



Universidad  
**POLITÉCNICA**  
DE ALTAMIRA



# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

# 2013-2016

Documento estratégico que constituye el marco de la calidad educativa

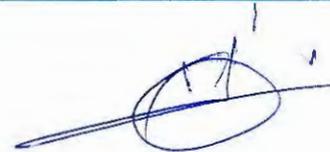


# 4 INDICADORES INSTITUCIONALES

El compromiso de la Universidad por mejorar la calidad educativa está definido por las metas establecidas para alcanzar la misión y visión establecidas en este documento.

Objetivo 1.1 Evaluar la pertinencia de la Universidad Politécnica de Altamira.

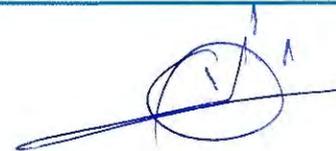
LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
1.1.1.1 Realizar un estudio de pertinencia que determine el impacto social que ha desarrollado la Universidad en sus primeros seis años de operación en la región.	Estudio de pertinencia	N/A	SE CUMPLIO LA META	Se realizaron los estudios de factibilidad y pertinencia con la empresa local MERCO. En el ejercicio 2015, ya que aplicaba para el 2014.
1.1.1.2 Realizar un plan de fortalecimiento de los programas educativos, atendiendo al criterio de pertinencia social.	Programa de fortalecimiento	N/A		




UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

Objetivo 1.2 Mejorar el proceso de enseñanza aprendizaje significativo

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	
1.2.1.1 Integrar un comité de profesores certificados para establecer el programa de innovación educativa	Comité de innovación educativa	N/A		
1.2.1.2 Establecer los lineamientos del programa de innovación educativa, así como los resultados esperados y tiempos de elaboración.	Reglamento	N/A		
1.2.1.3 Desarrollar las estrategias de aprendizaje para garantizar el conocimiento requerido por los planes y programas de estudio que deberán utilizar los docentes.	Catálogo de técnicas didácticas por año	1	NO SE CUMPLIO LA META	Se necesitan profesores certificados para la realización del reglamento, mismo que por falta de recursos no se ha cumplido
1.2.1.4 Asesorar a los Profesores que desarrollarán materiales didácticos para profesores y alumnos.	Docentes Asesorados	100%	NO SE CUMPLIO LA META	Por falta de recursos para las capacitaciones



## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

<p>1.2.1.5 Promover el uso de las tecnologías de la información y comunicaciones en el proceso de enseñanza-aprendizaje.</p>	<p>Aulas interactivas</p>	1	<p>POR INSUFICIENCIA PRESUPUESTAL</p>	<p>Los recursos presupuestales se han mantenido en los dos últimos años con el mismo monto, lo que conlleva que no sea posible acondicionar un espacio como Aula interactiva y dando como prioridad a los servicios de mantenimiento del edificio.</p>
--	---------------------------	---	---------------------------------------	--

### Objetivo 1.3 Fortalecer el sistema de evaluación y tutorías.

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	
<p>1.3.1.1 Integrar un comité de profesores para asegurar que los alumnos alcanzan los objetivos de aprendizaje establecidos en el plan de estudios.</p>	<p>Comité de evaluación</p>	<p>N/A</p>		
<p>1.3.1.2 Establecer los tipos de evaluación que se requieren de acuerdo su función, a su extensión, interna o externa, al criterio de comparación o al momento de la aplicación en las materias o ciclos de formación</p>	<p>Sistema de evaluación institucional</p>	<p>N/A</p>		

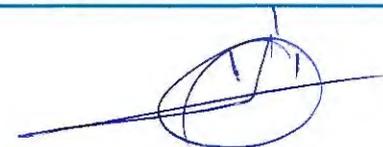


## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

1.3.2.1 Integrar un comité de profesores para determinar los elementos que integran la formación integral de los alumnos.	Comité de formación integral	N/A		
1.3.2.2 Elaborar las funciones que los tutores deben desempeñar de acuerdo a las siguientes tres áreas: Alumno, Grupo e Institución.	Reglamento de tutorías integral	N/A		
1.3.2.3 Evaluar los resultados de las funciones tutoriales.	Reporte	1	SE CUMPLIO LA META	

Objetivo 2.1 Habilitar al personal docente para la asimilación, desarrollo, transferencia y mejora de las tecnologías existentes mediante el otorgamiento de las facilidades a los docentes para obtener el grado académico de Doctor en el área de acción de su programa académico.

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
2.1.1.1 Establecer convenios de colaboración con instituciones de educación superior que oferten programas de posgrado y centros de investigación reconocidos por el CONACYT acordes a las líneas de investigación de los programas educativos.	Convenios	1	SE CUMPLIO LA META	
2.1.1.2 Buscar fuentes de financiamiento con el sector productivo, público y social.	Convenios	1	SE CUMPLIO LA META	
2.1.1.3 Creación de un órgano colegiado con el Departamento de Planeación, Finanzas y Academia para la obtención y ministración de estos recursos.	Órgano Colegiado	N/A		FIDEICOMISO PROFOCIE 2015



## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
2.1.2.1 Con base a la proyección del grado de equipamiento planear la producción científica y tecnológica por cada programa educativo.	Plan de trabajo	1	SE CUMPLIO LA META	
2.1.2.2 Capacitar a los profesores en estrategias para la producción académica, preparación de artículos, ponencias y otras contribuciones académicas.	Profesores de Tiempo Completo capacitados	100%	SE CUMPLIO LA META	
2.1.2.3 Desarrollar proyectos de investigación de acuerdo a la planeación para generar la producción científica y tecnológica, y así contribuir al desarrollo de las competencias de los profesores y estudiantes en Pro del entorno Socio-Económico.	Proyectos de investigación por Cuerpo Académico	1	SE CUMPLIO LA META	
2.1.2.4 Incrementar el número de PTC con perfil deseable para fortalecer las funciones educativas y dar evidencia de ello al PROMEP.	PTC con perfil deseable	1	SE CUMPLIO LA META	
2.1.3.1 Incrementar el número de PTC con grado de doctor para la generación de conocimiento científico y tecnología.	Profesores con doctorado en la Universidad	25%	NO SE CUMPLIO LA META	
2.1.3.2 Desarrollo de patentes para evidenciar la producción de conocimiento científico y tecnología.	Patentes	1	NO SE CUMPLIO LA META	POR INSUFICIENCIA PRESUPUESTAL

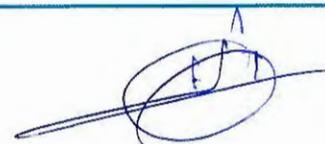


## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
2.1.3.3 Publicar artículos científicos en revistas con arbitraje, libros, memorias arbitradas de congresos, prototipos, propiedad intelectual, informes técnicos avalados por las instituciones directamente beneficiadas	Publicaciones	3	SE CUMPLIO LA META	

Objetivo 2.2 Formar una red de cuerpos académicos que fomenten el desarrollo científico y tecnológico a nivel regional, nacional e internacional.

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
2.2.1.1 Realizar la normatividad que permita crear el fondo de financiamiento para impulsar el desarrollo de la investigación y tecnología.	Reglamento	N/A		
2.2.1.2. Integrar un catálogo de servicios tecnológicos para brindar asesoría y consultoría a los sectores productivo, público y social.	Catálogo de servicios tecnológicos	1	SE CUMPLIO LA META	
2.2.1.3 Integrar un catálogo de cursos de educación continua para la comunidad universitaria y sociedad en general	Catálogo de cursos	1	NO SE CUMPLIO LA META	
2.2.2.1 Planear y organizar las líneas innovadoras de investigación aplicada y desarrollo tecnológico con base en los proyectos de inversión de la zona sur de Tamaulipas.	Plan de Investigación	1	SE CUMPLIO LA META	




## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS
2.2.2.2 Renovar el registro de la UPALT en el RENIECYT para obtener los recursos económicos que ayudarán a realizar la investigación y/o el desarrollo tecnológico	Renovación de Registro	N/A	
2.2.2.3 Fortalecer las redes de colaboración internacional para la búsqueda o solución de problemas y el aprovechamiento de recursos y fuentes de financiamiento como el PROMEP y el CONACYT	Redes de colaboración	1	Se cumplió la meta

Objetivo 3.1 Fomentar el sentido de pertinencia dentro de la comunidad de la Universidad Politécnica de Altamira

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
3.1.1.1 Reconocer los logros científicos, tecnológicos y culturales que surjan de la propia comunidad universitaria.	Feria científica en la Universidad	1	NO SE CUMPLIO LA META	POR INSUFICIENCIA PRESUPUESTAL
3.1.1.2. Publicar los logros científicos, tecnológicos y culturales que surjan de la propia comunidad universitaria.	Publicaciones en revista institucional y/o regional	1	NO SE CUMPLIO LA META	POR ISUFICIENCIA PRESUPUESTAL
3.1.2.1 Organizar actividades que sean de interés científico, tecnológico y cultural para la comunidad universitaria.	Programa de actividades	1	SE CUMPLIO LA META	
3.1.2.2 Establecer reuniones de actividades que permita a la comunidad universitaria acostumbrarse a temáticas diversas, en días específicos.	Reuniones	3	SE CUMPLIO LA META	

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

### Objetivo 3.2 Promover experiencias integradoras en la formación de los alumnos

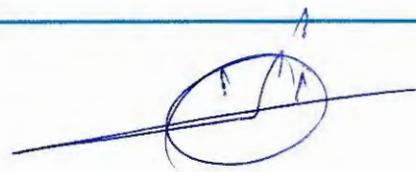
LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	
3.2.1.1 Desarrollar proyectos académicos que promuevan la creatividad de los estudiantes por ciclo de formación en cada programa educativo.	Proyectos por programa educativo por ciclo formativo	1	SE CUMPLIO LA META	
3.2.1.2. Realizar exposiciones institucionales para difundir los trabajos científicos, tecnológicos y de humanidades.	Exposiciones en la Universidad	1	SE CUMPLIO LA META	
3.2.2.1 Promover foros de debate para abundar en las manifestaciones culturales, científicas y tecnológicas que tiene el Estado y el país.	Foros	2	SE CUMPLIO LA META	
3.2.2.2 Fomentar ensayos que permitan desarrollar habilidades de pensamiento objetivo y, crítico aplicado a la ciencia, tecnología e innovación.	Ensayos por alumno con base en convocatoria por División Académica	2	SE CUMPLIO LA META	

### Objetivo 4.1 Fortalecer el desempeño docente

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
4.1.1.1 Diseñar un instrumento que determine el grado de dominio disciplinar del profesor con respecto al currículum que imparte en la Universidad por programa educativo y ciclo formativo.	Cuestionario	N/A		

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
4.1.1.2 Desarrollar un programa de capacitación docente y profesional, de acuerdo a las áreas de oportunidad del personal académico, que respondan a las competencias generadas en cada ciclo de formación de los programas educativos ofertados.	Programa de capacitación	1	SE CUMPLIO LA META	
4.1.1.3 Impulsar la profesionalización de los docentes en el área en que se desarrollan, mediante la inclusión en programas de posgrado de calidad, lo cual incrementará el grado preferente de estudios.	Programa de profesionalizar a los PTC con posgrado	1	SE CUMPLIO LA META	
4.1.2.1 Realizar un instrumento que determine si la práctica docente impacta en forma significativa el desarrollo de habilidades y competencias particulares, acordes a las necesidades de la región	Cuestionario	N/A		
4.1.2.2 Con base en los resultados del instrumento que determina el aprovechamiento de los alumnos, programar una asesoría para mejorar el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Programa de asesorías	1	SE CUMPLIO LA META	

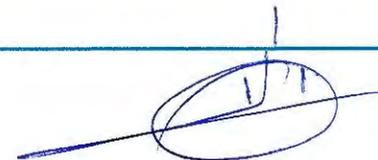


*[Handwritten signature]*

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

### Objetivo 4.2 Evaluar el desempeño docente de acuerdo al modelo EBC en las Universidades Politécnicas

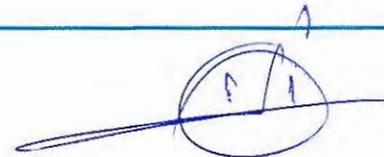
LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
4.2.1.1 Diseñar el instrumento que identifique el dominio de las competencias docentes, la planificación del curso, el diseño de ambientes de aprendizaje, el uso de estrategias, métodos, técnicas y uso de las tecnologías de la información y comunicaciones en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Cuestionario	N/A		
4.2.1.2. Programa de aplicación de cuestionarios por programa educativo por cuatrimestre y su aplicación.	Programa de aplicación	1	SE CUMPLIO LA META	
4.2.1.3 Análisis de los resultados y definición de acciones para mantener y/o mejorar los resultados del desempeño docente.	Reporte	3	SE CUMPLIO LA META	
4.2.2.1 Reunión por división académica para reflexionar sobre los resultados del instrumento de evaluación y determinar las acciones individuales que deberán realizar los profesores para mantener y/o mejorar su desempeño docente.	Reuniones	3	SE CUMPLIO LA META	




## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

### Objetivo 5.1 Fortalecer la oferta educativa

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015		JUSTIFICACION
5.1.1.1 Incrementar el número de programas educativos de pregrado para atender a otros tipos de sectores productivos e incrementar la matrícula.	Nuevo programa educativo de pregrado	1	NO SE CUMPLIO LA META	POR ISUFICIENCIA PRESUPUESTAL
5.1.1.2 Promover la apertura de posgrados para desarrollar la aplicación y generación del conocimiento.	Programa de posgrado	N/A		
5.1.1.3 Desarrollar programas educativos a distancia para llevar la educación a los lugares más alejados y desfavorecidos del Estado de Tamaulipas.	Programa educativo de pregrado	1	NO SE CUMPLIO LA META	POR ISUFICIENCIA PRESUPUESTAL
5.1.1.4 Incrementar la matrícula de la Universidad para mejorar el índice de cobertura regional.	Matrícula	1250	NO SE CUMPLIO LA META	
5.1.2.1 Desarrollar educación mixta para generar las condiciones de combinar el estudio con el trabajo.	Programa de pregrado en modalidad mixta	N/A		
5.1.2.2 Internacionalizar los programas educativos para fortalecer la competitividad de los alumnos que estudian con currículum de estándares internacionales, estudiar asignaturas en escuelas extranjeras, otorgar en el mismo periodo una doble titulación nacional-internacional.	Programas con convenios internacionales	N/A		



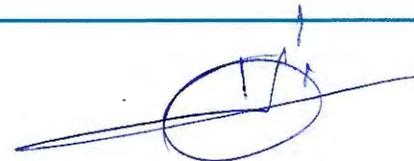
*Handwritten signature*

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
5.1.2.3 Evaluar y acreditar los programas educativos por los CIEES y COPAES para garantizar la calidad educativa.	Programas en nivel 1 CIEES y acreditados	4 CIEES	NO SE CUMPLIO LA META	POR ISUFICIENCIA PRESUPUESTAL

### Objetivo 5.2 Fortalecer la vinculación institucional

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
5.2.1.1 Promover la movilidad de directivos, docentes y alumnos en cursos cortos de especialidad, científicos, tecnológicos e incluyendo el perfeccionamiento del idioma inglés al extranjero con apoyo de embajadas, empresas, instituciones educativas extranjeras y fundaciones civiles sin propósito de lucro.	Movilidad nacional e internacional	2	SE CUMPLIO LA META	
5.2.1.2 Promover becas de estudio a distancia en universidades de prestigio.	Becas	1	SE CUMPLIO LA META	
5.2.2.1 Elaborar un programa de trabajo académico que defina el perfil de las líneas de trabajo y la duración de la estancia que se desarrollarán en el los sectores productivo, público y social para realizar las gestiones necesarias.	Programa de trabajo	1	NO SE CUMPLIO LA META	



*Handwritten signature*

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS
5.2.2.2 Realizar estancias los profesores para desarrollar las evidencias de la producción científica y tecnológica que se requiera para obtener el apoyo de recursos económicos a través del PROMEP, CONACYT en los fondos sectoriales, mixtos, institucionales e internacionales.	Estancias	2	SE CUMPLIO 1
5.2.2.3 Promover los programas de estímulos a la innovación a las empresas que inviertan en investigación, desarrollo tecnológico e innovación de productos, procesos o servicios.	Convenios empresariales	1	SE CUMPLIO LA META

### Objetivo 5.3 Fortalecer la legislación institucional

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
5.3.1.1 Adecuar el decreto de creación con base en la propuesta de reglamentos que se presentan para su autorización a las autoridades estatales y federales.	Decreto	N/A	N/A	
5.3.1.2 Desarrollar reglamentos para la instalación de patronatos internos a la Universidad.	Reglamento	N/A	N/A	
5.3.1.3 Tramitar la propuesta para generar un fondo de financiamiento del desarrollo de la investigación y la tecnología.	Fondo con 1 millón de pesos	1	NO SE CUMPLIO LA META	



*Handwritten signature in blue ink.*

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

Objetivo 5.4 Fortalecer el control financiero de la universidad adecuado a la aplicación de recursos.

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
5.4.1.1 Publicar en la página de la Universidad la aplicación de los recursos ejercidos.	Publicación	1	SE CUMPLIO LA META	

Objetivo 6.1 Integración de tecnologías emergentes en las instalaciones existentes

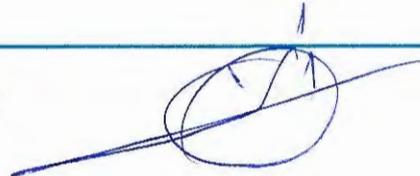
LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
6.1.1.1 Realizar un diagnóstico de los servidores para la administración y distribución del internet en las áreas académicas y administrativas de la universidad actualmente y de acuerdo a la proyección de crecimiento para los próximos tres años.	Reporte de equipo de informática	1	SE REALIZA UN ANALISIS DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DE CADA AREA ACADEMICA Y ADMINISTRATIVA	
6.1.1.2 Adquirir el equipamiento óptimo para la operación de los equipos de tecnologías de la información y comunicaciones de la Universidad y el programa educativo a distancia.	Paquete de equipo de computo	N/A		
6.1.1.3 Determinar las necesidades de personal para atender las tecnologías emergentes para el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Contratación de personal de acuerdo al paquete de equipo de computo	N/A		



*Handwritten signature*

## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
6.1.1.4 Capacitar a los estudiantes y docentes: en competencias de tecnologías de la información y comunicaciones y competencias del manejo de información; con el fin de favorecer el aprendizaje por proyectos con herramientas digitales.	Alumnos y Profesores capacitados	100%	CADA INICIO DE SEPTIEMBRE SE REALIZA UN CURSO DE INDUCCION PARA ALUMNOS DE NUEVO INGRESO EN EL USO DEL SIIUN Y ALOS PROFESORES CUANDO INGRESAN ALA UNIVERSIDAD POR PRIMERA VEZ SE LES DA UN CURSO DEL MANEJO	
6.1.2.1 Condicionar espacios de computadoras, aulas interactivas y salas de videoconferencia para fortalecer el proceso de enseñanza- aprendizaje	Espacios adaptados	13	NO SE SUPERO LA META	SE CUENTAN CON 5 ESPACIOS ADAPTADOS Y 1 SALA DE VIDEOCONFERENCIA
6.1.2.2. Fortalecer el servicio de internet adquiriendo mayor ancho de banda para aumentar el número de usuarios con servicio.	Servicio de internet	1	EL ANCHO DE BANDA NO RESPONDE A LAS NECESIDADES DE LOS USUARIOS POR LO QUE EL SERVICIO ES LIMITADO	POR INSUFICIENCIA PRESUPUESTAL
6.1.2.3 Actualizar las licencias del software en el 100% de los equipos informáticos de la Universidad para estar a la vanguardia de la tecnología.	Software actualizado	100%	SE CUMPLIO LA META	



## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

### Objetivo 6.2 Eficiencia en el uso de los espacios físicos de la Universidad

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
6.2.1.1 Realizar un plan para mejorar el manejo de los espacios considerando los equipos de apoyo a la docencia, los requerimientos de los programas educativos.	Plan de manejo de espacios	1	NO SE CUMPLIO LA META	
6.2.1.2. Realizar convenios con otras instituciones productivas, públicas o sociales para utilizar sus espacios con el propósito de fortalecer el desarrollo de las actividades académicas y de investigación priorizando la movilidad la movilidad docente y de estudiantes	Convenios	1	SE CUMPLIO LA META	
6.2.1.3 Mejorar las instalaciones con el fin de asegurar las condiciones de calidad requeridas para la impartición de cursos de educación continua.	Instalaciones Acondicionadas	1	SE SUPERO LA META	
6.2.2.1 Los directores aplicaran el plan de manejo de los espacios para utilizarlos al 100% de su capacidad.	Espacios utilizados al 100%	1	SE CUMPLIO LA META	HORARIOS CUATRIMESTRE ENERO-ABRIL MAYO-AGOSTO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE INFORMACION EN CD
6.2.2.2 Los profesores se ajustarán al plan de manejo de los equipos de apoyo a la docencia para equilibrar su uso en los diferentes ciclos de formación.	Utilización de equipos de apoyo a la docencia	100%	SE CUMPLIO LA META	PRACTICAS DE LABORATORIO POR CUATRIMESTRE

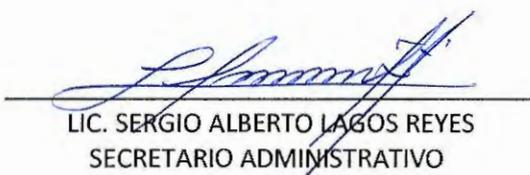


## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA

Objetivo 6.3 Contar con servicios generales y mantenimiento adecuados y oportunos que permita el desarrollo de los procesos institucionales.

LÍNEAS DE ACCIÓN	INDICADOR	2015	COMENTARIOS	JUSTIFICACION
6.3.1.1 Realizar un programa de servicios generales: limpieza, vigilancia, transporte, jardinería y servicios diversos para el óptimo desempeño de las funciones institucionales	Programa de servicios generales	1	SE CUMPLIO LA META	
6.3.1.2 Realizar un plan de mantenimiento preventivo y externo para el deterioro o defecto de los activos físicos llámese máquina, edificio, mueble y equipo.	Programa de mantenimiento	1	SE CUMPLIO LA META	

  
 M.D. OSCAR JAVIER ALONSO BANDA  
 RECTOR

  
 LIC. SERGIO ALBERTO LAGOS REYES  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO