por consecuencia de desastres naturales o accidentes en el hogar, a otorgar subsidios de traslado de ida y vuelta de los infantes con un familiar al Centro Oncológico, al centro de rehabilitación Cree y a los Cri, subsidios de estudios clínicos, cirugías atípicas, promociones del desarrollo productivo de la población en condiciones de

pobreza y a mitigar el frío de la población vulnerable con la entrega de cobertores en los 43 municipios.

Durante esta administración hemos destinado más de 45 millones de pesos para dotar de un aparato funcional a las personas con discapacidad, con ello recobran su movilidad y funcionamiento. Recorrimos los 43 municipios para llevar y entregar a más de 13 mil personas sillas de ruedas de diversos tipos, andadores según la necesidad específica, bastones, baumanómetros, glucómetros, nebulizadores, muletas, aspiradores de secreciones, tanques y concentradores de oxígeno, colchones neumáticos, camas hospitalarias y sillas para ducha.

Con los Tianguis Nutriendo Tamaulipas damos respuesta a los problemas de inseguridad alimentaria y el desarrollo de productores regionales, con una alternativa que promueve la productividad progresiva de los trabajadores rurales y permite el acceso a alimentos con calidad nutricia a las familias en condiciones de vulnerabilidad. En mi administración organizamos 56 tianguis en beneficio de más de 68 mil familias.

De 2011 a 2016 ampliamos la cobertura de los Espacios de Alimentación, Encuentro y Desarrollo en 32 por ciento. Actualmente disponemos de 115, equipados con electrodomésticos, mobiliario y utensilios de cocina para mejorar la calidad del servicio. Para complementar las comidas que se preparan y sirven en estos espacios, instalamos en el 100 por ciento de ellos huertos comunitarios y en el 50 por ciento granjas avícolas. Distribuimos 50 mil 143 paquetes de semillas, 42 mil 913 árboles frutales y 21 mil 750 árboles de reforestación.

En coordinación con los 43 DIF municipales, desarrollamos Aliméntate bien, estrategia alimentaria que difunde cinco acciones prioritarias, muévete, toma agua, come frutas y verduras, mídete y comparte, y consejos prácticos. Utilizamos técnicas de aprendizaje visual para comprensión y adopción de la población. Ampliamos el alcance de las acciones de orientación alimentaria con dos unidades móviles adaptadas con cocina para mejorar la enseñanza y aprendizaje en los cursos de orientación alimentaria. Con campañas médicas acercamos los servicios de salud a la población menos favorecida.

En mi gobierno organizamos la campaña de cirugía de cataratas, en las que unimos esfuerzos y voluntades con los médicos especialistas del Instituto de la Visión La Carlota de Montemorelos, Nuevo León y privilegiamos a los adultos mayores en condiciones de vulnerabilidad social, brindamos 10 mil 959 consultas médicas de valoración y 5 mil 499 cirugías de cataratas a personas provenientes de los 43 municipios.

Organizamos 14 campañas oftalmológicas con cobertura estatal en los meses de abril y agosto en el poliforum Doctor Rodolfo Torre Cantú, y en la explanada del DIF Tamaulipas, a las que asistieron 6 mil 546 personas de 20 municipios. Proporcionamos consultas médicas de valoración y entregamos 1 mil 506 lentes graduados.

Para propiciar el acceso a atención médica especializada, que contribuya a la recuperación del sentido de la audición, realizamos la campaña permanente de salud audiológica, mediante la cual contrarrestamos algunos de los efectos del deterioro de la salud por cuestión de edad en 3 mil 141 adultos mayores, impulsamos el pleno desarrollo integral de 453 infantes, y disminuimos las limitaciones físicas de 1 mil 124 personas en edad productiva.

Contribuimos a elevar el nivel socioeconómico de las comunidades con la aportación de recursos técnicos, beneficios sociales en salud, educación en valores, deporte, vivienda, asistencia jurídica integral, orientación y denuncia de la violencia contra las mujeres y niños, capacitación laboral y fomento productivo, actividades que promueven la sana convivencia y el buen trato familiar y asesoría en la generación de soluciones a problemas prioritarios de la comunidad. Con el programa Comunidad Diferente promovemos el desarrollo de capacidades humanas en las comunidades rurales.

Con la colaboración de la Fundación Telmex emprendimos desde el inicio de esta administración un proyecto que fortalece las acciones de combate a la pobreza mediante la generación de condiciones sociales que facilitan el acceso a oportunidades de desarrollo. Integramos el programa Ayúdame a llegar, con el que otorgamos 19 mil bicicletas a niñas, niños y adolescentes de cuarto de primaria a tercero de secundaria, que viven en condiciones de vulnerabilidad y rezago social y tienen que recorrer grandes distancias entre su hogar y su escuela.

Disponemos del Velatorio y Crematorio San José, en Victoria, espacio físico mediante el cual ofrecemos servicios fúnebres para que la población vulnerable brinde de manera digna un homenaje a la vida de sus seres queridos.

Invertimos más de 5 millones 649 mil pesos en la ampliación de las áreas de velación y oficinas, adaptamos un área para el confinamiento de las urnas e instalamos una planta tratadora de residuos biológicos.

En colaboración con la sociedad civil organizada hemos diseminado una cultura donde se priman la justicia y la cohesión social, con acciones y proyectos que reflejan los principios de cooperación, solidaridad, humanismo y generosidad para el desarrollo individual y colectivo de la población.

Con el programa Sumando Voluntades activamos la participación de la sociedad civil, que ha generado una energía social que trabaja continuamente en acciones y proyectos orientados a promover la integración plena de los grupos vulnerables. Destinamos 28 millones 847 mil pesos a impulsar una economía solidaria, en la que los tamaulipecos trabajan individual y colectivamente en beneficio de los menos favorecidos, duplicando los beneficios sociales y oportunidades de desarrollo. Disponemos de una red integrada por instancias públicas, privadas y mixtas que proveen infraestructura para brindar asistencia social a la población vulnerable.

Con las organizaciones no gubernamentales activistas y comprometidas con sus causas multiplicamos la base de la atención y servicio comunitario. Procuramos la continuidad de su labor altruista, con subsidios mensuales que robustecen los trabajos solidarios de los organismos sociales Asociación Gilberto, A.C., Asociación Alzheimer de Tampico, Ciudad Madero, A.C., Fundación ALE Tamaulipas, A.C., Guardería de la Mesa del Señor, A.C., Autismo un Mundo Contigo, A.C., Asociación Falcone para Niños con Discapacidad, A.C., Patronato Casa Hogar de la Divina Providencia, Patronato Pro indigentes Psiquiátricos de Nuevo Laredo, Comedor La Mesa del Señor y Compañerismo en Victoria.

Con la participación colectiva y el trabajo en equipo entre sociedad civil, asociaciones civiles, entidades municipales y gobierno estatal constituimos una red de 263 centros asistenciales en 22 municipios, multiplicamos los servicios de albergue, alimentación, cuidado y protección, asistencia médica y psicológica, y servicios funerarios para las personas en condiciones de vulnerabilidad, atendimos a más de 101 mil 714.

Disponemos de un Voluntariado profesionalizado y capacitado para servir, con su labor 835 damas de la sociedad civil y esposas de servidores públicos que conforman los voluntariados de las dependencias de mi administración, realizan en beneficio de la sociedad, acciones orientadas a elevar el desarrollo biopsicosocial de los residentes de los centros asistenciales Casa Hogar del Niño, Casa Hogar del Adulto Mayor, Villas Vida Plena, Casa Cariño, Camino de Luz, Escuela de Invidentes, Velatorio San José, Casa Integra, ConSentido, Cedif y a los pacientes y sus familiares en el CREE, hospitales Civil y General de Ciudad Victoria e Infantil de Tamaulipas y CAM-Tzehuali. Las voluntarias destinan tiempo para contribuir en la recreación de un ambiente cálido y humano, organizan actividades culturales, recreativas y deportivas, celebraciones conmemorativas y personales que reafirman la identidad e importancia que cada uno de los moradores en la sociedad tamaulipeca.

En el marco de las celebraciones del día estatal del Servicio Voluntario, hicimos un llamado a la sociedad para realizar acciones organizadas a favor de las personas

vulnerables haciendo visible su contribución al desarrollo estatal. Durante los últimos tres años de gestión, hicimos sinergias con más de 69 mil voluntarios, quienes de manera simultánea efectuaron más de 4 mil actividades de mantenimiento y recolección de basura en escuelas, limpieza de calles, plazas, canales, márgenes de río, mantenimiento y reforestación en parques y espacios públicos, señalización vial para seguridad del peatón, alfabetización, cultura, deporte, cuidado y protección en beneficio de más de 600 mil personas.

Con la colaboración de 263 miembros del voluntariado infantil y 408 jóvenes voluntarios fomentamos la participación ciudadana en acciones de asistencia social que contribuyen a superar la marginación y el rezago de grupos vulnerables.

Promovemos una cultura de solidaridad y compromiso de la comunidad educativa con las instituciones de carácter social y altruista. En mi administración, los alumnos, maestros y padres de familia tamaulipecos se unieron al esfuerzo del patronato estatal de la Cruz Roja, para recaudar año con año en la colecta escolar, con la distribución de 1 millón 651 mil 500 lápices y 540 mil reglas, equivalente a un monto total de casi 6 millones de pesos.

Este año distribuimos 540 mil pulseras alusivas a la institución, que significa una aportación de 2 millones de pesos.

### **Solidaridad con el migrante**

El Instituto Tamaulipeco para los Migrantes, creado durante el primer año de mi gobierno, con sede en Nuevo Laredo, es una respuesta solidaria para contribuir desde nuestro ámbito, con servicios y apoyos inmediatos que requieren quienes se encuentran con esa calidad.

Las oficinas para atender a los migrantes, se ubican en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria. Los servidores públicos están siempre dispuestos a colaborar con sensibilidad y eficacia.

Tamaulipas ocupa el segundo lugar entre las entidades por donde las autoridades de los Estados Unidos de América realizan el trámite de repatriación de connacionales, a través de los puntos de recepción en Matamoros, Nuevo Laredo y Reynosa. En el periodo 2011-2015 fueron repatriados 468 mil 818. Al mes de mayo de 2016, según datos del Instituto Nacional de Migración, la cifra de repatriados es de 25 mil 394 personas. Nuevo Laredo es el punto por el que se recibe el mayor número.

Apoyamos con gastos de transporte hasta sus lugares de origen, mediante un mecanismo de colaboración con las entidades federativas que registran el mayor

número de personas deportadas. En el periodo de octubre 2014 a agosto 2016 se ejercieron recursos del Fondo de Atención a Migrantes, por un monto de 5 millones 894 mil pesos en el concepto de pago de pasajes. Al mes de junio de este año, han recibido el apoyo 6 mil 322 personas.

En el periodo 2011-2015, activamos durante el asueto decembrino, el programa En tu Camino, Cuentas con Nosotros desplegando acciones en materia de seguridad, asistencia y orientación desde el ingreso, tránsito y retorno por nuestra entidad. Más de 2 millones 500 mil paisanos han ingresado por Tamaulipas, cifra que ubica a nuestra entidad en primer lugar en este rubro.

En el primer cuatrimestre de 2016, el ingreso de paisanos asciende a más de 146 mil.

Durante el periodo 2011-2016, el Instituto Tamaulipeco para los Migrantes ha realizado 655 mil 308 acciones de asistencia social, albergue, alimentación, atención médica y psicológica, transporte, vestido, asesoría jurídica, comunicación telefónica y servicio de internet en beneficio de más 188 mil migrantes. De enero a abril de 2016, registró 58 mil 413 acciones de asistencia social, albergue, alimentación, atención médica y psicológica, transporte, vestido, asesoría jurídica, comunicación telefónica y servicio de internet en beneficio de 17 mil 926 migrantes.

Mediante la suscripción de convenios con organizaciones de la sociedad civil asignamos recursos para las casas del migrante Nazareth de Nuevo Laredo, Nuestra Señora de Guadalupe y Senda de Vida de Reynosa, San Francisco de Asís de Matamoros y Emaús de Tampico. De 2011 a 2015, el monto presupuestal fue de 36 millones 813 mil pesos, de los cuales 26 millones 790 mil pesos de aportación estatal se aplicaron a gastos de operación y 10 millones 23 mil pesos del FAM, para obra y equipamiento. Para el ejercicio 2016 se suscribió un convenio para el periodo enero-junio, por un monto de 2 millones 400 mil pesos, con una aportación estatal del 50 por ciento y 50 por ciento del FAM.

Mi gobierno otorga apoyo económico y de gestión, para que los menores nacidos en los Estados Unidos de América hijos de padres mexicanos repatriados, que cursan su educación básica en los centros educativos de Tamaulipas, obtengan en forma gratuita su acta de nacimiento norteamericana, el apostille, la traducción oficial de ambos documentos y la inscripción de su nacimiento en el Registro Civil, a fin de garantizarles el derecho a la identidad, la continuidad educativa en igualdad de condiciones, el acceso a los programas sociales, la condición de doble nacionalidad y el desarrollo binacional.

Con esta acción, superamos la complejidad de efectuar trámites en las instancias gubernamentales de los Estados Unidos de América y el alto costo económico que



representa, pues en la mayoría de los casos, los respectivos padres tienen limitaciones para hacer tal erogación.

En 2016 estimamos gestionar más de 1 mil 800 solicitudes de regularizaciones para igual número de niños migrantes, con una inversión de 1 millón 908 mil pesos. En 2014 fueron 1 mil 100 menores con una inversión de 1 millón 800 mil pesos, en 2015 ascendió a más de 4 mil 300 niños con una inversión de más de 4 millones 216 mil pesos.

El fenómeno migratorio mantiene un alto nivel de complejidad por los factores vecindad con los Estados Unidos de América, el flujo de personas procedentes de Centroamérica y las rutas de tránsito establecidas para llegar a la frontera tamaulipeca e internarse en ese país. Además de exponer la seguridad física y el seguro riesgo de extorsión, está la posibilidad de ser cooptados por grupos de la delincuencia organizada.

Con el objetivo de apoyar y mejorar las condiciones de la estancia y fortalecer el vínculo con la comunidad migrante tamaulipeca que vive en Estados Unidos de América, organizamos ferias de servicios.

En mi periodo de gestión, realizamos cinco ferias en el estado de Texas, cuatro en Houston y una en Weslaco. Los migrantes realizaron trámites de documentos oficiales, recibieron orientación jurídica, obtuvieron información turística del estado y nos permitieron promover los programas de apoyo creados para su beneficio. La participación superó los 18 mil asistentes.

Promovimos la integración de 15 clubes de tamaulipecos residentes en los Estados Unidos de América. A la fecha la cobertura incluye Carolina del Norte, Florida, Georgia y Texas. Al interactuar fortalecen la capacidad de gestión, defensa de sus intereses y participan en los programas de apoyo.

# El Tamaulipas Competitivo

## Productividad y competitividad

### 1. Formación de capital humano de alta calidad

Nos propusimos dinamizar la economía de Tamaulipas con fundamento en el desarrollo de las capacidades de innovación y una fuerza laboral calificada. Este año seguimos fortaleciendo el capital humano con actualización técnica y certificación de competencias pertinentes a las necesidades de los sectores económicos y de las vocaciones productivas de las regiones del estado.

#### **Fuerza laboral calificada, formación continua y pertinente**

Fortalecimos la investigación y el desarrollo de las actividades de mayor valor agregado de nuestros graduados y posgraduados.

Brindamos seguimiento a las actividades realizadas por los egresados del Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional en Tamaulipas, Cinvestav Tamaulipas. De los egresados de maestría, el 50 por ciento se dedica a actividades empresariales relacionadas con su área de especialización, el 33 por ciento desempeña actividades de investigación o estudios de posgrado, y el resto se dedica a la docencia.

De los egresados de doctorado, el siete por ciento se dedica a actividades empresariales en campos relacionados con su área de especialización, el 33 por ciento desempeña actividades de investigación o estudios de posgrado, y el resto se dedica a labores docentes.

Durante mi administración en el Cinvestav Tamaulipas se han graduado 103 maestros y doctores en ciencias de la computación. La totalidad de egresados que reporta ocupación formal lo hace en actividades de alto valor agregado.

Consolidamos la formación de capital humano en tecnologías de la información y comunicación, química y petroquímica, eléctrico-electrónica, metal mecánica y automotriz.

En 2016, en el Cinvestav Tamaulipas se graduaron cinco alumnos en el programa de maestría y uno en el de doctorado de ciencias de la computación, catalogados de alto nivel por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Conacyt. Los graduados se incorporan de manera inmediata al campo laboral empresarial, docente o actividades científicas. Durante mi gobierno, se reportan 87 egresados de maestría y 16 de doctorado.

Este año en la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, concluyeron sus estudios 40 alumnos de la licenciatura administración y gestión de pequeñas y medianas empresas, y 151 de las ingenierías en tecnologías de la información, mecatrónica y tecnologías de manufactura, y 73 de la maestría en ingeniería.

En el primer cuatrimestre del año, 52 estudiantes de ingeniería industrial, ingeniería en tecnologías de la información y de la licenciatura en administración y gestión de Pymes culminaron con éxito sus estudios universitarios.

Fortalecimos el capital humano en las áreas de biotecnología, agroindustria, energías alternativas, sustentabilidad ambiental, logística y tecnología aeroespacial.

En 30 instituciones educativas públicas y privadas impartimos 53 programas de formación profesional en biotecnología, agroindustria, energías alternativas, sustentabilidad ambiental, logística y tecnología aeroespacial para la atención de 5 mil 794 mil alumnos.

En mi administración, en colaboración con el Conacyt se otorgaron 142 becas para cursar programas de maestría y doctorado en instituciones de reconocida calidad en el extranjero, en países como Alemania, Canadá, Estados Unidos de América, Francia y Reino Unido.

Las especialidades que cursan los becarios son comercio exterior y logística, eléctrico, electrónica, biotecnología, petroquímica, energías alternativas, tecnologías de información, agropecuario, turismo, salud y educación.

Mantuvimos el seguimiento de nuestros egresados y evaluamos su impacto en el mercado laboral.

A los 5 mil 982 egresados de la Universidad Tecnológica de Altamira de manera regular les aplicamos encuestas para evaluar su desempeño. El índice de desempeño laboral es de 90 por ciento.

De los 1 mil 250 estudiantes del Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, que concluyeron sus estudios en 2015, más del 60 por ciento trabaja de manera formal, cursa estudios superiores o de especialización.

Mantuvimos una estrecha vinculación con las instituciones de educación superior y el sector empresarial para consolidar la formación pertinente de recursos humanos con capacitación técnica y dominio del idioma inglés.

Impartimos 32 cursos de capacitación en el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, en las áreas de mantenimiento e instalación, 100 en contaduría y administración, 49 en tecnologías de la información y 150 cursos en otras áreas industriales y de servicios para 6 mil trabajadores de empresas.

La Universidad Tecnológica de Matamoros se ha mantenido como centro de aplicación del examen Toefl. Este año se han realizado 912 certificaciones con este programa. Se cuenta con ocho grupos de diferentes carreras que reciben dos asignaturas de especialidad de manera bilingüe para un total de 221 alumnos.

Fortalecimos la formación continua de profesionistas con estudios de nivel posgrado pertinentes a las demandas del mercado laboral mediante el proyecto Tamaulipas educación virtual.

Contamos con 14 planteles en proceso de certificación en competencias digitales para Microsoft Office, MS Office, por el grupo EduiT de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial en Tamaulipas, Dgeti, de los cuales seis tienen certificación de la tercera etapa. Este año, se acreditaron 7 mil 500 alumnos en MS Office.

Orientamos a los jóvenes estudiantes para la selección de su carrera profesional de acuerdo a su vocación, intereses laborales y mercado laboral.

En el Conalep Tamaulipas atendimos a 4 mil 264 alumnos en orientación vocacional para la selección adecuada de su carrera.

Orientamos para la selección adecuada de carrera a 75 estudiantes en la preparatoria Carlos Adrián Avilés Bortolussi de Victoria. Para los estudiantes se llevan a cabo actividades de orientación educativa, vocacional y profesional a través de los programas de asignatura.

Durante el primer semestre de este año más de 1 mil 350 estudiantes de sexto semestre del Itace fueron orientados mediante visitas guiadas, conferencias y aplicaciones de pruebas vocacionales sobre las diversas opciones de educación superior a que pueden aspirar como parte de su desarrollo profesional.

### **Innovación y vinculación con el sector productivo**

Aprovechamos las ventajas competitivas de nuestro estado mediante la política de innovación, ciencia y tecnología que vincula el desarrollo regional con la participación de los sectores empresarial y educativo.

En la Universidad Tecnológica del Mar de Tamaulipas Bicentenario, UTMaT, contamos con el proyecto sistema acuapónico, a través del cual se inicia un nuevo ciclo de experimentación con el prototipo de acuaponía donde se sembraron 300 tilapias en 5.3 metros cúbicos de agua y un sistema de recirculamiento en una cama hidropónica de jitomate.

En la Universidad Tecnológica de Matamoros se recibió el equipamiento para el edificio de laboratorio tres, que alberga el primer laboratorio de telecomunicaciones, consistente de 15 antenas, 16 computadoras y cuatro mesas con capacidad para ocho estudiantes cada una, así como el equipamiento para el primer laboratorio de desarrollo de software equipado con 21 computadoras para realizar prácticas tecnológicas, también un laboratorio de Cisco que incluye 12 computadoras, racks y equipo periférico, con una inversión en equipamiento de 4 millones 500 mil pesos y 1 millón 500 mil pesos en mobiliario.

Fortalecimos la investigación y el desarrollo tecnológico que consolidan la industria metal-mecánica, eléctrico-electrónica y automotriz establecida en Tamaulipas.

Consolidamos la incorporación de instituciones, centros, organismos y empresas al Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas, Reniecyt, para facilitar su acceso a subsidios y estímulos.

Incorporamos al Reniecyt a 107 empresas, 20 instituciones de educación superior, siete instituciones privadas no lucrativas, tres instituciones gubernamentales, dos centros de investigación y seis personas físicas, para totalizar 145 registros.

En 2016 los miembros del Reniecyt obtuvieron subsidios y estímulos por 94 millones 600 mil pesos para el financiamiento de sus proyectos derivados de los fondos convenidos con el Conacyt.

Promovimos becas empresariales de excelencia a estudiantes de educación superior en retribución por servicios de investigación realizados para el desarrollo empresarial.

Establecimos acuerdos de prácticas profesionales y estadías en empresas para el desarrollo de habilidades y competencias laborales en los alumnos de educación media superior y superior.

En la Universidad Politécnica de Victoria celebramos seis convenios de colaboración con empresas regionales y nacionales. En mi gobierno un total de 865 alumnos han realizado su estancia de 200 horas y estadía de 600 horas, en empresas locales y nacionales.

Este año, consolidamos el Modelo Mexicano de Formación Dual, que vincula el conocimiento teórico del alumno mediante el desarrollo de sus competencias profesionales a través de la práctica en las empresas. Capacitamos a 322 docentes de los subsistemas Itace, Conalep, Dgeti y Dgeta. En los ocho planteles del Conalep atendemos a 117 alumnos del quinto y sexto semestre en 41 empresas, a través del modelo dual contextualizado en Tamaulipas. Contamos con un centro de emprendedores en cada plantel de este subsistema.

Firmamos con el sector privado y el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, más de 60 convenios para la ubicación de 3 mil 100 estudiantes en áreas de prácticas y servicio social, y la incorporación de más del 40 por ciento de sus egresados al mercado laboral de forma inmediata, al concluir los estudios de bachillerato.

Con la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, UPRR, continuamos con la gestión de espacios en el sector productivo. En mi administración firmamos 134 convenios de colaboración para que los alumnos de la UPRR desarrollen habilidades y competencias laborales mediante estancias y estadías. Un total de 85 estudiantes realizaron su estancia uno, 52 su estancia dos y 54 estudiantes dieron cumplimiento a su estadía con 127 proyectos en 104 empresas dentro y fuera del estado.

Resultado de la celebración de 403 convenios con empresas privadas e instituciones gubernamentales, en el ciclo escolar 2015-2016 asistimos a 8 mil 411 alumnos de la Dgeti para su servicio social y a 1 mil 657 alumnos en sus prácticas profesionales.

En mi gestión suscribimos 309 acuerdos de colaboración con la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, y el sector público y privado para que 1 mil 943 estudiantes llevaran a cabo su servicio social en este año.

Durante mi gestión celebramos 300 convenios de colaboración en la Universidad Tecnológica de Altamira con el sector productivo para estadías profesionales de sus alumnos.

Un total de 883 jóvenes, de los cuales 528 son de técnico superior universitario y 355 de ingeniería, realizaron su estadía en el Centro de Investigación en Ciencia Aplicada y Tecnología Avanzada, Cicata, y en las empresas Kemet Charged, Infraestructura Portuaria Mexicana, Enertek, Renault, Posco y Schlumberger.

Con la Universidad Tecnológica de Matamoros firmamos 83 convenios durante mi administración con diferentes empresas y organismos. En 2016 un total de 601 alumnos realizaron su estancia.

Dos alumnos de la Universidad Tecnológica de Altamira fueron seleccionados en el programa Mexprotec, para realizar su licencia profesional y estadía del área de estudio es la energía nuclear en Francia con duración de un año.

Una alumna realizó investigaciones en el Instituto Charles Gerhardt sobre la caracterización de materiales porosos de tipo MOF, asimismo, otro alumno en el complejo nuclear de Marcoule trabajó en la formulación de geles para la descontaminación nuclear para el mantenimiento de instalaciones nucleares en Francia.

En mi administración, 84 alumnos del Instituto Tecnológico Superior de El Mante realizaron sus residencias profesionales en empresas nacionales y 29 prestaron su servicio social en instituciones gubernamentales de la región.

Durante el ciclo escolar 2015-2016, en el marco del programa Alianza del Pacífico, un alumno de la carrera de ingeniería en Gestión Empresarial del Instituto Tecnológico Superior de El Mante cursó materias de su plan de estudios en la Universidad Tecnológica de Bolívar en la ciudad de Cartagena en Colombia, así como un docente participó becado en la investigación sobre métodos tributarios en la Universidad Autónoma de Occidente ubicada en la ciudad de Cali, Colombia, y una alumna en movilidad académica con beca en la Universidad Tecnológica de Bolívar.

## **2. Colaboración entre trabajadores y empresarios**

En cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, en mi administración contribuimos a construir una relación sólida entre los trabajadores y

la base patronal, fundada en el respeto y la confianza. Este año seguimos promoviendo la prevención de riesgos laborales, observando el cumplimiento de condiciones de seguridad e higiene en el trabajo y modernizando los mecanismos de justicia laboral.

### **Previsión social**

En el periodo de mi administración promovimos una cultura de prevención de riesgos laborales entre empleadores y trabajadores a través de la asesoría a 12 mil 31 empresas con áreas de oportunidad en materia de seguridad e higiene detectadas en el proceso de inspección o a solicitud de las mismas.

Fomentamos la participación de las instituciones, trabajadores y empleadores en el cumplimiento de las condiciones de seguridad e higiene en los centros de trabajo del ámbito de competencia local mediante 3 mil 163 verificaciones de previsión social en los centros de trabajo para disminuir la tasa de accidentes laborales para la protección de más de 77 mil trabajadores.

De acuerdo a las memorias estadísticas 2005-2014 publicadas en julio de 2015 por el Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, la tasa de incidencia de accidentes y enfermedades de trabajo por cada 100 trabajadores en Tamaulipas disminuyó de 2.25 por ciento registrado en el año 2011 a 1.96 por ciento en 2014.

De enero de 2011 a junio de 2016 integramos 3 mil 988 comisiones de seguridad e higiene, que se suman a las 5 mil 760 ya existentes para alcanzar un padrón registro estatal de 9 mil 748 comisiones integradas por trabajadores y representantes patronales para investigar las causas de los accidentes en los centros de trabajo, proponer medidas para prevenirlos y vigilar el cumplimiento de las normas de seguridad, higiene y medio ambiente de trabajo.

Difundimos las normas oficiales de seguridad en el trabajo, para facilitar a los empleadores la información y procedimientos para el cumplimiento de sus obligaciones en materia de seguridad e higiene mediante la realización de 48 Jornadas de Prevención de Riesgos Laborales en los municipios de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Tampico, Reynosa y Victoria. Participaron un total de 28 mil 623 trabajadores, integrantes de 6 mil 416 comisiones de seguridad e higiene.

En la promoción de la prevención de riesgos, accidentes y enfermedades de trabajo impartimos 365 cursos básicos de seguridad e higiene, a 11 mil 772 trabajadores en los centros de trabajo.

### **Justicia laboral**



Con el Programa de Modernización de la Justicia Laboral, logramos abatir de rezago en las juntas de conciliación. Reducimos el número de expedientes en trámite de más de 37 mil a un promedio anual de 6 mil, que representan un nivel óptimo de funcionamiento de las 11 juntas especiales en nuestro estado.

Como estrategia de abatimiento del rezago, pusimos a disposición de los trabajadores el servicio de conciliación, con el que de enero de 2011 a junio de 2016 brindamos asesoría gratuita a 38 mil 381 trabajadores. Para dirimir sus diferencias realizamos 18 mil 862 pláticas conciliatorias entre trabajadores y patrones y 17 mil 913 derivaron en convenio conciliatorio sin necesidad de abrir expediente de demanda, el 95 por ciento de efectividad.

Para resolver por la vía conciliatoria las demandas en trámite, durante las Jornadas de Conciliación concluimos, un total de 5 mil 130 demandas de abril de 2014 a junio de 2016, en las 11 juntas de conciliación y arbitraje del estado.

Mejoramos los procesos administrativos con la creación de las oficialías de partes, donde se registran en forma ordenada y transparente las demandas laborales, equilibrando las cargas de trabajo y creando un registro digital que agiliza el procedimiento laboral mediante un sistema de cómputo para la gestión de expedientes laborales. Con esto logramos reducir la duración promedio de una demanda de más de 400 días a 160.

Dignificamos los espacios físicos de trabajo y prestación del servicio con la reubicación en espacios modernos y confortables de 9 de las 11 juntas especiales de conciliación y arbitraje.

En los primeros seis meses de 2016, en las juntas locales de conciliación y arbitraje con sedes en Victoria y Tampico, registramos 154 contratos colectivos de trabajo, atendimos 584 solicitudes de revisión salarial y realizamos el registro de 153 reglamentos interiores de trabajo. Adicionalmente registramos dos emplazamientos a huelga y concluimos 83 registrados en el segundo semestre de 2015 y el primer semestre de 2016.

En Tamaulipas impera un ambiente de armonía entre los factores locales de la producción, con base en acuerdos entre los organismos obreros y patronales, sin estallamientos a huelga desde el año 2004, conforme a las estadísticas sobre relaciones laborales de jurisdicción local publicadas por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, Inegi.

A junio de 2016 se encuentran en trámite un total de 6 mil 112 demandas en las 11 juntas especiales de conciliación y arbitraje, cifra menor al promedio de demandas recibidas por año y que permite un funcionamiento óptimo de estas instancias

laborales. Del total de demandas 1 mil 730 se encuentran en trámite en Tampico, 1 mil 432 en Reynosa, 1 mil 281 en Victoria, 1 mil 58 en Matamoros, 561 en Nuevo Laredo y 50 en El Mante.

En este periodo fueron radicadas un total de 2 mil 858 demandas y se concluyeron 3 mil 264 expedientes, 587 registrados en 2016 y 2 mil 677 registrados en años anteriores.

Mediante la Procuraduría General de la Defensa del Trabajo atendimos a 3 mil 459 trabajadores que acudieron a solicitar asesoría. Realizamos 1 mil 977 pláticas conciliatorias y como resultado del diálogo entre las partes, intervenimos en la celebración de 837 convenios.

Adicionalmente, se proporcionó representación legal gratuita a 185 trabajadores en 120 procedimientos ordinarios y 65 especiales. Se celebraron 327 audiencias trifásicas y concluyeron 53 demandas por convenio previos al laudo, ocho por convenio durante la ejecución del laudo, una demanda por laudo absolutorio y el resto se encuentran en trámite.

De enero de 2011 a junio de 2016, la Procuraduría General del Trabajo asesoró a más de 26 mil trabajadores e intervino en más de 19 mil pláticas conciliatorias con la celebración de 13 mil 564 convenios. Proporcionó representación legal gratuita a 23 mil 392 trabajadores.

En el Tribunal de Conciliación y Arbitraje para los trabajadores al servicio del estado y los municipios, privilegamos la conciliación entre las partes y fortalecimos la impartición de justicia laboral en las relaciones entre los servidores públicos y las dependencias o entidades gubernamentales y los gobiernos municipales.

En los primeros seis meses de este año, se registraron 357 demandas interpuestas por servidores públicos de las dependencias y entidades del gobierno estatal y se concluyeron un total de 436 expedientes de demanda registrados en años anteriores.

Adicionalmente, los trabajadores al servicio de las administraciones municipales presentaron 113 demandas ante este tribunal, donde se concluyeron 158 expedientes.

A junio de 2016 se encuentran en trámite un total de 717 demandas en la sala estatal y 1 mil 78 en la sala municipal del Tribunal de Conciliación y Arbitraje.

Durante mi gobierno, realizamos 10 mil 993 visitas de inspección sobre las condiciones generales de trabajo en las empresas del ámbito de competencia local, con el fin de proteger los derechos laborales de más de 173 mil trabajadores, las

mujeres y menores en edad legal para trabajar. Con las inspecciones se previene además futuros conflictos laborales al verificar el cumplimiento de las obligaciones patronales.

Durante el primer semestre de 2016, emitimos 1 mil 135 órdenes de inspección del pago de aguinaldo en beneficio de 6 mil 3 trabajadores y realizamos 300 visitas para la revisión de la participación en las utilidades de las empresas en favor de 5 mil 256 trabajadores.

En forma coordinada con el Sistema de Administración Tributaria, SAT, en este periodo, verificamos la participación de utilidades de los trabajadores y se constató el pago oportuno en 19 centros de trabajo.

Las tareas en favor de nuestra niñez han sido prioridad en mi gobierno. Contamos con la Comisión Intersecretarial para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil y la Protección de Adolescentes Trabajadores en el Estado de Tamaulipas, que constituye un frente común mediante el que dependencias y entidades del gobierno estatal, en forma coordinada, evalúan y ejecutan políticas, programas y acciones en materia de prevención y erradicación del trabajo infantil, así como para la protección del adolescente trabajador.

A dos años de su instalación, 540 directores de escuelas de nivel medio superior y telesecundarias de Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria se han capacitado para identificar y dar seguimiento a la reinserción escolar de alumnos que en situación laboral optan por abandonar sus estudios.

Sumamos a este programa a los sectores productivos, la sociedad civil organizada y los órdenes de gobierno federal y municipal, a fin de combatir las causas y efectos de este fenómeno.

Como resultado de estas acciones, otorgamos en una primera etapa 125 becas y estímulos escolares a estudiantes adolescentes detectados en situación laboral.

El 15 de junio de 2016, recibimos en la Ciudad de México el Distintivo México Sin Trabajo Infantil, que otorga la Secretaría del Trabajo y Previsión Social a las instituciones y organismos que implementan acciones y programas a favor de la prevención y erradicación el trabajo infantil.

De acuerdo al Módulo de Trabajo Infantil, anexo a la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo 2015 de Inegi, Tamaulipas ocupa la tercera posición a nivel nacional con la menor cantidad de habitantes de 5 a 17 años de edad ocupados, pasando de 71 mil 318 en 2011 a 45 mil 185 trabajadores en ese rango de edad.

### 3. Infraestructura para la competitividad

Cumplimos con el objetivo de fortalecer la infraestructura para el desarrollo económico de las regiones del estado, con criterios de competitividad, logística y valor estratégico, que otorga dinamismo a las actividades de los sectores productivos.

#### **Logística para el comercio exterior e infraestructura portuaria**

Tamaulipas es líder nacional en el tránsito del comercio exterior de México. Por nuestras carreteras, puertos marítimos y cruces internacionales, se realiza más de la tercera parte del movimiento de importación y exportación, flujo que incide en la competitividad para la atracción de nuevas inversiones productivas y creación de empleos.

Para el mejoramiento de la infraestructura del Puente del Comercio Mundial de Nuevo Laredo, este año se aplican más de 40 millones de pesos con la autorización del proyecto por el Instituto Nacional de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales, Indaabin. En los patios de exportación, la construcción de carriles exclusivos Nuevo Esquema de Empresa Certificada, NEEC, construcción de dos módulos adicionales y ampliación en carriles de salida de módulos de pago. En los patios de importación, confinamiento de carriles exclusivos y construcción de dos módulos de salida, reubicación de los rayos gamma y su vialidad de acceso, ampliación de vialidad para carga regular y la construcción de estacionamiento para vehículos zona amarilla.

Está por concluir la entrega de predios a Indaabin para iniciar el proyecto de modernización de las instalaciones del puente internacional Juárez-Lincoln, en Nuevo Laredo. La Administración General de Aduanas, AGA, invierte 390 millones de pesos en este proyecto.

Mejoramos la infraestructura para incrementar las operaciones del Puente internacional Anzaldúas en Reynosa, con la ampliación de vialidades para camiones de carga vacíos en su retorno a México. Se concluyó la vialidad de la parte mexicana con una inversión de 18 millones de pesos. Está por iniciar la del lado estadounidense, que permitirá se agilice el cruce de mercancías y disminuya el congestionamiento que se produce en los accesos al puente Reynosa-Pharr.

Con la finalidad de facilitar el intercambio comercial entre México y Estados Unidos de América, durante mi administración, se construyó el cruce ferroviario internacional Matamoros-Brownsville, que incluyó la construcción de un libramiento ferroviario de casi 11 kilómetros de longitud, un patio de maniobras con más de 20 kilómetros de vías internas, y una inversión superior a los 1 mil millones de pesos.

La reubicación de este cruce internacional al poniente de Matamoros facilita el desarrollo comercial y de servicios en las áreas libres donde ya no transita el tren, mejora la circulación de vehículos y disminuye riesgos de accidentes en el centro de la ciudad.

En mi gestión modernizamos y fortalecimos la infraestructura logística para el comercio exterior. En el Puerto Fronterizo Nuevo Laredo III construimos tres casetas de exportación para facilitar y agilizar el intercambio comercial, ampliamos las vialidades internas del recinto fiscal, construimos un cuarto carril en la vialidad de acceso al recinto portuario en el sentido sur-norte con una longitud de 2.5 kilómetros, obras que representaron una inversión superior a los 63 millones de pesos. En 2016 se invierten 50 millones 453 mil pesos en la construcción de carriles exclusivos para los camiones, dentro del nuevo esquema de empresas certificadas, en la ampliación de la vialidad de acceso al sistema de revisión no intrusivo, así como en la reubicación del módulo de rayos gamma, con una inversión total de 113 millones 800 mil pesos.

En Matamoros, se construyó el segundo cuerpo del Puente Internacional General Ignacio Zaragoza Los Tomates, obra que permitió mejorar y ampliar su capacidad, asimismo se construyeron dos pasos superiores vehiculares que dan acceso al puerto fronterizo, ubicados en la intersección de la vialidad principal con las avenidas del Niño y Acción Cívica, con una inversión total de 382 millones 420 mil pesos.

Con el desarrollo del Puerto de Matamoros, avanzamos en la construcción de un centro logístico de cabotaje para el transporte de bienes agrícolas e industriales en el noreste de México. Su ubicación tiene alto valor estratégico con potencial para insertarse en el modelo de desarrollo energético del país.

Se concluyeron las obras relativas al anclaje, reconstrucción y prolongación de escolleras norte y sur, así como el dragado del canal de navegación principal y la dársena operativa con una inversión de 1 mil 397 millones de pesos.

Se terminó la reconstrucción del muelle marginal de 140 metros de frente de agua que servirá para el atraque de embarcaciones durante la operación de la primera etapa del proyecto con recursos por 33 millones de pesos.

Para promover el establecimiento de empresas en espacios adecuados para la producción, propiciamos las condiciones de infraestructura en dos parques especializados, en plásticos y metal-mecánica el parque Tecnia, en Altamira y en tecnologías de información e investigación el parque Tecnotam, en Victoria.

En el Parque Tecnia realizamos obras con inversión de 4 millones de pesos en infraestructura eléctrica y una planta de tratamiento de aguas residuales. Se concluyó el Centro de Entrenamiento del Instituto de Capacitación de la Industria de la Construcción, ICIC, enfocado en la formación de técnicos en soldadura especializada que demandan los sectores energético y petroquímico.

En el parque Tecnotam se concentran cinco instituciones especializadas en investigación y formación de recursos humanos, recientemente concluyó el Centro Nacional de Actualización Docente, Cenad. En el centro empresarial operan tres empresas que dan ocupación a 200 trabajadores en tecnologías de información y comunicaciones.

### **Infraestructura carretera y de caminos: Uniendo regiones**

La infraestructura de comunicaciones y transportes es fundamental para la competitividad, permite el flujo de productos, servicios y el tránsito de personas. En cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011–2016, construimos, ampliamos, modernizamos y dimos mantenimiento a nuestra red carretera y caminos rurales. Durante mi administración destinamos a estas acciones 11 mil 60 millones de pesos en coordinación con la federación.

En 2016, mediante el programa de conservación rutinaria, dimos mantenimiento a 2 mil 711 kilómetros de la red carretera estatal pavimentada con una inversión de 98 millones 921 mil pesos. En mi gobierno ejercimos 465 millones 215 mil pesos en la conservación de carreteras del estado.

Este año, con el programa de conservación periódica, realizamos acciones de bacheo hidráulico, nivelaciones, sello de tramos mayores y recarpeteo. Se rehabilitaron 294 kilómetros de carreteras con una inversión de 212 millones 551 mil pesos. En mi gestión se invirtieron 577 millones 374 mil pesos en el mantenimiento de 974 kilómetros.

Durante mi gobierno, a través del Fondo de Desastres Naturales ejercimos 421 millones 230 mil pesos para la atención inmediata y reconstrucción de los daños sufridos en la infraestructura carretera del estado.

En 2016 llevamos a cabo el revestimiento de 702 kilómetros de caminos rurales con una inversión de 73 millones 107 mil pesos. Durante mi administración destinamos 313 millones 570 mil pesos en acciones de revestimiento de 4 mil 336 kilómetros de caminos rurales.

Este año modernizamos ocho kilómetros de la carretera Manuel- Aldama-Soto la Marina-La Coma con una inversión de 122 millones 960 mil pesos. Durante esta

administración destinamos 1 mil 313 millones de pesos en la modernización de 109.9 kilómetros de esta vía.

En la carretera Victoria-límite con el estado de Nuevo León, se continúa con las obras de ampliación a cuatro carriles. Este año se invierten 96 millones 495 mil pesos en la modernización de 3.5 kilómetros. En esta administración se han invertido 680 millones 500 mil pesos en 29.8 kilómetros de este eje carretero.

En 2016 se invierten 114 millones 487 mil pesos en la construcción de nueve kilómetros de la carretera costera Altamira-Mariano Matamoros-Nuevo Progreso, municipio de Aldama. En mi gobierno se modernizaron 57.97 kilómetros de esta carretera con una inversión de 593 millones 215 mil pesos.

En este año se invierten 73 millones 425 mil pesos en la reconstrucción de 8.16 kilómetros de la carretera de acceso al Puerto de Matamoros. En esta administración reconstruimos 60.44 kilómetros de este acceso con una inversión de 395 millones 897 mil pesos.

Continuamos con la modernización del tramo carretero Gildardo Magaña-Soto la Marina, este año se invierten 56 millones 808 mil pesos en seis kilómetros. Durante mi gestión se modernizó una longitud de 32.9 kilómetros de esta vía con un ejercicio de 262 millones 364 mil pesos.

En la carretera Mier-límite con el estado de Nuevo León, durante mi gestión modernizamos 29.2 kilómetros con un monto de 474 millones 453 mil pesos.

En la carretera Tampico-El Mante con ramal a Santa Juana, se modernizan este año 1.45 kilómetros con una inversión de 8 millones 320 mil pesos. En esta administración se modernizaron 31.29 kilómetros con una inversión de 182 millones 505 mil pesos.

En la carretera Tula-Santa Ana de Nahola-límite con el estado de Nuevo León, de la región del altiplano, se modernizaron en este año seis kilómetros con una inversión de 38 millones 328 mil pesos. Se ejercieron en este sexenio, la cantidad de 232 millones 489 mil pesos para la modernización de 34.46 kilómetros.

Durante mi administración concluimos la modernización de 44.65 kilómetros del tramo carretero interregional Palmillas-Miquihuana-límite con el estado de Nuevo León con una inversión de 325 millones 234 mil pesos.

En 2016 se invierten 149 millones 614 mil pesos en la construcción de 8.1 kilómetros del segundo cuerpo del libramiento Mex II en Nuevo Laredo. En mi administración se han construido 25.4 kilómetros de esta vía con una inversión de 408 millones 556 mil pesos.

En el libramiento Sur II de Reynosa, este año se invierten 182 millones 668 mil pesos en la construcción del entronque Monterrey y la modernización de 2.2 kilómetros de carretera. En mi administración se destinaron 1 mil 29 millones de pesos a esta obra vial, que conecta la carretera Reynosa–Monterrey con la carretera Reynosa–Matamoros.

En Matamoros, durante mi gestión concluimos la modernización de 22 kilómetros de la carretera Sendero Nacional con una inversión de 166 millones 823 mil pesos, esta obra incluyó la construcción del entronque Valle Hermoso-El Empalme y la ampliación de los puentes Santa Cecilia y Las Blancas.

En 2016 modernizamos 2.64 kilómetros de la carretera Burgos-límite con el estado de Nuevo León con una inversión de 16 millones 698 mil pesos. En esta administración modernizamos 28.64 kilómetros mediante una inversión superior a los 158 millones de pesos.

En 2016 se continúa con la construcción del corredor urbano norte Reynosa-Río Bravo, obra vial que comunica de forma ágil y eficiente a ambos municipios, se ejercen 46 millones 379 mil pesos para una longitud de 4.16 kilómetros. Desde el inicio de mi administración se han ejercido 88 millones 833 mil pesos en 8.28 kilómetros en esta obra.

En 2016 en Altamira con una inversión de 111 millones 815 mil pesos, construimos la primera etapa del distribuidor vial El Barquito, ubicado en el entronque de la Avenida de la Industria con el libramiento poniente de Tampico, obra que agiliza el flujo vehicular en ambos sentidos, acceso y salida al libramiento.

En Matamoros este año concluimos los trabajos de la ampliación de nueve a 12 metros de ancho de la superficie de rodamiento en la prolongación del bulevar Emilio Portes Gil, con una inversión multianual de 98 millones 570 mil pesos.

En 2016 invertimos 31 millones 845 mil pesos en la construcción de la segunda etapa de la prolongación de la avenida Carlos Adrián Avilés, desde el puente La Moderna hasta la carretera Victoria-Soto la Marina, para tener una vialidad de cuatro carriles de circulación, dos carriles por sentido. En total en esta obra invertimos 46 millones 622 mil pesos.

En 2016 invertimos 30 millones 274 mil pesos en la construcción de un puente vehicular en la calle Río Frío sobre el Río San Marcos, de 82.5 metros de longitud y un ancho de calzada de ocho metros, dos carriles de circulación y banquetas laterales. Esta obra beneficia a los habitantes de nueve colonias del sur de Ciudad Victoria.



# Atracción de inversiones y generación de empleos

## 4. Inversiones para la generación de empleos

En apego al Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016 cumplimos con la estrategia de ampliar la presencia institucional en la promoción de las ventajas competitivas de nuestro territorio para la atracción y retención de inversiones con valor estratégico del desarrollo estatal. Impulsamos el crecimiento de los agrupamientos industriales y propiciamos las condiciones para el establecimiento de empresas en actividades que fortalecen cadenas productivas.

### Atracción de inversiones

El dinamismo de la economía de Tamaulipas y sus sectores productivos favorecen polos de desarrollo regional. Somos la décimo primera economía del país y aportamos el 3.1 por ciento del producto interno bruto nacional. En 2014 registramos un crecimiento del 2.9 por ciento, superior a la media nacional de 2.2 por ciento. En el Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal, Itae, en el cuarto trimestre del 2015, nuestro estado creció el 2.3 por ciento comparado con el mismo trimestre del año anterior.

Establecimos acuerdos y acciones con el Gobierno de la República, organismos promotores y empresarios para dar a conocer nacional e internacionalmente las oportunidades de invertir en regiones y sectores de nuestro estado y aprovechar las ventajas regionales de inversión para generar empleos duraderos en procesos de mayor valor agregado.

Con directivos de la industria establecida en Tamaulipas mantuvimos acercamiento permanente para concretar sus proyectos de expansión y solución de problemática en la operación de sus empresas. Realizamos encuentros de vinculación de proveeduría, asistimos a eventos sectoriales de atracción de inversiones y atendimos a empresarios con proyectos de inversión.

Los factores competitivos y la creación de condiciones propicias para la generación de empleo, se reflejan en el flujo acumulado de 1999 al primer trimestre de 2016 de la Inversión Extranjera Directa, IED. La Secretaría de Economía federal lo ubica entre los ocho estados del país con mayor flujo de inversión.

De 2011 al primer trimestre de 2016 Tamaulipas registró un flujo de IED cercano a los 5 mil millones de dólares, en 2013 se registró la cifra de inversión más alta desde la existencia de este registro administrativo. La IED se aplicó principalmente en el

sector industrial y proviene de Estados Unidos de América, Países Bajos, Francia y Corea.

Con el flujo de inversión, se incrementa la producción de bienes y se generan nuevos empleos que incrementan el ingreso y el consumo. En el estado, el número de trabajadores registrados en el Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, creció de manera sostenida en los últimos seis años al llegar a una planta productiva de más de 610 mil trabajadores. El sector industrial generó 73 de cada 100 empleos registrados.

Con el Gobierno de la República implementamos acciones para apoyar la movilidad del empleo informal a la formalidad. Desde el inicio del Programa para la Formalización del Empleo en julio de 2013, hasta junio de 2016 se incorporaron a la formalidad más de 25 mil trabajadores informales. Según datos del Inegi, Tamaulipas es la novena entidad del país con menos empleos informales.

Cumplimos con el objetivo de atraer y proteger las actividades económicas generadoras de inversiones que crean empleos e incrementan las oportunidades de mejores ingresos para los trabajadores. En coordinación con empresarios, ProMéxico y consejerías comerciales, realizamos acciones de promoción y encuentros de negocios. En correspondencia recibimos y atendimos en Tamaulipas a 360 empresarios con proyectos de inversión.

Este año participamos en ocho eventos promocionales de atracción de inversiones en los que atendimos a 400 inversionistas. En la administración asistimos a 58 eventos del ramo aeroespacial, autopartes, energía, petroquímica metalmecánica e industria eléctrica-electrónica y atendimos a más de 2 mil 500 personas interesadas en invertir en Tamaulipas.

Desde 2011 participamos en misiones comerciales a los países con empresas internacionales que invierten en los sectores estratégicos para Tamaulipas. Con el Gobierno de la República y empresarios, visitamos Alemania, Corea, Estados Unidos de América, Francia, Inglaterra, Italia y Japón.

Este año como resultado de las misiones comerciales, encuentros de negocios y la participación en eventos promocionales de atracción de inversiones, damos seguimiento a 28 proyectos de industrias que analizan la oferta de Tamaulipas, con inversiones de 1 mil 698 millones de dólares y 18 mil 210 empleos.

Durante mi administración apoyamos el establecimiento de 41 tiendas de autoservicio como Bodega Aurrerá, Chedraui, Gran D, HEB, Sams Club, Soriana y The Home Depot, entre otras, que generaron más de 4 mil empleos con una inversión que supera los 4 mil 986 millones de pesos.

De 2011 a 2016 iniciaron operaciones tres nuevos hoteles en Altamira, Matamoros y Victoria, con inversiones de 521 millones de pesos y la creación de 447 empleos. Adicionalmente se amplió a 105 habitaciones el Hotel Holiday Inn Tampico-Altamira con una inversión superior a 76 millones de pesos. Se encuentran en construcción los hoteles City Express en Altamira y City Express Reynosa.

En el sector industrial este año iniciaron operaciones cinco empresas con inversiones de 18 millones de dólares y 560 empleos. Durante mi administración iniciaron 111 empresas que invirtieron 1 mil 896 millones de dólares y generaron 48 mil 317 empleos. Sobresalen, en Nuevo Laredo las expansiones de Linamar, Transferencia de Calor, Delphi Componentes, Controles Temex y Productos Medline que crearon 1 mil 500 empleos. En Reynosa Cal-Com, y transferencias de fluidos, Telecommunications de Reynosa, BBB Industries de México y Bard de Reynosa generaron 9 mil 380 empleos. En Matamoros, Inteva de México, Autoliv México East, Tridomex, Cepillos de Matamoros y Tapex generaron 10 mil 295 empleos.

Este año se encuentran en proceso de instalación 25 empresas con inversiones de 3 mil 298 millones de dólares y 8 mil 369 empleos. Destacan en Altamira, Windar Renovables con 300 empleos, Tridomex en Matamoros con 1 mil empleos, Panasonic en Reynosa con 700 empleos, Eseasa Offshore en Tampico con 500 empleos y Key Safetu System en Valle Hermoso con 1 mil 500 empleos.

En la región fronteriza se ubican 410 establecimientos de la Industria Manufacturera, Maquiladora y Servicios de Exportación, Immex, que dan empleo a 226 mil 141 personas. En los últimos cinco años la planta productiva creció a una tasa media anual de 3.7 por ciento al incorporar a más de 44 mil trabajadores, lo que nos permitió permanecer en el quinto lugar nacional en el número de trabajadores.

### **Agrupamientos industriales y desarrollo regional**

Cumplimos con el objetivo de fomentar el desarrollo económico orientado a la consolidación de agrupamientos industriales, con impulso a la investigación e innovación tecnológica que fortalece la actividad productiva con visión de desarrollo regional.

En el agrupamiento de industrias de autopartes de 2011 a 2016 iniciaron operaciones 31 empresas con inversión de 233 millones de dólares y 25 mil 296 empleos. Entre ellas sobresalen, en Matamoros, Core Composites de México, Toyota Gosei Rubber y Core Modine Molding que generaron 1 mil 500 empleos; en Nuevo Laredo, Brake Parts y Timmico con 750 empleos; en Reynosa, TI Group Automotive, TRW Sistemas de Direcciones y Cequente Electrical Products con 1 mil 100 empleos; en Río Bravo Valeo Interior Controls con 1 mil empleos y en Victoria

la segunda planta de Delphi con 3 mil 200 empleos. Se encuentran en proceso de instalación, equipamiento o capacitación de personal seis industrias que invierten 60 millones de dólares para la generación de 4 mil 650 empleos. En Tamaulipas se produce la totalidad de los componentes interiores para vehículos automotores.

En el agrupamiento eléctrico-electrónico durante mi administración se instalaron 29 industrias con inversiones de 284 millones de dólares y 9 mil 220 empleos. Destacan en Matamoros, Avant Technology, Tyco International de México y Spellman con 700 empleos; en Nuevo Laredo, Controles Temex, Rheem e Invensys control con 733 empleos; en Reynosa, Emerson Copeland, LG Display, Black & Decker y Alcom de México generaron 1 mil 600 empleos. Se encuentran en proceso de instalación, equipamiento o capacitación de personal cuatro industrias que invierten 35 millones de dólares para generar 1 mil 311 empleos. Somos el segundo productor de pantallas de plasma en México y segundo lugar en exportación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica.

En el agrupamiento químico-petroquímico iniciaron operaciones cinco empresas con 115 millones de dólares y 310 empleos. Se encuentran en proceso de instalación cuatro industrias que invierten 603 millones de dólares y la creación de 450 empleos. Según datos del Inegi, somos el primer lugar nacional en exportaciones en la industria química.

En mi administración mantuvimos un acercamiento permanente con los empresarios de la industria establecida en nuestro estado, realizamos 594 reuniones de trabajo para contribuir en la solución de la problemática en producción, comercialización y trámites. Impulsamos 69 expansiones de empresas que generaron 37 mil 538 empleos.

Para estimular la creación de mayor número de empleos que genera la industria establecida en nuestro estado, otorgamos subsidios e incentivos a sus actividad productivas. Este año apoyamos 39 empresas que generaron 850 empleos con estímulos equivalentes a 4 millones de pesos en beneficio de las empresas. Durante mi administración apoyamos a 435 empresas que generaron 25 mil 942 empleos.

Con ayuntamientos y empresarios del estado realizamos cada año la Expo Proveedor Industrial Matamoros. Encuentros de vinculación de oferta y demanda en proveeduría y servicios para integrar y fortalecer cadenas productivas de la industria de autopartes, eléctrica-electrónica y energía, en mi administración participaron 117 empresas ancla y 9 mil 660 empresas oferentes. En mi administración se incorporaron como proveedores 211 empresas entre las que se encuentran Áurica-Maupear, Cobsa y Metalizaciones Industriales en Tampico y Tecnologías Alternativas del Norte y Skarpa Industrial en Victoria.

## 5. Vinculación laboral y autoempleo

En 2016 seguimos trabajando en la generación de fuentes de ocupación para la población, con el impulso a la creación de empleos formales, bien remunerados, capital humano calificado y un entorno laboral propicio para el incremento de la productividad

### Vinculación laboral y autoempleo

Durante mi administración realizamos acciones coordinadas con el Gobierno de la República y empresarios para vincular a la población que busca empleo con empresas que ofertan vacantes. Establecimos condiciones para que la población encuentre mejores opciones de trabajo y el empresario contrate el personal adecuado.

Cumplimos con la estrategia de actualizar la oferta de capacitación técnica pertinente a la actividad de los sectores económicos y prospectiva del desarrollo del estado.

Con oficinas de atención en Altamira, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria, coordinados con la federación y ayuntamientos, atendimos a quienes buscan empleo o requieren de capacitación para incrementar sus habilidades y destrezas en sus trabajos.

Con los programas de Apoyo al Empleo, PAE, y Vinculación Laboral, de enero a junio de este año atendimos a 74 mil 83 personas y obtuvieron empleo 14 mil 254. Desde el inicio de mi administración atendimos a 686 mil 422 buscadores de empleo y contribuimos a colocar 201 mil 926.

Durante mi administración mediante el programa de Vinculación laboral atendimos a 595 mil 66 personas con los subprogramas Bolsa de trabajo, Portal del empleo, Ferias de empleo, Jornadas laborales y Abriendo espacios. Se colocaron 150 mil 649 personas en un empleo.

Con Bolsa de trabajo de enero a junio de este año atendimos a 27 mil 417 personas. En mi administración acudieron 206 mil 504 solicitantes a 123 mil 724 vacantes de empleo y se colocaron 81 mil 93 personas en empleo.

De enero a junio de este año realizamos nueve ferias de empleo y jornadas laborales para propiciar encuentros de oferta y demanda de trabajo. Se colocaron a 1 mil 891 personas. En mi administración realizamos 94 ferias de empleo y jornadas laborales en las que participaron 5 mil 938 empresas industriales comerciales y de servicios que ofertaron 117 mil 990 vacantes y se colocaron 39 mil 872 personas.

Para atender a la población con discapacidad y adultos mayores que desean incorporarse a la actividad productiva, llevamos a cabo el subprograma Abriendo Espacios. De enero a junio de este año atendimos a 401 personas y se colocaron 111. En mi administración atendimos a 4 mil 40 solicitantes y se colocaron un 1 mil 650 personas.

Con el programa de Apoyo al Empleo coordinamos acciones para asesorar, capacitar y otorgar estímulos económicos a personas desempleadas y propiciamos su colocación con los subprogramas, Becas de Capacitación para el Trabajo, Bécate, Fomento al Autoempleo, Movilidad Laboral, Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá y Repatriados Trabajando. Durante mi gestión atendimos a 91 mil 356 personas y se colocaron 51 mil 227.

Con el programa Bécate de enero a junio de este año realizamos 239 cursos para capacitar a 5 mil 517 personas de las que se colocaron 3 mil 290. De 2011 a junio 2016 realizamos 2 mil 860 cursos de capacitación para 63 mil 347 personas, se emplearon 43 mil 470 personas.

Con Fomento al Autoempleo atendimos a la población con iniciativa de trabajar por cuenta propia. Otorgamos mobiliario, maquinaria, equipos y herramientas de trabajo. En mi administración contribuimos a fortalecer la economía de 1 mil 142 familias que decidieron desarrollar sus propias actividades productivas.

En los programas de Movilidad Industrial y Movilidad Agrícola, coordinamos acciones de colocación con otras entidades federativas que presentan incremento en la demanda de empleo por estacionalidad de la actividad económica. En mi administración apoyamos a 6 mil 351 personas que cubrieron vacantes de trabajo.

Con Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá apoyamos a tamaulipecos con trámites de visas y permisos de trabajo temporal para que puedan ocupar vacantes en aquel país. De enero a junio de 2016 apoyamos a 285 trabajadores, con lo que en mi administración suman 1 mil 398.

Para atender a los connacionales que son deportados de los Estados Unidos de América, llevamos a cabo el subprograma Repatriados Trabajando, los atendemos con recursos para regresar a sus lugares de origen o con vacantes detectadas en sus entidades de residencia. De enero a junio de 2016 atendimos a 871 connacionales y en mi administración fueron 17 mil 156 personas.

## 6. Fomento de las capacidades empresariales

Nos propusimos generar mayores oportunidades de inversión que incrementen las capacidades empresariales y el crecimiento de las actividades productivas con esquemas de financiamiento, asistencia técnica e innovación.

### **Fomento de las capacidades empresariales**

En Tamaulipas las micros, pequeñas y medianas empresas son base para el desarrollo económico, agrupan al 99 por ciento de los establecimientos y generan casi dos tercios del empleo. Cumplimos con el objetivo de promover empresas sólidas en su capacidad productiva, competitiva y de comercialización mediante la asistencia técnica, incorporación de tecnología y acceso a financiamiento.

Ampliamos las oportunidades de acceso al financiamiento empresarial con productos accesibles en tasas, términos y plazos. Con el Fondo Tamaulipas otorgamos capacitación para una buena administración de los recursos y proporcionamos créditos pertinentes a emprendedores y empresas de los tres sectores de la economía.

Tenemos cobertura estatal con nueve coordinaciones regionales en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Río Bravo, Reynosa, San Fernando, Valle Hermoso, Tampico y Victoria.

Con el programa Microcrédito apoyamos actividades productivas que generan autoempleo, ahorro y fortalecen la economía familiar, ofertamos productos escalonados bajo el esquema de núcleos solidarios. De enero a septiembre de este año otorgamos 6 mil 333 créditos por un monto de 62 millones de pesos. Durante mi administración concedimos 59 mil 246 créditos por 509 millones de pesos. Se consolidaron 31 mil 969 empleos y se generaron 28 mil 57 nuevos puestos de trabajo.

Para empresas que requieren de mayor financiamiento en sus actividades productivas, con programas empresariales del Fondo de Tamaulipas, de enero a septiembre de este año otorgamos 269 créditos por 19 millones de pesos. En casi seis años de mi administración se otorgaron 2 mil 476 créditos por más de 192 millones de pesos. Se consolidaron 8 mil 707 empleos y generaron 1 mil 846 nuevos puestos de trabajo.

Impulsamos proyectos de expansión que requieren de financiamiento para sus actividades productivas. De 2013 a septiembre de este año en la región fronteriza otorgamos 32 créditos a empresas relacionadas con el turismo de salud por 3

millones 600 mil pesos. A través del programa Fuerza móvil destinamos 33 créditos para la adquisición de vehículos nuevos de trabajo por 5 millones 480 mil pesos.

Cada año realizamos el certamen Premio emprendedor fuerte para incentivar el esfuerzo de microempresarios acreditados en el Fondo Tamaulipas. Se evalúa el proceso de producción y administración de recursos para el buen funcionamiento de las empresas. En mi administración otorgamos 1 millón 617 mil 500 pesos a 260 empresarios que resultaron ganadores.

Con el programa de autoempleo financiamos actividades productivas en proceso o con problemas de operación por requerimientos específicos menores. Este año otorgamos 41 créditos por 493 mil pesos. En mi administración fueron 766 créditos que rebasan los 5 millones de pesos.

Con el Gobierno de la República a través del Instituto Nacional del Emprendedor, Inadem, instrumentamos el programa de Asesores financieros para promover, asesorar y tramitar créditos que otorga la banca comercial para empresas privadas. En mi administración se otorgaron 1 mil 510 créditos por 950 millones de pesos y se generaron 10 mil 400 empleos.

Dotamos de más y mejores herramientas al empresario para consolidar sus negocios como acción simultánea al otorgamiento de créditos. Este año impartimos 56 cursos de capacitación en administración, finanzas, procesos de mejora continua y regímenes de incorporación fiscal a 1 mil 805 empresarios. Desde 2011 hemos impartido 1 mil 334 cursos a 50 mil 887 empresarios.

Con el programa Hecho en Tamaulipas mantuvimos comunicación permanente con emprendedores y empresarios en sus actividades de producción y comercialización. Con asesoría y gestión 715 empresas se integraron como proveedores de tiendas de autoservicio, 337 realizaron trámites empresariales y 127 en el diseño de imagen de sus productos.

En la microindustria cumplimos con la estrategia de facilitar la apertura de empresas con iniciativas institucionales de mejora regulatoria, simplificación y creación de ventanillas únicas. Establecimos ocho ventanillas regionales para brindar atención a los 43 municipios. En mi gobierno otorgamos 508 cédulas de Sociedades de Responsabilidad Limitada Microindustrial que realizaron inversiones por casi 18 millones de pesos y generaron 1 mil 500 empleos.

De 2014 a junio de este año coordinamos con el Inadem la aplicación del Programa de Incubación en Línea, PIL, para asistir a 440 empresas y emprendedores con 884 personas, desde su creación hasta su completa formación e inicio de operaciones,



consistente en acompañamiento que otorga asistencia técnica, capacitación y financiamiento.

Impulsamos la apropiación de la actividad inventiva, innovación tecnológica, derechos autorales y de obtentor, a través de un programa permanente de capacitación y asesorías personalizadas en materia de propiedad intelectual.

Por conducto del Consejo Tamaulipeco de Ciencia y Tecnología, Cotacyt, este año realizamos 750 asesorías y 15 cursos de capacitación y talleres de formación de monitores de propiedad industrial con la participación de 300 académicos, empresarios y estudiantes. Gestionamos 12 registros de derechos de autor y 50 registros de invenciones, que incluyen 20 patentes y 30 modelos de utilidad o diseños industriales. De manera adicional prestamos servicios de asesoría para el registro de 16 marcas.

Impulsamos la participación de instituciones de educación superior en el emprendedurismo, el desarrollo de productos y de empresas.

Con el Itace 1 mil 300 estudiantes de sexto semestre participaron en el curso Aprendiendo a emprender, con el propósito de motivar su vocación empresarial.

## Economía dinámica

### 7. Impulso a la producción primaria

Nos propusimos crear un horizonte de prosperidad económica en el sector de producción primario con oportunidades de crecimiento, tecnificación y mayor capacidad de comercialización. Trabajamos en la generación de oportunidades para dar mayor valor agregado a los productos del campo.

En coordinación, gobierno y productores, hemos elevado las condiciones de bienestar y prosperidad, con una visión de mercado para lograr ventajas competitivas y optimizar las vocaciones regionales de la entidad en forma sustentable, mejorar la sanidad, la productividad y el valor agregado.

Desarrollamos políticas públicas con los actores del sector rural para modernizar el campo tamaulipeco, con resultados nos consolidamos como una entidad fuerte en producción agropecuaria, forestal y pesquera.

#### **Desarrollo rural sustentable**

Generamos estrategias para impulsar al sector rural y propiciar a las familias acceso a mejores ingresos económicos. Este año para fortalecer y hacer más competitivo

al campo, se invierten cerca de 5 mil millones de pesos, que suman durante mi gestión más de 27 mil millones de pesos.

Con la banca de desarrollo, se han otorgado créditos por 4 mil 500 millones de pesos que permiten a nuestros productores el acceso a recursos para complementar e impulsar la inversión de sus proyectos productivos. En los últimos seis años, se han otorgado créditos por más de 26 mil 300 millones de pesos para el desarrollo de las actividades productivas del sector.

Anualmente concertamos convenios con el gobierno federal para el fortalecimiento del sector rural. En 2016, al Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable destinamos 348 millones 350 mil pesos. Durante mi administración invertimos más 2 mil 388 millones de pesos dirigidos a otorgar incentivos para la tecnificación y modernización de estas actividades.

La fortaleza del campo está en su gente. Con una política de inclusión y participación, en coordinación interinstitucional, mi gobierno se ha distinguido en estos seis años por privilegiar la aportación de los productores en la toma de decisiones para el quehacer rural.

Las asignaciones presupuestales publicadas en el Diario Oficial de la Federación a los diferentes programas y componentes y la normatividad aplicable para el otorgamiento de los incentivos es transmitida a las organizaciones de productores e integrantes del Consejo Estatal para el Desarrollo Rural Sustentable con quienes se sesiona y argumenta en las reuniones celebradas en los consejos distritales y municipales la problemática del estado en el ámbito rural. Durante mi administración, se realizaron un promedio de 300 reuniones anuales de estos órganos colegiados, hecho que fortalece la participación de nuestros productores.

Durante mi gobierno coordinamos acciones con los 19 comités estatales sistemas producto con la finalidad de mejorar y hacer más eficientes las actividades productivas en todas sus etapas.

En mi administración, cumplimos con el compromiso de fortalecer los programas y las campañas de sanidad vegetal, animal, acuícola y pesquera, así como los programas de calidad e inocuidad de los alimentos.

En materia de sanidad e inocuidad agroalimentaria, este año destinamos 130 millones 800 mil pesos para la operación de las campañas designadas a la prevención, combate, control y erradicación de plagas y enfermedades que afectan a los productos del campo tamaulipeco. En seis años de mi gestión, los recursos destinados ascienden a 647 millones de pesos.

En coordinación con el Comité Estatal de Sanidad Vegetal, llevamos a cabo campañas permanentes para proteger de plagas y enfermedades la producción agrícola estatal, en beneficio de más de 90 mil productores. Durante la presente administración invertimos recursos por 278 millones de pesos en 10 campañas fitosanitarias convenidas entre el gobierno del estado y la federación.

Las acciones conjuntas de los gobiernos federal, estatal y productores en materia de sanidad e inocuidad agrícola permiten a Tamaulipas conservar la categoría libre en moscas exóticas de la fruta, palomilla del tomate, complejo de escarabajos ambrosiales, picudo rojo de las palmas, palomilla del nopal, y leprosis, clorosis variegada, mancha negra de los cítricos. Mantenemos la categoría de supresión en plagas reglamentadas del algodonoero, y bajo protección fitosanitaria las plagas de cochinilla rosada y reglamentadas del agave. En 2016, se invierten recursos por 63 millones de pesos en sanidad agrícola.

Por la importancia socioeconómica en la entidad de los cultivos de sorgo y cítricos, gestionamos aportaciones adicionales por 22 millones 500 mil pesos para las campañas contra el pulgón amarillo del sorgo, HLB de los cítricos y moscas de la fruta.

Con la participación del gobierno federal, municipal y productores, consolidamos la estrategia de áreas regionales de control, arco's, en 20 mil 400 hectáreas de cítricos. Agrupamos unidades productivas compactas de 2 mil 918 productores, donde realizamos acciones de monitoreo, exploración para detección de síntomas, muestreos y controles químicos y biológicos contra el insecto vector del HLB de los cítricos. El 50 por ciento de la superficie citrícola de Tamaulipas, opera bajo el esquema de trabajo en Arcos.

Para detectar oportunamente la introducción al país de plagas agrícolas de interés cuarentenario, realizamos la vigilancia de la red de trampeo en el litoral, franja fronteriza norte, aeropuertos y puertos marítimos y terrestres, para detectar especies que pongan en riesgo la sanidad agrícola

En las zonas productoras de sorgo, la liberación generalizada de insectos benéficos contribuye a mantener bajo control fitosanitario el pulgón amarillo. En la región citrícola que comprende 17 municipios de la zona centro, conservamos la condición de baja prevalencia en moscas de la fruta, campaña en la que se invierten 28 millones de pesos en 2016.

En materia de inocuidad agrícola con una inversión convenida de 10 millones 700 mil pesos, durante el periodo 2011-2016 desarrollamos 91 proyectos de certificación en sistemas de reducción de riesgos por contaminantes en manejo postcosecha de tomate, pepino, chile, sandía, cebolla, melón, nopal, sábila, limón italiano y naranja.

Durante mi gobierno hemos invertido más de 352 millones de pesos en salud animal. Este año concertamos recursos por más de 59 millones de pesos para la operación de las campañas Tuberculosis bovina, Sanidad bovina, ovina y caprina, Garrapata, Rabia en bovinos y especies ganaderas, Varroasis de las abejas y proyecto de Emergencia sanitaria, para mantener los estatus sanitarios en el estado.

Tamaulipas ocupa el tercer lugar en la exportación de ganado bovino, participa con 16 por ciento del nacional, lo que representa un promedio de 156 mil cabezas de ganado anualmente.

En los seis años de mi administración, el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, USDA, nos reconoce dentro de las 13 entidades federativas a las que se les requiere una sola prueba de tuberculina para la exportación de ganado.

Para mantener el estatus sanitario, este año realizamos el barrido en 18 mil 334 hatos de ganado bovino, que corresponde a 856 mil 442 cabezas, lo que representa un 89 por ciento del censo ganadero estatal, para prevenir, detectar y controlar la tuberculosis bovina y cumplir con la normatividad establecida por el USDA.

Este año, en Coordinación con el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, Senasica, supervisamos 44 corrales de acopio para exportación de ganado. En Tamaulipas disponemos de 28 puntos de verificación para inspeccionar embarques de origen animal.

En 2016 se invirtieron 8 millones 423 mil pesos en acciones de sanidad e inocuidad acuícola y vigilancia epidemiológica de peces y crustáceos. Se realizaron 542 visitas de supervisión a 46 granjas acuícolas y 651 muestras para diagnóstico presuntivo.

En mi administración invertimos 41 millones 679 mil pesos en la prevención, diagnóstico, control y erradicación de enfermedades que amenazan las unidades de producción acuícola.

Este 2016, por segundo año consecutivo, dependencias e instituciones federales como la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación, Sagarpa, la Comisión Nacional de Zonas Áridas, Conaza, la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios, Aserca, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, Inifap, los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, FIRA, la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquera, Finrural, y la Comisión Nacional Forestal, Conafor, pusieron a disposición de los productores de manera anticipada la apertura de las ventanillas para recepción de solicitudes para acceder a la oferta total de los programas y componentes del sector

rural que los gobiernos estatal y federal brindan para el otorgamiento de incentivos que permiten el fortalecimiento de las actividades productivas.

En febrero de este año, celebramos en Tampico la tercera edición del Congreso Mundial de Ganadería Tropical, evento que permite a los ganaderos acceder a los avances tecnológicos y científicos desarrollados a nivel nacional y en países como Brasil, Colombia, Chile, Estados Unidos de América, Francia, Guatemala, Honduras, y Venezuela.

Se realizaron conferencias, visitas en parcelas demostrativas de granos forrajeros y pastos, subasta de sementales, exposición de ejemplares de diversas razas, exposición comercial de empresas agropecuarias.

En mi administración el Inifap invirtió en Tamaulipas más de 267 millones de pesos y se operaron 255 proyectos de generación, validación y transferencia de tecnología agropecuaria en beneficio de más de 20 mil productores pequeños y medianos. Se generaron 47 nuevas tecnologías, nuevas variedades, una de arroz, dos de soya, dos de chile jalapeño y una de maíz palomero. En sanidad, se detectó una nueva plaga, el pulgón amarillo del sorgo, se generó el conocimiento de su control químico, y se implementaron acciones de manejo integrado. Se adquirieron conocimientos para controlar el barrenador de la caña de azúcar, el minador de la hoja del chile serrano, la mosca mexicana de la naranja, la pulga saltona del algodón, el picudo de la soya y la garrapata de los bovinos. Se generó el calendario sanitario de caprinos y técnicas de diagnóstico del papiloma bovino y de la Brucella ovis. Se generó tecnología en agricultura de conservación, manejo eficiente del agua y nutrición para los principales cultivos de Tamaulipas.

Con el propósito de conocer el comportamiento productivo de especies agrícolas y ganaderas, se validaron 57 nuevas tecnologías y se inició el proceso de transferencia del 93 por ciento de las mismas. Para fomentar la innovación tecnológica se realizaron 664 eventos de capacitación y difusión en los principales sistemas producto agropecuarios, asistieron 30 mil 229 productores, técnicos y estudiantes. Para complementar la capacitación se llevaron a cabo 639 publicaciones técnicas y científicas que soportan los paquetes tecnológicos que sirven de base en los programas de producción agropecuaria en el estado.

En mi gestión obtuvimos grandes beneficios con el Inifap, aplicamos la tecnología para el control del pulgón amarillo en el estado. Los productores de soya generan su propia semilla a partir de las variedades proporcionadas por el instituto. En el norte de Tamaulipas se integró la empresa CAMSSOY para multiplicar las variedades de canola, maíz, sorgo y soya, y bajar los costos de producción. El Inifap,

actualiza los paquetes tecnológicos que son la base para la autorización de los programas de producción.

Durante mi administración, con el Consejo Tamaulipeco de Ciencia y Tecnología, Cotacyt aplicamos 19 millones 355 mil pesos para el desarrollo de 35 proyectos de investigación del sector rural con el Fideicomiso Fondo de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica.

Con el programa de estímulos a la Investigación, desarrollo tecnológico e innovación de 2011 a 2016 se financiaron 16 proyectos con una inversión de 94 millones 389 mil pesos para el desarrollo e innovación de maquinaria y tecnologías para su implementación en las actividades agropecuarias.

Este año, para fortalecer las capacidades y mejorar las condiciones productivas de los pequeños productores, con el acompañamiento técnico de especialistas en las cadenas de valor, se otorgan 194 servicios profesionales de extensión, innovación y capacitación para incrementar la productividad de las unidades económicas de 4 mil 335 beneficiarios, con una inversión de casi 25 millones de pesos.

Durante mi administración, se conformaron en el estado 963 grupos de productores que recibieron 1 mil 157 servicios de asesoría, asistencia técnica y capacitación. Los productores adoptaron nuevas tecnologías en materia de siembra y conservación de alimento sanidad animal, reproducción animal y mejoramiento genético. El total de recursos invertidos fue de 176 millones de pesos en beneficio de más de 32 mil beneficiarios.

### **Desarrollo, infraestructura y equipamiento agrícola**

En Tamaulipas anualmente se siembran en promedio 1 millón 385 mil hectáreas de cultivos cíclicos y perennes que aportan cerca de 9 millones de toneladas de productos agrícolas en los que nuestro estado se distingue como el principal productor de sorgo, soya y sábila y el segundo de cítricos a nivel nacional.

Este año, la superficie estimada para siembra es de 1 millón 38 mil hectáreas, con una producción esperada de 9 millones 173 mil toneladas y un valor aproximado de 13 mil millones de pesos.

La superficie sembrada para el ciclo otoño-invierno 2015-2016 es de 909 mil 620 hectáreas, con un pronóstico de producción de 3 millones 433 mil toneladas. En el ciclo primavera-verano 2016 se tiene programada la siembra de 392 mil hectáreas donde se espera una producción de 1 millón 326 mil toneladas. En los cultivos perennes estimamos una producción de 1 millón 609 mil toneladas.

Mi gobierno realizó las gestiones necesarias para que los incentivos en el Programa Proagro, se otorguen a productores con hasta 80 hectáreas, clasificándose en tres estratos de acuerdo al tamaño de la superficie, en autoconsumo, transición y comercial. Este año, se han pagado 791 millones de pesos. En seis años, se han entregado más de 7 mil millones de pesos a un promedio de 57 mil productores con una superficie promedio de 1 mil 277 hectáreas.

En el rubro de infraestructura y equipamiento a través de apoyos en concurrencia, durante mi administración invertimos 609 millones de pesos para 3 mil 200 proyectos que impulsan la productividad, y fortalecen las cadenas productivas agroalimentarias en 600 mil hectáreas que representan el 40 por ciento de la superficie agrícola estatal en los cultivos de sorgo, maíz, soya, caña de azúcar, cítricos y hortalizas.

En 2016, con una inversión de 79 millones de pesos se adquirieron 70 tractores, 7 aspersoras autopropulsadas, 176 aspersoras de aguilonas, 11 aspersoras de cañón, 20 aspersoras de turbina, 1 trilladora, 81 sembradoras de precisión y 7 de alta densidad, que fortalecen la tecnificación y los procesos productivos del campo. De 2011 a 2016 otorgamos incentivos para la adquisición de 851 tractores, 515 sembradoras de precisión, 1 mil 178 aspersoras, y 60 aspersoras autopropulsadas.

Con apoyos para la compra de 539 trilladoras, incrementamos en un 100 por ciento la capacidad de cosecha y eliminamos la dependencia de prestadores de servicios de maquila de otras entidades del país.

Modernizamos con infraestructura y equipamiento a las agroindustrias. Invertimos 93 millones 700 mil pesos, en proyectos que generan empleo y contribuyen a consolidar las cadenas productivas con 35 obras de selección y empaque de tomate, cebolla, chile, pepino y limón italiano y 85 de mejoramiento de condiciones de almacenaje y comercialización de sorgo, maíz y soya.

Durante el presente año, Otorgamos 106 incentivos por más de 8 millones de pesos para la adquisición de material vegetativo certificado, para la siembra de agave tequila, agave mezcal, nopal, manzano y cítricos en 16 municipios.

Logramos que los productores de granos obtuvieran mejores ingresos por la venta de sus cosechas, con el programa de Incentivos a Problemas Específicos de Granos 2015, se destinaron 322 pesos por tonelada comercializada de maíz y 560 pesos para sorgo, adicionales a su precio de venta. Se invirtieron recursos por 145 millones 700 mil pesos en 115 mil 70 toneladas de producción comercializado bajo este esquema.

Durante mi administración fomentamos el uso de paquetes tecnológicos. Se invirtieron 50 millones de pesos en las zonas productoras de maíz blanco, se otorgaron 250 pesos por tonelada para favorecer la innovación tecnológica en beneficio de 1 mil 108 productores que comercializaron 200 mil toneladas.

Este año financiamos proyectos para el establecimiento de riego tecnificado en Altamira, Casas, González, Hidalgo, Padilla y Río Bravo, para cultivos de hortalizas cítricos y soya. De 2011 a 2016, con una inversión de 64 millones 700 mil pesos, incrementamos la productividad de 3 mil 480 hectáreas con tecnologías avanzadas que generan mayor eficiencia en la aplicación del agua y fertilizantes, como los sistemas de riego por goteo y microaspersión.

En mi administración, impulsamos proyectos de agricultura protegida para contribuir al abasto de mercados nacionales y extranjeros y generar importantes fuentes de empleo en las zonas rurales. Con la instalación de malla-sombra e invernaderos, ampliamos en 57 hectáreas la superficie agrícola bajo ambiente controlado, con una inversión de 23 millones de pesos, para el manejo de hortalizas.

Gracias a las gestiones realizadas, se logró este año la reactivación del subsidio para Diésel Agropecuario, que había sido suspendido en 2013. Con este programa se beneficia a xx productores con el subsidio para la adquisición de diésel para las actividades agrícolas.

Este año, se invirtieron 13 millones de pesos en estímulos a la producción, se otorgaron incentivos para incrementar la productividad mediante la adquisición de paquetes tecnológicos validados para diversos cultivos, excepto maíz, frijol y café.

### **Productos ganaderos de calidad**

En estos seis años dimos cumplimiento al compromiso de consolidar altos estándares de calidad de los hatos ganaderos con acciones de mejoramiento genético, certificación sanitaria, modernización de infraestructura, proceso y empaque.

Tamaulipas cuenta con 230 criadores de ganado de registro de diferentes razas, se reconoce la calidad de los bovinos y conservamos el tercer lugar de exportación con un promedio de 160 mil cabezas por año y un valor comercial de nuestros becerros 20 por ciento superior al promedio nacional.

Para el fortalecimiento de la infraestructura pecuaria y el equipamiento de las unidades de producción, en 2016 invertimos 52 millones 818 mil pesos de recursos concurrentes para la construcción de 25 bodegas, 13 galeras, 42 mezcladoras de



alimento, 43 molinos de forraje, 14 pilas para almacenamiento de agua, 34 remolques cisterna, 20 segadoras y 1 mil 200 sementales bovinos.

Invertimos en la modernización y equipamiento de las unidades productivas pecuarias 415 millones 554 mil pesos que permiten el desarrollo del subsector pecuario. Se construyeron 288 bodegas, 413 galeras, 1 mil 286 pilas para almacenamiento de agua y se adquirieron 1 mil 551 remolques cisterna, 1 mil 345 empacadoras, 1 mil 843 molinos para forraje, 618 mezcladoras de alimento y 304 segadoras. Se entregaron subsidios para la adquisición de 9 mil 358 sementales.

En lo que se refiere a la Infraestructura Productiva para el Aprovechamiento Sustentable de Suelo y Agua, Ipasa, mi gobierno y la federación, invertimos recursos por 376 millones de pesos en proyectos productivos.

En 2016 con recursos concurrentes por 18 millones 250 mil pesos se lleva a cabo la ejecución de 9 proyectos para la captación y almacenamiento de agua en Burgos, Bustamante, González, Güémez, Jaumave, Jiménez, San Nicolás, Soto la Marina y Tula. Durante mi administración se han invertido 127 millones 650 mil pesos en 353 proyectos y 625 obras que permiten una captación total de 9 millones 574 mil metros cúbicos.

Este año, concertamos recursos federales con la Comisión Nacional de Zonas Áridas, Conaza, por 61 millones de pesos para la realización de obras en Jaumave y Tula y ejecución de proyectos integrales en Burgos, Guerrero, Jaumave, Nuevo Laredo, Padilla, Soto la Marina y Tula, a 589 beneficiarios para incrementar su capacidad de almacenamiento y prever la disponibilidad del recurso agua. Durante el periodo 2011-2016 la inversión total realizada por la Conaza fue de 257 millones de pesos en beneficio de 4 mil 660 productores.

Con el Progan Productivo, damos certidumbre a los ganaderos para poder planear su actividad. En 2016 el padrón de productores inscritos representan una inversión de 125 millones de pesos, al mes de junio se lleva un avance de pago del 18 por ciento. De 2011 a 2015, se invirtieron recursos por el orden de 768 millones de pesos para productores bovinos, ovinos, caprinos y apícolas, con el objetivo de incrementar la producción de alimentos de origen animal en las unidades económicas. En promedio se otorgan incentivos para más de 500 mil cabezas de ganado y alrededor de 29 mil colmenas, con un monto de 126 millones de pesos anuales en beneficio de 15 mil productores.

### **Pesca y acuicultura competitiva y sustentable**

Avanzamos en la modernización y tecnificación de la actividad pesquera y acuícola, y con el aprovechamiento sostenible de una amplia diversidad de especies

acuáticas. Mantenemos la capacidad operativa con la más grande y moderna flota pesquera de altamar del golfo de México.

Los productores pesqueros se encuentran organizados en 294 figuras legalmente constituidas, con un registro de 4 mil embarcaciones, las cuales utilizan para optimizar el aprovechamiento sustentable de los recursos pesqueros.

El esfuerzo pesquero de las unidades económicas permite a nuestro estado una producción promedio anual de 43 mil toneladas, que representan un valor promedio de más de 900 millones de pesos y nos colocan como el principal productor de lisa a nivel nacional y el tercero en captura de camarón. Somos el principal productor en el golfo de México en la captura de camarón, tiburón, cazón y en el cultivo de bagre y camarón. En mi gobierno fomentamos el desarrollo de parques acuícolas para el cultivo tecnificado de tilapia y bagre.

Fortalecemos las unidades productivas pesqueras. Este año invertimos 11 millones 954 mil pesos del Programa en Concurrencia con las Entidades Federativas para la ejecución de 40 proyectos de infraestructura, maquinaria, equipo, manejo y conservación de productos pesqueros y acuícolas, que benefician a 1 mil 700 familias. En lo que va de mi administración hemos invertido 122 millones 354 mil pesos.

Desde el inicio de mi administración se otorgaron incentivos a los pescadores para incrementar sus capacidades técnicas en los periodos de veda. Con el Programa de Apoyos Directos a la Pesca, Propesca, se invirtieron 8 millones 788 mil pesos en la impartición de talleres de capacitación para la elaboración y mantenimiento de artes de pesca y de comercialización pesquera a 1 mil 223 productores de Aldama, Altamira, Madero, Matamoros, San Fernando, Soto la Marina y Tampico.

En la actividad pesquera de ribera, aplicamos recursos por 23 millones 948 mil pesos en la modernización de 894 embarcaciones menores para que los pescadores realicen sus actividades en mejores condiciones.

Para la modernización de la flota pesquera mayor, de 2011 a 2016 con recursos federales del Componente de Impulso a la Capitalización Pesquera y Acuícola se han invertido más de 72 millones de pesos para incrementar la eficiencia de 157 embarcaciones, además, 1 millón 191 mil pesos para la realización de estudios y proyectos ejecutivos de atracaderos y lonjas pesqueras que benefician a 324 productores en Aldama y Altamira.

En 2016, se invierten recursos por 96 millones de pesos para incrementar los márgenes de operación de 2 mil 745 productores pesqueros y acuícolas que consumen 41 mil 619 litros de diésel y 12 mil 572 litros de gasolina. De 2011 a 2016

se han destinado 544 millones de pesos para la adquisición de 208 millones 414 mil litros de diésel y 36 millones 729 mil litros de gasolina.

En mi administración se realizaron obras de escolleras y dragados en las principales boca-barras de nuestras lagunas costeras para devolver la adecuada circulación hidráulica y elevar la calidad del agua, lo que resulta en un mejoramiento general del ecosistema acuático. Se invirtieron 387 millones 230 mil pesos en estudios y obras de escolleras y dragados de la Boca el Mezquital en Matamoros, Boca Ciega y Boca de San Antonio en San Fernando, Boca Barra del Tordo en Aldama, Boca de Chavarría en Aldama y Sistema lagunar Champayán-Río Tamesí, en Altamira que benefician de forma directa a 5 mil 287 pescadores.

En mi gobierno dimos impulso a la actividad acuícola, en los municipios de Abasolo, Aldama, Gómez Farías, González, Güémez, Hidalgo, Jaumave, Jiménez, Matamoros, Padilla, San Fernando, Soto la Marina y Xicoténcatl, con una inversión de 35 millones 819 mil pesos para proyectos de construcción y equipamiento de estanques e instalación de jaulas flotantes y equipos de cultivo con un beneficio directo a 67 productores. Con recursos federales del Componente de desarrollo estratégico de la acuicultura por 25 millones 23 mil pesos, incentivamos la infraestructura para el cultivo de especies marinas en Aldama.

Para mejorar los recursos genéticos que sustentan la actividad acuícola, se invirtieron 3 millones de pesos del Programa de Innovación, Investigación, Desarrollo Tecnológico y Educación, Pidetec, para la caracterización, certificación y adquisición de líneas genéticas certificadas, de interés comercial.

Durante mi administración se aplicaron más de 16 millones de pesos en la vigilancia de los recursos pesqueros y acuícolas, acciones de difusión de normas de pesca responsable y de persuasión de pesca furtiva. Participaron ocho organizaciones de pescadores, una institución de educación superior y el Consejo del Camarón de Tamaulipas, A.C.

En mi administración, invertimos 826 mil pesos en la siembra de 1 millón 432 mil crías de especies de interés comercial y deportivo en la presa internacional Falcón, en beneficio directo de 204 familias que viven de la actividad pesquera.

### **Desarrollo forestal**

En el subsector forestal, este año ejercemos 52 millones de pesos en el establecimiento y mantenimiento de plantaciones forestales comerciales, el fortalecimiento de las cadenas productivas, la cultura forestal, la elaboración del inventario forestal y la actualización del Programa Estratégico Forestal del Estado de Tamaulipas. En el periodo 2011-2016, en el marco del convenio de coordinación

en materia forestal, suscrito con la Comisión Nacional Forestal invertimos recursos por 404 millones 228 mil pesos.

Este año, destinamos 23 millones 546 mil pesos del Programa para el Desarrollo Forestal en la incorporación de 21 mil 885 hectáreas a la producción maderable y 10 mil 205 hectáreas a la producción no maderable.

En 2016, se aplicaron tratamientos silvícolas en 20 mil 470 hectáreas de predios maderables y no maderables, se rehabilitaron 103 kilómetros de caminos forestales para el transporte de la producción, se habilitaron 262 kilómetros de brechas cortafuego y 65 kilómetros de cercos en áreas de restablecimiento.

Para la incorporación de superficie al esquema de manejo forestal sustentable y el desarrollo de capacidades de los silvicultores, de 2011 a 2016, incorporamos 86 mil 409 hectáreas a la superficie maderable y 23 mil 235 hectáreas a la no maderable. Para incrementar la masa forestal y la protección de incendios forestales aplicamos tratamientos silvícolas en 97 mil 966 hectáreas. Adicionalmente se realizaron trabajos de rehabilitación en 623 kilómetros de caminos forestales, en 762 kilómetros se abrieron brechas corta fuego y se protegieron 8 mil 500 hectáreas de áreas de regeneración natural con 197 kilómetros de cercos.

En 2016, llevamos a cabo acciones para la reforestación, protección y mantenimiento de las áreas forestales en 3 mil 100 hectáreas, con una inversión de 7 millones 364 mil pesos.

Desde el inicio de mi administración, impulsamos la recuperación de la cobertura forestal y la restauración integral de suelos en 31 mil 282 hectáreas ubicados en cuencas con terrenos forestales, las inversión fue de 66 millones 873 mil pesos.

En mi gobierno otorgamos recursos por 22 millones 731 mil pesos para el fortalecimiento de las cadenas productivas forestales de carbón, muebles de tenaza, palma camedor y lechuguilla.

En mi administración dimos impulso al establecimiento de plantaciones forestales comerciales, con una inversión de 108 millones de pesos contamos con 7 mil 583 hectáreas de especies maderables de eucalipto, melina, teca y palma camedor, adicional, dimos mantenimiento a 7 mil 892 hectáreas. En 2016 se destinan 28 millones 335 mil pesos para el establecimiento de 2 mil 335 hectáreas.

Un total de 320 familias de comunidades rurales y pequeños propietarios de Burgos, Gómez Farías, Güémez, Hidalgo, Jaumave, Llera, Ocampo, San Carlos, San Nicolás y Tula, desarrollaron de 2011 a 2016 prácticas de buen manejo, cuidado de

los ecosistemas y provisión de bienes y servicios ambientales en 8 mil 314 hectáreas, con una inversión de 15 millones 889 mil pesos.

Para contar con información cartográfica y estadística actualizada de los suelos y ecosistemas forestales del estado, llevamos a cabo el levantamiento del Inventario estatal forestal y la actualización del Plan Estratégico Forestal, con una inversión de 7 millones 300 mil pesos.

En mi administración invertimos 10 millones 796 mil pesos en la rehabilitación y mantenimiento de la red de viveros de Aldama, El Mante, Miquihuana, San Fernando y Victoria.

### **Prevención y atención de contingencias ambientales**

Hemos dado seguridad a nuestros productores con la contratación de instrumentos de cobertura contra daños ocasionados por fenómenos climatológicos que afectan a los productores agrícolas y pecuarios. Hemos invertido más de 471 millones de pesos y entregamos 191 millones de pesos en indemnizaciones a productores que fueron afectadas por fenómenos climatológicos.

En este año, con el Seguro Agrícola Catastrófico, protegimos contra siniestros por desastres naturales 320 mil 526 hectáreas de 23 mil 368 productores de bajos ingresos que cultivan sorgo, maíz y soya en 29 municipios, con un costo de 67 millones 629 mil pesos. Por cuarto año consecutivo se incluyen en la cobertura los cultivos de limón, mandarina, naranja y toronja, con una inversión de 1 millón 915 mil pesos, este año se aseguraron 25 mil 944 hectáreas en 15 municipios. De 2011 a 2016 con el Seguro Agrícola Catastrófico aseguramos en promedio 300 mil hectáreas de cultivos anuales y perennes.

Con el Seguro Agrícola Catastrófico, este año se indemnizó a 1 mil 674 productores con afectaciones por exceso de humedad y sequía en 11 mil hectáreas en Méndez, Reynosa, Río Bravo y San Fernando, quienes recibieron 1 mil 500 pesos por hectárea de temporal. El monto total de las indemnizaciones fue de 16 millones 500 mil pesos.

En el presente año, con recursos del Seguro multicultivo se entregaron 13 millones 395 mil pesos en indemnizaciones a 2 mil 550 productores de Aldama, Bustamante, El Mante, González, Jaumave, Llera, Miquihuana, San Carlos y Tula que tuvieron siniestros por sequía en 8 mil 930 hectáreas.

Con el Seguro pecuario satelital se indemniza a productores que reciben 4 millones 537 mil pesos por afectación de 7 mil 562 unidades animal.

Con el Seguro pecuario, protegimos contra desastres naturales a más de 90 mil unidades animal de más de 9 mil productores pecuarios de bajos ingresos en 38 municipios, con una inversión superior a los 10 millones 61 mil pesos.

### **Incorporación del sector social a la actividad económica**

Focalizamos proyectos para ampliar la agricultura comercial y la oportunidad de negocios de los pequeños productores. Con el uso de semilla certificada y fertilizantes, contribuimos a incrementar el volumen y calidad de las cosechas de 14 mil 800 productores.

De 2011 a 2016 entregamos 1 mil 162 toneladas de semilla de sorgo, maíz y frijol a 9 mil 333 productores para siembra de 68 mil 362 hectáreas. En regiones con vocación idónea para la producción de cítricos y nuez, tecnificamos el cultivo de 18 mil 200 hectáreas anuales con la entrega de 8 mil 80 toneladas de fertilizantes granulados y foliares. Con los programas Semilla mejorada y Apoyo con fertilizante, invertimos recursos estatales por más de 100 millones 600 mil pesos.

Con el programa Apoyo a productores de maíz, favorecimos el abasto de este grano para dar certidumbre a los mercados de consumo, se apoyó con 200 pesos por tonelada comercializada en el mercado libre, con una inversión de 14 millones 680 mil 396 pesos. En beneficio a consumidores rurales del Altiplano, con una inversión de 1 millón 200 mil pesos se distribuyó a precio subsidiado maíz blanco embolsado en Bustamante, Jaumave, Miquihuana, Palmillas y Tula.

Este año, en los Programa de Apoyo para la Productividad de la Mujer Emprendedora, Promete, y el Fondo para el Apoyo a Proyectos Productivos en Núcleos Agrarios, Fappa, se invirtieron 2 millones 889 mil pesos en incentivos para desarrollar proyectos productivos de grupos de mujeres y hombres que habitan en Núcleos Agrarios para que incrementen su productividad.

En estímulo a la producción para autoconsumo, con el Sistema DIF estatal y los DIF municipales, invertimos durante mi gestión 7 millones 848 mil pesos en 1 mil 709 proyectos de granjas de traspatio y huertos comunitarios, huertos familiares, kits de reposición de huertos familiares. Instalamos invernaderos de traspatio en 23 escuelas de educación básica que cuentan con desayunadores escolares.

Otorgamos subsidios a 4 mil 406 familias en comunidades rurales de Altamira, Camargo, El Mante, Güémez, Llera, Reynosa, Río Bravo y Victoria con 1 mil 240 huertos de traspatio y 492 granjas, a quienes se les proporciona acompañamiento técnico con profesionales en el área por siete meses.

En mi gobierno, para impulsar la comercialización de productos frescos para consumo humano de productores del sector social, mediante el proyecto Tianguis Nutriendo Tamaulipas, se logró comercializar directamente 1 mil 335 toneladas de productos frescos de alta calidad, con una inversión de 2 millones 500 mil pesos.

En 2016 concertamos 20 millones de pesos para el desarrollo de 800 proyectos integrales para la seguridad alimentaria y generación de ingresos de 1 mil familias en 50 localidades de alta marginación del altiplano tamaulipeco y 279 familias en condición de pobreza extrema con igual número de proyectos en 10 localidades de alta marginación de la Cruzada Nacional Contra el Hambre en 10 localidades de Altamira.

Se invirtieron 30 millones de pesos en 2 mil 427 proyectos de fortalecimiento de capacidades, construcción de infraestructura, adquisición de equipo, material vegetativo y especies zootécnicas, así como la construcción de obras y prácticas de conservación y uso sustentable de suelo y agua para 2 mil 474 familias en 50 localidades del altiplano tamaulipeco.

### **Apoyo a la comercialización y acceso al financiamiento**

En Tamaulipas, mi gobierno ha contribuido a construir una red de seguridad y confianza para el productor, potenciamos la comercialización y fortalecimos el ingreso del productor con el ordenamiento de los mercados, a través de programas e instrumentos estatales y federales, para dar certidumbre y competitividad a los procesos comerciales.

En 2016, para fortalecer la productividad y competitividad de las empresas, con el Fideicomiso de Riesgo Compartido, Firco, y los productores, se invierten 121 millones de pesos en proyectos para equipamiento e infraestructura post-producción para tomate y papa en Tula, acopio de granos en Camargo, maíz en Matamoros y sábila en González. En el periodo 2011-2016, la inversión para la realización de 284 proyectos de infraestructura y equipamiento post-producción fue de más de 432 millones de pesos en beneficio de más de 7 mil productores.

En el periodo 2011-2016, mediante la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios, Aserca, se otorgaron incentivos por más de 8 mil 90 millones de pesos para proteger el precio de los volúmenes contratados y compensar los ingresos de los productores de granos y oleaginosas que comercializan en agricultura por contrato. A la fecha, se han erogado en 2016 recursos por un monto de 678 millones de pesos para la adquisición de coberturas.

Tamaulipas aporta anualmente al mercado nacional más de 3 millones 500 mil toneladas de granos y oleaginosas. En mi administración logramos que los

productores entregaran sus cosechas en más de 200 centros de acopio registrados y supervisados, con la participación de grupos operativos integrados por los tres niveles de gobierno. Durante este periodo se realizaron 1 mil 301 visitas de supervisión para verificar los equipos e instrumentos de medición.

Para la adquisición de activos fijos como la construcción de centros de acopio de granos, maquinaria y equipo agrícola, adquisición de pie de cría de bovinos y capital de trabajo, la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, Finrural, otorgó de 2011-2015 créditos de avío y refaccionarios por la cantidad de 7 millones 198 mil pesos a 5 mil 593 productores del sector rural. Al mes de abril de este año se tiene un avance de colocación de 1 mil 44 millones de pesos a 983 productores.

Este año con los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, FIRA, al mes de abril se han otorgado 2 mil 310 millones pesos de financiamiento en El Mante, Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria y se han otorgado garantías por más de 1 mil 663 millones de pesos. De 2011 a 2016, se ha otorgado financiamiento por cerca de 20 mil millones de pesos.

## **8. Aprovechamiento del potencial turístico**

En materia turística cumplimos con la estrategia para la atracción de visitantes a nuestras ciudades y zonas de atracción turística con acciones de promoción de nuestra riqueza natural e infraestructura, con el fin de incrementar la actividad económica del sector.

### **Aprovechamiento del potencial turístico**

El turismo en Tamaulipas permite el incremento de empresas y expansiones para la generación de fuentes de empleo. Nuestras regiones tienen una amplia diversidad de atractivos con sitios turísticos y destinos de playa, Bagdad en Matamoros, Carbonera en San Fernando, La Pesca en Soto la Marina, Barra del Tordo en Aldama, Tesoro en Altamira y Miramar en Ciudad Madero. El estado tiene 600 establecimientos de hospedaje que ofertan más de 21 mil habitaciones de diferentes categorías.

Durante mi administración creamos una alianza con el Gobierno de la República, ayuntamientos y empresarios del sector turístico para profesionalizar a los prestadores de servicios, desarrollar o rehabilitar infraestructura y promocionar nuestros atractivos de sol y playa, turismo de salud, de negocios, naturaleza, pueblos mágicos, caza y pesca deportiva.



Desde 2011 hemos participado en 55 eventos de promoción turística nacionales e internacionales. Atendimos a cerca de 500 mil visitantes que recorrieron los espacios de exhibición y conocieron los atractivos del estado. Entre otros, destacan Meeting Place Tampico-Miramar, las ferias internacionales de Turismo de las Américas, FITA, el McAllen Travel Show, los tianguis turísticos de México realizados en Guerrero, Jalisco, Puebla y Quintana Roo y las ferias nacionales de Aguascalientes, San Luis Potosí y Zacatecas.

Con empresarios hoteleros y 20 operadores turísticos, en mi administración apoyamos visitas guiadas a Ciudad Madero, Gómez Farías, Hidalgo, Jaumave, La Pesca en Soto La Marina, Tampico y Tula Pueblo Mágico en las que participaron casi 12 mil visitantes.

Cada año de mi administración, realizamos con los ayuntamientos del estado y empresarios la Feria Estatal Tamaulipas, con exposiciones ganadera, industrial y comercial. Mostramos los atractivos turísticos, costumbres, tradiciones y gastronomía de cada municipio, en promedio cada año recibimos a 300 mil visitantes del estado y de otras entidades del país.

De 2011 a 2016 con el Consejo de Promoción Turística de México invertimos más de 76 millones de pesos en campañas de promoción turística nacional e internacional en medios impresos, carteles, espectaculares, spots televisivos y publicaciones especializadas.

Este año participamos en la edición 41 del Tianguis Turístico de México celebrada en Guadalajara, Jalisco. Expusieron 910 empresas y se dieron cita 1 mil 608 compradores provenientes de 78 países. Realizamos 300 citas de negocios en donde promovimos los segmentos turísticos del estado.

En pesca deportiva, Tamaulipas cuenta con importantes presas, lagunas, ríos y un amplio litoral en el golfo de México. En coordinación con los clubes de pesca, de 2011 a 2016 se realizaron 265 torneos de pesca deportiva con 110 mil 838 pescadores y más de 286 mil aficionados que dejaron una derrama económica de 318 millones de pesos. Destacan en Matamoros el Torneo Magno Asociados de Matamoros, en Soto la Marina el Club Tamatán, en Tampico, el Torneo Internacional del Marlin, el torneo del Peto Jurel y Barrilete del Club de Yates Tampico, y el Torneo Internacional de Pesca de Sábalo del Club Regatas Corona.

Contamos con un amplio potencial para la práctica sustentable de la cacería de las especies venado cola blanca, pecarí de collar, paloma de ala blanca y guajolote silvestre. En mi gobierno reactivamos el turismo cinegético en la temporada 2015-2016 se registró la venta de más de 3 mil 500 cintillos que generan una derrama económica superior a los 12 millones de dólares.

Con organizaciones privadas, empresarios y gobiernos federal y municipales, coordinamos cada año el operativo Semana Santa para proporcionar atención a los visitantes de nuestros sitios turísticos. En 2016 instalamos 40 puestos de auxilio turísticos con brigadas voluntarias y siete módulos de atención al turista en Barra del Tordo, Gómez Farías, Jaumave, La Pesca y en las playas Bagdad, Carbonera y Miramar.

Las acciones integrales de promoción, capacitación y modernización de infraestructura turística permitieron que en Semana Santa 2016 se registrara una afluencia de 1 millón 700 mil visitantes, provenientes principalmente de Nuevo León, San Luis Potosí, Veracruz, Estado de México y Ciudad de México. La ocupación hotelera promedio del estado fue de 59 por ciento y en la zona hotelera de playa Miramar durante los días jueves, viernes y sábado llegó al 100 por ciento.

Para aprovechar la oferta turística del estado y regular la estacionalidad de la demanda, promovimos los centros de convenciones, exposiciones y culturales de Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria. Este año se realizó en Tampico la décima edición del Congreso Nacional del Meeting Professional International Chapter México, asociación mundial de organizadores de congresos y convenciones. El objetivo fue capacitar y profesionalizar a los actores de esta industria en el país. Más de 200 planeadores de reuniones de todo México, tuvieron la oportunidad de conocer los atractivos turísticos de la zona sur del estado y su infraestructura hotelera y de servicios.

Durante mi administración se realizaron 109 congresos, convenciones y exposiciones con más de 65 mil visitantes que generaron una derrama económica de 273 millones de pesos. Destacan el Congreso Mundial de Ganadería Tropical, Exponáutica, Herbalife, Congreso Internacional de Oftalmología, la V Cumbre Global de Negocios en Turismo Médico y cuatro Foros Regionales de Turismo de Salud.

Elevamos la calidad y cobertura de los servicios turísticos con el fortalecimiento de la vocación de los prestadores de servicios. En mi administración realizamos 153 cursos de capacitación, destacan formación de jueces de pesca deportiva, certificación CMS Certified Meetings Specialist, senderismo y turismo de naturaleza, introducción a pueblos mágicos y taller de sustentabilidad de calidad de playas, taller de gestión turística municipal. Participaron 3 mil 815 personas del sector público y privado. Se han certificado en los distintivos M, H y Punto Limpio 316 empresas. Con estos distintivos de calidad, se reconoce la mejora en la competitividad de los prestadores de servicios turísticos.

Con los artesanos del estado emprendimos acciones de promoción de sus productos en las ferias nacionales de Aguascalientes, San Luis Potosí y Zacatecas, y en los tianguis turísticos organizados por la Secretaría de Turismo federal, Sectur. En mi administración a través del convenio de coordinación con el Fondo Nacional de Artesanías, Fonart, apoyamos a 343 artesanos en la compra de herramientas y materias primas.

Promovimos la apertura de nuevas rutas de vuelos y la instalación de nuevas aerolíneas. Durante mi gestión se abrieron las conexiones Reynosa-México, Reynosa-Cancún, Reynosa-Guadalajara, Tampico-Cancún, Tampico-Guadalajara y Tampico-Villahermosa por la empresa VivaAerobus, Matamoros-México por Aeromar, Tampico-Veracruz por Aeroméxico Connect, Tampico-México de Interjet, Tampico-Monterrey de TAR, y Tampico-México de Volaris. Con el aumento de la oferta se registró un incremento del 50 por ciento en el movimiento de pasajeros en los aeropuertos de Tamaulipas.

Cumplimos con el objetivo de fortalecer los servicios turísticos con infraestructura que desarrolla ciudades y zonas con vocación turística por su ubicación, diversidad, riqueza natural, historia y cultura.

Durante mi administración invertimos 384 millones de pesos convenidos con la Secretaría de Turismo federal, Sectur, en obras de infraestructura turística. Realizamos mejoramiento urbano en Gómez Farías, Matamoros, Soto la Marina y Tula. En Tampico reconstruimos la plaza Hijas de Tampico y restauramos los accesos a la zona de mercados. En Ciudad Madero modernizamos y mejoramos las escolleras y el tramo sur del bulevar costero de playa Miramar y en Victoria restauramos el Paseo Méndez. Con recursos estatales, en Tampico remodelamos el centro histórico, reconstruimos los mercados Hidalgo y Juárez, y el Canal de la Cortadura.

Durante mi gestión coordinamos con los ayuntamientos de los municipios con sitios turísticos la aplicación de 31 millones de pesos para remodelar caminos de acceso, palapas, parques públicos, señalización, asadores y albercas.

En el marco del Convenio de coordinación 2016 para el fortalecimiento de la oferta turística, del Programa de desarrollo regional turístico sustentable y de pueblos mágicos, aportamos recursos estado y federación por 30 millones de pesos para la remodelación de la plaza de armas en Tampico y la restauración de fachadas del centro histórico en Tula, Pueblo Mágico.

En coordinación con Sectur en Tula, Pueblo Mágico, durante mi administración invertimos 140 millones de pesos en infraestructura turística, que incluye la construcción de calles y banquetas en el centro de la ciudad, el mejoramiento de la

imagen urbana del centro histórico, la instalación de cableado subterráneo, la restauración de fachadas y la habilitación del circuito turístico del Arroyo Loco.

En Mier, Pueblo Mágico, invertimos durante mi administración 30 millones de pesos en la restauración y equipamiento del Museo de la casa histórica de la batalla de 1842 y en la rehabilitación de la Casa del Tejano. En este año se construye el Paseo del Río Álamo con una inversión de 10 millones de pesos.

En la región fronteriza, el incremento de la oferta de servicios en el turismo de salud fortalece la actividad económica. En esta administración el número de consultas médicas aumentó 30 por ciento. Los servicios más demandados por los visitantes provenientes de Estados Unidos de América fueron odontología, cirugía plástica, ginecología, obstetricia, traumatología y medicina general.

Con empresarios del turismo de salud promovimos la conformación de asociaciones médicas para realizar promoción conjunta y mejorar los servicios con capacitación y certificaciones médicas. Se instalaron el Clúster de Salud y Servicios Turísticos de Nuevo Laredo, el Consejo Médico Turístico de Río Bravo y el Matamoros Medical District.

Con el gobierno federal a través de la Secretaría de Turismo, Sectur, y el Consejo de Promoción Turística de México, de 2011 a 2016 desarrollamos un programa de promoción del turismo de salud en los mercados potenciales de Texas, Estados Unidos de América, montamos espectaculares, spots televisivos, publicidad en medios impresos y electrónicos.

Elevamos la calidad de los servicio del turismo de salud con el programa Tamaulipas impulsa empleo bilingüe. Durante mi administración capacitamos a 650 personas de 209 hospitales, consultorios, laboratorios, farmacias, transporte, restaurantes y hoteles.

## **9. Tamaulipas en el contexto internacional**

Aprovechamos los acuerdos y tratados comerciales internacionales de nuestro país para impulsar el crecimiento y desarrollo. El comercio exterior y el flujo de inversión en procesos productivos fortalecen la globalización de las economías.

### **Tamaulipas en el contexto internacional**

Cumplimos con la estrategia para el desarrollo de ventajas logísticas a la infraestructura de comunicaciones que permiten el tránsito de mayor cantidad de insumos y productos por nuestras aduanas en costas y fronteras. Los factores de competitividad de Tamaulipas permiten el flujo de más de la tercera parte del

comercio exterior que realiza nuestro país y la ubicación entre las ocho entidades con mayor flujo de inversión extranjera directa.

Tamaulipas tiene una red carretera conectada a los ejes troncales de impacto nacional. En 2015 el valor comercial del movimiento carretero de importación y exportación registrado por las aduanas de Nuevo Laredo y Reynosa fue de 182 mil millones de dólares, equivalente al 41 por ciento del total nacional.

La red ferroviaria de Tamaulipas es de 936 kilómetros, en la región sur se enlaza con el centro del país y en el norte tiene dos cruces internacionales en Nuevo Laredo y Matamoros. En 2015 el valor del movimiento comercial de importación y exportación por este modo de transporte fue de 42 mil 265 millones de dólares, equivalente al 50 por ciento del total nacional.

Tamaulipas tiene cinco aduanas fronterizas y dos marítimas que recaudan el 29.2 por ciento del ingreso proveniente del Impuesto al Valor Agregado, IVA, por comercio exterior. En 2015 fue de 144 mil 860 millones de pesos, el 32 por ciento más con respecto a 2014. La aduana de Nuevo Laredo es la de mayor participación nacional con el 19.2 por ciento.

Los dos puertos marítimos de altura ubicados en Tampico y Altamira movilizan más de 24 millones de toneladas de mercancías, entre las que se incluye petróleo. En 2015 participaron con el 28 por ciento del total de la región mexicana del golfo-Caribe y registraron un incremento del 1.7 por ciento con respecto a 2014.

En el puerto de Altamira, el movimiento llegó a 18 millones de toneladas, de las cuales 13 millones 700 mil fueron de importación y 4 millones 300 mil de exportación. Altamira es líder nacional en el movimiento de fluidos y ocupa el cuarto lugar en el movimiento de carga en contenedores.

El movimiento de importación y exportación realizado por los dos puertos fue de 22 millones de toneladas que representan el 91 por ciento del movimiento total. Las exportaciones fueron de 7 millones de toneladas mientras que las importaciones rebasaron los 15 millones de toneladas.

# El Tamaulipas Sustentable

## Desarrollo planificado de las ciudades

### 1. Crecimiento urbano planificado y espacios públicos

Nos propusimos fortalecer el urbanismo de nuestro sistema de ciudades mediante la coordinación con los ayuntamientos en la política del uso del suelo, seguridad jurídica y actualización de la normatividad que regula el desarrollo urbano. Este año continuamos con acciones de regularización de asentamientos humanos, escrituración y ordenamiento territorial en beneficio de los tamaulipecos.

#### **Crecimiento urbano planificado y espacios públicos**

Como resultado de los procesos de regularización, incorporamos al desarrollo urbano ordenado 40 mil 843 lotes en asentamientos en 16 municipios. Destacan dentro de estos procesos la regularización de las comunidades pesqueras de la Laguna Madre en Matamoros y San Fernando.

Entregamos 2 mil 821 lotes a igual número de familias mediante la autorización de créditos a tasas preferenciales con pagos mensuales accesibles a plazos de hasta nueve años en 25 municipios. El monto de los créditos, asciende a 149 millones 284 mil pesos.

Durante mi administración, reconocimos en la seguridad patrimonial elemento de tranquilidad de nuestras familias al entregar 40 mil 609 títulos de propiedad que generaron un sentido de arraigo y pertenencia.

En el marco del programa Escritura Tu Casa desarrollamos el proyecto estratégico para la regularización de 62 colonias ubicadas en Altamira. Con la participación del Registro Agrario Nacional, RAN, la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra, Corett, la Procuraduría Agraria, Petróleos Mexicanos, Pemex, y el ayuntamiento de Altamira constituimos la primera inmobiliaria social del país con vocación de regularización de la tenencia de la tierra, que permitió la desincorporación de una superficie de más 813 hectáreas del ejido Villas de Altamira para beneficiar a más de 18 mil familias asentadas en igual número de lotes. La inversión total asciende a 52 millones 900 mil pesos. A la fecha se han escriturado 8 mil 600 lotes.

En el presente año actualizamos y publicamos en el Periódico Oficial del Estado de Tamaulipas el Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de Tampico, con observancia y cumplimiento a las políticas federales de redensificación y crecimiento compacto de las ciudades. Esta actualización permite que Tamaulipas cuente con un instrumento de planeación territorial con una visión a largo plazo que mejora la aplicación de los recursos de inversión.

Para el crecimiento ordenado en las zonas habitacionales de nueva creación en 2016 expedimos cinco dictámenes de impacto urbano a igual número de fraccionamientos en Ciudad Victoria, Miguel Alemán y Reynosa. Registramos en el Sistema Estatal de Planeación e Información Geográfica para el Desarrollo Urbano 12 nuevos fraccionamientos en Aldama, Gustavo Díaz Ordaz, Miguel Alemán, Victoria y Reynosa.

En el periodo 2011-2016 destinamos recursos a la infraestructura urbana en agua potable, drenaje sanitario, alumbrado público, guarniciones y terracerías en 15 fraccionamientos ubicados en 14 municipios. La inversión fue superior a los 141 millones de pesos. Este año se encuentran en etapa de integración de expediente la construcción de dren en el fraccionamiento México en Reynosa y la terminación de la red eléctrica del fraccionamiento Unidos Avanzamos en Río Bravo, con una inversión de 9 millones 700 mil pesos.

A través del Fondo de Apoyo a Comunidades para la Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal, en 2016 se trabaja en la segunda etapa en la Parroquia de Cinco Señores en Jiménez y la primera etapa de la Parroquia de San Carlos Borromeo en San Carlos, con una inversión de 2 millones de pesos.

En colaboración con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, en 2016 elaboramos los proyectos ejecutivos del parque lineal Andonegui, y en el periodo 2013-2015 los de la Plaza de Armas, Plazoleta cívico cultural y restauración arquitectónica del interior de la Presidencia Municipal, en Tampico.

En mi administración dotamos a los municipios con maquinaria y equipo para el mantenimiento de su infraestructura y caminos rurales con una inversión superior a 383 millones de pesos aplicados en el arrendamiento de 909 mil horas máquina. Este año invertimos más de 2 millones 500 mil pesos para el arrendamiento de 8 mil 200 horas máquina.

Con el programa Convive parques para todos, construimos 62 parques de barrio en 25 municipios con una inversión estado-federación superior a los 260 millones de pesos. En su mantenimiento destinamos más de 28 millones de pesos. El conjunto de las acciones de infraestructura y sociales en los parques de barrio en esta administración representan una inversión global superior a los 298 millones de pesos, en beneficio de más de 1 millón 100 mil tamaulipecos.

Este año continuamos con las tareas de conservación de los parques de barrio. Otorgamos subsidios para la operación y cuidado de los parques a 121 voluntarios que habitan dentro de sus áreas de influencia, llevamos a cabo las acciones de mantenimiento a fuentes de Pies Descalzos así como al resto de sus instalaciones y refrendamos el compromiso con los ayuntamientos para el pago de la energía eléctrica. Todo esto en acciones recurrentes que superan los 9 millones de pesos para garantizar el disfrute y la convivencia familiar en ambientes seguros e incluyentes.

Con la dotación de juegos infantiles y mobiliario urbano, éste año, mejoramos y rehabilitamos más de 100 espacios públicos, consolidando así a lo largo de la administración 160 espacios rehabilitados. Acciones del programa Convive en los 43 municipios en beneficio de más de 160 mil tamaulipecos.

## **2. Sistemas de vialidad y transporte público**

Nos propusimos articular sistemas de vialidad que mejoren la movilidad de personas y mercancías, y fortalecer el sistema de transporte público con criterios de modernidad, suficiencia, eficiencia y sustentabilidad. Continuamos con la modernización de los sistemas viales y el transporte público para hacerlos más seguros, competitivos y ambientalmente sustentables.

### **Sistemas de vialidad y transporte público**



Contribuimos a fortalecer los comités municipales de transporte público en Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria en los que la sociedad civil participa con propuestas para mejoras en el servicio. Para elevar la calidad del servicio este año capacitamos a 2 mil operadores, lo que suma en mi administración a más de 28 mil operadores capacitados en forma permanente y gratuita.

En mi gestión verificamos documental y mecánicamente a las más de 18 mil unidades que prestan el servicio de transporte público, de personal y escolar. Este año, al 4 de julio, hemos realizado 4 mil 821 revistas mecánicas, con las que detectamos 324 unidades que por algún incumplimiento quedaron fuera de servicio. La revista mecánica inició en la segunda semana de marzo y termina en la segunda quincena de noviembre.

Para satisfacer la demanda de transporte público, cada año evaluamos la cobertura y recorridos de las 310 rutas que operan en el estado.

En coordinación con la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Sedatu, en 2016 invertimos 153 millones 818 mil pesos con el Programa de Infraestructura en su vertiente infraestructura para el Hábitat, beneficiando a zonas con deficiencia en infraestructura básica.

Con el Fondo Metropolitano, invertimos 89 millones 691 mil pesos en 2016. Ejercimos 47 millones 835 mil pesos en Reynosa-Río Bravo en la segunda etapa de la Construcción del Corredor Urbano Norte y en la liberación de derecho de vía, y en Matamoros ejercimos 41 millones 856 mil pesos en la prolongación del bulevar Emilio Portes Gil, tramo Solernau-Avenida Canales, y en la liberación de derecho de vía.

## Aprovechamiento sustentable del agua

### 3. Política sustentable del agua

Cumplimos con el objetivo de establecer una política de gestión integral y sustentable del agua. Este año continuamos con el desarrollo de programas para el aprovechamiento sostenible del agua.

#### Política sustentable del agua

Mantenemos el 98.5 por ciento en la cobertura del servicio del agua potable, con la rehabilitación, modernización y ampliación de los sistemas de las áreas urbanas y rurales del estado.

Hemos formalizado las aportaciones de recursos federales tendientes a cofinanciar las acciones de los programas federalizados que opera la Comisión Nacional del Agua, Conagua, para la construcción, rehabilitación, conservación y mantenimiento de la infraestructura hidráulica, así como la adquisición y mantenimiento de equipos agrícolas y maquinaria pesada para los distritos de riego.

Para el programa Agua limpia, con recursos federales y estatales, este año suscribimos con la Conagua los anexos de ejecución y técnicos con los que convenimos ejercer 2 millones 580 mil pesos, para llevar a cabo acciones que garanticen la calidad del agua que consumimos. Con 780 mil pesos de inversión estatal adicional, en apoyo al programa, suministramos desinfectantes a los organismos operadores de pequeños y medianos municipios.

En el programa Agua Limpia Invertimos un total de 3 millones 360 mil pesos con los que llevamos a cabo la reposición de hipocloradores en Méndez y San Fernando, protección de caseta de desinfección en San Fernando, la entrega de paquetes de refacciones para desinfección a diferentes localidades de 10 municipios, 15 comparadores colorimétricos, y reactivo DPD, equipos de medición de la turbiedad del agua a cinco sistemas de agua potable, implementamos operativos preventivos de saneamiento básico y la capacitación de la población rural de 26 localidades de Antiguo Morelos, El Mante y Llera, y realizamos 2 mil monitoreos de cloro residual libre y en suministro de hipoclorito de sodio, hipoclorito de calcio y gas cloro en los sistemas de agua de 1 mil 256 localidades rurales de 40 municipios.

En coordinación con la federación implementamos políticas de uso racional del agua a través del programa Cultura del Agua, en mi administración hemos abierto cuatro nuevos Espacios de Cultura del agua, el del Zoológico de Tamatán en Ciudad Victoria y los de las casas de la Tierra en Ciudad Madero, Reynosa y Victoria, dotamos de equipos de oficina, informática, y material didáctico a los espacios del agua de 35 municipios, y llevamos a cabo 24 cursos y conferencias en seis municipios para más de 550 promotores del programa, lo que representó una inversión de 7 millones 458 mil pesos, en beneficio de todos los tamaulipecos.

Celebramos el Día Mundial del Agua con una carrera atlética, a la que acudieron más de 500 niños, jóvenes, adultos y personas con capacidades diferentes.

## 4. Gestión integral del recurso agua

En cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, trabajamos en lograr una gestión eficiente del agua con el desarrollo de infraestructura de agua potable, drenaje sanitario, drenaje pluvial, saneamiento y de uso hidroagrícola.

### **Agua potable, alcantarillado y saneamiento**

Con recursos estado-federación, mejoramos y mantenemos las coberturas de los servicios de agua potable alcantarillado y saneamiento, realizamos 596 acciones con una inversión de 4 mil 163 millones 71 mil pesos. En el presente año ejecutamos 50 acciones en 18 municipios con un inversión de 623 millones 172 mil pesos.

Para dotar de agua potable a la población, en 2016 realizamos cinco estudios y proyectos ejecutivos y 27 obras de rehabilitación de sistemas, líneas de alimentación y redes de distribución, incorporación de nuevas fuentes de abastecimiento, nuevos sistemas múltiples de agua y rehabilitación y ampliación de plantas potabilizadoras, con una inversión de 515 millones 116 mil pesos, en 12 municipios con lo que mantenemos el 98.5 por ciento de cobertura. Sobresalen las obras del acuaférico de Ciudad Victoria, el acueducto El Nacimiento-Mante, la ampliación de la planta potabilizadora Duport y la rehabilitación de la planta potabilizadora Hidalgo en Altamira. En el periodo 2011-2016 invertimos 2 mil 340 millones 443 mil pesos en el desarrollo y construcción de 324 obras y proyectos.

En mi administración crecimos en 3.9 puntos porcentuales la cobertura de alcantarillado, llegamos al 89.0 por ciento, para lo que invertimos 389 millones, 739 mil pesos en 115 acciones. Para este servicio, durante el presente ejercicio fiscal, ejecutamos ocho obras para rehabilitar redes y sistemas de drenaje sanitario, estaciones de bombeo, introducción de drenaje sanitario en colonias, y de rehabilitación y construcción de emisores de aguas residuales, con una inversión de 36 millones 836 mil pesos en Ciudad Madero, Matamoros, Miguel Alemán, Reynosa y Victoria.

En saneamiento de aguas residuales municipales, incrementamos nuestra cobertura en 12.6 puntos porcentuales para alcanzar el 74.6 por ciento, durante mi administración invertimos 1 mil 432 millones 889 mil pesos en 157 obras. Este año llevamos a cabo 10 obras consistentes en la rehabilitación de los colectores Coahuila-Iturbide en Nuevo Laredo, la construcción de alcantarillado, emisor y lagunas de oxidación en el ejido Santa Librada en Victoria y del emisor y planta de tratamiento de aguas residuales en Tula, con una inversión de 71 millones 220 mil pesos.

Para la operación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales que han cumplido con la norma establecida por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Semarnat, se destinaron 296 millones 458 mil pesos. Este año, aplicamos 67 millones de pesos en Ciudad Madero, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria.

En mi administración, a través del Fondo de Desastres Naturales, Fonden, llevamos a cabo la reposición y mejoramiento de las condiciones de operación de la infraestructura de agua potable, alcantarillado y saneamiento, en Abasolo, Aldama, Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Gómez Farías, González, Güémez, Jaumave, Jiménez, Llera, Ocampo, Padilla, San Fernando, Soto la Marina, Tampico, Tula, Victoria y Xicotécatl con 201 obras de reconstrucción por los daños provocados por los embates de fenómenos hidrometeorológicos con una inversión de 147 millones 387 mil pesos.

### **Unidades y distritos de riego**

Impulsamos el manejo integral del agua. Con la federación y las asociaciones de usuarios trabajamos en la elaboración y publicación de los reglamentos de uso del agua de las cuencas del Río Bravo, Alta del Río Soto la Marina, y del altiplano para un aprovechamiento racional y ordenado de este recurso.

Realizamos dos estudios de las unidades de riego en los municipios de Antiguo Morelos, Altamira, Jaumave y Xicotécatl y dimos capacitación técnica y administrativa a usuarios de aguas nacionales de la Comisión de Cuenca del Río Guayalejo-Tamesí y del Comité Técnico de Aguas Subterráneas Tula-Bustamante. Realizamos los estudios piezométricos en el Acuífero Tula-Bustamante, para determinar su hidrodinámica.

Para un aprovechamiento más eficiente del agua de uso agrícola, de manera coordinada con la federación y los usuarios, este año invertimos 470 millones de pesos a través del Programa de Rehabilitación, Modernización, Tecnificación y Equipamiento de los Distritos de Riego y Temporal Tecnificado, para el mejoramiento de la infraestructura hidroagrícola, en los siete distritos de riego con que cuenta el estado. Realizamos el revestimiento de 95 kilómetros de canales, instalamos drenaje subterráneo en 1 mil 220 hectáreas, modernizamos 58 estructuras de control y medición, y rehabilitamos 162.4 kilómetros de caminos y 132.5 kilómetros de drenes, en beneficio de 10 mil 922 hectáreas de 1 mil 538 productores. En mi administración, invertimos más de 1 mil 234 millones de pesos, en la rehabilitación y revestimiento de 417 kilómetros de canales, 1 mil 167 kilómetros de drenes, 788 kilómetros de caminos y la rehabilitación 1 mil 544 estructuras de control y medición.

Adicionalmente invertimos 41 millones 760 mil pesos en la adquisición de seis excavadoras hidráulicas de largo alcance, dos tractores sobre orugas, un equipo de nivelación, un equipamiento de taller, dos camiones de volteo, una motoconformadora y en la rehabilitación de un tractor agrícola y una excavadora hidráulica de largo alcance, para conservar la infraestructura hidroagrícola para 29 mil 85 hectáreas de 5 mil 386 productores. Durante mi gestión invertimos 206 millones de pesos en la adquisición de 84 equipos y maquinaria pesada, y en la rehabilitación de maquinaria, equipos y talleres para servicio en los distritos de riego.

Invertimos más de 78 millones de pesos en obras de rehabilitación y electrificación de equipos de bombeo para modernizar, en 70 unidades de riego, 2 mil 872 hectáreas en beneficio de 289 productores. En mi administración invertimos 263 millones de pesos en acciones de tecnificación del riego en 6 mil 990 hectáreas, que beneficiaron a 2 mil 188 usuarios de unidades de riego.

## Medio ambiente sustentable

### 5. Manejo de los recursos naturales

Al inicio de mi administración, nos propusimos desarrollar políticas de gestión integral con criterios de responsabilidad y sustentabilidad ambiental, económica y social en la realización de actividades productivas y comunitarias, para aprovechar los recursos naturales. Este año continuamos trabajando en la mitigación de los efectos del cambio climático y en el establecimiento de medidas para el aprovechamiento sustentable de estos recursos.

#### Cambio climático

Fortalecimos las acciones de cooperación internacional y nacional en materia de cambio climático, biodiversidad y medio ambiente, con la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo, Bid, el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Pnuma, la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza, Cocef, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Semarnat, y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático, Inecc.

Instrumentamos y desarrollamos las políticas tendientes a la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático, con base en la Ley General de Cambio Climático. Instalamos la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático, actualizamos el Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, conformamos grupos técnicos de trabajo, elaboramos el informe técnico sobre la Identificación de Políticas de Mitigación y el estudio Perspectivas de Medio Ambiente y Cambio Climático en el Medio Urbano, ECCO, Zona Conurbada Sur, el

cual permitió diagnósticos urbano-ambientales para mejorar la planificación y la adaptación al cambio climático.

Durante mi administración, integramos el Programa Estatal de Cambio Climático para mitigar los impactos negativos que este fenómeno causa en el estado, como instrumento de planeación visionario de mediano y largo plazo que contribuye al cumplimiento de los compromisos que la federación ha asumido ante la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático.

Con estas acciones impulsamos la transición hacia un desarrollo bajo en carbono en los sectores productivos, primarios, industriales, de la construcción y en los servicios urbanos turísticos y de transporte, aseguramos una adaptación inteligente al cambio climático, disminuimos el grado de vulnerabilidad de las ciudades y la infraestructura estratégica e incrementamos la resiliencia de los sistemas sociales y ambientales.

Fomentamos proyectos de sustentabilidad que atienden el crecimiento poblacional y preservan los mantos acuíferos y cuerpos de agua del sureste del estado, con la elaboración del Programa Operativo de la Reserva de la Biósfera El Cielo, de acuerdo al Programa de Manejo publicado en 2014. Este instrumento tiene la función de ser una guía de trabajo para las instancias de los tres órdenes de gobierno, académicas, sociedad civil y privadas, sobre las actividades a desarrollar, con en el objetivo fundamental de ordenar las acciones de desarrollo y conservación de sus recursos naturales que proveen de servicios hidrológicos a la tercera parte del estado.

Impulsamos proyectos de restauración de las áreas y espacios naturales que brindan servicios ambientales y realizan la recarga de mantos acuíferos mediante el Programa de Empleo Temporal Protege con una inversión de 832 mil pesos en 2016 para un total de 18 millones de pesos durante la administración, en beneficio de 3 mil 562 personas del área rural con empleo para el combate y prevención de incendios forestales, en la construcción y rehabilitación de 2 mil 240 kilómetros de brechas corta fuego, la reforestación de 4 mil 55 hectáreas de árboles nativos como pino y encino, la conservación de 443 hectáreas de suelo en sitios que se habían incendiado y la protección física mediante cercos de 776 hectáreas. Los municipios beneficiados con este programa fueron Bustamante, Gómez Farías, Jaumave, Llera, Miquihuana, Ocampo, Palmillas, Tula y Victoria.

Para la producción y desarrollo de plantas nativas en áreas naturales protegidas construimos tres viveros forestales ubicados en la Reserva de la Biósfera El Cielo en las comunidades Altacima y Joya de Manantiales en Gómez Farías y 20 de Abril en Jaumave, donde se producen anualmente plántulas de palma camedor con una

inversión de 1 millón 500 mil pesos. En la gestión de actividades productivas alternativas en la comunidad Altacima reforestamos 26 hectáreas de palma camedor en las inmediaciones de las comunidades reduciendo las distancias de traslado y, en consecuencia, la jornada de trabajo.

## **6. Protección del medio ambiente**

Establecimos en el Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas 2011-2016, el compromiso de promover una cultura de cuidado del medio ambiente con criterios de sustentabilidad y desarrollo humano. En 2016, continuamos privilegiando el fortalecimiento en la aplicación de los ordenamientos ecológicos para el aprovechamiento racional de los recursos naturales.

### **Ordenamiento ecológico y protección ambiental**

Promovimos la actualización y el cumplimiento del marco normativo en materia ecológica, mediante la actualización del Programa de Ordenamiento Ecológico de la Cuenca de Burgos, considerando la nueva legislación en materia energética, y el desarrollo de los estudios técnicos del Ordenamiento Ecológico de la Cuenca Guayalejo-Tamesí, por su relevancia en los servicios ambientales hidrológicos que brinda a la región sur de nuestro estado.

Con estas dos iniciativas, en esta administración, logramos que la totalidad del estado tenga establecidos programas de ordenamiento ecológico territorial para cada una de las comunidades que se ubican en áreas naturales protegidas, regiones y ecosistemas de conservación prioritaria.

Derivado de estas iniciativas en materia de ordenamiento, fortalecimos la coordinación con los órdenes de gobierno con la creación y actualización de estos instrumentos que permiten regular el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, estimular las actividades productivas y promover mejores condiciones de vida.

Gestionamos la inclusión de los ecosistemas prioritarios sin protección en el sistema de áreas naturales protegidas, declarando en mi administración el Parque Estatal El Refugio con 28 hectáreas, como un sitio bajo nuestra protección, por ser un territorio urbano que aún guarda riqueza natural para el conocimiento y disfrute de la población victorense. Con esta declaratoria sumamos seis áreas con el estatus de protección.

Fomentamos la creación de cuatro programas de manejo para las áreas naturales protegidas estatales como El Cielo, Altas Cumbres, Laguna La Escondida y Parras de la Fuente. Estos programas norman las actividades dentro de las áreas naturales

y se privilegia la protección de la riqueza natural, la educación ambiental, la investigación y el uso sustentable de los recursos naturales.

Diseñamos y actualizamos instrumentos de gestión ambiental para ofrecer a los promoventes de proyectos, certidumbre jurídica, transparencia y simplificación administrativa para el cumplimiento de sus obligaciones ambientales. Hoy contamos con una serie de reglamentos específicos derivados del Código para el Desarrollo Sustentable del Estado de Tamaulipas en las materias de ordenamiento ecológico regional, evaluación de impacto ambiental, prevención y control de la contaminación de la atmósfera generada por fuentes fijas, semifijas o estacionarias, prevención y gestión integral de los residuos de manejo especial, para el aprovechamiento y explotación de minerales y sustancias no reservadas a la federación, el de áreas naturales protegidas y el de la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático de Tamaulipas

Establecimos una cultura de cuidado del medio ambiente que protege los recursos naturales y promueve ciudades limpias. Implementamos y operamos los programas de Regularización Voluntaria para el Fortalecimiento de la Gestión Ambiental en el Estado de Tamaulipas y de Auditoría Ambiental, con los que realizamos la revisión voluntaria de 1 mil 571 obligaciones ambientales de las empresas participantes e identificamos más de 500 pasivos ambientales, 93 por ciento están atendidos. Para la atención y seguimiento de los hallazgos identificados durante las auditorías ambientales, las empresas invirtieron este año cerca de 1 millón de pesos, lo que contribuyó a un acumulado de más de 5 millones 300 mil pesos en mejoras de instalaciones y procesos que disminuyen riesgos potenciales de contaminación del suelo, agua y aire.

Evaluamos 772 estudios de impacto ambiental de actividades industriales, comerciales y de servicios, de los cuales 90 corresponden a este año. Del total evaluado, 128 estudios fueron negados por carecer de factibilidad ambiental, información requerida o no les aplicaba el estudio en términos de la normatividad estatal. Las autorizaciones han derivado en una inversión en infraestructura de más de 38 mil millones de pesos, de los cuales 2 mil 500 millones corresponden a infraestructura para el cumplimiento de medidas de prevención, mitigación y compensación ambiental.

Registramos un incremento del 22 por ciento en las empresas de los sectores comercial, industrial y de servicios que reportan su Cédula de Operación Anual, con información estadística de su desempeño ambiental, pasando de 492 en 2011 a 603 en 2016. Los datos reportados en las cédulas nos permitieron elaborar un diagnóstico de la situación ambiental en el estado con relación a la emisión y



transferencia de contaminantes al aire, agua, suelo y subsuelo e identificar los aspectos prioritarios para su atención inmediata.

La identificación de la calidad del aire nos permite definir estrategias de mitigación relacionadas con el cambio climático. Pusimos en operación la Red Estatal de Monitoreo Atmosférico del Estado de Tamaulipas, que evalúa la calidad del aire en Ciudad Madero, Nuevo Laredo, Tampico y Victoria. Para el periodo que se informa, la emisión de partículas menores a 10 micrómetros se ubicó dentro de los límites permisibles establecidos por las normas oficiales mexicanas, lo que certifica que la calidad del aire en estas ciudades es satisfactoria.

En 2016 realizamos 12 actos de inspección y vigilancia para supervisar el cumplimiento de la legislación ambiental vigente, los permisos y autorizaciones emitidos a las personas físicas y morales que realizan actividades en los sectores comercial, industrial y de servicios en el estado. En mi administración llevamos a cabo más de 200 diligencias. A partir de estos actos, 88 empresas fueron sancionadas, lo que derivó en más de 4 millones de pesos en multas administrativas.

Como resultado de una nueva y exitosa relación con las asociaciones y cámaras empresariales en el estado y de su decidida participación en el Programa de Regularización Voluntaria que pusimos en marcha en esta administración, durante 2016 recibimos un total de 630 expedientes de cumplimiento de términos y condicionantes de autorizaciones de impacto ambiental, que corresponden a 183 resolutive entregados, de los cuales el 560 han sido ya resueltos, avalando de esta forma el cumplimiento de las obligaciones impuestas. Durante mi gobierno recibimos y atendimos un total de 3 mil 749 expedientes, con lo cual damos hoy constancia del compromiso que han asumido las empresas tamaulipecas con el medio ambiente.

Sobresale la participación de las empresas en el cumplimiento de las obligaciones impuestas al obtener los resolutive de impacto ambiental, pasamos de 46 acuerdos de cumplimiento en 2011 a 630 en 2016.

En 2016 renovamos la acreditación del Laboratorio Ambiental Estatal, para la observancia de las Normas Oficiales Mexicanas de Calidad del Agua de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Semarnat, ante la Entidad Mexicana de Acreditación A.C. Adicionalmente fuimos certificados como Laboratorio de Calidad del Agua por la Comisión Nacional del Agua, que nos faculta a nivel nacional para evaluar los productos y servicios de análisis de agua que ofertan otras instancias. Derivado de estas actualizaciones, fuimos convocados por la Comisión Nacional del Agua para participar en el Proyecto Binacional Calidad del

Agua del Bajo Río Bravo, en calidad de responsable del muestreo y análisis del agua. En el proyecto participan por México, la Conagua, el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua, la Comisión Estatal del Agua de Tamaulipas, y por los Estados Unidos de América, la International Boundary and Water Commission y la Texas Commission on Environmental Quality.

Como parte del fortalecimiento para el Laboratorio Ambiental, en este año, firmamos un convenio de colaboración con la Universidad Autónoma de Tamaulipas para trabajar de manera conjunta en su operación.

### **Cultura y educación ambiental**

Con la inauguración de la tercera Casa de la Tierra en la zona conurbada del sur, consolidamos la Red Estatal de Educación y Vigilancia Climática Global. Este centro de educación ambiental que se suma a los de Reynosa y Victoria, cuenta con tecnología satelital avanzada proveniente de la National Aeronautics and Space Administration, NASA, y la National Oceanic and Atmospheric Administration, NOAA, para difundir información sobre fenómenos relevantes de la atmósfera, los continentes y los océanos y concientizar a la sociedad sobre las causas y consecuencias del cambio climático.

Para conformar esta red invertimos más de 78 millones de pesos, y hemos recibido la visita de más de 92 mil personas, principalmente estudiantes de diferentes niveles educativos.

Para promover en la comunidad la cultura de la responsabilidad y sustentabilidad en el aprovechamiento de los recursos naturales, implementamos el programa Econexión, que comprende cápsulas informativas, boletines digitales y producciones radiofónicas con cobertura estatal.

Con la implementación de los programas de Sistemas de manejo ambiental escolar e institucional, SIMA-E y SIMA-I, y el apoyo de empresas ambientalmente responsables, canalizamos recursos para fomentar el ahorro de energía y agua, la separación adecuada y reciclaje de residuos sólidos, en beneficio de más de 28 mil alumnos y 2 mil 765 servidores públicos en dependencias de los tres poderes del gobierno del estado. Recopilamos y reciclamos 454 toneladas de archivo de concentración de dependencias públicas y residuos de planteles educativos.

Con estos programas evitamos la emisión a la atmósfera de 1 mil 400 toneladas de gases de efecto invernadero.

Por cuarto año consecutivo, en coordinación con la Presidencia Municipal de Gómez Farías, llevamos a cabo la celebración del Festival de la Primavera en la Reserva

de la Biósfera El Cielo. Este año organizamos un viaje con observadores de aves desde Ciudad Victoria hasta la comunidad San José en Gómez Farías, donde apreciaron los valores naturales de la Reserva, y las festividades tradicionales. Durante el mismo evento se realizó una exposición de fotografías de la Mariposa Monarca en la plaza principal de Gómez Farías con la asistencia 2 mil personas.

Impulsamos el conocimiento de las aves que habitan la reserva de la Biósfera de El Cielo y el resto del país. En octubre de 2015, en coordinación con la Sociedad para el Estudio y Conservación de las Aves en México, A.C., Cipamex y Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, realizamos el Catorceavo Congreso para Estudio y Conocimiento de las Aves de México en Gómez Farías que atrajo a más de 500 expertos, estudiosos y observadores de las aves, tanto mexicanos como extranjeros, para realizar exposiciones orales y en carteles. Adicionalmente impartimos talleres de capacitación para la elaboración de proyectos de conservación de aves a organizaciones de la sociedad civil de la Ciudad de México, Oaxaca, San Luis Potosí, Tamaulipas y Veracruz.

Impulsamos la educación ambiental en las escuelas de nivel primaria con la elaboración y distribución de los libros Los Recursos Naturales de la Reserva de la Biósfera El Cielo, en Gómez Farías, Jaumave, Llera y Ocampo, y en formato digital el de Los Recursos Naturales de Tamaulipas, en Victoria.

Trabajamos en la educación para la conservación de la guacamaya verde mediante talleres y dinámicas sobre el conocimiento de la biología de la especie y concienciación sobre la importancia de su protección con los que atendimos a 2 mil 400 alumnos de 25 escuelas primarias de Jaumave, Ocampo y Palmillas en 2016. Con estas acciones, durante esta administración, atendimos el 80 por ciento de las escuelas ubicadas en la Reserva de la Biósfera El Cielo y su área de amortiguamiento.

En educación para la conservación de la tortuga Lora, especie icónica, este año, a través de la exposición del museo itinerante, atendimos a 9 mil alumnos, para un total de 71 mil estudiantes atendidos durante esta administración. Nos sumamos a una tarea continua desde hace más de 25 años.

Formamos ciudadanos con cultura y conciencia de cuidado al medio ambiente a través de una participación social activa y programas educativos que promueven la responsabilidad social y la sustentabilidad ambiental.

Diseñamos acciones dentro de los planteles escolares para promover en la comunidad educativa una cultura de protección y cuidado de los recursos naturales.

Reciclamos más de 130 toneladas de papel y más de 120 toneladas de PET. Capacitamos a 325 mil alumnos y docentes de 1 mil 825 escuelas de educación básica en el cuidado y uso eficiente de los recursos energéticos con la colaboración de la Comisión Federal de Electricidad, CFE, y el Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica, FIDE, en los planteles de educación básica y media superior y superior.

Capacitamos en materia de reforestación a 125 mil alumnos y docentes de escuelas de educación básica y sembramos más de 40 mil árboles de especies endémicas en 785 planteles educativos y parques de barrio, con la participación de la comunidad educativa, asimismo, promovimos, instruimos e ilustramos al mismo número de estudiantes sobre la ventaja de la creación de sus propios huertos escolares.

Fomentamos el cuidado y la preservación del medio ambiente, con la recolección de tres toneladas 270 kilos de envases PET y la participación de 1 mil 883 alumnos de la preparatoria federalizada Marte R. Gómez, mediante la campaña Yo, sí reciclo.

En la Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte, UTTN, con las asignaturas seguridad y medio ambiente, gestión ambiental, y negociación empresarial e integradora, promovemos en los estudiantes el cuidado del medio ambiente, manejo de residuos y la normatividad vigente.

Desarrollamos el proyecto de investigación Gasificación de la madera para la obtención de un gas combustible que contamine menos que los hidrocarburos.

Con el grupo ambientalista de la UTTN promovemos la investigación científica relacionada con la temática ambiental, la conformación y operación de redes de cuerpos académicos para el desarrollo y promoción de educación ambiental sustentable en la comunidad universitaria.

Un alumno de la carrera de ingeniería en mecatrónica de la Universidad Tecnológica de Altamira fue seleccionado por la Agencia Espacial Mexicana para realizar una estancia de 15 semanas en el Centro de Investigación AMES de la NASA, ubicado en San José, California, Estados Unidos de América. El joven se integró al programa Soporte Avanzado de Vida de los astronautas, enfocado en el reciclaje de agua en el espacio.

## **7. Disposición eficiente de residuos**

Preservar la calidad ambiental del impacto de los residuos generados por los asentamientos humanos y las actividades productivas, constituyó un objetivo prioritario en mi administración. Este año seguimos trabajando en su consecución

## **Disposición eficiente de residuos**

En Tamaulipas se generan 3 mil 112 toneladas diarias de residuos, de éstos se recolectan y disponen el 93 por ciento en nueve rellenos sanitarios y 53 tiraderos a cielo abierto no controlados. Este año actualizamos el Programa Estatal para la Prevención y Gestión Integral de Residuos en Tamaulipas con el diagnóstico básico de la situación que guarda la gestión integral de residuos en los 43 municipios, así como las estrategias y líneas de acción para impulsar el adecuado manejo de los residuos sólidos urbanos y de manejo especial en los próximos años.

Para promover la gestión eficiente y sustentable en la disposición final de residuos, este año, otorgamos recursos por 10 millones 700 mil pesos para la operación y mantenimiento de los rellenos sanitarios de la Región Cañera y Frontera Ribereña, que dan servicio a Antiguo Morelos, El Mante, Gómez Farías, Nuevo Morelos y Xicoténcatl el primero y Camargo, Guerrero, Gustavo Díaz Ordaz, Mier y Miguel Alemán el segundo. Desde el inicio de mi administración hemos ejercido más de 35 millones de pesos en este rubro.

Desde el inicio de mi administración llevamos a cabo acciones para preservar la calidad ambiental del impacto de los residuos generados por las actividades productivas. Complementamos la evaluación del Manejo Integral de Residuos de Manejo Especial, con ello efectuamos las revisiones desde su generación hasta su disposición final. En 2016 atendimos 555 solicitudes referentes a este tipo de residuos, en sus procedimientos como registros, prórrogas y ampliaciones de las autorizaciones para su recolección, transporte, acopio, almacenamiento, reutilización y reciclaje, y la regularización de 12 mil 339 vehículos acondicionados para el transporte de residuos.

En mi administración recibimos y atendimos 2 mil 972 solicitudes de registros y autorizaciones de planes de manejo integral de residuos de manejo especial.

Como consecuencia de los mecanismos implementados durante esta administración, hemos reducido, en promedio, más de 60 mil toneladas anuales de residuos de manejo especial, de acuerdo a los datos aportados en la Cédula de Operación Anual. Los residuos de manejo especial generados por las empresas, el 55 por ciento fueron reciclados o reusados, el 32 por ciento fue enviado al relleno sanitario, el tres por ciento se regresaron a su país de origen y el 10 por ciento fueron revalorizados para su venta o incinerados.

## 8. Aprovechamiento de flora y fauna

Fortalecemos los mecanismos para la conservación de especies naturales en peligro de extinción con criterios de protección, repoblación y conservación de su hábitat.

### Aprovechamiento de flora y fauna

En el impulso y fomento del uso sustentable de los recursos naturales, este año seguimos promoviendo la conservación de la biodiversidad en nuestro estado. Sumamos al padrón de unidades de manejo para la conservación de vida silvestre, UMA, 145 mil 348 hectáreas en 192 predios, con lo que alcanzamos un total de 1 millón 626 mil 312 hectáreas en 1 mil 990 predios registrados bajo este esquema, equivalentes a un incremento del nueve por ciento en mi administración.

Para conservar las especies migratorias, protegimos y mantuvimos el hábitat del área protegida ecológica Parras de la Fuente, en Abasolo. La paloma de alas blancas registró un incremento del 103 por ciento, cifra récord en recuperación de esta especie.

En mi gestión, rehabilitamos el vertedor principal de la laguna La Nacha en San Fernando, única próxima al litoral de golfo de México que almacena agua dulce y que alberga aves acuáticas residentes y migratorias de relevancia ecológica como el pato real mexicano, especie considerada en peligro de extinción.

Mediante la instrumentación de procesos de mejora continua de la gestión en materia de vida silvestre, promovemos la ganadería diversificada en zonas rurales con el aprovechamiento sustentable de la flora y fauna. En 2016 autorizamos 841 tasas de aprovechamiento, 3 mil 429 cintillos de cobro cinegético y 342 licencias de caza deportiva. Desde el inicio de mi gobierno, emitimos 5 mil 13 autorizaciones de aprovechamiento, expedimos 11 mil 845 cintillos y 5 mil 150 licencias.

Promovimos la concienciación de la conservación de la Reserva de la Biósfera El Cielo. En el Centro Interpretativo Ecológico en Gómez Farías impartimos pláticas, dictamos conferencias y proyectamos documentales referentes al tema.

Con recursos estatales, implementamos acciones para el adecuado manejo y conservación del jaguar, panthera onca, en la Reserva de la Biósfera El Cielo. Este año, recapturamos dos ejemplares para reemplazar el collar de rastreo satelital. A la fecha monitoreamos los desplazamientos de seis de 20 ejemplares identificados en la zona para asegurar la especie.

En cuerpos de agua del interior del estado, para el adecuado manejo del cocodrilo de pantano, *Crocodylus moreletii*, especie de gran valor para el equilibrio ecológico,

continuamos el monitoreo poblacional en seis cuerpos de agua con una población estimada de 2.7 individuos por kilómetro lineal en 133 kilómetros recorridos y 15 nidos con un promedio de 45 huevos por nido.

Establecimos acciones que contribuyen al crecimiento natural de la fauna silvestre con criterios de protección. Por cuarto año consecutivo realizamos el monitoreo de la guacamaya verde, especie catalogada en peligro de extinción y prioritaria para su conservación en México, para conocer los movimientos locales de los 389 ejemplares que habitan en Jaumave y en la Reserva de la Biósfera El Cielo. En el presente año se extendió el área de trabajo a Palmillas y Tula.

Consolidamos la participación de instancias privadas y los tres órdenes de gobierno en la operación de los campamentos para la conservación de la tortuga Lora. Durante 2016 operamos seis centros de protección, en donde cuidamos 18 mil nidos y liberamos 950 mil crías al mar. En mi administración protegimos 108 mil 119 nidos y liberamos al mar más de 5 millones de crías. Estos esfuerzos tienen como meta que a mediano plazo se elimine el estatus de peligro de extinción a esta emblemática especie.

Fortalecimos los mecanismos para la recuperación de psitácidos nativos en peligro de extinción con criterios de repoblación y conservación de su hábitat en Aldama y Victoria. En el predio Los Colorados de Aldama, se identificó gran cantidad de loros adultos sin pareja durante la temporada de anidación por falta de nidos, por lo que se procedió a la reparación de 26 nidos, 10 de ellos fueron nuevamente ocupados por parejas reproductivas.

En Victoria promovimos la protección de estas aves a través de la distribución de 1 mil carteles que informan sobre su estatus de protección por la ley ambiental, para evitar su captura. Los últimos dos años se registraron los nidos activos durante la temporada reproductiva y se identificaron 25 de loro tamaulipeco. A través de estos conteos, establecemos medidas para mitigar los impactos externos que afectan a la población.

## Energía

### 9. Agenda Energética de Tamaulipas

En cumplimiento de la Agenda Energética de Tamaulipas, en 2016 continuamos trabajando para aprovechar de manera ordenada el desarrollo impulsado por la Reforma Energética en beneficio de los tamaulipecos

#### **Agenda Energética de Tamaulipas**

Tamaulipas sigue siendo el motor energético de México. Según el Sistema de Información Energética, de la Secretaría de Energía, Sener, nuestro estado ocupa el primer lugar en extracción de gas no asociado al petróleo con 614 millones 631 mil pies cúbicos diarios en abril 2016, que representan el 45.2% de la producción nacional. En este mismo mes, Tamaulipas ocupó el primer lugar en generación de energía eléctrica, con 2 millones 781 mil megawatts hora, equivalentes al 12.5 por ciento de la generación eléctrica nacional.

Dimos seguimiento al desarrollo de la Agenda Energética de Tamaulipas en sus seis ejes, Capital humano, investigación y desarrollo tecnológico, Desarrollo empresarial y promoción de la inversión, Infraestructura estratégica, Ordenamiento territorial y sustentabilidad, Protección civil y administración de riesgos e Integración y cohesión social.

En materia de formación de capital humano en el sector energético, este año iniciamos nuevos programas profesionales y fortalecimos la colaboración con instituciones educativas nacionales e internacionales.

Con el Sistema de Educación Superior Abierta y a Distancia, Sesad Tamaulipas, en conjunto con la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad Politécnica de Madrid abrimos la maestría en ingeniería con especialidades en energía, ambiental y mecánica, con una matrícula de 25 profesores de las universidades tecnológicas, politécnicas e institutos tecnológicos del estado.

Para formar especialistas de alto nivel en el área de investigación, innovación y desarrollo tecnológico en fuentes de energía renovable, con la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, iniciamos en enero la maestría en energías renovables, en modalidad presencial con nueve alumnos.

Con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, atendemos las demandas del sector energético con el programa de ingeniero petrolero que cuenta con una matrícula de 499 estudiantes y la carrera de ingeniería en procesos petroquímicos con 126 alumnos. En las unidades académicas de educación permanente, Unaep, se ofrece el programa de técnico superior universitario en hidrocarburos.

Alineado a la Agenda de Innovación y a la Agenda Estatal de Energía, se acordó con el Conacyt el proyecto de creación de un Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico para el sector energético en Reynosa, bajo el modelo inicial de consorcio de centros, para atender las demandas de formación de capital humano y de empresas del sector energético, a través del fondo mixto Conacyt-Gobierno del estado.



Iniciamos el proyecto de creación del Centro de Investigación en Diseño Avanzado en el Instituto Tecnológico de Matamoros, mediante la coordinación estado-federación, el cual forma parte de los sectores prioritarios de la Agenda de Innovación, para atender las necesidades de formación de capital humano especializado y de desarrollo de tecnologías para los sectores automotriz, metal-mecánico, diseño y energético.

Para consolidar el Centro de Petroquímica Secundaria en el parque Tecnia de Altamira, iniciamos el proyecto de creación de un laboratorio de geociencias y petróleo, para ampliar la atención al sector de exploración y explotación de hidrocarburos.

En colaboración con el Conacyt iniciamos la operación del Laboratorio Nacional de Tecnología de la Información, LaNTI, en el Centro de Investigación de Petroquímica del Instituto Tecnológico de Ciudad Madero, ITCM, en Altamira. Con el laboratorio promovemos el acercamiento entre los centros de investigación, instituciones de educación superior y el sector industrial para el desarrollo de aplicaciones de súper cómputo especializado en tecnologías de la información, cómputo de alto desempeño, cursos y paquetes tecnológicos.

En el eje Desarrollo empresarial y promoción de la inversión sostuvimos reuniones con inversionistas y grupos empresariales para impulsar alianzas que dinamicen el sector energético en nuestro estado.

En diciembre pasado asistimos a una reunión de trabajo con Greater Houston Partnership, asociación privada más antigua de esta ciudad texana, que agrupa a más de 200 empresas del sector energético, en donde presentamos nuestra agenda y firmamos un convenio de colaboración que tiene como objetivo promover las alianzas entre empresarios del ramo, la inversión en tecnología y la organización de eventos de impulso al sector.

En marzo participamos en la exposición y congreso WindPower en la Ciudad de México, organizado por la Asociación Mexicana de Energía Eólica, Amdee, el Consejo de Energía Eólica Global y E.J. Krause & Associates, evento que reúne a expertos internacionales en tecnologías para el aprovechamiento del recurso eólico.

En mayo asistimos a la Offshore Technology Conference, OTC 2016, en Houston, Texas, en donde promovimos las ventajas comparativas de Tamaulipas ante la apertura iniciada por la Reforma Energética.

Este año llevamos a cabo encuentros con empresarios y diplomáticos de Alemania, Finlandia, Gran Bretaña y Portugal a quienes presentamos los atractivos para la inversión que ofrece nuestro estado.

Para promover la inversión en el rubro energético, en noviembre de 2015 en el Puerto de Tampico, organizamos el Encuentro de Negocios del Sector Energético de la Zona Sur, como un punto de encuentro entre desarrolladores de proyectos de energía, inversionistas, instituciones financieras y académicas en el evento atendimos a 120 empresarios.

El sector energético de Tamaulipas se consolida con la apertura y ampliación de empresas que complementan cadenas de suministro.

Se encuentran en proceso de instalación nueve empresas que invierten 1 mil 669 millones de dólares y generarán en sus operaciones más de 1 mil empleos. Destaca la inversión de 30 millones de dólares de WindarMex de origen español, producirá en Altamira torres eólicas con 300 trabajadores y la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, CMPC Tissue, de origen chileno, que instala una planta de cogeneración de energía eléctrica implementada con gas natural, con inversión de 60 millones de dólares y la generación de 100 empleos.

Integramos a la cartera de seguimiento 14 proyectos de promoción que analizan a Tamaulipas como una opción para invertir en el sector energético con una inversión de 1 mil 300 millones de dólares y más de 5 mil empleos.

En materia de energía, la infraestructura estratégica es crucial para el desarrollo del estado.

En febrero de este año, entró en operaciones la segunda fase del gasoducto Los Ramones que incluye un tramo de 441 kilómetros de Los Ramones, Nuevo León, a la estación de compresión construida en Villagrán, y que pasa por Mainero e Hidalgo. Este gasoducto tiene una capacidad de 1 mil 400 millones de pies cúbicos diarios con un diámetro de 48 pulgadas y contribuye a suministrar gas a los estados del centro del país.

En enero de este año, celebramos un convenio de colaboración con la Comisión Federal de Electricidad para la construcción del gasoducto marino Texas–Altamira-Tuxpan. Este gasoducto de más de 800 kilómetros de longitud y 42 pulgadas de diámetro se extiende a lo largo de la costa tamaulipeca, con una capacidad de 2 mil 600 millones de pies cúbicos diarios. Con una inversión de 2 mil 600 millones de dólares, contribuirá a satisfacer los requerimientos de gas natural en las centrales de generación eléctrica ubicadas en Tamaulipas y Veracruz, así como en las regiones oriente, centro y occidente del país.

En el eje de Ordenamiento territorial y sustentabilidad, este año concluyeron los estudios en materia de diseño, planeación y desarrollo urbano, manejo del recurso agua, su calidad y reúso, y el análisis de las vías de comunicación que preparamos

en colaboración con la Escuela de Ingeniería Civil, Medio Ambiente y Arquitectura de la Universidad de Texas. Estos estudios constituyen herramientas para la planeación de un mejor desarrollo de la actividad energética en nuestro estado.

En el Plan Quinquenal de Licitaciones para la Exploración y Extracción de Hidrocarburos 2015-2019, publicado por la Sener, Tamaulipas ocupa un lugar importante en el desarrollo energético nacional. Una tercera parte de los campos incluidos en las rondas de licitación se encuentran en territorio tamaulipeco o en el mar frente a la costa de Tamaulipas.

Este año dimos cumplimiento al objetivo de modernizar los patrones de consumo de energía con impacto ecológico en esquemas de generación de energía limpia. Con una inversión total federación-estado de 180 millones de pesos, 45 millones provenientes del Fondo para la Transición Energética y el Aprovechamiento Sustentable de la Energía, Fotease, y 135 millones de pesos estatales, construimos el Parque Fotovoltaico Bicentenario en Victoria para proveer energía eléctrica limpia al complejo de oficinas gubernamentales y áreas públicas del parque Bicentenario. Tiene una capacidad de generación de 2.5 megawatts y una producción anual estimada de 3.5 gigawatts hora.

El Parque Fotovoltaico Bicentenario consta de 14 sistemas fotovoltaicos independientes que incluyen en total más de 10 mil paneles solares policristalinos, diseñados para resistir los fenómenos meteorológicos críticos de la región. Permite economizar el gasto en energía y reducir la huella de carbono que deja la producción energética con combustibles convencionales, en un monto equivalente a 1 mil 383 toneladas de CO<sub>2</sub>. Uno de sus beneficios adicionales es la provisión de sombra a 930 cajones de estacionamiento y la posibilidad de ampliar sus instalaciones para abastecer de energía a vehículos eléctricos.

Con la operación del Proyecto Eólico Demostrativo ubicado en el Parque Bicentenario en Ciudad Victoria, fortalecemos la conciencia ambiental de los tamaulipecos, al mostrar una opción viable para la generación de energía eléctrica limpia que aprovecha la fuerza del viento. Hemos cubierto parte de la demanda energética del alumbrado público de este complejo gubernamental y evitado la emisión de casi 25 toneladas de bióxido de carbono, CO<sub>2</sub>.

Al cierre de este año inicia operaciones el parque eólico Tres Mesas en Llera, con una inversión de 315 millones de dólares, que en su primera etapa cuenta con 19 aerogeneradores con una capacidad total de 148.5 megawatts.

Continúan en construcción los parques eólicos La Mesa y Victoria en Güémez, con una capacidad instalada de 100 megawatts y una inversión total de 260 millones

de dólares. Están por iniciar instalación los parques eólicos Tres Molinos en el puerto Matamoros y Synergión en Villagrán.

En mi administración, promovemos el uso de sistemas y tecnologías limpias de alta eficiencia energética y de baja o nula generación de contaminantes y compuestos de efecto invernadero. Propiciamos el ahorro y uso eficiente de la energía en el sector público. En el marco del Programa Ambiental México–Estados Unidos de América, Frontera 2020, y con el fin de proveer asistencia técnica para el ahorro de energía a las administraciones municipales de la franja fronteriza, este año, en coordinación con la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza, Cocef, y el apoyo de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos de América, realizamos dos talleres sobre eficiencia energética en sistemas de alumbrado público y edificios municipales, impartidos al personal técnico de los ayuntamientos de Camargo, Díaz Ordaz, Guerrero, Matamoros, Mier, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo y Valle Hermoso.