

ANEXO 1

CAPACIDAD OPERATIVA PERSONAL E INFRAESTRUCTURA

Capacidad Operativa: Personal e Infraestructura

El 25 de noviembre de 2014 se crea la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas como un organismo público descentralizado de la administración del Estado, encargada de formar profesionistas en materia de seguridad, así como de diseñar y ejecutar los planes y programas para la formación de los aspirantes e integrantes de las instituciones policiales del Estado. En el Artículo Segundo de los Transitorios del Decreto de Creación se especifica que los recursos humanos, financieros y materiales, así como los bienes inmuebles adscritos al servicio del Instituto, se transfieren a la universidad. Durante el año 2015 se inician las actividades encaminadas a la desincorporación de la Secretaría de Seguridad Pública.

Actualmente se tiene concluido el proceso de donación de bienes y la nómina se desincorporó a partir del 31 de julio de 2016 desde la Secretaría de Seguridad Pública.

El Estatuto Orgánico de la universidad fue publicado en el Periódico Oficial Tomo CXL, Número 141, de fecha 25 de noviembre de 2015. En este momento el organigrama y la plantilla de personal de la Universidad están en revisión en la Contraloría Gubernamental, motivo por el cual esta institución realiza las funciones propias de la Universidad con el mismo personal del Instituto.

En este sentido la universidad tiene la necesidad continuar apoyándose con el personal comisionado de la Secretaría de Seguridad Pública, mientras se gestionan los recursos propios para el pago de personal comisionado. Específicamente se tiene el siguiente personal:

152 Empleados.

Cantidad	Tipo de contratación
17	Nivel Ejecutivo
71	Confianza
4	Extraordinario
19	Sindicalizado
41	Comisionados

USJT



Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas

Infraestructura

Número	Instalaciones	Cantidad	Capacidad	Sede Complejo	Campus Benito Juárez
1	Simuladores de Tiro	1	25	Excelente	--
2	Simuladores de Manejo	1	25	Malas	--
3	Casa Táctica	1	40	Buenas	--
4	Dormitorios Comunes	3	282	Buenas	Buenos
5	Aulas	20	800	Buenas	--
6	Laboratorios	2	60	Excelente	--
7	Auditorios	1	60	Buenas	--
8	Comedor	1	100	Buenas	--
9	Gimnasio	1	25	Regular	--
10	Consultorio Médico	2	2	Bueno	--
11	Estacionamiento	1	100 autos	Bueno	--
12	Canchas Deportivas	1	--	Buenas	--
13	Pista del Infante	1	40	--	--
14	Plaza cívica	2	200	Buena	Buena
15	Edificio administrativo	1	50	Buena	--

USJT



Universidad de Seguridad
y Justicia de Tamaulipas

ANEXO 2

RESUMEN DEL ANÁLISIS SITUACIONAL ECONÓMICO, SOCIAL, DEMOGRÁFICO, POLÍTICO, CULTURAL, AMBIENTAL

Análisis Situacional

Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas.

El 25 de noviembre de 2014 se crea la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas como un organismo público descentralizado de la administración del Estado, encargada de formar profesionistas en materia de seguridad, así como de diseñar y ejecutar los planes y programas para la formación de los aspirantes e integrantes de las instituciones policiales del Estado.

Historia

El 15 de Junio de 2011, se crea el **Instituto de Reclutamiento y Formación Policial**, mediante el Decreto LXI-48, el cual refiere a la Ley de Seguridad Pública del Estado de Tamaulipas, suprimiendo la Academia de Policía del Estado.

Considerando el grado de avance y los resultados obtenidos en el adiestramiento de policías estatales, por el Instituto de Reclutamiento y Formación Policial y en el marco de la Estrategia de Seguridad que para la entidad implementó el Gobierno Federal en fecha reciente, el Gobierno del Estado propuso la creación de la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas. Lo anterior mediante decreto No. LXII-335 a través del cual se reforman y adicionan diversas disposiciones de las Leyes de Seguridad Pública para el Estado de Tamaulipas, de Coordinación del Sistema de Seguridad Pública del Estado de Tamaulipas y Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tamaulipas.

Misión

La USJT forma personas íntegras y con valores éticos y humanísticos, competitivos para el desempeño profesional, que a la vez son profesionistas comprometidos con el desarrollo económico, político, social y cultural de su comunidad, y capaces de responder a los avances y retos de las áreas de la seguridad y justicia.

Visión

En el año 2025, la USJT será la institución líder en educación policial y la más reconocida del país, por la alta calidad en el desempeño profesional de sus egresados y por la investigación en las áreas de seguridad y justicia, impulsando con ello el desarrollo económico y social de México.

Valores

En el contexto de la formación integral que proporciona, los estudiantes, egresados y personal de la Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas, deberán actuar en todo momento con:

- Respeto
- Profesionalismo
- Legalidad
- Objetividad
- Patriotismo



Universidad de Seguridad
y Justicia de Tamaulipas

- Lealtad
- Honestidad
- Responsabilidad
- Espíritu de servicio
- Trabajo colaborativo y
- Principios ético



Política

La Universidad, en materia de capacitación para el personal de las instituciones policiales, se rige por el Programa Rector de Profesionalización del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, que a través de la coordinación de los tres órdenes de gobierno en la realización de sus líneas de acción, es un pilar fundamental para lograr las metas plasmadas en el Plan Nacional de Desarrollo, el Programa Sectorial de Gobernación, el Programa Nacional de Seguridad Pública y el Programa Nacional de Procuración de Justicia. Asimismo, el Programa Rector es un instrumento de política pública que es parte del modelo policial que pretende coadyuvar en la consolidación democrática de México.

Los programas académicos de educación superior se encuentran alineados al Programa Sectorial de Educación.

Social

La Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas contribuye al crecimiento de los individuos a través del desarrollo de competencias, habilidades y actitudes que les permitan desempeñarse como miembros de cuerpos de seguridad cada vez más especializados. A través de espacios formativos en los que el aprendizaje ocurra en contextos altamente significativos, y lo "que se aprende" tenga pertinencia en términos sociales, políticos, económicos, tecnológicos y culturales.

En este sentido, la Universidad de Seguridad y Justicia, está llamada a ser la institución que llevará a Tamaulipas a mejores niveles de desarrollo, a partir de una nueva concepción de la policía como corporación altamente especializada e institución que aporte profesionales responsables de la paz social en México.

Económico

Al ofertar programas académicos de nivel superior, los egresados tendrán acceso a mayores y mejores oportunidades laborales.

Competidores

Con fundamento en el Artículo 47 de la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, La Federación y las entidades federativas establecerán y operarán Academias e Institutos que serán responsables de aplicar los Programas Rectores de Profesionalización.

ANEXO 3

INDICADORES

MATRIZ DE INDICADORES (formación inicial)			
ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018 Y AL PROGRAMA SECTORIAL DE LA SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN 2013-2018	Meta Nacional	VI. México en Paz	
	Objetivo de la Meta Nacional	1.3. Mejorar las condiciones de seguridad.	
	Estrategia del Objetivo de la Meta Nacional	1.3.2. Promover la transformación institucional y fortalecer las capacidades de las fuerzas de seguridad.	
	Objetivo del Programa Sectorial de Gobernación	2. Mejorar las condiciones de seguridad y de justicia.	
	Objetivos del Programa Rector de Profesionalización	Objetivo 1. Fortalecer la formación inicial y continua para el desarrollo de competencias.	
	Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas	EJE ORDEN, PAZ Y JUSTICIA OBJETIVO DE INTERÉS GUBERNAMENTAL Profesionalizar sus cuerpos policiacos para mejorar las condiciones de seguridad pública, de acuerdo al modelo del Mando policial. DEPENDENCIA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA DEPENDENCIA2 PROCURADURÍA GENERAL DE JUSTICIA	
PROYECTO	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN SUPUESTOS
Formación Inicial Policía Estatal (Aspirantes)	Profesionalizar a los elementos de las instituciones de seguridad pública a través del establecimiento del Servicio Profesional de Carrera Policial, Ministerial y Pericial, con carácter obligatorio y permanente que garantice la igualdad de oportunidades en el ingreso, ascenso y desarrollo, así como la determinación de la carrera; de manera planificada y apegada a derecho, con base en el mérito, en el desempeño	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar en formación inicial 300 aspirantes para Policía Estatal (Preventivo). • Otorgar becas a 300 aspirantes de la Policía Estatal, sólo durante la formación inicial. • Capacitar en formación inicial 300 activos de la Policía Estatal que no cuentan con la formación inicial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia. • Listas de calificaciones • Constancias.



3

	y la capacidad, así como la evaluación periódica y continua.		
Formación Inicial - Oficial de Guarda y Custodia del Sistema Penitenciario	Profesionalizar a los elementos de las instituciones de seguridad pública a través del establecimiento del Servicio Profesional de Carrera Policial, Ministerial y Pericial, con carácter obligatorio y permanente que garantice la igualdad de oportunidades en el ingreso, ascenso y desarrollo, así como la determinación de la carrera; de manera planificada y apegada a derecho, con base en el mérito, en el desempeño y la capacidad, así como la evaluación periódica y continua.	<ul style="list-style-type: none"> • Publicar una convocatoria, la cual será externa y corresponderá a los Oficiales de Guarda y Custodia Acreditables. • Capacitar en formación inicial 150 aspirantes para Oficiales de Guarda y Custodia del Sistema Penitenciario (Custodios Penitenciarios). • Otorgar becas a 150 aspirantes a Oficiales de Guarda y Custodia del Sistema Penitenciario • Capacitar en formación inicial 90 Custodios Penitenciarios activos que no cuentan con la formación inicial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia. • Listas de calificaciones • Constancias.

USJT



Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas

[Handwritten signature]

MATRIZ DE INDICADORES (formación continua)			
ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018 Y AL PROGRAMA SECTORIAL DE LA SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN 2013-2018	Meta Nacional	VI. México en Paz	
	Objetivo de la Meta Nacional	1.3. Mejorar las condiciones de seguridad.	
	Estrategia del Objetivo de la Meta Nacional	1.3.2. Promover la transformación institucional y fortalecer las capacidades de las fuerzas de seguridad.	
	Objetivo del Programa Sectorial de Gobernación	2. Mejorar las condiciones de seguridad y de justicia.	
	Objetivos del Programa Rector de Profesionalización	Objetivo 7. Fortalecer el sistema de evaluación de competencias y habilidades para el personal sustantivo de seguridad pública.	
	Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas	EJE ORDEN, PAZ Y JUSTICIA OBJETIVO DE INTERÉS GUBERNAMENTAL Profesionalizar sus cuerpos policiacos para mejorar las condiciones de seguridad pública, de acuerdo al modelo del Mando policial. DEPENDENCIA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA DEPENDENCIA2 PROCURADURÍA GENERAL DE JUSTICIA	
PROYECTO	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN SUPUESTOS
Formación Continua Policía Estatal Acreditable	Profesionalizar a los elementos de las instituciones de seguridad pública a través del establecimiento del Servicio Profesional de Carrera Policial, Ministerial y Pericial, con carácter obligatorio y permanente que garantice la igualdad de oportunidades en el ingreso, ascenso y desarrollo, así como la determinación de la carrera; de manera planificada y apegada a derecho, con	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar en formación continua 300 Policías Estatales (Nuevo Ingreso) con el Curso de Policía Estatal Acreditable. • Capacitar en formación continua 200 activos de la Policía Estatal con el Curso de Policía Estatal Acreditable. • Capacitar en Formación Continua a 300 Policías Activos con el Curso Cultura de la Legalidad • Capacitar en Formación 	<ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia. • Listas de calificaciones • Constancias.



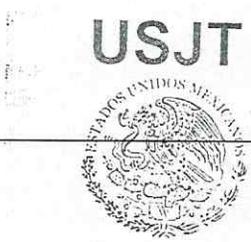
	base en el mérito, en el desempeño y la capacidad, así como la evaluación periódica y continua.	<p>Continúa a 300 Policías Activos con el Curso Igualdad de Género</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitar en Formación Continua a 300 Policías Activos con el Curso Derechos Humanos 	
Formación Continua Oficial de Guarda y Custodia Acreditable de Operaciones	Profesionalizar a los elementos de las instituciones de seguridad pública a través del establecimiento del Servicio Profesional de Carrera Policial, Ministerial y Pericial, con carácter obligatorio y permanente que garantice la igualdad de oportunidades en el ingreso, ascenso y desarrollo, así como la determinación de la carrera; de manera planificada y apegada a derecho, con base en el mérito, en el desempeño y la capacidad, así como la evaluación periódica y continua.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar en formación continua 448 Oficiales de Guarda y Custodia con el Curso de Oficiales de Guarda y Custodia Acreditable de Operaciones. • Capacitar a 100 Oficiales de Guarda y Custodia en Técnicas de la Función Policial • Evaluar a 100 Oficiales de Guarda y Custodia en Habilidades, Destrezas y Conocimientos Generales 	<p>Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia. • Listas de calificaciones • Constancias.
Nivelación Académica	Nivelar académicamente a los elementos de las instituciones de seguridad pública a través del proceso de Acredita Bach mediante el cual la Secretaría de Educación Pública otorga reconocimiento académico formal a los conocimientos, habilidades y destrezas adquiridas por los individuos en forma autodidáctica, a través de la experiencia laboral o por cualquier vía, cuando éstos son equivalentes al bachillerato general.	<ul style="list-style-type: none"> • Nivelar académicamente a 300 elementos obteniendo el certificado de bachillerato mediante una evaluación por competencias. 	<ul style="list-style-type: none"> • Exámenes de ACREDITA BACH de CENEVAL aplicados. • Certificados de Bachillerato tramitados.

<p>Nuevo Sistema de Justicia Penal (Plan Estratégico de Capacitación en Materia de Justicia Penal y Capacidades Policiales Básicas)</p>	<p>Instrumentar los mecanismos rectores de profesionalización en el nuevo sistema de seguridad pública y justicia penal, que no va únicamente encaminado a las instituciones judiciales, sino también a los operadores de las instituciones policiales y de procuración de justicia de los tres órdenes de gobierno, buscará aplicar dicho Sistema de Justicia Penal de manera coordinada, homologada, eficaz y congruente con los principios y garantías propios de un sistema acusatorio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar a 1,109 Policías con el Taller de Primer Respondiente y Procesamiento del Lugar de los Hechos. • Actualizar a 840 Policías con los Protocolos de Actuación del Primer Respondiente y Procesamiento del Lugar de los Hechos. • Capacitar a 1693 Policías en Técnicas de la Función Policial. • Evaluar a 882 Policías en Habilidades, destrezas y conocimientos de la Función Policial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia. • Listas de calificaciones • Constancias.
---	---	---	---

USJT



Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas

MATRIZ DE INDICADORES (Educación Superior)		
ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018 Y AL PROGRAMA SECTORIAL DE LA SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN 2013-2018	Meta Nacional	VI. México en Paz
	Objetivo de la Meta Nacional	1.3. Mejorar las condiciones de seguridad.
	Estrategia del Objetivo de la Meta Nacional	1.3.2. Promover la transformación institucional y fortalecer las capacidades de las fuerzas de seguridad.
	Objetivo del Programa Sectorial de Gobernación	2. Mejorar las condiciones de seguridad y de justicia.
	Objetivos del Programa Rector de Profesionalización	<p>Objetivo 1. Fortalecer la formación inicial y continua para el desarrollo de competencias.</p> <p>Objetivo 2. Establecer los mecanismos para fortalecer la formación de mandos.</p> <p>Objetivo 3. Asegurar la vinculación entre el Programa Rector de Profesionalización y el Servicio Profesional de Carrera.</p> <p>Objetivo 4. Garantizar la formación de un cuerpo docente de profesores altamente capacitados.</p> <p>Objetivo 5. Desarrollar un Sistema de Educación a Distancia con un modelo pedagógico homologado.</p> <p>Objetivo 6. Promover un sistema de investigación científica y académica en materia de seguridad pública y procuración de justicia.</p>
	 Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas Plan Estatal de Desarrollo Tamaulipas	<p>EJE BIENESTAR SOCIAL</p> <p>OBJETIVO DE INTERÉS GUBERNAMENTAL Garantizar el derecho a una educación de calidad en el marco de una cultura de legalidad</p> <p>DEPENDENCIA SECRETARÍA DE EDUCACION</p> <p>EJE DESARROLLO INTEGRAL</p> <p>OBJETIVO DE INTERÉS GUBERNAMENTAL Apoyar las labores de investigaciones científicas, tecnológicas y de innovación.</p> <p>SECRETARÍA DE EDUCACIÓN COTACYT</p>

PROYECTO	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN SUPUESTOS
Consolidación de la Licenciatura en Ciencias Policiales	Contribuir a que la población del Estado de Tamaulipas se desarrolle económicamente y sea competitivo mediante la formación de profesionistas calificados en Ciencias Policiales al incrementar la inserción en los sectores de seguridad, procuración de justicia.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de incremento de la matrícula de la Licenciatura en Ciencias Policiales. 	<ul style="list-style-type: none"> Listas de alumnos inscritos. Listas de calificaciones.
Ofertar la Licenciatura en Seguridad Pública	Contribuir a que la población del Estado de Tamaulipas se desarrolle económicamente y sea competitiva mediante la formación de profesionistas calificados en Seguridad Pública la incrementar la inserción en la administración de centros de seguridad y justicia.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de inscripciones en la Licenciatura en Seguridad Pública. 	<ul style="list-style-type: none"> Listas de alumnos inscritos. Listas de calificaciones.
Apoyo Académico de Alumnos de la USJT (Tutorías y Asesorías)	Contribuir a una disminución en el porcentaje de bajas de alumnos por cuestiones académicas.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de retención de alumnos 	<ul style="list-style-type: none"> Listas de calificaciones.
Formación Continua de Docentes	Contribuir con una planta de docentes altamente calificada y actualizada en los temas más recientes sobre seguridad y justicia.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de docentes capacitados en cada ciclo escolar 	<ul style="list-style-type: none"> Constancias Certificaciones
Detección de necesidades de capacitación de docentes	Contribuir a la actualización de los docentes.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de necesidades de capacitación atendidas 	<ul style="list-style-type: none"> Reportes de necesidades de capacitación
Evaluación de Docentes	Contribuir a la continuo autoconocimiento de cómo los alumnos perciben al docente con el fin de poder atender las necesidades académicas del mismo.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de evaluación docente 	<ul style="list-style-type: none"> Reporte y datos de las evaluaciones de cada docente

ANEXO 4

RELACIÓN DE PROBLEMAS PRIORITARIOS IDENTIFICADOS Y SUS EFECTOS

Relación de problemas prioritarios identificados y sus efectos (diagramas de árbol del problema)

Árboles de Problemas:

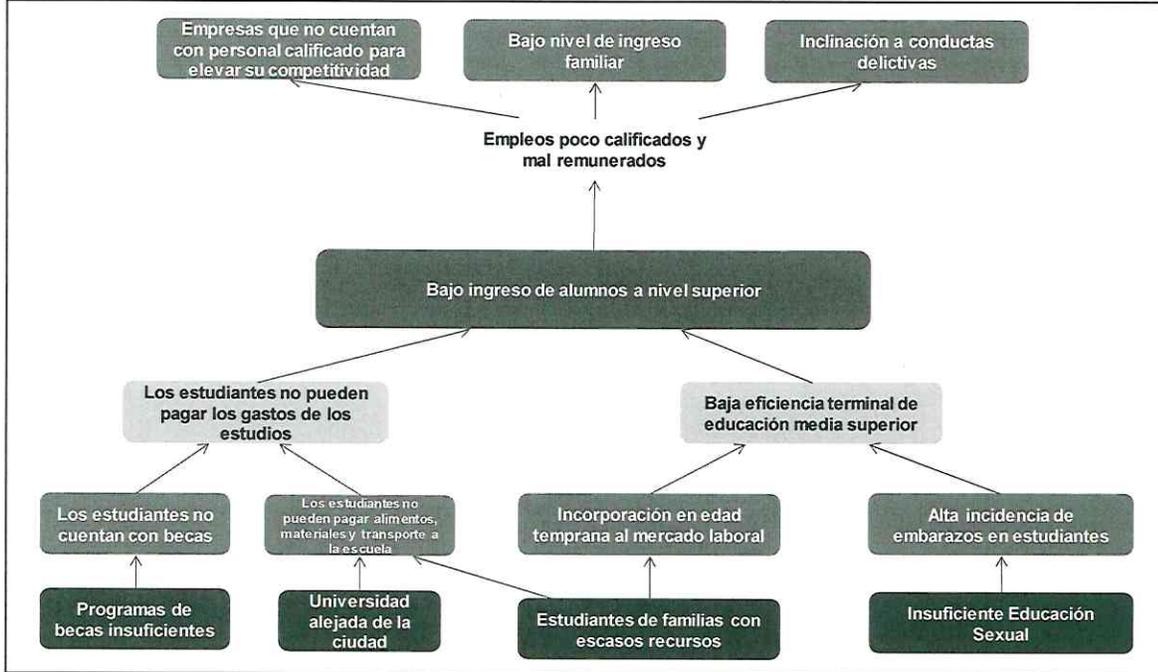


Figura 4.1. Árbol del problema Bajo Ingreso a los Programas Académicos de Licenciatura.



[Handwritten signature]

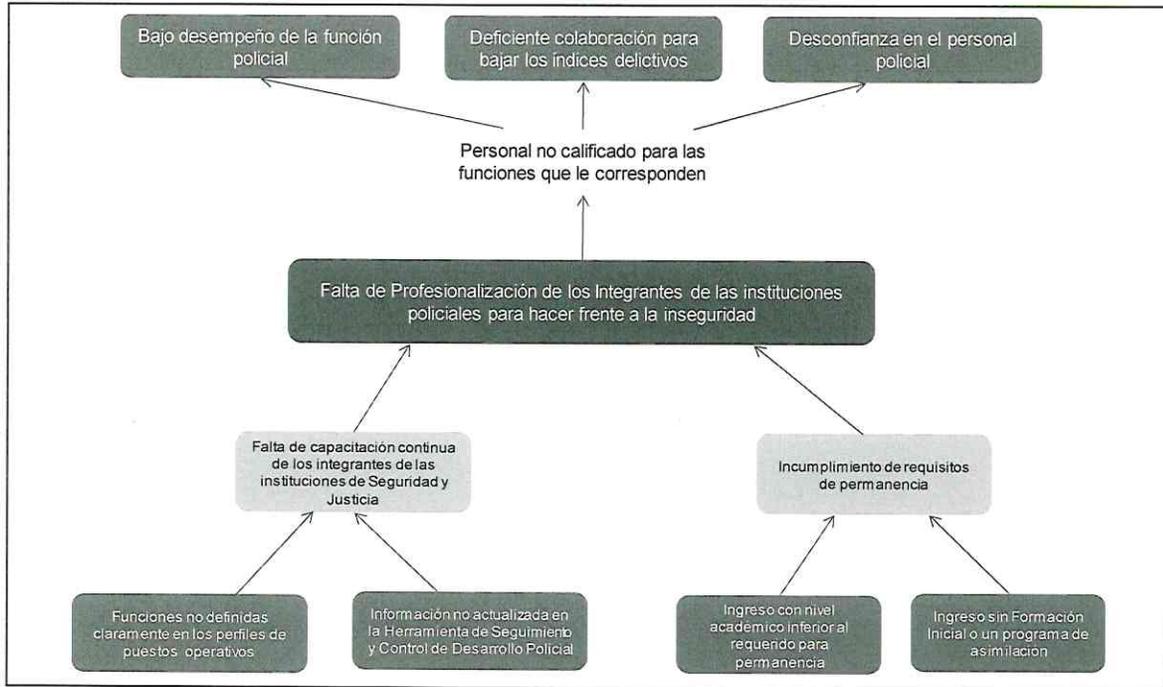


Figura 4.2. Árbol del problema Falta de profesionalización de los integrantes.



Universidad de Seguridad
y Justicia de Tamaulipas

g

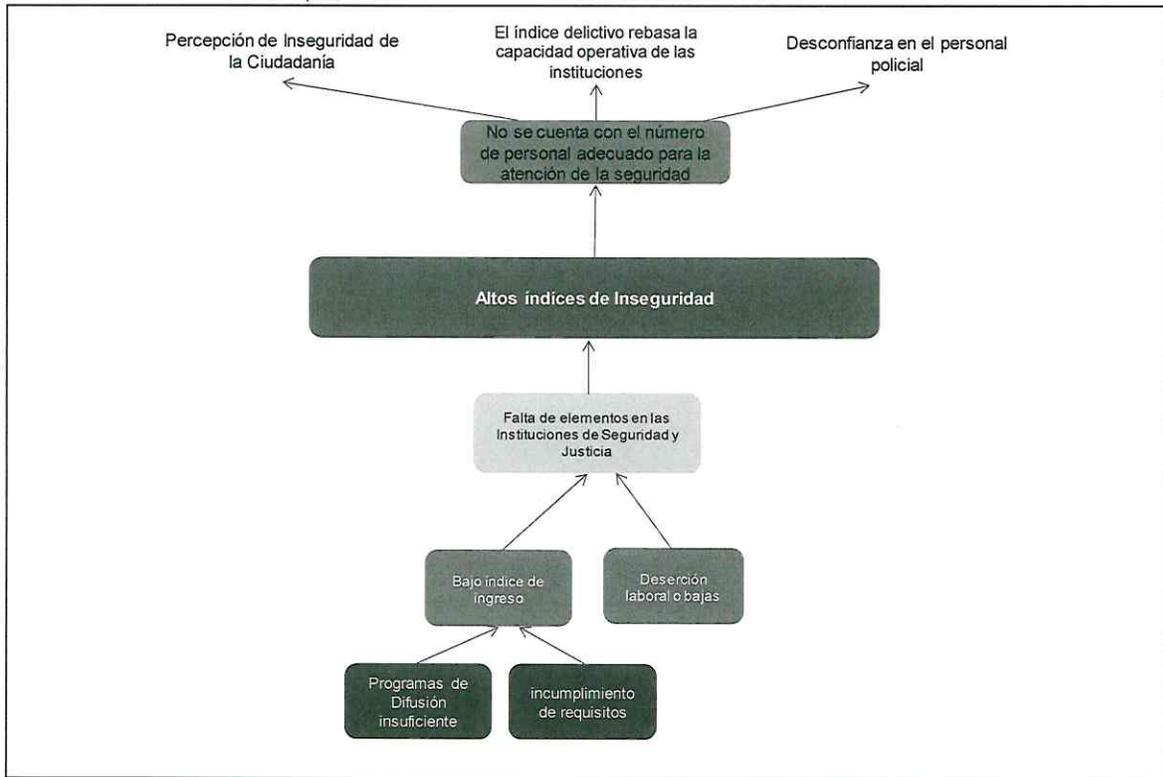


Figura 4.3. Árbol del problema Altos Índices de Inseguridad.



ANEXO 5

INFORME DE MEDIOS DE CONSULTA UTILIZADOS Y SU RESULTADO

Núm	Medio de consulta	Resultado
1	Luna, G. G. (2011). <i>Para entender El Nuevo Modelo de Seguridad</i> . México: Nostra Ediciones.	Análisis histórico de la transformación del sistema policial en México así como la propuesta del Nuevo Modelo de Seguridad como estrategia del Estado para transformar el sistema de seguridad pública.
2	SNSP-Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. (22 de 08 de 2014). Programa Rector de Profesionalización. México, Ciudad de México, México: Secretaria de Gobernación.	Lineamientos para la Profesionalización de los elementos de las Instituciones Policiales. Alineación del Plan Nacional de Desarrollo con los Planes Sectoriales de Gobernación, Seguridad Pública y Procuración de Justicia.
3	López, M. S. (2016). Breve Referencia Histórica de la Policía en México y el Mundo. <i>Revista Nuevo Sistema</i> , 58-64.	Breve referencia histórica de la policía en México y el mundo, retos y perspectivas. La profesionalización de los cuerpos policiales como una obligación de un moderno Estado de Derecho.
4	Zárate, L. R. (2016). Profesionalización de la policía Ejes Rectores del Primer Respondiente Policial. <i>Nuevo Sistema de Justicia Penal</i> , 65-70.	Análisis de la profesionalización del policía como Primer Respondiente del Sistema de Justicia Penal.
5	Causa en común. (2016). Informe Ejecutivo de Resultados-Encuesta-¿Qué piensa la policía? 2015. México.	Consideraciones sobre la percepción que tiene la policía a nivel nacional sobre el Desarrollo Policial
6	Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior http://www.anuies.mx/	Información Estadística de Educación Superior
7	SEGOB Secretaría Técnica del Consejo de Coordinación para la implementación del Sistema de Justicia Penal Revista semestral Año VI. Número X La Policía en el NSJP	Análisis sobre las tendencias observadas en el país



Universidad de Seguridad
y Justicia de Tamaulipas

8	Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI	Datos estadísticos de relevancia en los ámbitos nacional y estatal
	http://www.inegi.org.mx/	
9	Semáforo del Desarrollo Policial Policía Estatal Preventiva de Tamaulipas	Evaluación del estado respecto al Desarrollo Policial
	http://causaencomun.org.mx/semaforo/66/Tamaulipas	

USJT



Universidad de Seguridad
y Justicia de Tamaulipas

A blue handwritten signature or mark, possibly a stylized letter 'S' or a similar symbol, located on the right side of the page.