





S E G U N D O  
**INFORME DE GOBIERNO**

---

EGIDIO TORRE CANTÚ



**Ing. Egidio Torre Cantú**  
Gobernador Constitucional del Estado de Tamaulipas

Noviembre 2012

# CONTENIDO

## I. El Tamaulipas Seguro

- A. Instituciones sólidas y confiables** Pág. **9**
1. Transformación de las instituciones de seguridad y justicia
  2. Seguridad pública
  3. Procuración e impartición de justicia
  4. Reinserción social
- B. Seguridad efectiva para las personas y su patrimonio** Pág. **24**
5. Prevención del delito y protección a las familias y su patrimonio
  6. Protección civil para la prevención de riesgos
- C. Gobierno humanista, íntegro y de resultados** Pág. **30**
7. Colaboración institucional
  8. Cultura democrática y gobernabilidad
  9. Gobierno sensible, íntegro y eficiente
  10. Construcción de ciudadanía solidaria
  11. Planeación para el desarrollo del estado

## II. El Tamaulipas Humano

- A. Salud humanista** Pág. **57**
1. Salud integral con calidad y humanismo
  2. Promoción y prevención de la salud
  3. Atención al daño a la salud
  4. Modernización de los servicios de salud
- B. Educación integral** Pág. **86**
5. Cobertura, calidad y pertinencia
  6. Transformación del sistema educativo
  7. Desarrollo de capacidades y competencias para una vida armónica
  8. Arte y cultura
  9. Acondicionamiento físico y deporte
- C. Desarrollo social participativo** Pág. **166**
10. Política social y desarrollo comunitario
  11. Superación del rezago social
  12. Acceso a vivienda digna
  13. Oportunidades de desarrollo para mujeres
  14. Impulso al desarrollo de los jóvenes
- D. Asistencia social y atención a grupos vulnerables** Pág. **185**
15. Fortalecimiento de la familia
  16. Atención a grupos vulnerables

### **III. El Tamaulipas Competitivo**

- A. Productividad y competitividad** **Pág. 205**
  - 1. Formación de capital humano de alta calidad
  - 2. Colaboración entre trabajadores y empresarios
  - 3. Fomento a las capacidades empresariales
- B. Atracción de inversiones y generación de empleos** **Pág. 214**
  - 4. Gobierno facilitador de la inversión
  - 5. Inversiones para la generación de empleos bien remunerados
- C. Infraestructura y financiamiento para el desarrollo** **Pág. 218**
  - 6. Infraestructura para la competitividad
  - 7. Consolidación de agrupamientos industriales y desarrollo regional
- D. Economía dinámica** **Pág. 226**
  - 8. Impulso a la producción primaria
  - 9. Aprovechamiento del potencial turístico

### **IV. El Tamaulipas Sustentable**

- A. Desarrollo planificado de las ciudades** **Pág. 253**
  - 1. Crecimiento urbano planificado, desarrollo ordenado y certeza jurídica
  - 2. Espacios públicos y preservación del patrimonio histórico cultural edificado
- B. Calidad y suficiencia en los servicios públicos urbanos** **Pág. 259**
  - 3. Servicios básicos de infraestructura urbana y sistemas de vialidad
  - 4. Transporte público eficiente
- C. Aprovechamiento del agua** **Pág. 261**
  - 5. Política sustentable del agua
  - 6. Gestión integral del recurso agua
- D. Medio ambiente sustentable** **Pág. 265**
  - 7. Manejo de los recursos naturales
  - 8. Ordenamiento ecológico, energía limpia y protección del medio ambiente
  - 9. Disposición eficiente de residuos sólidos
  - 10. Aprovechamiento de flora y fauna
  - 11. Instrumentos de la gestión ambiental

### **Anexos**

**Pág. 278**



 **Tamaulipas** | ESTADO FUERTE PARA TODOS

**EL TAMAULIPAS SEGURO  
POLICIA ESTATAL  
ACCIONES Y AVANCES  
PARA TU SEGURIDAD**

CO. VICTORIA, TAMAULIPAS      SEPTIEMBRE DE 2012



# **I. EL TAMAULIPAS SEGURO**

- A. Instituciones sólidas y confiables**
- B. Seguridad efectiva para las personas y su patrimonio**
- C. Gobierno humanista, íntegro y de resultados**



# A. Instituciones sólidas y confiables

## 1. Transformación de las instituciones de seguridad y justicia

Trabajamos para lograr instituciones de seguridad pública y procuración de justicia más sólidas y confiables, con la reorganización de su estructura, actuaciones y procedimientos. Damos seguimiento a la Estrategia Estatal para la Seguridad Pública, Justicia y Legalidad, que define las líneas de acción que contribuyen a profesionalizar los cuerpos policiales, prevenir la comisión de delitos, combatir la impunidad y mejorar las condiciones de seguridad en espacios públicos.

### Reformas al marco normativo

La modificación del marco normativo de las instituciones de seguridad y de justicia ha permitido el mejoramiento de nuestras acciones en beneficio de los tamaulipecos.

Mediante acuerdo gubernamental publicado en el Periódico Oficial del Estado, número 73 de fecha 19 de junio de 2012, modificamos la estructura orgánica de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado para fortalecer la presencia de la Policía Estatal en las regiones Norte, Valle de San Fernando, Centro y Sur, integradas por 15 zonas.

Con las reformas a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tamaulipas se faculta a la Secretaría de Seguridad Pública para fungir como coordinadora del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública.

Mediante la reforma a la Ley de Transporte del Estado de Tamaulipas se faculta a la Secretaría de Seguridad Pública para llevar a cabo operativos de inspección y vigilancia que coadyuven en la prevención de delitos relacionados con la prestación del servicio público de transporte. Se homologan, con la reforma a la Ley de Seguridad Pública del Estado de Tamaulipas, las disposiciones sobre la permanencia, el servicio profesional de carrera y los procedimientos contra los integrantes de las corporaciones policiales, con las establecidas en la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.



## Formación policial y certificación de competencias

Con la vertiente seguridad pública de la Estrategia Estatal para la Seguridad Pública, Justicia y Legalidad, fortalecemos a la nueva Policía Estatal para que los tamaulipecos dispongan de un cuerpo policial más fuerte, confiable, profesional, con vocación de servicio, equipado y con presencia en todas las regiones del estado. Contamos con 1 mil 307 elementos acreditados.

El presente año continuamos los cursos de formación inicial del Nuevo Modelo de Policía Estatal. Formamos e incorporamos al servicio a 36 elementos para la Unidad de Análisis Táctico, 128 para la Unidad de Investigación y 1 mil 143 para la Unidad de Operaciones.

Los elementos que integran la Unidad de Operaciones tomaron cursos de especialización en el Campo Militar N° 42-A, Hacienda de Santa Gertrudis, Chihuahua, en el Centro de Adiestramiento del Combate Individual Regional del Campo Militar 17B, en San Juan del Río, Querétaro, en el Centro de Adiestramiento Regional, en Jamay, La Barca, Jalisco y en el Campo Militar 37-B del Estado de México.

Los elementos de las unidades de Análisis Táctico y de Investigación fueron adiestrados en el Instituto Superior de Seguridad Pública en Hermosillo, Sonora, a cargo del Sistema de Desarrollo Policial, Sidepol, de la Policía Federal.



Preparamos a 81 elementos en el programa de formación continua que pasaron del ámbito municipal al Nuevo Modelo de Policía Estatal y a 120 custodios en control antimotines y evasión de reos. Actualizamos a 62 custodios en control antimotines, defensa personal, armamento y tiro. Especializamos a 98 custodios en armamento y tiro, defensa policial y control antimotines y a un grupo de reacción formado por 40 custodios para el traslado de internos.

El Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública acreditó a 12 elementos en calidad de instructores-evaluadores en las siete habilidades básicas de la función policial. Los instructores imparten cursos de formación inicial del Nuevo Modelo de Policía Estatal y evalúan habilidades, destrezas y conocimientos de la función policial. Este año reciben instrucción y son evaluados 2 mil 928 elementos, 1 mil 540 policías y 1 mil 388 custodios.

Dimos inicio al proceso de inscripción y seguimiento del sistema abierto de bachillerato con una matrícula de 1 mil 6 elementos, 533 policías activos y 473 custodios, con la creación del Departamento de Nivelación Académica del Instituto de Reclutamiento y Formación Policial, IRFP.

Damos continuidad a la formación de elementos policiales en el Nuevo Modelo de Policía Estatal. La Secretaria de Defensa Nacional impartió el curso Unidad III Especialización. Cinco instructores se certificaron en manejo del bastón PR-24, preservación del lugar de los hechos,

aprehensión, cacheo y conducción de reos, armamento y tiro, puestos de control, técnicas y tácticas de intervención y reacción contra emboscada. Los instructores replicaron sus conocimientos a los elementos de la Unidad de Operaciones de la Policía Estatal en las instalaciones del IRFP. Tamaulipas es el primer estado autorizado para impartir esta capacitación.

De manera adicional impartimos cursos de actualización y especialización a los elementos del Nuevo Modelo de Policía Estatal, que incluyen talleres de tiro, manejo virtual de vehículos, manejo del estrés y reanimación cardiopulmonar.

## Reclutamiento, selección y control de confianza

Avanzamos en los procesos de reclutamiento y selección de elementos policiales bajo un estricto control de confianza, para salvaguardar la integridad física y patrimonial de los ciudadanos.

Emitimos dos convocatorias de reclutamiento para aspirantes a Seguridad Pública, una para custodios penitenciarios y otra para el Nuevo Modelo de Policía Estatal. Más de 2 mil 100 ciudadanos solicitaron información, 829 recibieron pláticas de inducción.

Instrumentamos acciones de evaluación de control de confianza en los procesos de selección, depuración y permanencia de los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia.

Asignamos más de 109 millones de pesos a la construcción y equipamiento de un edificio que contribuye a la mejora de la capacidad de respuesta del Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza, C3. Cumplimos con las evaluaciones de la totalidad de los mandos superiores de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado, la Procuraduría General de Justicia y las corporaciones de seguridad pública municipales.

Fortalecimos el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza, C3, con la incorporación de especialistas en psicología, toxicología, medicina, investigación socioeconómica y poligrafía. La plantilla total del C3 aumentó de 58 especialistas en 2011 a 87.

El personal que labora en estas áreas recibió cursos de especialización en el Centro Nacional de Certificación y Acreditación, CNCA, y del Centro de Investigaciones y Seguridad Nacional, Cisen, con una inversión de 1 millón 700 mil pesos.

Este año, en el C3 llevamos a cabo 1 mil 949 evaluaciones integrales, 874 a servidores públicos adscritos a instituciones de seguridad pública y procuración de justicia y 1 mil 75 aspirantes a ingresar a estas instituciones.



## Profesionalización de los elementos de seguridad

El Nuevo Modelo de Policía Estatal establece el crecimiento profesional de sus elementos con base en una escala de grados, con apego a un estricto código de disciplina y un esquema de prestaciones y compensaciones pertinente a las responsabilidades de cada grado.

Este esquema mejora las percepciones salariales de los policías y oficiales de seguridad pública con incrementos de 74 a 112 por ciento en comparación con el esquema de percepciones anteriores.

Damos certeza a las familias de los integrantes del Nuevo Modelo de Policía Estatal. Incrementamos el importe del seguro de vida a 500 mil pesos por muerte natural y 1 millón de pesos por muerte en el cumplimiento de su deber.

## Combate a la impunidad

Vigilamos que la operación de las instituciones de seguridad pública e impartición de justicia se cumpla con estricto apego a la ley.

Llevamos a cabo visitas de supervisión y verificación del cumplimiento de obligaciones de los integrantes de las instituciones preventivas de seguridad pública en los establecimientos del Centro de Ejecución de Sanciones Granja Jaumave y en las bases de la Policía Estatal de los municipios de Altamira, Ciudad Madero, González, Miquihuana y Tampico. Estas acciones derivaron en el levantamiento de ocho

actas circunstanciadas, una constancia, una queja directa contra los elementos de la Policía Investigadora. De manera adicional difundimos los mecanismos de recepción de quejas y denuncias con la distribución de 2 mil 500 trípticos y 1 mil 500 formatos de queja.

Con la Visitaduría General de la Procuraduría General de Justicia, vigilamos el correcto desempeño de los agentes del ministerio público, policías y peritos. Este año evaluamos y supervisamos 101 agencias del ministerio público investigadoras, adscritas y especializadas. La actividad de la visitaduría derivó en 136 procesos administrativos, 71 se resolvieron y 24 servidores públicos fueron sancionados.

## Derechos humanos

Desde el inicio de mi mandato impulsamos el respeto y la defensa de los derechos humanos entre los habitantes de la entidad.

En el marco de mis atribuciones, el mes de agosto envíe a esta Soberanía la iniciativa de reformas a la Constitución en materia de derechos humanos, e iniciativas de reforma, adiciones y derogaciones a Ley de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Tamaulipas, para dar cumplimiento a los artículos transitorios de la reforma a la Constitución General de la República, publicados en el Diario Oficial de la Federación del 10 de junio de 2011.

Mi gobierno ratifica la protección y garantía de los derechos fundamentales del hombre. Promovemos entre los servidores públicos el apego a conductas que fortalecen la cultura de la legalidad y dan cumplimiento a las reformas constitucionales que a partir de junio de este año entraron en vigor.

La Comisión de Derechos Humanos del Estado de Tamaulipas, Codhet, en su carácter de organismo autónomo, desde hace 21 años realiza con responsabilidad las funciones correspondientes al ámbito de su competencia.

Atendimos procedimientos de queja en materia de derechos humanos. Aceptamos 60 recomendaciones de la Codhet, 29 corresponden a la Procuraduría General de Justicia, 21 a la Secretaría de Educación, una a la Secretaría General de Gobierno, una a la Secretaría de Salud, y ocho a la Secretaría del Trabajo y Asuntos Jurídicos.

Vigilamos la actuación de los servidores de seguridad pública. Instalamos buzones para la recepción de quejas y denuncias en oficinas y edificios gubernamentales, Congreso del Estado y presidencias municipales. En consecuencia se abrieron 41 investigaciones e integramos 40 cuadernos de antecedentes en 25 procedimientos administrativos, de los que concluimos 20. Turnamos seis expedientes al Consejo de Desarrollo

Policial, seis a la Subsecretaría de Ejecución de Sanciones y Reinserción Social, siete al Órgano Interno de Control y seis a la Dirección Jurídica y de Acceso a la Información Pública.

Impulsamos la formación y actualización en materia de derechos humanos de los servidores públicos de la administración estatal. Organizamos un diplomado en derechos humanos, siete talleres de sensibilización y tres cursos sobre tratados internacionales en materia de tortura, desapariciones forzadas, inviolabilidad del domicilio y trata de personas. En esta tarea, contamos con la participación de especialistas de las Comisiones Nacional y Estatal de Derechos Humanos. A estos cursos, talleres y diplomados asistieron en total 1 mil 80 personas.

En coordinación con la Comisión Estatal de Derechos Humanos impartimos el curso Prevención de la tortura y tratos crueles, inhumanos o degradantes, a más de 300 servidores públicos, entre agentes del ministerio público, policías ministeriales y peritos, en Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros, Victoria y la zona conurbada del sur del estado.

Damos mayor fortaleza a la formación sobre derechos humanos y valores éticos y jurídicos de los nuevos policías, con la certificación de cuatro instructores del Instituto de Reclutamiento y Formación Policial por el Sistema Nacional de Seguridad Pública, SNSP, la Universidad Iberoamericana y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Itesm, para que repliquen estas materias que forman parte del Curso de Formación Inicial del Nuevo Modelo de Policía Estatal.

Los instructores certificados capacitaron a 1 mil 307 egresados del instituto, formados en el Nuevo Modelo de Policía Estatal y 240 elementos de seguridad y custodia, en los temas de derechos humanos, ciencias penales, jurídicas, sistema penal acusatorio y función policial. Capacitamos además a 134 elementos de áreas técnicas, seguridad y custodia con el curso Trato digno a las personas recluidas en los centros de ejecución de sanciones, Cedes.

## 2. Seguridad pública

La seguridad pública es fundamento para la convivencia y desarrollo armónicos de la sociedad. Nuestros esfuerzos se orientan a una mayor coordinación al exterior y un mejor funcionamiento al interior. Ratificamos nuestra convicción de construir entornos de convivencia social con los valores que definen al Tamaulipas seguro.



## Colaboración institucional

Las secretarías de Defensa Nacional, de Marina Armada de México y de Seguridad Pública Federal, renovaron su disposición de participar en la Estrategia Integral de Seguridad Pública. Refrendamos con los gobiernos municipales el apoyo a las corporaciones de policía municipal en funciones de prevención, presencia disuasiva y combate a la inseguridad con la distribución de 2 mil 290 elementos del Ejército Nacional Mexicano en los municipios Abasolo, Altamira, Camargo, Ciudad Madero, El Mante, González, Guerrero, Gustavo Díaz Ordaz, Hidalgo, Jiménez, Matamoros, Mier, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Padilla, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Soto la Marina, Tampico, Valle Hermoso y Victoria.

Derivado de esta estrategia, se detuvieron y consignaron al Ministerio Público 897 presuntos responsables de la comisión de diversos delitos, y se confiscaron 426 vehículos, 147 equipos de comunicación, 148 dosis de cocaína, 1 mil 595 dosis de marihuana, 29 armas cortas, 76 armas largas, 909 cartuchos para armas cortas y 24 mil para armas largas.

La Policía Estatal realizó operativos de vigilancia y prevención del delito en los municipios, con la detención de 10 mil 854 personas y el decomiso de 177 vehículos que fueron puestos a disposición de la autoridad competente.

Resultado de los operativos para detectar vehículos robados, se han recuperado 2 mil 60 unidades.



## Recursos para seguridad pública

En 2012 destinamos recursos por 3 mil 317 millones de pesos al fortalecimiento de las funciones de seguridad pública. Del total de recursos erogados recibimos 708 millones 798 mil pesos del Presupuesto de Egresos de la Federación, PEF 2012. Del Fondo de Aportaciones para Seguridad Pública, FASP, obtuvimos 270 millones 895 mil pesos, del Subsidio para la Policía Acreditada, SPA, 68 millones 335 mil pesos, del Programa de Apoyos para Seguridad Pública, Proasp, 101 millones 360 mil pesos y del Subsidio para la Seguridad en los Municipios, Subsemun, 268 millones 208 mil pesos.

Para mejor desempeño de las funciones de prevención y combate a la inseguridad, equipamos a la Policía Estatal con 178 patrullas, 1 mil 686 uniformes, 188 cascos, 150 bastones policiales, 323 cargadores de armas, 170 radios portátiles y 183 radios móviles.

Dimos cumplimiento a los programas y a las metas establecidas en el Sistema Nacional de Seguridad Pública y a la obligatoriedad del aporte de información criminalística y de personal a las bases de datos nacionales por medio de la Plataforma México de vehículos robados y recuperados, información penitenciaria, licencias de conducir, mandamientos judiciales, registro público vehicular, información biométrica del personal policial y reclusos, y del informe policial homologado, en coordinación con las dependencias municipales y de las entidades federativas, en el Sistema Estatal de Información de Seguridad Pública.

### 3. Procuración e impartición de justicia

La procuración de justicia, una de las cuatro vertientes de la Estrategia Estatal para la Seguridad Pública, Justicia y Legalidad, se enfoca a la protección del orden jurídico y las garantías individuales.

#### Nuevo Sistema de Justicia Penal

Con la participación de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial trabajamos en la articulación del Nuevo Sistema de Justicia Penal en Tamaulipas.

En mayo entregamos a esta Soberanía la propuesta de iniciativa para el nuevo Código de Procedimientos Penales. Las reformas aprobadas por el Honorable Congreso del Estado, configuran el sistema acusatorio oral que entrará en vigor a partir del uno de julio de 2013.

Trabajamos en la instrumentación del sistema acusatorio oral con una erogación estado-federación de 16 millones 500 mil pesos para la capacitación de los actores que participan en el Nuevo Sistema de Justicia Penal, la difusión de las reformas y la adecuación de infraestructura.

Fortalecimos la capacitación de más de 250 jueces, defensores, agentes del ministerio público, peritos y policías ministeriales que tendrán a su cargo el nuevo sistema, con diez cursos de internalización, seis diplomados y la especialidad en juicio oral y proceso penal acusatorio.

En el marco de las reformas, fortalecemos la seguridad laboral e impulsamos el desarrollo de servidores públicos de alta capacidad profesional y ética. En abril iniciamos los trabajos del Consejo del Servicio Profesional de Carrera, para supervisar y realizar una evaluación anual del desarrollo del servicio y dar a conocer los resultados a la sociedad tamaulipeca.

En la instrumentación del Nuevo Sistema de Justicia Penal, convocamos a profesionales que cubren los perfiles idóneos para operarlo. Recibimos documentación de más de 600 aspirantes para los puestos de perito, agente del ministerio público y agente de la policía investigadora.

#### Investigación de delitos y acusación a presuntos responsables

Modernizamos las áreas investigadoras de delitos con criterios de revisión en el marco de actuación de las técnicas periciales y de la integración de la averiguación previa para llevar a los responsables de la comisión de delitos ante la justicia.

En relación con la investigación y persecución de delitos, se iniciaron 32 mil 762 averiguaciones previas, se resolvieron 23 mil 277 y 9 mil 485 están en proceso.

Este año se dictaron 1 mil 941 sentencias, 1 mil 680 son condenatorias y 261 absolutorias.

En atención a lo dispuesto en el convenio de colaboración celebrado con la Procuraduría General de la República, la Procuraduría General de Justicia Militar, y las procuradurías generales de justicia de las demás entidades federativas, se desahogaron 403 solicitudes de colaboración de las representaciones del Ministerio Público de los estados y solicitamos 468, incluidas 26 órdenes de aprehensión.

Con la creación de la Unidad Especializada para la Investigación y Persecución de los Delitos en Materia de Trata de Personas, cumplimos con lo estipulado en la Ley General para Prevenir, Sancionar y Erradicar los Delitos en Materia de Trata de Personas. Efectuamos operativos preventivos en coordinación con la Policía Federal, la Secretaría de Marina Armada de México y la Procuraduría General de la República, en los municipios de El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Reynosa, Río Bravo, Valle Hermoso, Victoria, y la zona conurbada del sur del estado.

Para combatir al crimen organizado elevamos de 25 a 50 los integrantes certificados y capacitados de la Unidad Especializada en el Combate al Secuestro. Iniciamos 82 averiguaciones previas por secuestro, se liberaron 72 víctimas, se consignaron 42 secuestradores y se desmantelaron ocho bandas dedicadas a este ilícito. Los responsables fueron puestos a disposición de la autoridad judicial.

Fortalecemos nuestra relación con el gobierno federal en la lucha contra la delincuencia. Mediante la firma del convenio para la creación de los Centros de Operación Estratégica, COE, sumamos esfuerzos con la Procuraduría General de la República y la Procuraduría General de Justicia del Estado para atender y combatir los delitos contra la salud en su modalidad de narcomenudeo y conexos. Instalamos centros en Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros, Victoria y Tampico.

## Recursos para procuración de justicia

Para mejorar los servicios periciales adquirimos el programa informático para identificación humana, DNA VIEW, que de manera automatizada facilita la confrontación de marcadores genéticos entre las personas fallecidas no identificadas y sus familiares. Se han registrado 550 perfiles genéticos de personas fallecidas no identificadas que se compararon con 600 registros de referencia y logramos identificar a 20 personas.

Elevamos la capacidad de operación del Laboratorio de Química Forense, con la adquisición de un equipo cromatógrafo de líquidos masas, que permite identificar con precisión la composición de sustancias implicadas en la investigación de los delitos, con una erogación de 9 millones 200 mil pesos.

Ampliamos y remodelamos el edificio del Servicio Médico Forense de la capital del estado, en atención a las necesidades del ritmo de trabajo de los servicios periciales, con una inversión de 8 millones de pesos.

Adquirimos el sistema de identificación de personas mediante el análisis de voz y datos, AVIS, que compara registros auditivos, para facilitar la investigación de delitos de extorsión telefónica.

Para equipar al total de los elementos de la Policía Ministerial del Estado que realizan tareas operativas, los dotamos con 477 uniformes y 300 chalecos antibalas.

## Defensoría pública y medios alternos para la solución de conflictos

Impulsamos los servicios de asistencia jurídica que otorga de manera gratuita la defensoría pública a las personas que por su condición económica lo requieran. Contamos con 63 defensores públicos, el 30 por ciento con posgrado académico, asignados a una adscripción en los distritos judiciales y ministeriales.

Para atender los asuntos de carácter penal ante los juzgados menores, de primera instancia y de ejecución de sanciones, se asignaron 36 defensores. De manera adicional 13 ejercen su actividad en agencias del ministerio público, seis en agencias especializadas en justicia para adolescentes y ocho adscritos en las salas del Supremo Tribunal de Justicia. Este año se realizaron 18 mil 479 servicios de defensa en materia penal, civil, mercantil y familiar.

En Tamaulipas propiciamos la instancia de mediación para la solución de los conflictos. Otorgamos 3 mil 349 asesorías, dimos seguimiento a 1 mil 203 procesos de mediación y orientamos la suscripción de 803 convenios de solución a conflictos.

En colaboración con los sistemas DIF municipales, impulsamos el fortalecimiento de 20 centros de mediación, 16 públicos y 4 privados. Los públicos operan en Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria, y los privados en Victoria y Ciudad Madero. Los servicios que se proporcionan comprenden las materias penal, familiar civil y mercantil.

En el Instituto de Mediación expedimos certificados de mediadores a 12 profesionistas especializados en solución alterna de conflictos. Se integran a un padrón estatal de 75 mediadores.

## 4. Reinserción social

Tamaulipas fomenta la plena reinserción social de quienes cumplen una sentencia, con especial atención en su educación y salud, el desarrollo de sus habilidades productivas y la práctica de actividades físicas y culturales. Fomentamos el acercamiento de los adolescentes en conflicto con la ley penal y los adultos detenidos con sus familias.



## Reintegración a la vida productiva

Nuestra política de reinserción social fomenta la educación, la salud, el deporte, la capacitación y el trabajo de los internos.

La educación es uno de los elementos del desarrollo humano que alienta la política de reinserción social. En este período se incorporaron 89 internos a los círculos de estudio en el nivel de alfabetización, 532 en educación básica, 155 en media superior y diez en educación superior. Otorgamos becas de estímulo a su aprovechamiento a 150 internos.

Impartimos el taller formativo de valores y formas adecuadas de convivencia familiar, denominado Escuela para Padres, a 328 internos en los centros de ejecución de sanciones, Cedes, de Altamira, Tula y Victoria.

Promovimos y coordinamos actividades deportivas entre los internos en los Cedes. Participaron 3 mil 23 internos en fútbol, softbol, voleibol, basquetbol, activación física, box, gimnasio y ajedrez, entre otras. Capacitamos a 18 instructores deportivos de los ocho centros.

Nuestra política de reinserción social contempla la capacitación para el trabajo y la vida productiva, dos aspectos del desarrollo humano. Fomentamos las destrezas técnicas de 3 mil 643 internos con talleres de carpintería, artesanías, electricidad, talabartería, labrado, jarciería, repujado y manualidades.

Realizamos el curso taller Asume, de la Asociación de Superación por México, A.C., para formar 35 facilitadores en las áreas técnicas de los Cedes, que impartieron ocho cursos en beneficio de 287 internos por trimestre.

Promovimos la venta de artesanías y muebles elaborados por internos en 24 exposiciones con una venta total de 36 mil 337 artículos y la distribución de 5 mil ejemplares del segundo catálogo de artesanías en Altamira, El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Tula y Victoria. De manera adicional operamos una exposición permanente en el Cedes de Victoria.

El trabajo de los internos en talleres y proyectos productivos privados, les permite obtener un ingreso que contribuye a su sostenimiento y al de sus familias.

Con el programa Empleo a liberados, promovimos la integración de 94 personas al sector productivo en empresas privadas de construcción, refaccionarias, restaurantes, estéticas, imprentas y distribución de materiales.

En coordinación con el Poder Judicial del Estado, pusimos en operación el programa Telmex-Reintegra. Suscribimos con la Fundación Telmex A.C., un convenio para apoyar a los procesados y sentenciados de escasos recursos que tienen la calidad de primodelincuentes, siempre que el delito cometido no sea grave y que el procesado esté en posibilidades de obtener la libertad caucional. Uno de los requisitos fundamentales es la voluntad de los familiares para ser partícipes en el proceso de reinserción social. La Fundación expidió 92 pólizas para 54 personas.

Este año 259 internos sentenciados por delitos del fuero común, que reunieron los requisitos de ley, obtuvieron su libertad por beneficios preliberacionales.

## Adolescentes en conflicto con la ley penal

Con apego a la Ley de Justicia para Adolescentes del Estado, supervisamos y damos seguimiento a los programas multidisciplinarios diseñados para la resocialización y reintegración familiar de los adolescentes que cumplen medidas jurisdiccionales.

Actualmente los centros de reintegración social y familiar para adolescentes, cuentan con una población de 83 adolescentes en internamiento y 552 en forma externa. Por la tipología de sus infracciones, 556 adolescentes corresponden al fuero común y 79 al fuero federal.

Realizamos 557 estudios y dictámenes multidisciplinarios a los adolescentes, que permitieron el otorgamiento de 23 libertades anticipadas y 65 constancias de capacitación para el trabajo.

Ante los retos que impone el nuevo sistema de justicia penal acusatorio y oral, la justicia para los adolescentes se fortalece con la profesionalización de 240 servidores públicos en 39 cursos y diplomados impartidos por especialistas en la materia.



Celebramos las primeras audiencias orales con la participación del juez de ejecución, agente del ministerio público, defensor público, el adolescente y su familia. En estas audiencias se revisa la posibilidad de la modificación de la medida impuesta a efecto de que el adolescente obtenga su libertad anticipada. En ese contexto, ocho adolescentes que se encontraban internos en los centros, obtuvieron su libertad anticipada al acumular avances en el programa multidisciplinario.

# B. Seguridad efectiva para las personas y su patrimonio

## 5. Prevención del delito y protección a las familias y su patrimonio

Construimos un Tamaulipas seguro sustentado en la prevención de comportamientos antisociales, la promoción de conductas que eleven los valores éticos de las personas y el impulso a una cultura de paz. La confianza ciudadana en las autoridades y la presencia disuasiva de los elementos de seguridad son esenciales para guardar el orden en nuestras comunidades.

### Participación ciudadana en la prevención del delito

La participación ciudadana es clave en la consolidación de instituciones confiables y fuertes. Creamos el Consejo Estatal Ciudadano que agrupa a representantes de organizaciones sociales para proponer, evaluar y dar seguimiento a las acciones emprendidas en materia de seguridad pública.

En prevención del delito formamos 100 comités vecinales de seguridad pública en los que participan 1 mil 550 ciudadanos. Estos comités se suman a los 380 conformados en el 2011 con 5 mil 681 ciudadanos.

Celebramos la Primera Reunión Estatal de Prevención del Delito y Participación Ciudadana. Con la asistencia de representantes de seis cámaras empresariales, siete universidades, diez dependencias estatales, funcionarios de los 43 municipios y la sociedad civil, abordamos los temas de la participación ciudadana y la familia formadora de personas socialmente responsables.

### Cultura de paz social

Promovemos la práctica de los valores y la paz social. Colaboramos con instituciones públicas y privadas en la difusión de los principios de respeto y tolerancia que propician la convivencia armónica.



Por medio de conferencias, foros, seminarios, talleres, dinámicas grupales, mesas de diálogo y, en coordinación con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, la difusión del programa radiofónico Unesco 21, fomentamos una educación para el desarrollo sostenible, la comprensión y tolerancia hacia todas las culturas, el respeto a los derechos humanos, la democracia, la promoción de la paz y la no violencia.

Este año impartimos a 27 mil 88 alumnos de 143 instituciones educativas, 479 pláticas de orientación en prevención de adicciones, violencia familiar, extorsión telefónica, delito de trata de personas, acoso escolar, la inviolabilidad de los domicilios y la importancia de la denuncia.

Impulsamos acciones preventivas para evitar que la juventud sea víctima de la trata de personas. En coordinación con la Procuraduría General de la República, la empresa Microsoft y organismos no gubernamentales, organizamos en Reynosa y Victoria foros denominados Navega protegido por internet, en los que expositores expertos en el tema difundieron entre estudiantes del nivel medio superior, herramientas útiles para acceder en forma segura y responsable a las redes sociales. Asistieron más de 3 mil personas.

## Confianza ciudadana en las autoridades y presencia policial

La constante presencia de las fuerzas del orden en nuestras comunidades y caminos inhibe la comisión de delitos y fortalece la confianza de los tamaulipecos en las instituciones. Organizamos el despliegue de elementos de la Policía Estatal en el territorio tamaulipeco en cuatro regiones que incluyen 15 destacamentos.

En la región Norte establecimos los destacamentos de Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa y Río Bravo, para atender a los diez municipios de la frontera. En el municipio de San Fernando instalamos el destacamento de la región Valle de San Fernando para cubrir a cuatro municipios. En la región Centro creamos los destacamentos de Hidalgo, Jaumave, Jiménez, Soto la Marina y Victoria que ofrecen cobertura a 16 municipios. En la región Sur establecimos destacamentos en Aldama, Altamira, El Mante y Tula para ofrecer protección a 13 municipios.

Brindamos atención a la población con el número 066. Renovamos el equipo de la red de telecomunicaciones del Sistema Estatal de Seguridad Pública, que permite la intercomunicación entre la Cruz Roja, Protección Civil y las corporaciones policiales estatales y federales.

Con el análisis de la incidencia delictiva en los 43 municipios, focalizamos los esfuerzos de prevención en las zonas más vulnerables. Integramos un estudio georreferencial de los diez municipios con mayor población, para conocer la problemática de adicciones, incidencia delictiva, violencia escolar, polígonos de alta vulnerabilidad e información sociodemográfica de las zonas con mayor riesgo. Con base en este estudio generamos estrategias y programas de patrullaje para la efectiva disuasión situacional del delito.

## Atención a víctimas del delito

En el Instituto de Atención a Víctimas de los Delitos otorgamos de forma multidisciplinaria y expedita, servicios médicos, psicológicos, legales, educativos, sociales y económicos, bajo un esquema de colaboración con instituciones públicas, sociales y privadas con un profundo sentido del respeto a los derechos humanos.

Proporcionamos servicios de elaboración de querellas, constancias de extravíos, audiencias de conciliación y constancias de hechos en las unidades de atención a la comunidad, de la Procuraduría General de Justicia, en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria, en beneficio de 12 mil 231 personas.

## 6. Protección civil para la prevención de riesgos

Mejoramos nuestra capacidad de prevención y respuesta para proteger a la población contra riesgos y emergencias causadas por desastres naturales o antropogénicos. La capacitación y el adiestramiento contribuyen al establecimiento de una cultura de la prevención y el desarrollo profesional del personal de protección civil y brigadistas voluntarios.

### Prevención de riesgos

Fortalecemos estrategias, políticas y programas de largo alcance en materia de protección civil, para hacer frente con eficacia a las afectaciones que se producen cíclicamente por los fenómenos naturales y los que son producto de la acción del hombre. En la activación de las instancias de coordinación y colaboración para labores preventivas y de auxilio oportuno, concurren los tres órdenes de gobierno y los sectores social y privado.

El Consejo Estatal de Protección Civil, se activó en el mes de mayo, organizado en 11 grupos de trabajo de organismos y dependencias federales y estatales, para dar seguimiento a los pronósticos del Servicio Meteorológico Nacional, SMN. Convocamos a las autoridades de los 43 municipios para que acciones similares se realizaran en los Consejos Municipales de Protección Civil.

Difundimos entre las instancias de protección civil municipales, 5 mil ejemplares de la segunda edición del manual de protección civil con recomendaciones básicas que deben adoptarse antes, durante y después de la presencia de un fenómeno perturbador de carácter natural o aquellos que son causados por el hombre, documento que puede consultarse en nuestro portal electrónico.

Fortalecemos las acciones de difusión con la publicación de la revista Protección Civil Tamaulipas, que incorpora temas especializados, vivencias, testimonios y recomendaciones para la población en general. Iniciamos la primera edición con un tiraje de 1 mil ejemplares.

Activamos el Centro Regional de Protección Civil ubicado en la cabecera municipal de El Mante, que cubre los municipios de Antigua Morelos, Bustamante, Jaumave, Miquihuana, Nuevo Morelos, Ocampo, Palmillas, Tula y Xicoténcatl, con servicios operativos de atención a emergencias.

### Protección a los centros de población

Fomentamos la participación de la ciudadanía en la organización y activación de albergues y refugios temporales para la protección de las familias afectadas por fenómenos meteorológicos. Este año las direcciones

municipales de protección civil seleccionaron 478 planteles educativos, distribuidos en 36 municipios, que suman un total de 3 mil 89 aulas con capacidad para albergar a 80 mil 220 personas. Cada albergue cuenta con un responsable capacitado para llevar a cabo su labor en caso de emergencia.

Reconocemos la participación en tareas vinculadas a la protección civil, de las personas que de manera voluntaria se suman al trabajo solidario y altruista a favor de quienes necesitan orientación y auxilio. Disponemos de un padrón de 50 grupos organizados dispuestos a acudir a nuestro llamado.

En enero, en coordinación con la Comisión Nacional Forestal, Conafor, activamos el Comité Estatal de Protección contra Incendios Forestales. Participaron asociaciones civiles forestales y los ayuntamientos de Aldama, Antiguo Morelos, Bustamante, Gómez Farías, Güémez, Jaumave, Jiménez, Llera, Miquihuana, Nuevo Morelos, Ocampo, Padilla, Palmillas, Soto la Marina, Tula y Victoria, que históricamente están en riesgo de afectación. En este periodo participamos con la Conafor en el combate de 12 incendios forestales que afectaron 205 hectáreas en los municipios de Bustamante, Hidalgo, Jaumave, Miquihuana, y Victoria.

En abril, atendimos la invitación para asistir a la Reunión Mexusgolf organizada por la Primera Zona Naval y el Octavo Distrito de Guardacostas de Estados Unidos de América, EUA, en la que se mostró un simulacro para controlar el derrame de hidrocarburos en alta mar con afectación en los límites fronterizos.

Participamos en el curso Comando de incidentes en el que se practicó el Simulacro Binacional de Gabinete Matamoros 2012. Con la hipótesis sobre una fuga de 50 mil litros de amoníaco, activamos los protocolos respectivos para reducir la vulnerabilidad de la población ante esa contingencia. Concurrieron las corporaciones responsables de la primera respuesta en atención de emergencias de los tres órdenes de gobierno, del sector privado y brigadas de emergencias.

## Capacitación para la protección civil

Organizamos la impartición de cursos para la formación de brigadas internas en los centros de trabajo para actuar ante contingencias menores. Participaron 631 personas, 561 servidores públicos de los órdenes federal y estatal y el resto del sector privado.

En septiembre, actualizamos la integración del Comité Estatal de Evaluación y Diagnóstico del programa Hospital Seguro que da seguimiento a la práctica de revisiones con base en estándares autorizados para seguir funcionando en situaciones de emergencia. Este año se incorporaron 14 elementos certificados en calidad de evaluadores.



Organizamos la semana de protección civil, en la que practicamos simulacros en inmuebles federales, de Petróleos Mexicanos, Pemex, Comisión Federal de Electricidad, CFE, y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación, Sagarpa. Visitamos planteles escolares para impulsar la cultura de prevención entre los alumnos de nivel básico y medio superior.

En octubre organizamos en Tampico, de manera conjunta con la Coordinación General de Protección Civil de la Secretaría de Gobernación, las Jornadas de Protección Civil de la Región Noreste, con la participación de 1 mil 200 servidores públicos de los estados de Chihuahua, Coahuila de Zaragoza, Durango, Nuevo León y Tamaulipas. Durante las jornadas se impartieron 17 cursos y talleres para la formación de cuadros directivos y operativos en las áreas de planeación, toma de decisiones y atención de emergencias.

# C. Gobierno humanista, íntegro y de resultados

## 7. Colaboración institucional

Con base en el respeto e interés compartido, establecemos con los poderes federales y locales, con ayuntamientos y entidades federativas, acuerdos de coordinación institucional.

### Coordinación con el gobierno federal y las entidades federativas

Mantenemos una relación respetuosa y de colaboración con el gobierno federal. En un marco de coordinación emprendimos programas dirigidos a beneficiar a las comunidades, mejorar las condiciones de vida de los tamaulipecos e impulsar los proyectos que alientan la inversión productiva. Estamos convencidos de que la suma de esfuerzos y recursos permite ampliar las capacidades de las entidades federativas. Refrendamos los compromisos de colaborar estrechamente con el gobierno federal y de fortalecer nuestra vocación federalista.

En el marco de colaboración con el gobierno federal, suscribimos 82 convenios, siete acuerdos y nueve contratos para compartir y alentar la concurrencia en campos de actividad que incluyen seguridad pública, educación, salud, cultura, desarrollo social, económico, urbano y rural, turismo y medio ambiente.

Ampliamos la vigencia hasta el último día de noviembre de este año, del Convenio de coordinación entre el gobierno del estado y las secretarías de Gobernación y de la Defensa Nacional, para brindar seguridad a la ciudadanía.

Fortalecemos la coordinación con el gobierno federal en materia penitenciaria. Con la obtención de beneficios de libertad anticipada para sentenciados del fuero federal y la firma del convenio para la reclusión de procesados y sentenciados del fuero federal e internos del fuero común que requieran medidas especiales de seguridad o de vigilancia, mejoramos la disponibilidad de espacios en los centros de ejecución de sanciones, Cedes.

Suscribimos convenios con la federación en materias de educación y de desarrollo económico, para la asignación y complemento de aportaciones de recursos para la realización de proyectos y programas de beneficio



para amplios sectores de la población y el impulso a la inversión que genera fuentes de empleo.

Reconocemos la participación de los legisladores federales del estado que concluyeron su periodo en el pasado mes de agosto. Su esfuerzo para impulsar y consolidar proyectos de desarrollo concretados en asignaciones presupuestales, rinden ya sus frutos.

Iniciamos un trabajo conjunto con los legisladores tamaulipecos integrantes de la LXII Legislatura del Honorable Congreso de la Unión. Señalamos temas prioritarios para el desarrollo de nuestro estado. El trabajo de nuestros legisladores se habrá de evidenciar en la incorporación al Presupuesto de Egresos de la Federación, PEF 2013, de asignaciones para obras y servicios que beneficiarán a nuestra entidad.

Participamos en diciembre de 2011, en la XLII Reunión Ordinaria de la Conferencia Nacional de Gobernadores, Conago, celebrada en el Distrito Federal, en la que, junto con 24 mandatarios estatales y la presencia del Secretario de Gobernación, aprobamos la formulación de un exhorto respetuoso al gobierno de la república, para asignar de manera urgente y prioritaria, al menos 12 mil millones de pesos a un fondo especial para la atención por la sequía y las heladas que enfrentaron 20 entidades federativas.

En julio asistimos a la XLIII Reunión Ordinaria de la Conferencia Nacional de Gobernadores, Conago, celebrada en la capital de Querétaro de

Arteaga, en la que participamos 24 gobernadores, tres gobernadores electos y el Secretario de Gobernación. En esta reunión suscribimos la declaración del X Aniversario de la Constitución de la Conago que ratifica su calidad de instancia de interlocución que permite expresar los planteamientos, propuestas, necesidades y posicionamientos de las entidades integrantes. Se refrendó el compromiso de trabajar de manera conjunta por el bienestar de México y el crecimiento equilibrado de los estados miembros. Se aprobó además la declaración relativa a la jornada electoral federal y la disposición de trabajar en torno al próximo Presidente de la República.

Los mandatarios estatales definimos la integración de un grupo técnico para el desarrollo de una agenda de trabajo con el equipo de transición del nuevo gobierno federal y la LXII Legislatura del Honorable Congreso de la Unión, en los ejes temáticos de federalismo y gobierno, hacienda y finanzas públicas, desarrollo económico y competitividad, y bienestar social y humano.

En Ciudad Victoria organizamos la reunión regional Noreste con el tema de infraestructura. Participaron los gobernadores Jorge Herrera Caldera y Rodrigo Medina de la Cruz, de los estados de Durango y Nuevo León respectivamente, en la que expusimos los proyectos estratégicos regionales para incorporarse a la cartera nacional 2013-2018. Enfatizamos el interés en los proyectos Puerto Matamoros, el acueducto y el acuaférico de Ciudad Victoria y la construcción de la carretera Mante-Ocampo-Tula. En octubre participamos en la trigésima reunión de la Conferencia de Gobernadores Fronterizos celebrada en Nuevo México, Estados Unidos de América, EUA. Tamaulipas coordinó la mesa de agricultura y ganadería en la que se emitió la declaración conjunta que sienta las bases para el plan de trabajo que contiene compromisos compartidos.

## Fortalecimiento municipal

Fortalecemos los vínculos intergubernamentales para mejorar la formación, eficiencia y eficacia de quienes desempeñan la gestión municipal de gobierno.

Con el programa Agenda desde lo Local, que coordina el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Inafed, este año diseñamos un esquema de asesoría para los municipios de Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Valle Hermoso.

El Consejo Nacional Desde lo Local, dictaminó que los municipios de Ciudad Madero, Matamoros y Nuevo Laredo fueron merecedores del Premio Nacional al Desarrollo Municipal, en reconocimiento al esfuerzo



realizado para impulsar la transformación institucional que deriva en un mejor servicio a la comunidad.

En el marco de coordinación con el orden municipal, apoyamos a los ayuntamientos de Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, San Fernando, Tula y Victoria, en la adecuación de diez ordenamientos que regulan el desarrollo sustentable, protección civil, administración pública, mercados y limpieza pública.

## Coordinación con el Congreso del Estado y el Supremo Tribunal de Justicia del Estado

Mi gobierno promueve el respeto y colaboración entre los poderes locales. Este año asistí a cinco sesiones solemnes del Congreso del Estado, la primera al inicio del primer periodo ordinario de sesiones correspondiente al segundo año de ejercicio. En marzo acudí a la imposición de la medalla Luis García de Arellano al reconocido deportista en el ámbito nacional e internacional ingeniero Manuel Raga Navarro. En octubre concurrí a la apertura del segundo periodo de sesiones, en ese mismo mes, para acompañar al doctor José Narro Robles, Rector de la Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM, quien dictó la conferencia magistral sobre el papel de la universidad pública en el siglo XXI y en noviembre a la entrega del segundo informe de gobierno.

Envié a la Legislatura Estatal un total de 28 iniciativas, 26 han sido dictaminadas, aprobadas y publicadas en el Periódico Oficial del Estado. De las iniciativas enviadas, dos son para reformar la Constitución Política del Estado, una que establece la obligatoriedad de la educación media superior y la segunda que homologa nuestra constitución con las recientes reformas de la Constitución General de la República en materia de derechos humanos, tres para la expedición de leyes en materia de extinción de dominio, desarrollo rural sustentable y de entidades paraestatales del estado de Tamaulipas, 14 para reformar, adicionar o derogar ordenamientos estatales en materia de transporte, salud, educación, administración pública estatal, asistencia social y seguridad pública, cuatro para el otorgamiento de pensiones vitalicias, una para la autorización de un crédito destinado a acciones de reconstrucción de la infraestructura estatal, tres iniciativas de donación de predios al gobierno federal y una para el nombramiento del Magistrado del Tribunal Fiscal del estado.

Entre las iniciativas aprobadas tienen relevancia, por la materia y la necesidad de homologar nuestras disposiciones a las del ámbito federal, la reforma constitucional de derechos humanos, que fortalece las garantías individuales y reafirma el respeto del Estado frente al individuo, en el ámbito de educación, la reforma que incorpora la obligatoriedad del Estado de proporcionar el acceso gratuito a la educación media superior, la Ley de Extinción de Dominio que ofrece al Estado instrumentos para su actuación en el combate a grupos delincuenciales, que minan los recursos y bienes obtenidos de manera ilegal, la reforma a la Ley de Transporte para otorgar a la Secretaría de Seguridad Pública atribuciones para la inspección y revisión de las unidades que prestan el servicio público, y la reforma a la Ley de Entidades Paraestatales para mejorar la eficiencia de la administración pública estatal.

Refrendo mi respeto a los integrantes del Poder Judicial. En marzo asistí al pleno con motivo de la presentación del quinto informe de labores del Magistrado Presidente del Supremo Tribunal de Justicia en el Estado, correspondiente al ejercicio 2011. En julio, impuse la presea Emilio Portes Gil al licenciado Francisco Alfonso Villarreal Martínez, jurista fundador y ex rector de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT.

## 8. Cultura democrática y gobernabilidad

Todo ciudadano comprometido con el bienestar social puede aportar a la construcción del Tamaulipas que todos queremos. Es convicción de mi gobierno escuchar las voces, respetar la pluralidad y alentar la participación cívica.



## Fortalecimiento del sistema político y la cultura democrática

Mi gobierno respeta el orden jurídico que regula nuestro sistema democrático. La ciudadanía tamaulipeca contribuye con su participación a dar vigencia a los derechos y obligaciones para legitimar los procesos electivos en un marco de paz, tolerancia y convivencia en la diversidad de expresiones. Gobierno y sociedad estamos comprometidos con el fortalecimiento de la vida democrática.

Los siete partidos políticos acreditados ante los órganos electorales encuentran en mi administración la voluntad política para desarrollar con libertad y respeto el ejercicio de sus derechos, y la apertura para construir acuerdos en torno a la solución de los planteamientos de carácter político, económico, social y cultural para el beneficio de la comunidad.

Reconozco a los partidos políticos y a la ciudadanía en general por la calidad cívica que refrendaron durante el pasado proceso electoral federal, con la renovación del Poder Ejecutivo federal y de los miembros de las cámaras de Senadores y Diputados que integran el Congreso de la Unión.

La última semana de octubre inició el proceso electoral en nuestro estado, que culminará con la renovación del poder legislativo y los 43 ayuntamientos. Mi gobierno ratifica la disposición de colaborar puntualmente en los requerimientos de los órganos electorales en el marco de la normatividad que lo regula.





Durante el pasado proceso electoral establecimos un mecanismo de comunicación con el Instituto Federal Electoral, IFE, para compartir hacia el interior del Grupo de Coordinación Operativa Tamaulipas, términos de colaboración y seguimiento en la organización de los comicios. Cumplimos las solicitudes de apoyo para el traslado de materiales y paquetes electorales y la vigilancia en instalaciones que salvaguardaron la documentación de la jornada electoral.

En mayo suscribimos con la Procuraduría General de la República, PGR, por conducto de la Fiscalía especializada para la atención de delitos electorales, Fepade, el programa de trabajo específico para la prevención, atención y seguimiento de denuncias de delitos electorales y responsabilidades administrativas de los servidores públicos, en el contexto del proceso electoral federal que inició en 2011 y concluyó el presente año. La Procuraduría General de Justicia del Estado recibió cuatro denuncias, una en El Mante, dos en Reynosa y una en González, tres fueron turnadas a la Procuraduría General de la República y la de González fue desechada por no considerarse delito electoral.

Llevamos a cabo la jornada Experiencia democrática en la escuela primaria, en coordinación con el Instituto Electoral de Tamaulipas, Ietam, con la participación de más de 400 mil alumnos y 15 mil docentes de casi 2 mil 600 escuelas primarias públicas y privadas.



Propiciamos la comunicación permanente con las organizaciones sociales que desarrollan actividades en beneficio de su membresía. Refrendamos el respeto a todas las expresiones que promueven y encauzan la participación ciudadana en la búsqueda de opciones para el mejoramiento de los niveles de bienestar, y estimulan el carácter solidario entre sus miembros.

## Formación cívica

Damos solidez a la formación cívica ciudadana de nuestros niños y jóvenes con el fortalecimiento de los valores de paz social y desarrollo armónico.

En nuestros centros escolares se imparte la asignatura de formación cívica y ética en sexto grado de primaria y en secundaria, y cultura de la legalidad en el nivel educativo de secundaria. Trabajamos para inculcar los valores de solidaridad, respeto, libertad de pensamiento, equidad, responsabilidad y expresión a maestros y alumnos.

Impulsamos y difundimos los valores que fortalecen nuestra convivencia y el tejido social comunitario. El programa anual de ceremonias cívicas atiende las fechas significativas que marcan los calendarios nacional y estatal. El legado que nos heredaron personajes reconocidos por la sociedad y los hechos históricos influyen en la consolidación de nuestra identidad y carácter nacionales.

La participación de autoridades civiles, militares y educativas, estudiantes, servidores públicos y la población en general, en las conmemoraciones y homenajes a nuestros próceres, reafirma su arraigo y patriotismo. En el periodo que informo organizamos 21 actos cívicos con la participación de más de 13 mil personas, y distribuimos material ilustrativo sobre el contexto en que sucedieron los hechos y legado histórico de los personajes.

Conmemoramos el aniversario luctuoso de tamaulipecos distinguidos por su trayectoria, entrega y pasión por las mejores causas y defensa de nuestra nación, Alberto Carrera Torres, Pedro José Méndez Ortiz, José Bernardo Maximiliano Gutiérrez de Lara, Estefanía Castañeda Núñez de Cásares, Amalia González Caballero de Castillo Ledón y Guadalupe Mainero Juárez. Su vida y obras son ejemplos a seguir que estimulan y enorgullecen a nuestra sociedad.

## 9. Gobierno sensible, íntegro y eficiente

Nos propusimos conformar un gobierno sensible, que responda a las necesidades de la gente, capaz de obtener los mejores resultados con la optimización de recursos y transparencia en sus procedimientos, en un proceso de mejora continua.

### Gobierno de resultados, mejores prácticas y procesos administrativos

En Tamaulipas construimos un gobierno confiable, transparente e íntegro, sustentado en mejores prácticas para la prestación eficiente de trámites y servicios.

Fortalecemos las prácticas públicas que incorporan activos tecnológicos, permiten contar con procesos administrativos electrónicos y propician la simplificación de trámites y servicios con estándares internacionales.

Invitamos a los comerciantes a participar en un proceso de proveeduría de bienes y servicios, abierto, incluyente y transparente. Buscamos elevar la calidad de los insumos adquiridos e impulsar el desarrollo económico regional.

El padrón de proveedores registra 1 mil 843 inscritos, 1 mil 434 son empresarios tamaulipecos, el 78 por ciento del total. El 56 por ciento de las operaciones de compras al 30 de septiembre se han adjudicado a los proveedores locales, por un monto superior a los 1 mil millones de pesos. Del total de las compras destacan los rubros de asistencia social, educación, salud y seguridad.



Para informar oportunamente a la ciudadanía las acciones de mi gobierno y facilitar los trámites, implementamos 54 sitios electrónicos bajo una plataforma estandarizada donde cada dependencia administra sus contenidos. Destaca la realización de 18 servicios en línea a través del portal oficial del gobierno del estado correspondientes a las áreas de educación, finanzas y obras públicas. De manera adicional se dispone de información sobre cómo realizar 648 trámites en dependencias de la administración estatal.

Para cumplir con la transparencia en el manejo de los recursos de la administración pública y facilitar la rendición de cuentas, pusimos en operación una Plataforma Tecnológica Única que automatiza los procesos gubernamentales y el manejo de la información de las dependencias. Por su aportación a la eficiencia se distinguen los procesos de control presupuestal y contable, comprobaciones de gasto, fiscalización y administración de la tesorería, los procesos administrativos de compra, el mantenimiento de equipos, el control de viáticos y del patrimonio, la administración y el control de obra pública.

Para elevar la eficiencia de los procesos administrativos desarrollamos 26 sistemas de información de aplicación específica. Entre ellos se encuentran el Sistema de Registro de Beneficiarios de los programas Todos por Tamaulipas, en el que registramos más de 900 mil tamaulipecos, el Sistema de Consulta de Trámites y Servicios y el Sistema de Expedición de Certificados para el programa El agua, compromiso de todos.



## Servicios jurídicos y registrales

Fortalecimos en la institución registral la certeza jurídica de los actos. El Registro Civil en Tamaulipas opera con 69 oficialías que atienden la demanda de servicios de registros y actas de nacimiento, de matrimonio, defunción, divorcio, y expedición de la Clave Única de Registro de Población, CURP. Este año expedimos más de 1 millón 200 mil documentos con información fidedigna de identidad y estado civil.

Los módulos interactivos facilitan la expedición de actas de nacimiento que demanda la población. Funcionan 16 módulos, uno ubicado en la representación del gobierno de Tamaulipas en Monterrey, Nuevo León, y 15 establecidos en los municipios de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Rio Bravo, San Fernando, Tampico y Valle Hermoso con un módulo cada uno. Los municipios de Nuevo Laredo y Reynosa cuentan con dos módulos, y en Victoria funcionan tres, adaptados para expedir actas de nacimiento, matrimonio, defunción y divorcio. El total de documentos que se expidieron este año en los 16 módulos fue de 207 mil 53. Promovemos los registros de nacimientos en campañas y la ubicación de 21 módulos ubicados en 12 hospitales del gobierno del estado, seis del Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, y tres del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, Issste. Este año más de 53 mil registros de nacimiento fueron efectuados sin costo por los padres.

Con el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia, DIF Tamaulipas, alentamos las campañas para prestar servicios de registro de nacimientos de personas de cero a cinco años, de cinco a 15 años y de adultos mayores, de matrimonios colectivos y para la obtención de la Clave Única de Registro de Población, CURP. Este año extendimos nuestro servicio a 415 localidades para beneficiar a 30 mil 267 personas.

El Instituto Registral y Catastral, IRC, da solidez a su responsabilidad de ofrecer a la sociedad tamaulipeca la certeza jurídica de los actos relativos al comercio y la propiedad inmobiliaria.

Acercamos los servicios a nuestros usuarios, a través de nuestro portal de internet. Los notarios públicos pueden hacer la presentación de sus documentos, capturar datos relativos a las fincas, medidas y colindancias, sin tener que acudir a las oficinas de Registro Público de la Propiedad y del Comercio. Emitimos de manera gratuita 133 certificados de firma electrónica digital y capacitamos en su uso a los notarios públicos. Este año inscribimos 18 mil 607 escrituras y 8 mil 805 certificados con reserva de prioridad del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, Infonavit.

Brindamos 240 mil 713 servicios registrales, 117 mil 100 inscripciones de actos jurídicos, 90 mil 700 expediciones de certificados y constancias y 32 mil 903 informes para autoridades judiciales y administrativas, consultas de datos y audiencias.

En enero expedí el acuerdo gubernamental que reforma el artículo segundo transitorio del acuerdo gubernamental que autoriza al Instituto Registral y Catastral del estado a inscribir temporalmente las constancias de posesión emitidas por los consejos de administración de las colonias agrícolas establecidas en el territorio de Tamaulipas. Con la prórroga al 12 de mayo de 2012, inscribimos 700 constancias de posesión de predios de colonos agrícolas, en su mayoría del municipio de Valle Hermoso, quienes pudieron registrarse ante el Programa de Apoyos Directos al Campo, Procampo.

Desarrollamos 384 acciones para 2 mil 400 sujetos agrarios, 109 gestorías ante dependencias de los tres órdenes de gobierno, 232 asesorías legales, 30 conciliaciones y 13 juicios, las tres últimas categorías ante los Tribunales Unitarios Agrarios de los Distritos 30 y 40 con jurisdicción en el estado.

Con el fin de dar sustento al proceso de regulación de la tenencia de la tierra, emitimos tres acuerdos de expropiación por una superficie conjunta de 287 hectáreas. Escrituramos 1 mil 878 lotes para la construcción de viviendas populares y 85 hectáreas para impulsar el área de desarrollo industrial del Puerto Matamoros.

A septiembre de este año, otorgamos 27 mil 361 servicios en materia de legalizaciones, apostillas y registro de títulos profesionales y cartas de pasante. Para finales de 2012, estimamos legalizar, apostillar y registrar 39 mil 679 documentos.

Expedimos 26 mil 403 constancias de no antecedentes penales para que los tamaulipecos cumplan con uno de los requisitos necesarios para incorporarse a la actividad productiva.

## Archivo General de Notarías

El servicio notarial tiene cobertura en los 15 distritos judiciales del estado. Normamos la actuación de 328 fedatarios públicos para que en el servicio notarial se privilegie la certeza jurídica en beneficio de los usuarios.

Atendimos las solicitudes tramitadas por notarios públicos y jueces de primera instancia de lo familiar relacionadas con juicios sucesorios intestamentarios y testamentarios, con objeto de cotejar la información que obra en nuestros archivos y los de la federación. Expedimos 1 mil 992 informes que fortalecen la certeza jurídica de estos actos.

Nuestra base de datos y la del orden federal en materia de avisos de testamento guarda un proceso de actualización permanente. En el periodo que informo agregamos 2 mil 7 movimientos, con los que totalizamos 44 mil 135 registros.

Alentamos el principio de certeza jurídica en los servicios de inscripción en el Registro Estatal de Poderes Notariales. Este año incorporamos 5 mil 567 avisos elaborados por particulares ante notarios públicos.

Autorizamos 1 mil 53 volúmenes de protocolo, solicitados para el ejercicio de su función fedataria, por parte de 303 notarios públicos.

## Periódico Oficial del Estado

El Periódico Oficial del Estado, órgano de difusión gubernamental, que se edita con periodicidad de tres días a la semana, desarrolla una tarea esencial en el cumplimiento de los principios de publicidad y certeza jurídica.

En formato impreso es elemento básico de la política de difusión oficial. La versión disponible en el portal del gobierno del estado facilita, con oportunidad y calidad en la información, el acceso a su contenido a los poderes, las dependencias, los litigantes del foro, los gobiernos municipales y demás interesados.

Este año procesamos 147 ediciones para publicitar leyes, decretos, reglamentos, acuerdos, circulares, notificaciones y avisos.

Hemos publicado 13 mil 76 disposiciones oficiales, 340 del poder Ejecutivo, 458 del poder Legislativo, 27 del poder Judicial, 245 disposiciones del gobierno federal y 203 del orden municipal. En la sección de avisos judiciales y de interés general incluimos un total de 11 mil 803 edictos.

## Asuntos jurídicos

Defendemos el interés jurídico del gobierno del estado y atendemos puntualmente los requerimientos y resoluciones de la autoridad jurisdiccional. En este año dimos seguimiento a 369 juicios de amparo en los que somos parte, 55 han sido sobreseídos, 25 concedidos y 289 están en proceso de resolverse.

Envié a esta Representación Popular cuatro iniciativas de decreto que, con el acuerdo favorable del pleno, benefician a los familiares de igual número de servidores públicos que fallecieron en cumplimiento del deber.

Realizamos 246 acciones de asesoría jurídica a las dependencias de la administración pública estatal y gobiernos municipales en materia reglamentaria, iniciativas de decretos sobre enajenaciones, donaciones, empréstitos, acuerdos delegatorios, ámbitos de competencias y litigios con particulares.

La Comisión de Estudios Jurídicos del Gobierno del Estado, realizó 12 sesiones ordinarias en cumplimiento de su objetivo de fomentar entre las dependencias y entidades de la administración pública estatal, la congruencia de los criterios jurídicos aplicables. Integramos tres grupos de trabajo, el primero para los asuntos relacionados con las pensiones provisionales para familiares de servidores públicos, el segundo para la armonización legislativa referente a víctimas del delito y el tercero sobre el marco normativo del sector salud.

El trabajo de la comisión derivó en 22 acuerdos sobre análisis de iniciativas en trámite legislativo, elaboración de documentos de consulta, armonización legislativa, previsiones de carácter general para las dependencias, exposiciones informativas, aplicabilidad de acuerdos gubernamentales, capacitación y revisión de ordenamientos jurídicos estatales en materia de transparencia y acceso a la información pública.

## Administración de recursos humanos, previsión y seguridad social

Llevamos a cabo con el Comité Ejecutivo Estatal del Sindicato Único de Trabajadores al Servicio de los Poderes y Organismos Descentralizados del Estado de Tamaulipas, Sutspet, la revisión del pliego petitorio para el año 2012.



Otorgamos un incremento del 4.5 por ciento al salario base y se ampliaron las prestaciones económicas, laborales y sociales de 14 mil 400 trabajadores.

La seguridad social de la Unidad de Previsión y Seguridad Social del Estado de Tamaulipas, Upysset, cubre a 76 mil 200 derechohabientes de los poderes del estado y organismos descentralizados, 44 mil 700 trabajadores en activo y pensionados, y 31 mil 500 dependientes económicos. La reserva del fondo de pensiones suma 2 mil 531 millones de pesos.

Al cierre del presente ejercicio, en atención a las solicitudes de créditos por parte de los derechohabientes y en apoyo a la economía familiar, otorgamos del fondo de pensiones 10 mil créditos especiales, hipotecarios, de corto plazo, mediano plazo y para útiles escolares, por un monto de 400 millones de pesos. El valor de la cartera crediticia es de 1 mil 45 millones de pesos.

Impulsamos estilos de vida saludable entre los trabajadores del gobierno del estado y sus familias. En el torneo de fútbol Copa Gobernador 2012 participaron 54 equipos de las ramas femenil y varonil, de los tres poderes del estado, con más de 1 mil participantes.

## CCLXXIX REUNIÓN DE LA COMISIÓN PERMANENTE DE FUNCIONARIOS FISCALES

27 Y 28 DE SEPTIEMBRE DEL 2012 - CD. VICTORIA, TAMAULIPAS



### Finanzas públicas

Orientamos el ejercicio de las finanzas públicas al desarrollo integral del estado, con la aplicación pertinente de los recursos a las necesidades y requerimientos de los tamaulipecos.

Nuestro sistema recaudatorio se apega a criterios de legalidad, equidad y transparencia. La política de recaudación da sustento al crecimiento armónico de las regiones y es condición necesaria para su desarrollo.

Tamaulipas promueve el federalismo fiscal. Participamos en la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales, y en las reuniones nacionales de Funcionarios Fiscales y de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, SHCP, en el estudio, análisis y formulación de propuestas que perfeccionan el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, la colaboración administrativa entre federación y estados, y las reglas que fomentan la equidad en la distribución de los recursos entre los tres órdenes de gobierno y la rendición de cuentas.

Somos uno de los ocho miembros de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales y presidimos la Junta de Coordinación Fiscal, organismo encargado de formular y presentar a la SHCP los dictámenes técnicos de recursos de inconformidad de contribuyentes por afectaciones derivadas de las disposiciones del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal. Nos aplicamos en una mayor coordinación y colaboración administrativa entre el gobierno del estado y los 43 municipios, en la Comisión

de Funcionarios de la Hacienda Pública de Tamaulipas, organismo formalizado en mi primer año de gobierno, para elevar los niveles de recaudación estatal y municipales, y mejorar los indicadores que impactan en la recepción de mayores participaciones federales.

La política recaudatoria ofrece certeza y transparencia para el pago y cumplimiento de los impuestos. Este año se incorporaron 2 mil 131 contribuyentes al padrón estatal del impuesto sobre remuneraciones al trabajo personal subordinado. El crecimiento del número de contribuyentes manifiesta la confianza depositada en mi gobierno.

En atención a contribuyentes de bajos ingresos y en condiciones de vulnerabilidad, otorgamos estímulos fiscales por un importe de 47 millones de pesos en derechos vehiculares a jubilados, pensionados, adultos mayores y personas con capacidades diferentes.

En materia de ingresos, el total estimado para el ejercicio 2012 es del orden de 39 mil 484 millones de pesos.

La recaudación de los ingresos propios considera para el cierre del año un monto de 5 mil 968 millones de pesos, el 15.0 por ciento de los ingresos totales.

En impuestos, por concepto de actos y operaciones civiles, juegos, honorarios, remuneraciones al trabajo personal subordinado y tenencia o uso de vehículos, recibiremos 1 mil 982 millones de pesos. Destaca en este rubro el impuesto sobre remuneraciones al trabajo personal subordinado con el 85 por ciento del total. La captación por concepto de derechos será de 1 mil 970 millones de pesos.

En aprovechamientos, la estimación es de 1 mil 766 millones de pesos y en productos, 249 millones de pesos.

Para el ejercicio 2012, las transferencias federales al estado, que comprenden participaciones e incentivos, fondos de aportaciones y reasignaciones de recursos federales, serán del orden de los 33 mil 515 millones de pesos.

Por concepto de participaciones e ingresos federales, ramo 28, se estima recibir 13 mil 789 millones de pesos. El Fondo General de Participaciones, la fuente más importante de este ramo, canaliza al estado 11 mil 946 millones de pesos.

Los recursos de los fondos de aportaciones federales, ramo 33, suman durante el presente ejercicio, 15 mil 80 millones de pesos, que se destinan a la prestación de los servicios de educación básica y normal, de salud, infraestructura municipal y estatal, asistencia social y seguridad pública.

Los ingresos del Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal, FAEB, serán del orden de 9 mil 198 millones de pesos.

El Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud, Fassa, transfiere, durante este año, recursos por 2 mil 145 millones de pesos.

Relativo al Fondo de Aportaciones Múltiples, FAM, destinados a sus vertientes de asistencia social, infraestructura en sus niveles de educación básica, media superior y superior, el estado recibirá 419 millones de pesos.

Recibimos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal, Faise, 75 millones de pesos, del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados, FASP, 270 millones de pesos y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas, Fafef, 751 millones de pesos.

Por concepto de reasignaciones de recursos federales, se estiman para este ejercicio ingresos por 4 mil 646 millones de pesos.

Mantenemos una política de egresos definida en el Plan Estatal de Desarrollo, PED 2011–2016, en los ejes Tamaulipas Seguro, Humano, Competitivo y Sustentable, con el ejercicio responsable de los recursos públicos para la satisfacción de las necesidades de la población y el financiamiento que estimule el desarrollo de los sectores productivos.

Para el presente ejercicio fiscal destinamos 39 mil 484 millones de pesos. Destacan las erogaciones en el eje Tamaulipas Humano que comprende educación, salud, desarrollo social, cultura y deporte por 22 mil 38 millones de pesos, y en el eje Tamaulipas Seguro, que incluye seguridad y procuración de justicia, gobernabilidad y administración pública, se ejercerán 14 mil 259 millones de pesos.

En el año, habremos transferido recursos financieros a los municipios por un total de 5 mil 339 millones de pesos, destacan las participaciones con un monto de 2 mil 79 millones de pesos, el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios, Fortamun, con 1 mil 472 millones de pesos y el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal, Faism, con 550 millones de pesos.

Mantenemos una política de deuda responsable y de observancia internacional. Este año mi gobierno no ha dispuesto de financiamientos. Las agencias calificadoras internacionales de deuda Fitch Ratings y Standard & Poors, otorgaron al gobierno del estado de Tamaulipas la calificación de AA y Moody's México de Aa3, con perspectiva crediticia de estable, calificaciones que representan una alta calidad crediticia y capacidad muy fuerte de cumplir con sus compromisos financieros, lo que nos permite acceder a los intermediarios financieros con tasas de interés competitivas. Estas calificaciones muestran balances equilibrados y una posición de liquidez muy sólida derivadas de la correcta administración de las finanzas públicas.

Damos cumplimiento a los ordenamientos legales y los requerimientos de información que exige nuestra sociedad, al poner a su disposición, mediante su publicación trimestral, la información financiera y contable del ejercicio del gasto público y la presentación de la cuenta pública al Honorable Congreso del Estado para su observancia y aprobación.

## Supervisión y control de la gestión pública

El ejercicio de la función pública requiere supervisión constante para su desempeño eficaz y transparente. Efectuamos 428 actos de entrega-recepción, en la transferencia formal y ordenada de recursos humanos, materiales, financieros y de administración, elementos que dan continuidad y certidumbre a la actividad gubernamental.

Damos seguimiento y vigilancia al ejercicio de los recursos financieros. Emitimos 4 mil 468 recomendaciones de control interno, para el mejoramiento de los procesos financieros y administrativos.

Con base en la normatividad mantenemos una estrecha vigilancia de los procesos de licitación. El órgano interno de control supervisó 660 concursos de obra pública y servicios relacionados, y 1 mil 208 concursos de adquisiciones y contrataciones, para lograr las mejores condiciones técnicas y económicas.

En coordinación con el gobierno federal revisamos el grado de cumplimiento de las metas y objetivos de los programas federalizados con los que se ejecutan obras públicas, servicios relacionados y acciones sociales. Realizamos siete auditorías a los programas Hábitat, Rescate de Espacios Públicos, Fondo de pavimentación y espacios deportivos para municipios, al Convenio de coordinación en materia de reasignación de recursos firmado con la Secretaría de Turismo, al programa para la Construcción y Rehabilitación de Sistemas de Agua Potable en Zonas Rurales, al programa de Tratamiento de Aguas Residuales y al programa de Agua Limpia.

Realizamos 50 auditorías, 27 corresponden a los convenios de transferencia a los municipios y tres auditorías integrales a hospitales que incluyen aspectos normativos, legales, financieros, de infraestructura y mejora de la gestión, 11 a organismos públicos descentralizados y nueve a dependencias de la administración pública estatal.

Llevamos a cabo la revisión física y documental de la obra pública realizada mediante la auditoría operativa de 2 mil 985 estimaciones, con apego al marco legal de la ejecución de programas de obra pública y servicios relacionados. Verificamos la correcta aplicación de los recursos y ejecución de los trabajos.



Con el fin de procurar que los recursos públicos se ejerzan con transparencia y apego a la normatividad en la programación, elaboración de presupuestos, contratación y ejecución de las obras estatales, se realizaron 40 auditorías técnicas a obra pública.

Coadyuvar con la Auditoría Superior del Estado, ASE, en la revisión de los recursos correspondientes al Fondo de Aportaciones para el fortalecimiento de las Entidades Federativas, FAFEF, y con la Auditoría Superior de la Federación, ASF, en la revisión de la aplicación de los recursos correspondientes al Fondo de Aportaciones Múltiples, FAM, al Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos, FAETA, al Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud, FASSA, al Seguro Popular, al Fondo de Aportaciones para la Educación Básica, FAEB, y al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, FASP. Entregamos información y documentación del ejercicio fiscal 2011, del Fondo de Infraestructura Social Estatal, FISE, a la Auditoría Superior de la Federación.

Firmamos el Convenio de Cooperación Técnica y de Coordinación de Acciones con la Auditoría Superior del Estado, para establecer bases comunes de auditoría a los recursos públicos e impulsar la coordinación del Sistema Nacional de Fiscalización.

Expedimos 10 mil 956 constancias de no inhabilitación para ejercer la función pública, a los aspirantes a prestar sus servicios en los poderes del estado y ayuntamientos.

En cumplimiento a la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos, recibimos 4 mil 483 declaraciones de situación patrimonial de servidores públicos del estado y 743 declaraciones de servidores públicos municipales.

Se recibieron 355 quejas y denuncias, 243 corresponden a servidores públicos del estado y 112 a instancias de la administración pública federal y de otros poderes.

Sancionamos a 139 servidores públicos por observaciones e irregularidades detectadas en auditorías, quejas y denuncias ciudadanas, y por no apegarse a la normatividad vigente.

Se integraron 228 comités ciudadanos en 37 municipios para que la sociedad participe en el control, vigilancia y evaluación en la aplicación de los recursos públicos destinados a programas de obra pública federalizados de beneficio social. Organizamos eventos de capacitación y reuniones de trabajo con 3 mil 3 integrantes de los comités, de forma paralela fueron elegidos los respectivos contralores sociales por las asambleas comunitarias.

## Transparencia, evaluación y mejora de la gestión pública

Recibimos 954 solicitudes de información pública, que fueron atendidas con los proyectos de respuesta respectivos.

Se creó el Portal de Transparencia, disponible en la dirección electrónica <http://transparencia.tamaulipas.gob.mx>, que facilita el acceso a la información pública y permite una clara rendición de cuentas. Contiene información pública de oficio, información fiscal, jurídica, municipal, sobre recursos federales, el presupuesto ciudadano e indicadores de transparencia.

En el orden municipal, diseñamos y dimos seguimiento a los portales de transparencia de 34 municipios, todos con menos de 70 mil habitantes. Establecimos el Registro Estatal de Trámites y Servicios, RETyS, inventario electrónico de los trámites y servicios de impacto a la ciudadanía y al sector empresarial disponible en internet. En él se encuentra publicada información revisada y depurada por las dependencias.

Se realizaron verificaciones de trámites, servicios y procesos gubernamentales en la Oficina Fiscal Victoria, cinco oficialías y la Coordinación del Registro Civil, en los hospitales generales de Tampico y Ciudad Madero y en el Centro Oncológico de Tamaulipas en Victoria. Estas verificaciones resultaron en propuestas de mejora para 96 trámites.



Evaluamos y diagnosticamos la operación administrativa de 34 organismos públicos descentralizados, lo que permitió implementar un programa de mejores prácticas. Promovimos la aprobación de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Tamaulipas, elementos que dan certidumbre jurídica y garantizan una administración eficaz y de resultados.

## 10. Construcción de ciudadanía solidaria

Con la certeza de que el valor supremo de Tamaulipas es su gente, esta administración crea espacios de diálogo e impulsa la participación ciudadana. Un estado fuerte para todos se construye a partir de la inclusión y la coparticipación de la sociedad y el gobierno.

Este año, 107 organizaciones que agrupan a miembros de los sectores campesino, obrero, empresarial, religioso y no gubernamental, recibieron atención a sus gestiones, les dimos cauce a las áreas correspondientes de la administración estatal y federal, para incorporarlas a sus respectivos programas de inversión o servicio.

En el marco de apertura y diálogo, el mecanismo de audiencia permite la comunicación personal para abordar la problemática que plantean grupos organizados y representaciones del ámbito social, rural, laboral

y no gubernamental. En este periodo se registró un total de 7 mil 234 audiencias.

Desarrollamos el mecanismo de mesas de trabajo con organizaciones y servidores públicos vinculados a los asuntos, para derivar acuerdos viables. Instalamos 223 mesas sobre temas educativos, agrarios, agropecuarios y de servicios básicos.

En el ámbito de nuestras atribuciones de orden religioso, atendimos a 45 asociaciones que plantearon asuntos relacionados con su constitución y registro.

Los 43 consejos municipales de participación social en la educación, constituidos en el ciclo escolar anterior y activados por las autoridades municipales, desarrollaron ejercicios de colaboración con la sociedad civil para fortalecer el desarrollo de los alumnos de educación básica y avanzar en las metas del logro educativo.

## 11. Planeación para el desarrollo del estado

En el marco de la Ley Estatal de Planeación fortalecemos los mecanismos para la planeación, la evaluación y el seguimiento de la aplicación de recursos públicos en beneficio de los tamaulipecos. Condujimos reuniones con grupos sociales, académicos, profesionales y ayuntamientos para el diseño de los programas operativos de este ejercicio fiscal, con apego a las políticas públicas económica, social y ambiental.

En los primeros meses de este año efectuamos reuniones con los ayuntamientos y la sociedad civil de los 11 municipios más poblados. Escuchamos propuestas y sugerencias y presentamos los principales programas y proyectos que se encuentran en cartera en materia de vivienda, infraestructura urbana, hidráulica, de comunicaciones y los programas de desarrollo social y económico.

Diseñamos una estructura funcional que sustenta la instrumentación y ejecución de programas y proyectos para la consecución de los objetivos establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016. Esta estructura permite definir indicadores para el seguimiento puntual del desempeño de las dependencias y entidades de la administración pública estatal y de los resultados alcanzados en cada una de sus áreas de competencia. Orientamos el ejercicio de los recursos hacia metas asociadas a estos indicadores y vigilamos su cumplimiento.



# **II. TAMAUlipAS HUMANO**

- A. Salud humanista**
- B. Educación integral**
- C. Desarrollo social participativo**
- D. Asistencia social y atención a grupos vulnerables**



# A. Salud humanista

## 1. Salud integral con calidad y humanismo

Integramos el Programa estatal de salud con el objetivo de mejorar la salud de los tamaulipecos, con prioridad en grupos vulnerables, niños, adolescentes, mujeres y adultos mayores, y énfasis en la prevención, promoción de la salud, y cobertura universal de servicios de salud accesibles, de calidad, resolutivos y modernos.

Todos por Tamaulipas en salud se centra en seis estrategias específicas del programa Familias saludables, Cobertura universal con servicios eficientes, oportunos y humanos con protección social en salud, Prevención y promoción de la salud en cada grupo etario, Vigilancia epidemiológica y sanitaria, Centros de salud y hospitales resolutivos y humanos, Formación y desarrollo del personal médico y paramédico y Desarrollo de la investigación clínica y tecnológica.

### Cobertura universal en salud

Tamaulipas ha impulsado el sistema de protección social en salud desde su establecimiento a nivel nacional, participado en el desarrollo de sus líneas de atención y las reformas a la ley que permiten su crecimiento para otorgar mayores beneficios a la población. La cobertura que este sistema ofrece a los tamaulipecos se ha incrementado progresivamente hasta alcanzar más de 1 millón 400 mil personas afiliadas voluntariamente al Seguro Popular, quienes no cuentan con otro sistema de protección en salud, 100 mil más que el año previo.

Durante el mes de marzo, Tamaulipas izó la bandera blanca que simboliza que el estado alcanzó la cobertura universal en salud a través del Seguro Popular. Con la cobertura universal de salud impulsamos el cambio de lo curativo a lo preventivo, para disminuir los riesgos y daños a la salud, con una responsabilidad compartida entre los profesionales de la salud y cada persona.

Impulsamos este acto de justicia y fortalecimiento de los servicios que se brindan a la población, ya que la atención requiere de espacios públicos funcionales y cercanos. Hemos puesto especial cuidado en dar mantenimiento a los 296 centros de salud con las instalaciones, equipo y personal médico adecuados.

Realizamos el diagnóstico de salud familiar de la población abierta, con base en su registro nominal, su caracterización y la identificación de factores de riesgo y enfermedades que padece. Buscamos que cada persona reciba la oportuna prevención y detección de enfermedades, según su edad y sexo, para que en su caso apliquemos las medidas que limiten el daño, reciban tratamiento o la rehabilitación que ameriten.

Con estos registros nominales integramos el padrón de población de responsabilidad de los centros de salud, identificamos los datos de salud comunitarios, conformamos la pirámide de población y nos allegamos información actual y específica para la planeación de acciones de salud para una mayor cobertura e impacto en la solución de los riesgos y daños. Cada médico, enfermera y promotor de salud, reconoce a la población que atiende y le ofrece un servicio personal y familiar. Este año hemos aplicado el microdiagnóstico al 27 por ciento de la población abierta a quienes iniciamos su seguimiento de salud.

En mi gobierno con el Seguro Popular protegemos a la población tamaulipeca que carece de seguridad social, con 275 intervenciones del Catálogo Único de Servicios de Salud y 357 medicamentos asociados al catálogo.

A través del seguro médico para una nueva generación atendemos las 128 enfermedades que con mayor frecuencia aquejan a los menores de cinco años. En este año están protegidos 172 mil menores.

En el segundo año de mi gobierno otorgamos 2 millones 426 mil consultas de medicina general, el 25.4 por ciento más que en 2011. Durante la consulta realizamos el diagnóstico, la prevención y promoción de la salud, estudios de laboratorio y gabinete, dotación de medicamentos y en su caso referimos a los pacientes para atención especializada.

En el presente año aumentamos la productividad en consultas médicas. Pasamos de 11 a 17 consultas diarias por médico e impulsamos la estrategia Línea de Vida, que permite ofrecer servicios de prevención y promoción de la salud específicos de acuerdo a edad y sexo, además de atender las patologías de demanda frecuente.

Otorgamos la atención médica de primer nivel en 296 centros de salud, 46 unidades médicas móviles, 14 del programa Caravanas de la Salud. Disponemos de 477 equipos de médicos, enfermeras y promotores de salud, responsables de dar las consultas y atenciones. Este año llegamos a 62 centros de salud que ofrecen atención en los turnos matutino, vespertino y de fin de semana.

Cubrimos la atención de la salud en la población más dispersa, con 46 unidades médicas móviles y la participación de 367 auxiliares de la salud, personal voluntario capacitado en atención primaria, para atender a 54 mil tamaulipecos que viven en localidades rurales aisladas, menores

de 100 habitantes, en 35 municipios. Con las unidades médicas móviles llevamos a cabo 5 mil 200 visitas, cubrimos cada 15 días a 1 mil 72 localidades. En relación al año anterior, cuadruplicamos la presencia de los equipos de salud itinerantes en estas localidades.

Las auxiliares de salud llevaron a cabo más de 50 mil atenciones y capacitaron en los programas sustantivos de salud a más de 7 mil personas de sus comunidades. Han realizado más de 6 mil visitas domiciliarias para seguimiento y control de sus pacientes. En reconocimiento a su labor, se incluyeron en el Programa Tamaulipeco de Empleo a la Gente, Protege.

Fortalecimos la Estrategia de Ampliación de Cobertura para hacer llegar el Paquete Básico Garantizado de Salud, que proporciona vacunación, nutrición, control de embarazo, salud del niño, adolescentes, de la mujer y adultos mayores, en especial a las zonas rurales con menor desarrollo. Con el Programa Cirugía Extramuros beneficiamos a 973 personas de zonas rurales y con limitaciones para recibir estos procedimientos. Las intervenciones quirúrgicas más frecuentes son cirugía de cataratas, corrección de labio y paladar hendido en niños, secuelas de quemaduras, cirugía ortopédica e intervenciones de cirugía general y ginecológica. Otorgamos a los pacientes servicios hospitalarios, insumos para su cirugía y apoyos para su traslado y estancia en la localidad sede del hospital. El sistema de Telesalud permite conectividad entre centros de salud y hospitales. Proporcionamos permanentemente asesoría al personal de los centros de salud para ofrecer a la población medicina especializada con oportunidad, bajo costo y sin necesidad de traslado. Establecimos conectividad desde el Hospital General de El Mante Dr. Emilio Martínez Manautou, con seis unidades médicas de primer nivel de atención de las localidades de Xicoténcatl, Ocampo, El Limón, Antigua Morelos, Loma Alta y las Brisas, de la Jurisdicción Sanitaria VI Mante. Asimismo en la Jurisdicción IX de Miguel Alemán enlazamos los centros de salud de Nueva Ciudad Guerrero y Camargo con el Hospital Integral de Miguel Alemán. En la Jurisdicción Sanitaria XII de Altamira, conectamos el Hospital General Dr. Rodolfo Torre Cantú, con el centro de salud de Estación Manuel.

Emitimos el Boletín Diario de Gestión Hospitalaria, que incluye diez indicadores hospitalarios, cinco padecimientos de notificación inmediata, e incidencias obstétricas, quirúrgicas, epidemiológicas, administrativas y de seguridad, con el fin de tomar decisiones. Este año atendimos 585 notificaciones de enfermedades, 406 incidencias de atención médica, cinco sociales y cuatro ambientales.

Realizamos en planteles de preescolar y primaria acciones preventivas de salud bucal, como aplicación de flúor, uso del hilo dental, técnica de

cepillado y autoexamen dental. Establecimos el sistema de atención gradual en 100 escuelas primarias con el objetivo de tener escuelas libres de caries. Cubrimos a 46 mil alumnos a quienes mantuvimos sin caries. Llevamos a cabo dos semanas estatales de salud bucal en centros de salud y planteles educativos durante los meses de abril y noviembre. Atendimos a más de 200 mil personas con acciones preventivas y curativas, obturaciones dentales, tratamientos periodontales, aplicaciones de flúor, técnicas de cepillado y otras.

Con la unidad móvil dental y equipos portátiles efectuamos casi 8 mil acciones estomatológicas restaurativas en jornadas médicas dentales para la población con difícil acceso a la atención dental. Incrementamos la capacidad para la atención de la salud bucal mediante la instalación de 12 nuevos consultorios en centros de salud y con la adquisición de 12 equipos portátiles aumentamos la cobertura en localidades de bajo desarrollo social. Otorgamos en total 291 mil 835 consultas restaurativas.

## Calidad de los servicios de salud

Innovamos los procesos de atención en nuestras unidades médicas, con énfasis en la atención integral de la mujer embarazada y el recién nacido, enfermedades crónico degenerativas y del adulto mayor.

Incorporamos en los 11 hospitales de mayor resolución el área Triage, espacio con un profesional de la salud que clasifica o valora la gravedad y complejidad de los padecimientos, a fin de priorizar la atención, reducir el tiempo de espera y lograr mayor satisfacción de los usuarios.

Para mejorar la calidad de la atención médica, estandarizamos los procesos de atención en centros de salud, clínicas y hospitales, con la instrumentación, capacitación y uso de 430 guías de práctica clínica emitidas por el nivel normativo nacional.

Mantenemos el abasto del cuadro básico de medicamentos y de los catálogos de material de curación, reactivos de laboratorio e insumos de imagenología en los 21 hospitales de los servicios de salud.

Para atender a los pacientes afiliados al sistema de protección social en salud, Seguro Popular, acreditamos 29 unidades de primer nivel, cinco hospitales de segundo nivel y reacreditamos 47 centros de salud y un hospital. Tenemos acreditadas en total 278 unidades de primer nivel de atención y 14 unidades hospitalarias. En nuestros hospitales disponemos de 30 servicios de alta especialidad, acreditados por el Seguro Popular en gastos catastróficos.

Damos cobertura y cumplimos los criterios del Seguro Popular para la atención de enfermedades en 13 unidades especializadas en cuidados intensivos neonatales, cáncer de mama, cervicouterino, de testículo, de



próstata y de tumores sólidos de la infancia, así como el servicio de hemodinamia para el infarto agudo de miocardio, cataratas, trasplante de córnea y hemofilias, que reciben financiamiento como gastos catastróficos.

Elaboramos e instalamos el primer curso virtual aprobado por la Organización Panamericana de la Salud, OPS, y el Instituto Nacional de Salud Pública sobre prevención, diagnóstico y tratamiento del dengue. El curso fue diseñado por expertos estatales, está disponible en la página de la OPS nodo México y es consultado por el personal de los hospitales y centros de salud del estado, de otras entidades del país y de países de Latinoamérica. Contiene información epidemiológica, entomológica, virológica, inmunológica, clínica y de tratamiento, basada en la guía de práctica clínica para el manejo de dengue grave y no grave, elaborada en Tamaulipas. Hemos contribuido con la OPS en capacitar a los expertos de la atención del dengue en los países de Bolivia, Guatemala, Santa Lucía y Curazao.

## Formación de capital humano en salud

En Tamaulipas promovemos la formación de capital humano en salud. Fortalecemos la calidad de los programas educativos impartidos en las instituciones de educación superior para la formación de profesionistas en las áreas de desarrollo de tecnologías para la salud, químico farmacobiología, medicina y enfermería.

En nuestra entidad seis facultades de medicina, ubicadas en los municipios de Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria, ofrecen programas académicos de calidad certificados por el Consejo Mexicano para la Acreditación de la Educación Médica, Comaem. Este instrumento facilita a los estudiantes realizar sus prácticas y residencias médicas en las clínicas y hospitales del sector salud. Este año 533 alumnos de medicina concluyeron sus estudios.

Capacitamos a 60 profesionales evaluadores de la salud del Comité Estatal Interinstitucional de Formación y Capacitación de Recursos Humanos e Investigación en Salud, que pertenecen a los grupos técnicos de trabajo social, psicología, nutrición, inhaloterapia y química, a fin de validar los planes y programas de estudios en el modelo educativo basado en competencias.

Otorgamos 270 becas a enfermeras generales para cursar los diplomados de pediatría, cuidados intensivos y enfermería quirúrgica, en las facultades de enfermería de Reynosa y Tampico de la Universidad Autónoma de Tamaulipas.

## 2. Promoción y prevención de la salud

En Tamaulipas articulamos programas que promueven estilos de vida saludables y previenen la incidencia de variables que afectan de forma negativa las condiciones de vida de la población.

Integramos nuestra estrategia Todos por Tamaulipas en Salud, con programas y acciones para la prevención de enfermedades y promoción de la salud, con la asignación de 638 millones 452 mil pesos del Presupuesto de Egresos de la Federación 2012, que dan cobertura a los 43 municipios y se concentran en las zonas de mayor riesgo.

Del Ramo 33 recibimos el 38 por ciento, del Seguro Popular el 32 por ciento y del Ramo 12 Secretaría de Salud el 30 por ciento.

Destinamos el 24 por ciento de estos recursos a programas de salud de la mujer, que incluyen atención perinatal, detección del cáncer y planificación familiar. Aplicamos el 23 por ciento para programas de prevención del dengue, la tuberculosis, el Sida y las zoonosis, entre otras enfermedades transmisibles. Dedicamos el 20 por ciento a los programas de salud de la infancia y adolescencia, entre los que se incluye la vacunación universal.





Ejercimos el 13 por ciento de los recursos en programas de detección y atención de enfermedades no transmisibles, la diabetes mellitus, enfermedades del corazón y la obesidad. Los programas de prevención de adicciones y de salud mental importan el 11 por ciento y aplicamos el resto en programas de promoción de la salud, la vigilancia epidemiológica y otros.

Con la estrategia Familias Saludables propiciamos condiciones de mejor salud para las personas y su entorno, y reforzamos los factores de protección contra daños y riesgos.

En el contexto de las evaluaciones nacionales de desempeño, nuestro estado es reconocido al alcanzar el cuarto lugar por su buen desarrollo y eficacia en los 30 programas de mantenimiento y mejora de salud que ofrecemos a la población.

Tamaulipas se ubica en el primer lugar nacional en el desempeño de los programas de prevención y control del VIH/sida y las enfermedades de transmisión sexual, el dengue, la tuberculosis y de salud del adolescente. Alcanzamos el tercer lugar en la aplicación del programa de atención del riesgo cardiovascular. En los programas de atención a la infancia y envejecimiento saludable ocupamos el cuarto lugar, y el quinto en programas de prevención y control de accidentes, prevención de adicciones, detección y tratamiento del cáncer en la infancia y adolescencia, y en planificación familiar.

## Autocuidado de la salud y prevención de la enfermedad

Fortalecemos la participación conjunta de las dependencias estatales, municipales y la sociedad civil en la promoción del autocuidado y protección de la salud de las familias con la formación de nuevos comités locales de salud y bienestar social, que difunden ampliamente el alcance de los programas preventivos en beneficio de su comunidad.

El programa Entornos y Comunidades Saludables influye de manera favorable en los factores determinantes para la salud. Con la participación de 2 mil 463 comités locales de salud, 1 mil 154 agentes y 6 mil 924 procuradoras de salud, realizamos acciones focalizadas a la reducción de riesgos. Este año, la Secretaría de Salud federal reconoció la participación de los municipios de San Fernando y Casas en la convocatoria de proyectos municipales 2012, por sus acciones de prevención y control del sobrepeso y obesidad.

Entregamos 142 mil 385 cartillas nacionales de salud a menores de 10 años, adolescentes, hombres y mujeres adultos y adultos mayores, que recibieron 460 mil atenciones de promoción y prevención de la salud.

Impulsamos mejores prácticas y estilos de vida en la población con la participación de 314 grupos de promoción de ejercicios físicos y 33 mil 252 promotores voluntarios de localidades que atienden los núcleos básicos de las unidades de salud de primer nivel de atención. Difundimos la prevención y el auto cuidado de la salud de niños, docentes y padres de familia en planteles de educación básica.

Continuamos con las acciones para el control de dengue, por la presencia e incremento en la incidencia de los serotipos 1 y 2 del virus, en especial en los municipios de la zona de conurbación de Ciudad Madero, Tampico y Altamira, y en la ciudad de Reynosa.

Efectuamos 2 millones 326 mil visitas a viviendas para tratamiento antilarvario, 429 mil más que el año previo, para la eliminación del vector en su fase acuática. Nebulizamos 224 mil hectáreas en tres ciclos de aplicación en las localidades con mayor incidencia de dengue y aplicamos insecticida en el interior de 193 mil viviendas en el perímetro de casos detectados sospechosos del padecimiento. Reforzamos las acciones contra el dengue, disponemos de más de 1 mil técnicos en salud y entomólogos, compramos 75 equipos portátiles para fumigación, 110 toneladas de larvicida, 45 mil litros de insecticida y 2 mil 500 reactivos para el estudio diagnóstico del dengue. De manera adicional adquirimos diez vehículos equipados con máquina nebulizadora de largo alcance que acuden a las áreas jurisdiccionales con mayor número de casos de dengue.

Llevamos a cabo tres semanas estatales de fortalecimiento de lucha contra el dengue con participación de la comunidad, organizaciones civiles, autoridades municipales e instituciones del sector salud. Promovimos acciones de saneamiento ambiental para eliminar criaderos potenciales y mosquitos, con mayor atención en áreas turísticas, escuelas y sitios públicos.

Mantenemos a todo el estado sin casos de rabia en humanos desde hace 27 años y la rabia canina desde hace nueve. Vacunamos contra la rabia a 324 mil mascotas. Atendimos a 2 mil 700 personas agredidas, cifra menor en 2.5 por ciento en relación con el año anterior. Realizamos más de 1 mil 600 esterilizaciones de mascotas en nuestros centros antirrábicos de manera gratuita e impulsamos la cultura de dueño responsable.

En mi gobierno ofrecemos servicios de prevención, detección, diagnóstico y tratamiento para el Virus de la Inmunodeficiencia Humana, VIH. Continuamos en la búsqueda intencionada de casos con actividades permanentes para la detección oportuna de este virus en las unidades médicas. Realizamos 77 mil exámenes de VIH, identificamos 300 nuevos casos, 26 corresponden a mujeres embarazadas, a quienes otorgamos tratamiento oportuno y leche maternizada, a fin de evitar la infección en sus hijos. De manera adicional efectuamos 60 mil estudios para detección de sífilis y otras enfermedades de transmisión sexual.

El tratamiento oportuno con antirretrovirales a pacientes infectados con VIH, permite conductas protectoras de la comunidad, un mejor nivel de salud y mayor expectativa de vida.

En los cinco centros ambulatorios de prevención y atención del sida e infección de transmisión sexual, Capasits, ofrecemos atención integral a 1 mil 720 pacientes, 1 mil 350 reciben tratamiento antirretroviral gratuito. Capacitamos a 67 mil 900 alumnos de nivel medio superior e impartimos a 66 mil personas pláticas de seguridad vial y de prevención de accidentes en el hogar, vía pública, escuelas y lugares recreativos. Intensificamos nuestras acciones en periodos vacacionales de semana mayor, verano y fiestas decembrinas, y durante la conmemoración del Día mundial en memoria de las víctimas de tránsito.

Formamos a 648 servidores públicos y voluntarios en atención inmediata de urgencias médicas, que son líderes comunitarios, escolares o de organizaciones civiles que desarrollan habilidades y capacidades para atender las vías respiratorias superiores, heridas, fracturas y para la reanimación cardiopulmonar básica.

Contribuimos a la reducción de la tasa de mortalidad por accidentes vehiculares. Avanzamos en el cumplimiento de la meta de disminución en 50 por ciento de la mortalidad por accidentes de vehículos de motor, establecida en el Decenio de acción para la Seguridad Vial 2011-2020,



convocada por la Organización de las Naciones Unidas, ONU. Pasamos de 12.27 defunciones por cada cien mil habitantes en 2011 a 11.17 en 2012.

Con el programa Educación saludable distribuimos en todos los planteles de educación básica 5 mil 910 ejemplares de manuales para maestros y 550 mil para padres de familia, materiales ilustrativos que los orientan en la selección de alimentos nutritivos y bebidas saludables, y en la preparación de refrigerios y menús económicos.

Entregamos a los educandos del nivel básico guías de activación física con recomendaciones para reducir el sobrepeso y obesidad. Promovemos la disminución de los factores de riesgo de propagación de enfermedades infectocontagiosas en la comunidad escolar. Impartimos talleres de capacitación y pláticas de prevención al interior de las escuelas. Instrumentamos acciones para la higiene y supervisión de los alumnos e instalamos filtros sanitarios en los accesos de los planteles educativos.

## Salud del niño y del adolescente

Este año aplicamos en menores de nueve años 1 millón 256 mil dosis de vacunas y en adolescentes y adultos 637 mil. Con esto mantenemos controladas y eliminadas las enfermedades prevenibles por vacunación en estos segmentos de la población. Con la responsable participación de los padres de familia, en Tamaulipas cumplimos 27 años sin poliomielitis,

26 sin difteria, 17 sin sarampión y ocho sin tétanos neonatal. Ampliamos el esquema de inmunizaciones con nuevos biológicos que otorgan mayor protección contra virus y bacterias que incluyen la vacuna contra el rotavirus que protege hasta cinco tipos de virus y la del neumococo hasta 13 tipos de cepas de la bacteria. Iniciamos este año la vacunación contra virus del papiloma humano a todas las niñas de quinto año de primaria y las de 11 años no escolarizadas.

Los consejos jurisdiccionales y estatal de vacunación integrados por las instituciones del sector salud, mantienen la coordinación con los sectores público, social y privado, para acordar estrategias y acciones que permiten a toda la población acceso a las vacunas de manera oportuna, acorde al esquema normado, y a las acciones de vigilancia epidemiológica, prevención y promoción en tres semanas nacionales de salud.

Para disminuir la desnutrición y la mortalidad en los menores de cinco años, proporcionamos 59 mil atenciones nutricionales, consulta, vigilancia y orientación alimentaria, y capacitamos a más de 50 mil madres en materia de nutrición. Se recuperaron 1 mil 662 niños que padecían desnutrición y se mantiene en control nutricional a 5 mil 365 niños. La tasa de mortalidad por esta causa es de 1.7 por cada 100 mil menores de cinco años, inferior a la del año previo de 1.9.

Mantenemos la tasa de mortalidad infantil en 13.1, por debajo de la media nacional de 14.4 por cada 1 mil nacidos vivos. El mayor riesgo se encuentra en los primeros 28 días de vida en que ocurren más de dos terceras partes de las defunciones. En los últimos 4 años la tendencia es descendente, disminuimos 1.3 puntos como consecuencia de las intensas y consistentes acciones de prevención de la mortalidad infantil.

Fortalecemos las estrategias para este grupo etario, mediante una mejor salud perinatal, con acciones en el control prenatal y al momento del nacimiento. Este año impartimos 24 cursos de reanimación neonatal en las unidades hospitalarias, para favorecer una respuesta efectiva e inmediata de 150 profesionales encargados de la atención de recién nacidos en sus primeros minutos de vida. Consecuencia de estas acciones, la tasa de mortalidad neonatal de 11.0 en 2009 disminuyó a 8.9 en 2012.

Las principales causas de morbilidad en los menores de cinco años son las infecciones respiratorias y las enfermedades diarreicas agudas. Atendimos a 98 mil niños con infección respiratoria y a 13 mil con diarrea. Las acciones de prevención y atención oportuna de estas enfermedades ubican a nuestro estado en segundo y tercer lugar respectivamente entre las entidades con menor tasa de mortalidad por estas causas a nivel nacional.

Capacitamos a 120 mil madres para la identificación oportuna de los signos de alarma y el manejo y cuidado adecuado en casa, con énfasis en las medidas higiénico-dietéticas. Este año distribuimos 790 mil sobres de vida suero oral, para prevenir la deshidratación en niños con enfermedades diarreicas, 91 mil más que en 2011.

Realizamos la identificación temprana de factores de riesgo y alteraciones en el desarrollo en los menores de cinco años, con 61 mil evaluaciones rápidas. Capacitamos a 61 mil madres en estimulación temprana, 42 por ciento más que el año previo, para favorecer el desarrollo óptimo de la capacidad psicomotriz y afectiva de sus niños.

Propiciamos la atención integral del recién nacido con acciones de prevención e identificación temprana de enfermedades que pueden afectar su sano crecimiento y desarrollo. Realizamos más de 28 mil tamizajes en la detección de enfermedades metabólicas e hipotiroidismo. Este año, la detección oportuna evitó que ocho niños presentaran discapacidad intelectual.

Incrementamos la capacidad del programa de detección y control del cáncer en la infancia y adolescencia. Incrementamos el número de pacientes atendidos de 95 en 2008 a 248 en 2012. Esta medida disminuyó la tasa de mortalidad de 2.63 a 1.30 por 100 mil menores de 18 años, en el mismo periodo. Los pacientes son atendidos en nuestros nosocomios acreditados, el Hospital General de Tampico y el Hospital Infantil de Tamaulipas, que para su atención reciben recursos del Fondo de Protección contra Gastos Catastróficos.

Disponemos de 18 hospitales con equipo de emisiones otoacústicas y con personal capacitado que ha realizado 31 mil estudios para medir la capacidad auditiva en el recién nacido. Identificamos a 28 niños con problemas de audición, quienes reciben tratamiento. Sin costo alguno, tres menores recuperaron su audición mediante implante coclear y proceso de rehabilitación.

Llevamos a cabo acciones para la prevención de enfermedades que causan discapacidad. Instruimos en prevención de la discapacidad al nacimiento a 52 mil mujeres en edad fértil. Identificamos a 34 niños que nacieron con defecto del tubo neural, a quienes otorgamos atención especializada en el Hospital Infantil de Tamaulipas, el Centro de Rehabilitación y Educación Especial, CREE y el Centro de Rehabilitación Infantil Teletón, CRIT. En nuestras unidades de primer nivel de atención damos información y tratamiento a las futuras madres para prevenir nacimientos con este padecimiento.

Para disminuir el sobrepeso y obesidad de más de 4 mil niños y adolescentes, otorgamos 50 mil consultas para la medición de peso y talla y capacitamos a 46 mil madres de familia en nutrición saludable. Evaluamos

la situación nutricional de 11 mil adolescentes y mantenemos en control a más de 1 mil con obesidad.

Entre las acciones permanentes para la reducción del sobrepeso y obesidad realizamos campañas educativas en las que promovimos la activación física diaria durante 30 minutos como mínimo y la correcta alimentación. Este año participaron 10 mil niños, adolescentes y padres de familia.

Proporcionamos atención integral y de calidad a nuestros adolescentes. Otorgamos 532 mil consultas integrales de salud, 114 mil más que el año previo, con la finalidad de prevenir riesgos asociados a su salud sexual y reproductiva. De manera adicional orientamos a 148 mil adolescentes, para informarlos y sensibilizarlos en cuanto a su toma de decisiones. Con las semanas intensivas de salud del adolescente en 115 escuelas y 39 ferias de la salud, atendimos a más de 73 mil alumnos con servicios para adolescentes.

En Tamaulipas impulsamos una nueva cultura deportiva para niños y jóvenes que promueve la activación física para reducir la obesidad, prevenir el sobrepeso, fomentar estilos de vida saludable y erradicar las adicciones. En este período hemos activado en sus escuelas a más de 19 mil estudiantes en 19 municipios y a 700 niños en dos municipios con el plan vacacional deportivo. Promovemos el deporte y sus beneficios con instalaciones e instructores en 24 disciplinas en las unidades deportivas del Estado, con la asistencia mensual de más de 200 mil tamaulipecos.

## Salud de la mujer

Con campañas permanentes de toma de papanicolaou en los centros de salud y unidades móviles, efectuamos 104 mil estudios a mujeres de 25 a 64 años, 30 mil 500 más que en 2011, con los que identificamos 1 mil 548 displasias leves, 248 moderadas, 82 severas, 48 in-situ y 32 de cáncer invasor cervicouterino.

Tratamos de manera integral a 1 mil 400 pacientes en las siete clínicas de colposcopia, en las que realizamos 12 mil colposcopías, 202 criocirugías y 1 mil 200 electrocirugías. Atendimos de manera integral a 997 pacientes y proporcionamos tratamiento a 16 casos de cáncer cervicouterino en el Centro Oncológico de Tamaulipas.

Aplicamos 34 mil pruebas de híbridos, en mujeres de 35 a 64 años de edad para la detección del virus del papiloma humano, microorganismo precursor de lesiones cancerosas. Detectamos más de 2 mil casos positivos y les damos seguimiento a fin de tratarlos con oportunidad. Capacitamos a 1 mil 200 médicos y enfermeras, sobre las acciones del programa de cáncer cervicouterino.



En años recientes el cáncer de mama ha presentado una tendencia ascendente hasta ubicarse en primer lugar de causas de mortalidad en la mujer por tumores malignos. A partir de este año su tasa muestra una tendencia descendente en su crecimiento con 19.0 defunciones por cada 100 mil mujeres mayores de 25 años.

Incrementamos la detección temprana de cáncer de mama en mujeres de 40 años y más con la exploración mamaria y mastografías en unidades médicas fijas, móviles y especializadas. Instalamos una clínica de climaterio y menopausia en el Hospital General de Victoria, que se dotó con un ultrasonido de cuarta dimensión y un densitómetro de cuerpo completo.

Modernizamos las instalaciones y equipamiento de los programas de prevención, detección y control de cáncer en la mujer. Con una inversión de 6 millones 600 mil pesos incorporamos una unidad móvil de mastografía digital, que se suma a las dos existentes, con el propósito de ampliar la cobertura de detección en los municipios de Aldama, Altamira, González, Gustavo Díaz Ordaz, Jaumave y Padilla. La unidad realiza 5 mil estudios al año.

Instalamos equipos de mastografía en los hospitales, Integral de Jaumave, Civil de Victoria y General de Valle Hermoso. Dotamos con equipo de ultrasonido a las clínicas de mama de los hospitales Civil de Victoria, General de Reynosa y General de Valle Hermoso. Con estos equipos

atendemos a más de 5 mil mujeres para la detección y diagnóstico de cáncer mamario.

Renovamos los microscopios en los laboratorios de citología cervical en los hospitales generales de Tampico y Victoria y los colposcopios de siete clínicas de colposcopia para mejorar el diagnóstico y tratamiento a las tamaulipecas.

En la red de servicios de salud proporcionamos a las embarazadas información sobre los factores de riesgo y signos de alarma para detectar emergencias obstétricas. Este año habilitamos la línea 01 800 MATERNA, disponible las 24 horas del día, los 365 días del año, para reportes sobre atención a la salud materna.

Formalizamos el Convenio de Colaboración Interinstitucional de la Emergencia Obstétrica, con el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, ISSSTE, y el Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, para brindar atención obstétrica a todas las pacientes que presenten una complicación durante su embarazo, sin importar el origen de su derechohabencia.

Impulsamos la actualización tecnológica de los servicios obstétricos. Equipamos las unidades de cuidados intensivos de los hospitales resolutivos, con siete ultrasonidos Doppler, dos incubadoras, dos electrocardiógrafos multicanales, un ventilador mecánico para adultos y dos cardiotocógrafos. Fortalecimos nuestra red con cuatro ambulancias especializadas para el traslado seguro de embarazadas, ubicadas en los hospitales generales de Altamira, Reynosa y Tampico y en el Hospital Civil de Ciudad Victoria.

Reforzamos la capacidad técnica médica de nuestro personal en salud materna. Certificamos a 100 médicos especialistas para la atención de la embarazada y sus complicaciones en soporte de vida obstétrico avanzado.

Asistimos a 9 mil 31 embarazos en adolescentes, a quienes otorgamos control prenatal en 49 mil 900 consultas y atendimos 7 mil 950 partos en menores de 20 años. El 73 por ciento aceptó protección anticonceptiva posevento obstétrico.

Incorporamos a más de 20 mil mujeres con métodos anticonceptivos posevento obstétrico, corresponden al 71 por ciento de los partos atendidos. Mantenemos en control a 50 mil usuarias activas y llevamos a cabo 45 mil sesiones de orientación y consejería en planificación familiar.

Promovemos la participación del hombre en el programa de planificación familiar. Efectuamos más de 500 procedimientos quirúrgicos y vascotomías, en las jurisdicciones sanitarias de Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria. Iniciamos la operación de una unidad móvil para vascotomías sin bisturí en hombres con paternidad satisfecha.



Otorgamos 95 mil consultas de planificación familiar, 23 mil fueron de primera vez. Capacitamos en materia de planificación familiar y anticoncepción a médicos, enfermeras y trabajadoras sociales de los centros de salud.

### Salud de grupos vulnerables

Impulsamos la prevención y la atención de enfermedades en grupos vulnerables con enfoque en la disminución de los factores de riesgo causantes de enfermedades crónicas no transmisibles.

Detectamos diabetes mellitus, hipertensión arterial y obesidad, mediante la aplicación de cuestionarios de factores de riesgo a la población mayor de 20 años. Identificamos este año a 26 mil personas con factores de riesgo de diabetes mellitus, a 27 mil de hipertensión arterial y a casi 64 mil de obesidad, a quienes realizamos estudios para su diagnóstico confirmatorio, y en su caso, iniciamos su tratamiento. Les otorgamos 404 mil consultas de seguimiento y control.

Padecimientos frecuentes en hombres en edad adulta son la hipertrofia prostática y el cáncer de próstata. Aplicamos 98 mil 778 cuestionarios en mayores de 45 años para identificar factores de riesgo de estos padecimientos y quienes resultan positivos son referidos a las unidades hospitalarias para su confirmación y tratamiento.

Mantenemos bajo control a la tuberculosis. Su morbilidad es de 32 casos nuevos por cada 100 mil habitantes, con tendencia estable. El comportamiento de la mortalidad por su causa en los últimos cinco años es ligeramente decreciente, en 2011 la tasa fue de 2.51.

Atendemos de manera integral y sin costo a todo enfermo de tuberculosis. En 2012 diagnosticamos y tratamos a 1 mil 237 personas. Intensificamos la detección de este padecimiento con 33 mil estudios de microscopía de esputo en personas con síntomas respiratorios.

A los mayores de 60 años, aplicamos 158 mil 504 dosis de vacunas contra la influenza estacional y 32 mil 775 contra el neumococo.

Con la finalidad de acercar la detección de tuberculosis a las zonas rurales, realizamos una campaña intensiva de detección en los cinco municipios de mayor incidencia, con un laboratorio móvil en el que aplicamos 1 mil 500 baciloscopías y diagnosticamos diez casos nuevos de este padecimiento, a quienes iniciamos tratamiento.

En Tamaulipas, trabajamos para la eliminación de la lepra. Esta enfermedad tiene en el estado una incidencia de 2.4 casos nuevos por cada 1 millón de habitantes y su prevalencia es de 5.8 por cada 1 millón de habitantes. Con los estudios de detección de la lepra identificamos diez casos nuevos, a quienes proporcionamos tratamiento. Tenemos en control a 19 pacientes.

Atendemos la salud mental con una red de servicios disponibles en los centros de salud urbanos y suburbanos, en hospitales y en unidades médicas especializadas en salud mental. Disponemos de dos centros de hospitalización con 90 camas censables en total.

Otorgamos 86 mil consultas de psicología y psiquiatría, además de 1 mil 850 pláticas psicoeducativas a 27 mil 750 personas para la prevención y promoción de la salud mental, y la detección temprana de problemas conductuales y su atención. De las instituciones de salud mental han egresado 640 pacientes.

## Prevención y tratamiento de las adicciones

Las adicciones son un problema de salud pública que afecta con mayor frecuencia a los adolescentes y jóvenes.

Con estudios en adolescentes identificamos 316 colonias donde el riesgo de adicciones es mayor, principalmente en las regiones fronteriza y sur. En estas colonias, proporcionamos orientación y consejería a la población escolar en 1 mil 291 escuelas de nivel básico.

Para contribuir a la prevención de adicciones y propiciar conductas saludables, capacitamos a más de 53 mil adolescentes con los modelos preventivos Habilidades para la vida y Mitos y realidades de las drogas, 4 mil más que el año previo.

En los centros Nueva Vida atendemos a la comunidad con 15 mil 257 acciones de promoción de la salud y prevención de las adicciones que incluyen pláticas de sensibilización, talleres preventivos e informativos y tamizajes dirigidos a más de 255 mil adolescentes y sus padres. De manera adicional realizamos más de 98 mil intervenciones de asesoría, orientación y tratamiento breve a casi 36 mil personas con riesgo o consumidores de sustancias adictivas.

Rehabilitamos a 628 personas de las 1 mil 255 referidas por los centros Nueva Vida, por adicción al alcohol, tabaco y drogas ilícitas, 34 por ciento más que el año anterior.

En colaboración con organismos de la sociedad civil autorizados, otorgamos atención residencial a 1 mil 464 personas con problemas de adicción, en su mayoría adultos, para su tratamiento, quienes fueron identificados y referidos por los centros Nueva Vida.

Durante la Semana Nacional Compartiendo esfuerzos con Alcohólicos Anónimos, informamos a 58 mil 908 personas sobre los riesgos del alcoholismo y referimos a los centros Nueva Vida a 415 personas para su tratamiento.



## Vigilancia epidemiológica

Mantenemos activos el comité estatal y los jurisdiccionales de seguridad en salud. Elevamos la eficacia del Sistema de Vigilancia Epidemiológica para identificar y controlar con oportunidad riesgos y daños a la salud causados por dengue, sarampión, rubeola, hepatitis, parotiditis y cólera. Atendemos de manera inmediata brotes epidémicos hasta su control.

Integramos 12 brigadas adicionales con personal calificado para atender las emergencias epidemiológicas y sanitarias. Disponemos de una reserva estratégica de medicamentos, vacunas e insumos sanitarios.

En la Red Estatal de Vigilancia Epidemiológica elaboramos 5 mil 200 estudios epidemiológicos y atendimos y controlamos 42 brotes epidémicos. Mejoramos el índice de desempeño de vigilancia epidemiológica, de 90.2 por ciento a 92.4. Impartimos el diplomado Gerencia y administración de sistemas de salud, convenido con el Instituto Nacional de Salud Pública a 29 de nuestros epidemiólogos.

Llevamos a cabo 25 mil verificaciones y dictámenes sanitarios a establecimientos comerciales y de servicios. Realizamos 60 mil monitoreos de cloro residual en el agua para uso y consumo humano. El 99.2 por ciento cumplieron con el estándar de la Norma Oficial Mexicana, NOM-127-SSA1-2002 de calidad del agua. Tamaulipas se ubica por arriba de la media nacional en este indicador sanitario.

En los sistemas de agua potable efectuamos 310 análisis bacteriológicos de agua de consumo humano, con resultados que dan cumplimiento a la NOM-179-SSA1-1998.

Nuestras localidades con más de 20 mil habitantes están libres de contaminación por plomo, arsénico y flúor, de acuerdo con los resultados del análisis físico químico del agua de uso y consumo humano.

Para reducir los riesgos a la salud y en cumplimiento de las normas sanitarias de los prestadores de servicio, expedimos 2 mil 550 licencias sanitarias a profesionales de la medicina, 1 mil 100 a farmacias con productos controlados, 200 a empresas manejadores de plaguicidas. Expedimos 4 mil 200 permisos sanitarios de importación.

Procesamos 3 mil 500 exámenes microbiológicos de alimentos y agua, para comprobar su calidad e inocuidad, y se identificó que están libres de contaminantes.

Inspeccionamos la sanidad de los 38 rastros que operan en el estado. Identificamos carencias estructurales y normativas y recomendamos a los ayuntamientos las medidas sanitarias pertinentes para evitar que sean focos de riesgo para la salud de la población.

Atendimos 160 notificaciones por reacciones adversas a medicamentos. Las reportamos a la Cofepris y aplicamos las medidas pertinentes para evitar riesgos a la salud.

Verificamos mediante 264 muestras de agua de mar la calidad sanitaria de nuestras playas. Disponemos de información actualizada y accesible vía internet para los vacacionistas. Tenemos playas libres de contaminación bacteriana, para realizar turismo saludable.

### 3. Atención al daño a la salud

Fortalecemos los servicios de atención especializada al daño a la salud con infraestructura y equipamiento médico y la mejora en la capacidad resolutoria de nuestras unidades hospitalarias.

## Infraestructura y equipo médico

Este año modernizamos e incrementamos el equipamiento de las unidades médicas de los servicios de salud. Con este equipo aumenta la capacidad resolutive de los hospitales, en especial se fortalece la capacidad diagnóstica y la atención de urgencias obstétricas y quirúrgicas.

En el área de imagenología del Hospital General de Victoria instalamos un equipo de tomografía axial computarizada, un densitómetro y un ultrasonido. Dotamos a los quirófanos con máquinas de anestesia con monitor de signos vitales, vaporizador y ventilador, lentes para laparoscopia, lámpara quirúrgica doble, monitores multiparámetros de signos vitales, y en el área de terapia intensiva camas especiales.

En el Hospital General de Matamoros reforzamos los equipos del área de radiología con un mastógrafo, equipo de rayos X, procesadora y un ultrasonido, además dotamos de un procesador de tejidos al área de patología. En el Hospital General de Altamira instalamos una autoclave de vapor.

Dotamos al laboratorio el Hospital Infantil de Tamaulipas con una centrífuga de piso refrigerada y un microscopio triocular, además de un equipo de ultrasonido y un desfibrilador con monitor. En el área quirúrgica del Hospital de Nuevo Laredo instalamos dos autoclaves y dotamos al Hospital Integral de Aldama con una máquina para anestesia.

Asignamos al laboratorio del Hospital General de Reynosa un microscopio binocular y una campana de flujo laminar. Proporcionamos al Hospital General de Tampico un ventilador volumétrico y de presión y un electrocardiógrafo multicanal para el área de cuidados intensivos, y para el área quirúrgica una máquina de anestesia con monitor y ventilador integrado.

En el Hospital General de Río Bravo asignamos al área quirúrgica el instrumental para salpingoclasia, histerectomía vaginal, cesárea, legrado, cirugía general integral, cirugía mayor, histerectomía abdominal, gastrectomía, cirugía rectal básica, básico odontológico y amigdalectomía, además de lámpara de fototerapia de pedestal, rectoscopio y bomba de irrigación.

Dotamos al Hospital Civil de Madero con un electrocardiógrafo multicanal y al Hospital Infantil de Reynosa con un esterilizador de vapor. En el equipamiento hospitalario se invirtió un total de 101 millones 155 mil pesos.

Con el programa Fortalecimiento, modernización y mantenimiento preventivo llevamos a cabo obras en 105 centros de salud, 12 centros Nueva Vida y dos unidades de hemodiálisis. Los recursos aplicados en este rubro ascienden a 13 millones 590 mil pesos. Dotamos a 12 centros de



salud y seis hospitales con ambulancias equipadas. La inversión fue de 10 millones 440 mil pesos.

En Nuevo Laredo entregamos las nuevas instalaciones de la Oficina Jurisdiccional y el Centro de Salud Rector, y remodelamos los quirófanos del Hospital Civil. En estas obras se invirtieron 52 millones de pesos.

Reforzamos la red de frío del programa de vacunación universal, con la instalación de cuatro cámaras prefabricadas en las jurisdicciones sanitarias de Mante, Matamoros, Nuevo Laredo y Reynosa, con el ejercicio de 11 millones 500 mil pesos.

Pusimos en funcionamiento una unidad médica especializada para la detección y diagnóstico de cáncer de mama en Ciudad Victoria, con una inversión de 35 millones de pesos. Dispone de mastógrafo digital y una clínica de mama. Con esta unidad incrementamos la capacidad de atención en 5 mil mastografías anuales.

### Atención médica especializada

Nuestras unidades hospitalarias de segundo y tercer nivel cuentan con 1 mil 417 camas censables y 858 no censables. Con un indicador de 1.02 camas por cada mil habitantes, superior a la media nacional cumplimos con el estándar de la Organización Mundial de la Salud.

Otorgamos en los hospitales 578 mil consultas de especialidad y 171 mil atenciones de urgencias. Egresaron 82 mil 539 pacientes, llevamos





a cabo 42 mil 483 cirugías, atendimos 17 mil 323 partos y 10 mil 745 cesáreas. Realizamos 2 millones 983 mil estudios de laboratorio y 233 mil estudios de imagenología.

Ampliamos las opciones de atención para los pacientes con cáncer. En el Centro Oncológico de Tamaulipas tratamos a 480 personas que presentaron algún tumor maligno. Les proporcionamos 6 mil 281 consultas en los servicios de oncología médica, gineco-oncología, radio-oncología, clínica del dolor y psico-oncología. Proporcionamos 7 mil 140 tratamientos de radioterapia y 3 mil 382 tratamientos de quimioterapia.

El Centro Oncológico de Tamaulipas ha mantenido la acreditación por el Fondo de Protección de Gastos Catastróficos en cáncer de mama y de testículos durante cinco años consecutivos. El fondo ha cubierto 30 millones de pesos en el presente año por gastos integrales de los pacientes atendidos.

En Tamaulipas contamos con cuatro centros acreditados para cirugía de cataratas, dos públicos, el Hospital General de Ciudad Victoria y el Hospital Regional de Alta Especialidad, y dos privados, la Clínica del Noreste de Reynosa y la Clínica Optavisión de Ciudad Victoria. En el año se efectuaron 405 cirugías cubiertas con el Fondo de Protección de Gastos Catastróficos.

Mejoramos la calidad de vida de 35 niños que padecen diabetes tipo I, a quienes proporcionamos bombas de infusión de insulina para el adecuado control metabólico y evitar complicaciones.



Con el programa Telesalud acercamos los servicios especializados a la población en localidades lejanas, mediante el modelo de atención médica a distancia para pacientes crónico-degenerativos en centros de salud. Aumentamos la capacidad resolutive, evitamos traslados y disminuimos costos.

Otorgamos atención médica de alta especialidad en el Hospital General de El Mante por medio del enlace de Telesalud con la unidad de cuidados intensivos neonatales del Hospital Infantil de Tamaulipas. Con este sistema logramos la detección de padecimientos in útero, malformaciones congénitas, cardiovasculares, gastroquiasis, placenta previa para su referencia y atención oportuna.

## 4. Modernización de los servicios de salud

Elevamos la calidad de los servicios de salud en Tamaulipas al incorporar a la práctica médica nuevas técnicas y procedimientos. La mejora profesional es una práctica permanente para impulsar el desarrollo de nuestro sistema de salud.

### Enseñanza e investigación

Firmamos convenios de colaboración con universidades. Publicamos 25 estudios en revistas indexadas en los temas de salud mental, tuberculosis, heridas crónicas, cáncer, enfermedades pediátricas y obesidad. En coordinación con la Universidad de Monterrey, UDEM, organizamos el Diplomado de Investigación Clínica en el que participaron 32 profesionales de la salud.

En coordinación con el Instituto de Investigación en Salud de Cambridge, Massachusetts, Estados Unidos de América, el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, la Universidad de Monterrey, la Universidad Autónoma de Tamaulipas, la Secretaría de Salud y la Secretaría de Educación Pública, capacitamos a 167 profesionales de la salud dentro del programa de desarrollo para la mejora continua. Impartimos cinco diplomados en administración, medicina, investigación en salud, calidad y seguridad del paciente y administración en trabajo social.

Participamos junto con el Instituto Nacional de Pediatría y el Laboratorio Sanofi, en el protocolo de investigación de la eficacia y seguridad para una nueva vacuna tetravalente contra el dengue, en niños y adolescentes sanos de nueve a 16 años en América Latina.

Resultado de las investigaciones incorporamos nuevos procedimientos en el manejo de pacientes con diabetes y sus complicaciones, y métodos diagnósticos para la atención oportuna del dengue y la tuberculosis. En coordinación con las universidades alemanas de Witten y Meinz



instalamos clínicas para el manejo de úlceras hipóxicas en los hospitales civiles de Ciudad Madero y Victoria, y en los hospitales generales de El Mante, Matamoros, Reynosa y Tampico. Atendimos a 1 mil 200 pacientes, el 71 por ciento se recuperó y mejoró su calidad de vida. Evitamos complicaciones que incluyen la amputación de miembros inferiores. Promovimos en coordinación con las universidades locales la observancia obligatoria de protocolos de investigación clínica y salud pública por parte de los 212 médicos internos de pregrado, 226 pasantes de servicio social y 179 residentes, con el fin de complementar su preparación. Elaboramos 617 estudios y ensayos de investigación.

### Transplante de órganos y transfusión sanguínea

En Tamaulipas disponemos de 16 unidades hospitalarias integradas al Programa Estatal de Trasplantes, autorizadas por la Comisión Federal de Protección Contra Riesgos Sanitarios, Cofepris. Este año realizamos 18 trasplantes de riñón y 20 de córnea. Recibimos la donación voluntaria de 36 córneas, 18 riñones y tres médulas óseas.

Se integró la red de hospitales procuradores de trasplantes con los hospitales generales de Reynosa y Victoria, Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria, Infantil de Tamaulipas y Regional del IMSS de Ciudad Madero.

Promovemos la cultura de la donación de órganos y tejidos con fines de trasplantes mediante mensajes transmitidos en los medios de



comunicación. Intensificamos la promoción durante la Semana Nacional de la Donación y Trasplantes y entregamos constancias al mérito altruista a los donadores o sus familiares.

Este año hemos recolectado 17 mil 688 unidades de sangre donadas. Pasamos de 4.4 por ciento en 2011, a 12.0 por ciento de donación altruista en 2012. La media en el país es de tres por ciento. Tamaulipas ocupa el primer lugar nacional en recolección total de unidades.

### Ética en la atención médica

Acordamos con las universidades públicas y privadas integrar a su plan de estudios las materias de bioética y calidad en la atención, en las licenciaturas Medicina y Enfermería.

Diez hospitales de nuestra red tienen instalado y en funcionamiento su comité de bioética en investigación. Todos los proyectos de investigación son validados por el Comité Estatal de Ética en Investigación, para el cumplimiento de las normas bioéticas.

Dimos mayores facultades a la Comisión Estatal de Conciliación y Arbitraje Médico del Estado de Tamaulipas al transformarla en organismo público descentralizado, y ofrecer a la sociedad tamaulipeca una opción extrajudicial sólida para dirimir las controversias derivadas del acto médico. Atendimos 688 inconformidades y logramos conciliar el 95 por ciento, cifra mayor al indicador nacional de 85.

# B. Educación integral

## 5. Cobertura, calidad y pertinencia

Fortalecemos la cobertura, calidad y pertinencia de la oferta educativa para consolidar el acceso, permanencia y conclusión de estudios de todos los niños y jóvenes tamaulipecos en el sistema educativo estatal. Mejoramos nuestra infraestructura, la preparación de nuestros docentes y la calidad de nuestra oferta educativa en todos los niveles, para estimular y ampliar el acceso al sistema escolar.

### Ampliación de la cobertura educativa

En el ciclo escolar 2011-2012 alcanzamos una cobertura de 97.2 por ciento en educación básica, de 68.1 en media superior y de 33.5 en superior, de acuerdo con la Secretaría de Educación Pública, SEP. Nuestro estado registra 9.3 grados promedio de escolaridad, superior a la media nacional de 8.7.

Ocupamos el lugar número nueve a nivel nacional en analfabetismo con una tasa de 3.3 por ciento, mejor que la media nacional de 6.7, según la SEP. Mantenemos el reconocimiento de estado libre de analfabetismo, otorgado por el Instituto Nacional de Educación para los Adultos, INEA, de la SEP.

Alcanzamos 93.1 por ciento en eficiencia terminal en educación primaria, 80.6 en secundaria y 76.9 en bachillerato.

En el ciclo escolar 2011-2012 atendimos a un total de 964 mil 163 alumnos de todos los niveles educativos con 51 mil 189 docentes en 6 mil 513 escuelas. Con base en la estadística básica del sector educativo trabajamos en procesos de planeación, programación y asignación de recursos, y en acciones para el fortalecimiento del quehacer educativo.

En educación básica, que incluye los servicios de inicial, especial, preescolar, primaria y secundaria, atendimos a 731 mil 236 alumnos con 34 mil 307 docentes y personal administrativo en 5 mil 954 escuelas públicas y privadas.

Ampliamos nuestra cobertura educativa a 1 mil 93 alumnos de los municipios de Altamira, Bustamante, Hidalgo, Jaumave, Matamoros, Nuevo Laredo, Ocampo, Reynosa, Río Bravo y Victoria con la creación de 12 nuevos centros escolares de educación básica.



En educación especial registramos 20 mil 208 niños y jóvenes, atendidos por 1 mil 305 maestros en los 60 Centros de Atención Múltiple, CAM, y las 122 Unidades de Servicio de Apoyo a la Escuela Regular, Usaer, instituciones que ofrecen servicios a alumnos con necesidades educativas especiales o con alguna discapacidad.

Atendimos a 11 mil 360 menores de 6 años de edad con 200 maestros en los 125 Centros de Desarrollo Infantil, Cendi, que ofrecen servicios asistenciales y educativos a hijos de padres y madres trabajadoras.

En el nivel educativo preescolar, primer entorno formativo después del núcleo familiar, nuestros niños inician su aprendizaje. En el ciclo escolar 2011-2012 registramos una matrícula de 119 mil 240 alumnos de 3, 4 y 5 años de edad con 6 mil 100 docentes en 2 mil 324 jardines de niños públicos y particulares.

En educación primaria atendimos a 407 mil 619 alumnos en 2 mil 535 escuelas con 14 mil 987 maestros.

En las tres modalidades de educación secundaria, registramos 165 mil 621 alumnos atendidos por 11 mil 275 docentes en 744 escuelas. En la modalidad general atendimos a 88 mil 728 alumnos, en la técnica a 61 mil 806 estudiantes y en la modalidad telesecundaria a 15 mil 87 alumnos.

Fortalecemos la modalidad educativa de escuelas de tiempo completo para favorecer a las madres trabajadoras y a las familias en las que

ambos padres laboran, mediante la ampliación del horario escolar y su correspondiente programación de actividades educativas.

Extendemos la jornada escolar y ampliamos las oportunidades de aprendizaje para 16 mil 999 alumnos de 75 escuelas públicas de educación básica con el programa Escuelas de Tiempo Completo, 68 de nivel primaria, dos de nivel secundaria y cinco de educación preescolar. Actualmente son escuelas de tiempo completo 115 de primaria y tres de secundaria, ubicadas en 23 municipios.

Con la colaboración de 204 docentes y 70 directivos y una inversión de 22 millones 521 mil pesos, promovemos el proceso enseñanza-aprendizaje, el fomento del arte y la cultura, la recreación y activación física, el desarrollo de habilidades digitales, el aprendizaje del inglés y la adopción de hábitos saludables. La meta para el ciclo escolar 2012-2013 es alcanzar 200 escuelas de tiempo completo.

Apoyamos el ingreso y conclusión del nivel educativo básico de los tamaulipecos mayores de 15 años que se encuentran en rezago educativo. Con una inversión conjunta estado-federación cercana a los 71 millones de pesos, brindamos atención a 33 mil 552 jóvenes y adultos, 1 mil fueron alfabetizados, 3 mil 183 concluyeron su educación primaria, 8 mil 119 su secundaria y 21 mil 530 se encuentran en proceso de culminación del nivel educativo.

Tamaulipas es cuarto lugar nacional en los resultados del programa Atención a la demanda de educación de adultos, evaluación que mide la eficiencia, eficacia, operación y calidad del desempeño de los programas estatales en toda la República Mexicana.

En las zonas receptoras de población migrante procuramos la continuidad y equidad en la educación básica de niños y jóvenes que se movilizan entre México y Estados Unidos de América. Con el programa Binacional de Educación Migrante, otorgamos reconocimiento oficial de primaria y secundaria a la población estudiantil que cambia su residencia entre México y Estados Unidos de América. Atendimos a 17 mil 661 alumnos de educación básica de nacionalidad extranjera y emitimos 63 boletas binacionales de transferencia para estudiantes emigrantes, documento que contiene la información necesaria para acreditar los estudios y ubicar al alumno migrante en el grado escolar que le corresponda. En Tamaulipas todos los jóvenes egresados de educación secundaria tienen un lugar para continuar sus estudios en instituciones de algún subsistema de educación media superior.

Observamos el marco de la obligatoriedad de la educación media superior. En agosto registramos una matrícula sin precedente de 49 mil 83 estudiantes de nuevo ingreso en las escuelas públicas y privadas. Brindamos la oportunidad de continuar con su preparación académica a los jóvenes que están en edad de iniciar su bachillerato.

Ampliamos la cobertura en educación media superior para atender a 119 mil 288 alumnos con 7 mil 428 docentes en 368 escuelas. En el nivel profesional medio atendimos a 10 mil 893 estudiantes en 40 escuelas con 699 maestros y en el nivel bachillerato a 108 mil 395 alumnos en 328 escuelas con 6 mil 729 docentes. Alcanzamos una cobertura de 68.1 por ciento en este nivel educativo, que nos ubica por encima de la media nacional.

Ofrecemos educación media superior en el ciclo escolar 2011-2012 en 74 escuelas del Colegio de Bachilleres del Estado de Tamaulipas, Cobat, siete del Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, 15 del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, 14 de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, 47 de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti, un Centro de Estudios de Bachillerato, un Centro de Estudios Tecnológicos del Mar, Cetmar, cinco preparatorias federalizadas, una escuela preparatoria tecnológica municipal de Altamira, siete preparatorias federales por cooperación, el Colegio de San Juan Siglo XXI, siete escuelas preparatorias de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, y 188 escuelas particulares.

Incrementamos el número de escuelas públicas del nivel medio superior en 36 respecto al año anterior, y en 14 en el caso de particulares. En total ampliamos la cobertura con 50 nuevas escuelas en Tamaulipas.

En el Colegio de Bachilleres del Estado de Tamaulipas, Cobat, atendemos una matrícula de 15 mil 599 alumnos con 732 docentes en 74 escuelas ubicadas en 33 municipios. En el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, atendemos una matrícula de 4 mil 534 alumnos con 195 docentes en siete escuelas ubicadas en los municipios de Altamira, Matamoros, Reynosa y Victoria. Ampliamos la cobertura del Itace en los planteles de Altamira, Victoria y Reynosa al ofrecer el turno vespertino para atender a 500 estudiantes más.

En la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, Dgeti, registramos a 47 mil 451 alumnos en 47 escuelas con 2 mil 42 docentes, distribuidos en 18 municipios. En la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, Dgeta, atendemos a 6 mil 353 alumnos en 14 escuelas y nueve extensiones, con 420 docentes, distribuidos en 17 municipios. En los Centros de Capacitación para el Trabajo Industrial, Cecati, se atienden a 35 mil 787 alumnos, con 728 docentes, en 116 centros educativos ubicados en los municipios de Altamira, Ciudad Madero, Gustavo Díaz Ordaz, Hidalgo, El Mante, Matamoros, Mier, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico, Valle Hermoso, Victoria y Xicoténcatl.



En el Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Tamaulipas, Conalep, registramos una matrícula de 8 mil 219 estudiantes con 435 docentes en 15 escuelas ubicadas en El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria.

En el ciclo escolar 2011-2012, Tamaulipas se ubica en la sexta posición nacional de cobertura de educación superior, de acuerdo con el sistema de indicadores de la Secretaría de Educación Pública, SEP.

Damos solidez a la cobertura de la educación superior en los programas de pre y posgrado. Los 95 mil 173 alumnos de licenciatura y 6 mil 168 de técnico superior representan una cobertura del 30 por ciento del total de tamaulipecos en edad para cursar el nivel de educación superior y los 12 mil 298 estudiantes de nivel posgrado significan un 3.7 por ciento de cobertura en este grado académico. Este año incrementamos la cobertura en 1.2 puntos porcentuales en el nivel profesional medio. Estos indicadores nos ubican por encima de la media nacional.

Atendimos una matrícula de educación superior de 113 mil 639 alumnos con 9 mil 454 docentes en 95 instituciones educativas, siete institutos tecnológicos, cinco universidades tecnológicas, tres universidades politécnicas, 12 instituciones formadoras de docentes, cinco escuelas de la Universidad Pedagógica Nacional, UPN, una Escuela Náutica Mercante, un Centro de Actualización del Magisterio, CAM, 57 instituciones particulares, El Colegio de San Juan Siglo XXI, el



Centro de Investigación y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, Cinvestav, Tamaulipas, El Colegio de Tamaulipas, el Centro de Rehabilitación y Educación Especial, CREE, y la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT.

En las universidades politécnicas registramos a 1 mil 601 alumnos, atendidos por 145 docentes en los municipios de Altamira, Miguel Alemán y Victoria. Este año, la matrícula se incrementó en más de 30 por ciento y 110 por ciento en la plantilla docente.

En los institutos tecnológicos atendemos a 21 mil 38 alumnos con 1 mil 356 docentes en los municipios de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Victoria.

En el subsistema de universidades tecnológicas atendemos una matrícula de 7 mil 538 estudiantes, 25 por ciento más que la registrada en el ciclo anterior, con 376 maestros en los municipios de Altamira, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Soto la Marina.

En las escuelas normales atendemos a 9 mil 888 alumnos con 1 mil 140 docentes en 12 instituciones. En las cinco escuelas de la Universidad Pedagógica Nacional, UPN, registramos una matrícula de 1 mil 214 estudiantes atendidos por 118 maestros.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, registra una matrícula de 38 mil 987 alumnos atendidos por 2 mil 283 docentes en sus 27 escuelas distribuidas en todo el estado.



Efectuamos estudios de pertinencia para crear nuevos programas, reestructurar los existentes y adecuarlos a las demandas de los sectores productivos estatales, por medio de la instalación del Consejo Estatal de Vinculación de la Educación en Tamaulipas, y los comités regionales de vinculación, Corevi, de Reynosa y El Mante. Estos cuerpos colegiados promueven el establecimiento de una red colaborativa entre los sectores educativo y empresarial para el desarrollo de actividades académicas, deportivas y culturales entre los alumnos de nivel medio superior y superior.

### Vinculación, ciencia y desarrollo tecnológico

Promovemos una política de ciencia y desarrollo tecnológico en la educación media superior y superior, mediante la vinculación de instituciones de investigación y formación científica con los sectores productivos del estado.

En colaboración con Carnegie Mellon University, cuatro docentes de la Universidad Tecnológica de Matamoros recibieron la certificación en tecnologías de información y comunicación y en el desarrollo de software para beneficiar a 90 alumnos del programa educativo de técnico superior universitario en tecnologías de la información y comunicaciones área redes y telecomunicaciones.



Con el Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria, ITCV, contribuimos al desarrollo tecnológico de la región. Este año 44 estudiantes desarrollaron 16 prototipos relacionados con las áreas de ingeniería industrial, en sistemas computacionales, en energías renovables, electrónica y mecánica.

Favorecemos la articulación de la educación técnica y profesional con la demanda laboral de los sectores productivos y el desarrollo económico de las regiones mediante una oferta educativa pertinente en los niveles educativos medio superior y superior. Bajo las directrices de la Reforma Integral de la Educación Media Superior, RIEMS, se crearon los comités interinstitucionales de formación profesional, que coordinan las actividades relativas a las carreras o especialidades.

Con el portal de la Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior, orientamos a los estudiantes y padres de familia para que conozcan la oferta educativa en el estado. A la fecha cuenta con 41 mil visitas para beneficiar a 51 mil estudiantes de tercer año de secundaria y a 91 mil de educación media superior.

Promovemos la incorporación de 23 mil 996 alumnos en 12 planteles educativos del Cecati donde se imparten 28 especialidades para el desarrollo de capacidades para el trabajo.





Impulsamos el reconocimiento a los estudiantes que cursan la educación superior con el otorgamiento de becas empresariales por el desarrollo de servicios de investigación en el sector productivo.

En el marco del certamen estatal Premio Kemet a la innovación tecnológica, 40 alumnos e investigadores tamaulipecos aplicaron su creatividad e inventiva con 25 soluciones a seis problemas tecnológicos reales de esta empresa.

Para contribuir al desarrollo de habilidades y competencias laborales de los estudiantes de educación media superior y superior establecimos acuerdos para prácticas profesionales y estadías en empresas e instituciones educativas nacionales e internacionales.

Implementamos en los ocho planteles del Conalep, el modelo dual alemán, en el que alumnos de quinto y sexto semestre asisten el 75 por ciento del tiempo a una empresa y el resto a la escuela.

Este año, 440 alumnos de la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, realizan sus estancias y estadías en 70 empresas, organismos y centros de investigación. Firmamos convenios con la Universidad Rice de Houston, Texas y con The University of Texas-Pan American, UTPA.

Celebramos la firma de un convenio con 12 nuevas empresas de la región y del país para la realización de estancias y estadías de los alumnos de la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, UPRR, instrumento

que les permite aplicar sus habilidades y competencias y les facilita su inserción al mercado laboral.

Resultado del convenio celebrado con la Universidad de Auburn en Alabama, Estados Unidos de América, tres catedráticos de la Universidad Tecnológica del Mar Tamaulipas Bicentenario están en proceso de obtener la certificación internacional para profesionales en acuicultura.

En la Universidad Tecnológica del Mar de Tamaulipas Bicentenario, UT-MarT, colocamos a 61 estudiantes en centros de investigación de especies marinas en Walt Disney World de Orlando, Florida, en el sector hotelero de Tamaulipas y Baja California Sur, en dependencias públicas locales que fomentan el turismo sustentable y con emprendedores de pequeñas y medianas empresas incubadas en esta misma institución.

Fortalecemos la vinculación empresa-universidad mediante la firma de siete convenios entre el sector productivo, organismos públicos e instituciones públicas, y la Universidad Politécnica de Altamira, con el objetivo de colaborar en programas de docencia y en el desarrollo de proyectos científicos y de investigación. Un total de 195 alumnos realizó su primera estancia, 93 la segunda y 58 la estadía en 108 empresas e instituciones de los sectores privado, público y social. Destacan las empresas Kaltex Fibers, Pemex, Altamira Terminal Portuaria, Comisión Federal de Electricidad y Posco México.

En el semestre enero-junio, un total de 3 mil 297 alumnos de los planteles de la Dgeti realizó sus prácticas profesionales gracias a la concertación de 619 convenios y 5 mil 325 en servicio social, con la firma de 261 convenios.

Con recursos federales y estatales invertidos en investigaciones científicas y proyectos de desarrollo tecnológico avanzamos en el cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016. Este año se aprobaron 83 proyectos, entre los que se distinguen 32 propuestas para la difusión y divulgación de la ciencia y tecnología, 33 proyectos de investigación y ocho proyectos para el desarrollo industrial, con una inversión de 63 millones 331 mil pesos del Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-gobierno del estado, Fomix.

Fortalecemos la oferta de programas de posgrado de calidad y de reconocimiento internacional en nuestro estado con su acreditación por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Conacyt.

En Tamaulipas registramos un total de 28 programas de especialidad, maestría y doctorado inscritos en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad, PNPC, del Conacyt, en las áreas del conocimiento de biotecnología, tecnologías de la información y comunicación, tecnología avanzada, medio ambiente, agroindustrial, salud, eléctrico-electrónico,

agropecuaria, ciencias jurídicas, comunicación, ciencias administrativas y energías alternativas.

Las instituciones educativas que ofertan estos programas son la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, los institutos tecnológicos de Ciudad Madero y Ciudad Victoria, el Centro de Biotecnología Genómica, el Centro de Investigación en Ciencia Aplicada y Tecnología Avanzada, Cicata, el Centro de Investigación y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, Cinvestav Tamaulipas, la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, y la Universidad Da Vinci, ubicada en Victoria.

En nuestro estado se registran 170 investigadores miembros del Sistema Nacional de Investigadores, SNI, que prestan sus servicios en instituciones de educación superior y centros de investigación. Este año diez investigadores se incorporaron al SNI en Tamaulipas.

Los investigadores del SNI en Tamaulipas reciben un estímulo de 23 millones 800 mil pesos anuales del Conacyt. Nuestra meta establecida en el Programa Estatal de Educación es de 300 investigadores al término de la presente administración.

En Tamaulipas contamos con miembros del SNI en las especialidades biología y química 12, en biotecnología y ciencias agropecuarias 48, en ciencias sociales 20, en físico matemáticas y ciencias de la tierra 13, en humanidades y ciencias de la conducta 21, en ingeniería y tecnología 50 y en medicina y ciencias de la salud seis.

Del total de miembros del SNI, 106 tienen la distinción de investigador nacional nivel uno, 11 de nivel dos, uno de nivel tres y 52 son candidatos a investigador nacional.

Por institución educativa, la UAT cuenta con 75 investigadores, el Instituto Tecnológico de Ciudad Madero con 21, el Centro de Biotecnología Genómica 16, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias con sede en Río Bravo 14, el Centro de Investigación en Ciencia Aplicada y Tecnología, Cicata, 14, el Cinvestav Tamaulipas nueve, la Universidad Politécnica de Victoria seis, el Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria tres, El Colegio de la Frontera Norte en Nuevo Laredo tres, y el de Matamoros dos, las universidades politécnicas de la Región Ribereña tres y de Altamira uno, el Instituto de Estudios Superiores de Tamaulipas uno y en el Instituto Tamaulipeco para la Cultura y las Artes uno.

De los 836 tamaulipecos becados por el Conacyt, 621 estudian una maestría, 204 un doctorado y 11 una especialidad. Estudian en el extranjero 151 becarios tamaulipecos. La suma de estímulos económicos anuales entregados a los becarios es de 153 millones 853 mil pesos, el doble de lo registrado en 2010.



En 2012, registramos un total de 519 alumnos de nuevo ingreso a programas de posgrado de calidad. De los 368 tamaulipecos, 347 cursan un programa de maestría y 21 de doctorado.

Un total de 317 becarios tamaulipecos cursa programas Conacyt en instituciones académicas ubicadas en otras entidades federativas, diez son de especialidad, 157 en maestría y 150 en doctorado, con una inversión anual de 37 millones de pesos.

En instituciones académicas fuera del país, 151 tamaulipecos son becarios Conacyt desde el ciclo escolar 2011-2012. De ellos, uno es del nivel de especialidad, 117 de maestría y 33 de doctorado, con una erogación anual de 63 millones de pesos. De manera adicional en el ciclo escolar 2012-2013 se han incorporado 35 nuevos becarios tamaulipecos a programas académicos en el extranjero.

Celebramos el Certamen Estatal de Creatividad e Innovación Tecnológica, con el registro de más de 700 prototipos, 15 proyectos fueron seleccionados para participar en la fase nacional.

Alumnos de la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, representaron a México en la segunda Expo Ciencias Asia 2012, en la Universidad de Bahrein en la ciudad de Manama del Reino de Bahrein con el proyecto Máquina recicladora de latas de aluminio, iniciativa que obtuvo el primer lugar en el concurso Nacional de Expo Ciencias.

En el Certamen Estatal de Creatividad y Desarrollo Tecnológico, dos estudiantes y un asesor de la UPV, obtuvieron el primer lugar en la categoría especial con el proyecto Asistente inteligente, dispositivo para minusválidos basado en una silla de ruedas activada por computadora con reconocimiento de gestos.

Con este proyecto representaron a nuestro país en la Expo Ciencias Latinoamericana 2012, en la ciudad de Asunción, Paraguay.

Fomentamos la investigación científica mediante el otorgamiento de 91 becas de manutención a estudiantes de licenciatura por medio de la Academia Mexicana de Ciencias y el Conacyt. Los alumnos participaron en la XXII edición del curso de verano de la investigación científica que les permite la realización de estancias en instituciones y centros de investigación nacionales.

Este año las secretarías del Trabajo y Previsión Social y de Educación Pública otorgaron a la Universidad Politécnica de la Región Ribereña, mención honorífica por su participación en la categoría de generación o mejora de productos y servicios nivel superior, en su cuarta edición del Premio a la Vinculación Educación-Empresa.

## 6. Transformación del sistema educativo

Con la mejora de la preparación de nuestros docentes, la integración de comunidades escolares, la participación de los padres de familia y la evaluación periódica de nuestros esfuerzos y resultados, transformamos el Sistema Educativo Estatal para formar ciudadanos con aptitudes y destrezas útiles para la vida.

### Mejora de la calidad educativa

En mi gobierno transformamos el sistema educativo que forma ciudadanos con conocimientos y competencias para la vida. Privilegiamos la mejora continua del proceso enseñanza-aprendizaje, la calidad docente, la efectiva coordinación entre los actores del sector y la cultura de la evaluación.

En el Programa Estatal de Educación sustentamos los principios de observancia para una formación integral de los educandos que favorezca el incremento de sus habilidades y capacidades. Fundamentamos la educación en la pertinencia de los programas y métodos educativos acordes con los requerimientos de desarrollo de los sectores productivos, la sociedad del conocimiento y la innovación y desarrollo tecnológicos.



En todos los niveles educativos aplicamos procesos de enseñanza-aprendizaje que permiten a los alumnos adquirir conocimiento, aplicar metodologías para discernir y decidir sobre problemáticas específicas y adoptar los valores de disciplina y responsabilidad, factores esenciales en la formación de niños y jóvenes con conocimientos para una vida productiva y armónica.

En 2012, alumnos y maestros de todas las escuelas públicas de educación básica reciben 5 millones 192 mil ejemplares de libros de texto gratuitos con una inversión estatal de 2 millones de pesos para su distribución.

En el nivel secundaria distribuimos 937 mil libros de texto y suministramos 30 mil libros de cursos básicos para la capacitación de docentes, con recursos por 17 millones de pesos.

Fortalecemos la economía familiar con la distribución de 659 mil 209 paquetes de útiles escolares a escuelas públicas de educación especial, preescolar, primaria y secundaria, con la erogación de 59 millones de pesos.

Los alumnos reciben oportunamente los útiles escolares necesarios para llevar a cabo sus actividades y los padres de familia evitan el gasto recurrente de inicio de ciclo escolar.

De manera adicional en coordinación con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, distribuimos 61 mil 368 paquetes de útiles

escolares a 1 mil 37 escuelas primarias ubicadas en igual número de comunidades rurales aisladas, y 14 mil 916 paquetes a 308 telesecundarias, con el ejercicio de 5 millones 573 mil pesos.

Hacemos más eficientes los servicios escolares con el uso de tecnologías de información y comunicación. Consolidamos el Sistema Integral de Información Educativa que facilita la emisión expedita de boletas de calificaciones de todos los alumnos de educación básica para sumar 669 mil 204 boletas disponibles para los padres de familia usuarios de internet. De esta forma agilizamos y descentralizamos el servicio en beneficio de los interesados localizados en toda la geografía estatal.

En la boleta escolar que reciben todos los alumnos de educación básica, se asienta la responsabilidad para mejorar el rendimiento académico de los educandos. Aplicamos nuevas normas de control escolar e incorporamos la promoción condicionada desde segundo hasta quinto grado de primaria, medida preventiva para la deserción escolar que incentiva la evaluación formativa en la educación básica.

Con una inversión de 109 millones 368 mil pesos renovamos el equipo y fortalecemos los centros escolares. En 2012 distribuimos un total de 82 mil 889 mesabancos para 2 mil 669 planteles de educación básica que significan el 70 por ciento de las escuelas.

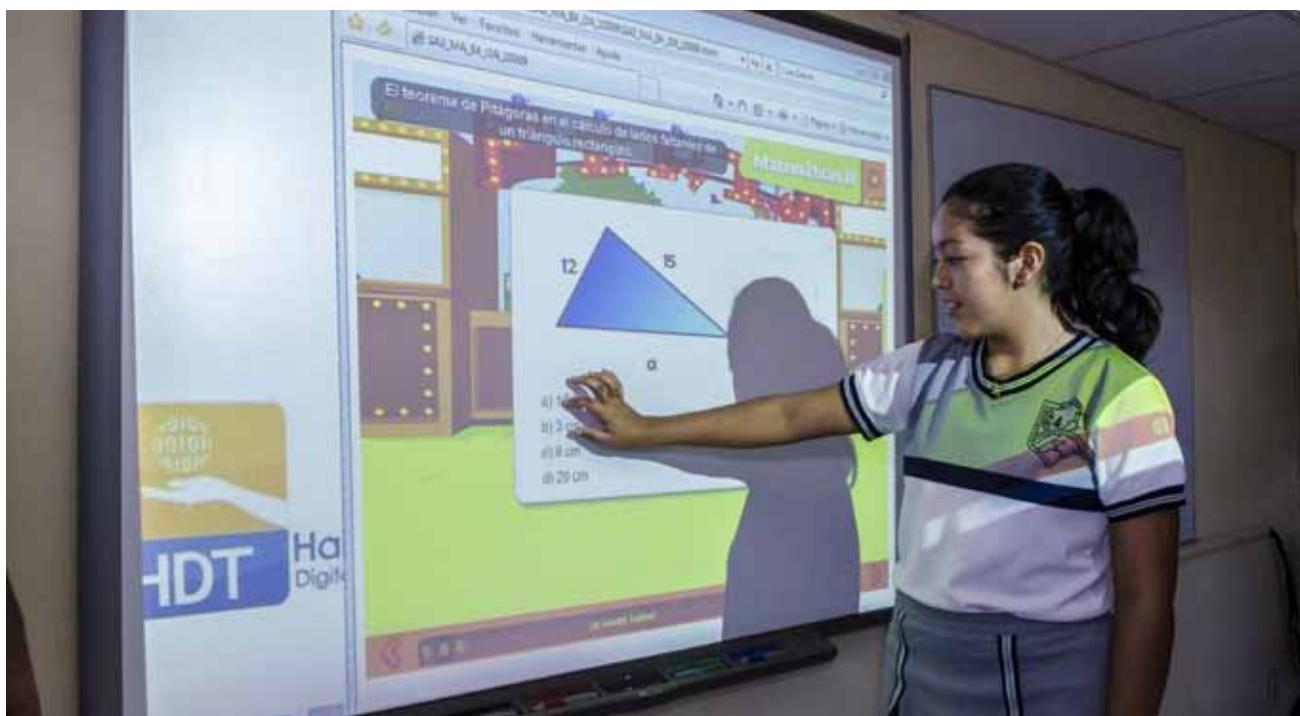
Dotamos a las escuelas de educación inicial con mesas y sillas de trabajo, y a los docentes de educación básica con escritorios y sillas. De manera adicional equipamos con bancos de laboratorio, pintarrones y mesas y sillas las aulas del programa Habilidades Digitales para Todos, HDT. En total suministramos 73 mil 346 piezas de mobiliario.

En el Programa Estatal de Educación establecimos objetivos y metas para pasar de 9.1 grados promedio de escolaridad a 11.1 al final de mi administración. Para cada una de las regiones nos comprometimos a incrementar la cobertura y mejorar la eficiencia terminal en todos los niveles educativos.

Identificamos las zonas urbanas y comunidades rurales con alumnos de bajo rendimiento académico para aplicar programas y acciones que fortalezcan su aprovechamiento escolar además de realizar actividades concurrentes con los padres de familia.

Entregamos en escuelas rurales de comunidades con alta marginación, 36 paquetes de auxiliares didácticos de preescolar, 270 de educación primaria y 77 de telesecundaria, con una erogación de 2 millones 290 mil pesos, en coordinación con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe.

En 2012, con una inversión estatal de 5 millones 500 mil pesos, beneficiamos a 450 alumnos de albergues escolares con alimentación, hospedaje, servicios de limpieza e higiene, y uniformes y calzado.



Ampliamos la cobertura, disponibilidad y acceso a material educativo y servicios digitales con recursos didácticos multimedia, videos tutoriales y acervo bibliográfico electrónico.

El programa Enciclomedia registra una cobertura de 1 mil 605 escuelas primarias para la atención de 124 mil 827 alumnos de quinto y sexto grados y 35 mil 206 alumnos de 260 secundarias para totalizar 1 mil 865 escuelas, y 4 mil 320 aulas equipadas en los 43 municipios en beneficio de 160 mil 33 alumnos.

La transición de Enciclomedia al nuevo programa Aula Base Telemática está prevista con el traslado de las computadoras existentes a los grados de tercero y cuarto de primaria y el suministro e instalación de nuevo equipo de Aula Base Telemática en los grados de quinto y sexto de primaria.

Con el programa Habilidades Digitales para Todos, HDT, impulsamos el proceso de enseñanza-aprendizaje de los alumnos de educación básica en español, matemáticas y ciencias, al tiempo que incrementamos el desarrollo de sus competencias para la vida y privilegiamos su inserción en la sociedad del conocimiento.

El modelo HDT tiene por objetivo en su primera etapa equipar e interconectar digitalmente a alumnos y docentes de los planteles del nivel educativo de secundaria. Este año se instalaron 149 aulas en escuelas



secundarias técnicas, 122 en telesecundarias y 237 en secundarias generales.

En 2012 se instalaron 508 aulas telemáticas con un total de 508 computadoras de escritorio para el maestro y 2 mil 230 computadoras portátiles para alumnos con conectividad en 85 escuelas telesecundarias, en 85 secundarias generales y en 53 secundarias técnicas, interconectadas a una red inalámbrica de tecnología wimax, en beneficio de 117 mil alumnos.

De igual forma, se inició el proceso de formación y evaluación con fines de certificación en el que capacitamos y certificamos a 58 formadores líderes de HDT, que tienen la meta de capacitar para julio de 2013 a 7 mil 375 docentes en todo el estado.

Este año, para HDT, gestionamos recursos ante la SEP por 84 millones 870 mil pesos, que se suman a recursos de años anteriores para totalizar a la fecha un presupuesto autorizado de 376 millones 536 mil pesos, inversión que se aplica en equipamiento moderno y conectividad digital de banda ancha para 508 aulas telemáticas, además de la capacitación correspondiente.

Incrementamos la conectividad a la red digital de los planteles educativos públicos de los niveles de primaria y secundaria en coordinación con la federación con los programas Habilidades Digitales para Todos, HDT, y de Conectividad N6 de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

En Tamaulipas del total de 530 mil 399 alumnos que estudian en estos niveles, más de 312 mil asisten a planteles con conectividad digital de banda ancha y acceso a internet, que significa el 59 por ciento del total de estudiantes de escuelas públicas en primaria y secundaria.

Con el Programa de Modernización Educativa instrumentamos estrategias pedagógicas complementarias para el docente de secundaria e impulsamos la utilización de nuevas tecnologías con material didáctico y multimedia que facilitan y enriquecen los contenidos curriculares y la experiencia educativa en el aula. Actualmente contamos con un total de 5 mil 281 computadoras y 199 laboratorios de informática en igual número de escuelas bajo este programa.

Los maestros Nohemí Natividad Castillo García de la escuela primaria Himno Nacional de Ciudad Victoria y José Martín Hernández Torres de la escuela secundaria general número 2 de Matamoros, resultaron ganadores en la convocatoria nacional Cómo implementar el uso de las tecnologías de la información y comunicación en el aula, y asistieron en febrero al primer encuentro de excelencia TIC-Únete 2012 en la ciudad de México.

Nuestro estado es líder en la enseñanza del idioma inglés en educación básica, y el estado que más recursos destina en esta materia. Contamos con cobertura universal en toda la educación primaria pública y en el tercer grado de preescolar. Un total de 424 mil 322 alumnos son beneficiados.

En 2012, invertimos 242 millones de pesos en el Programa Nacional de Inglés en Educación Básica, Pnieb, el 72 por ciento son recursos estatales que se invierten en servicios de más de 2 mil 500 asesores en inglés, libros de texto para docentes y alumnos, capacitaciones, acreditaciones y evaluaciones.

Ampliamos la prueba de aula en los tres grados de secundaria para realizarla en 136 escuelas que atienden a más de 120 mil alumnos. Con los resultados finales conocemos las oportunidades y fortalezas de nuestro sistema educativo para articular la enseñanza del idioma inglés en educación primaria y secundaria.

Celebramos un convenio con la UAT para la capacitación y actualización de conocimientos en el manejo de la lengua inglesa para 732 maestros de secundaria.

Iniciamos la operación de tres centros de acceso a informática que brindan asesoría permanente, capacitación, consultas en línea y asistencia para el envío de calificaciones al Programa Nacional de Inglés en Educación Básica, acciones instrumentadas para la generación de la boleta de Certificación Nacional de Nivel de Idioma, Cenni.

Fortalecemos el programa Escuela siempre abierta de educación básica mediante la activación física, el autocuidado de la salud, el uso de tecnologías de la información y las expresiones artísticas y culturales para alumnos, padres de familia y docentes en los periodos vacacionales.

En el periodo vacacional de verano implementamos este programa en 33 municipios y 270 jardines de niños, primarias y secundarias, más seis escuelas del proyecto innovador, con la participación de 11 mil 746 alumnos, 653 docentes y 5 mil 579 padres de familia, y una inversión de 6 millones 995 mil pesos.

En mi gobierno facilitamos la continuidad de los estudios de casi 7 mil alumnos durante su estancia y rehabilitación en hospitales con el programa Sigamos aprendiendo en el hospital. Un total de diez nosocomios y 14 aulas hospitalarias ubicados en Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Reynosa, Tampico, Valle Hermoso y Victoria, participan en este programa.

## Excelencia docente

Con el proyecto del Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa, ubicamos al docente en el centro de la transformación del sistema educativo, donde se impartirán programas de estudios de nivel superior, actualización y superación profesional bajo criterios de excelencia académica y pertinencia.

En 2012 fortalecimos la gestión institucional con la impartición del Curso Básico de Formación Continua Transformación de la práctica docente a 29 mil 504 docentes de las escuelas públicas con el Programa del Sistema Nacional de Formación Continua y Superación Profesional de Maestros en Servicio de Educación Básica.

De un total de 37 opciones formativas del catálogo nacional y estatal, impartimos cursos de formación continua en español, matemáticas, ciencias, formación cívica y ética, historia, tecnologías de la información y la comunicación en beneficio de 21 mil 46 docentes de escuelas públicas de educación básica que participaron en el proceso de capacitación, que les permite mejorar su perfil profesional y académico. El incremento en la participación de los docentes fue de casi 40 por ciento respecto a 2011. De manera adicional impartimos el Diplomado de Reforma Integral de la Educación Básica para maestros de segundo y quinto grados de educación primaria en beneficio de 6 mil 56 docentes.

Con el programa Formando formadores contribuimos a la formación y actualización de maestros y directivos de educación básica. En colaboración con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Itesm, la Fundación Televisa, la Asociación de Bancos de México y el



Instituto de Excelencia Educativa, A. C., ofrecimos ocho diplomados en línea entre los que destacan Calidad educativa y competencias docentes y Mejorar la competencia lectora: un enfoque para la vida y el aula.

En julio, el profesor José Cruz Gausín Mezquitic de la escuela primaria Francisco I. Madero, de la ciudad de Matamoros, fue reconocido con una beca en la Universidad Autónoma de Madrid, UAM, donde participó en el Programa de perfeccionamiento de competencias docentes y de gestión educativa.

En 2012 impartimos 20 cursos y tres diplomados a 3 mil 95 profesionales de educación en uso de tecnologías de la información y comunicación en modalidad presencial, a distancia y teleseminarios.

Capacitamos a un total de 2 mil 620 docentes de primaria en Enciclomedia en la Reforma Integral de Educación Básica y en uso didáctico de las Tecnologías de Información y Comunicación, TIC.

Impulsamos el desarrollo de habilidades y competencias para la vida y el trabajo. Actualizamos a 2 mil 190 docentes con el Programa de Formación Docente de Educación Media Superior, Profordems, con el diplomado en competencias docentes. Actualmente un total de 5 mil 129 maestros de todos los subsistemas de este nivel educativo lo ha concluido, 209 aprobaron el proceso de Certificación de Competencias Docentes para la Educación Media Superior, Certidems.



Este año capacitamos a 2 mil 440 docentes de educación especial que atienden a 16 mil 546 alumnos con requerimientos educativos especiales, con discapacidad y sin ella, que asisten a 492 escuelas integradoras de nuestra entidad y 60 Centros de Atención Múltiple, CAM.

Atendimos a 3 mil 711 docentes con programas de maestría, licenciatura de formación inicial, licenciatura de nivelación, diplomados, talleres y cursos de actualización en las unidades de la Universidad Pedagógica Nacional, UPN, ubicadas en Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria. La matrícula creció más de 20 por ciento respecto a 2011. En mi gobierno hemos mantenido una relación de respeto y colaboración con la sección 30 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, SNTE. En 2012 acordamos mejores condiciones de trabajo, salarios, percepciones y prestaciones económicas y sociales para los agremiados.

En el ámbito de la Alianza por la Calidad de la Educación, se realizó en responsabilidad compartida con la sección 30 del SNTE el concurso nacional de plazas. Se otorgaron 150 plazas docentes de nuevo ingreso al sistema educativo y para los maestros en servicio se asignó un total de 2 mil 195 horas, 1 mil 136 horas en secundarias generales y 1 mil 59 en secundarias técnicas. De manera adicional, se asignaron nueve plazas docentes de jornada.

El concurso nacional se desarrolló con transparencia, equidad e igualdad de oportunidades para los 1 mil 876 maestros que participaron para nuevo ingreso al sistema educativo y 782 docentes en servicio.

Con motivo de la celebración del Día del Maestro ingresamos a la Galería de Honor del Magisterio Tamaulipeco a las maestras, Dora María Medina Olgún y Anita Deándar Amador, y al maestro Gumersindo Guerrero García, docentes que por su trayectoria profesional y vocación de servicio se hacen merecedores a ingresar y permanecer en el máximo recinto de honor del magisterio en nuestro estado.

Actualizamos y mejoramos el perfil profesional de 88 docentes en servicio con la licenciatura de docencia tecnológica y 512 con la de educación secundaria en las sedes del Centro de Actualización del Magisterio, CAM. En esta última registramos un incremento en la matrícula de casi el 40 por ciento en comparación a 2011. El presente año, egresaron 34 profesores que cursaron con éxito la licenciatura en docencia tecnológica.

Con el Programa de Estímulos a la Calidad Docente valoramos los resultados individuales y colectivos de los maestros en relación con el logro académico de sus alumnos.

Otorgamos estímulos económicos individuales a los docentes de educación preescolar y especial con los mejores puntajes en la evaluación del factor de preparación profesional de carrera magisterial, y a los de educación primaria del tercero al sexto grados y de secundaria que imparten las materias de español, matemáticas y geografía, cuyos alumnos obtengan los mejores puntajes en la Evaluación Nacional del Logro Académico en Centros Escolares, Enlace.

Este año un total de 1 mil 619 maestros de 649 escuelas de educación especial, preescolar, primaria y secundaria recibió estímulos individuales y 6 mil 107 docentes de 384 escuelas primarias y secundarias recibieron estímulos colectivos. El monto total de recursos distribuidos fue de 24 millones 577 mil pesos.

Con el Programa Carrera Magisterial impulsamos la cultura de la evaluación y obtención de resultados entre los docentes, mediante la aplicación de los factores de aprovechamiento escolar, formación continua, preparación profesional, antigüedad y actividades curriculares.

La reforma al Programa de Carrera Magisterial, establece que el 50 por ciento del puntaje se relaciona al logro educativo de los alumnos en los resultados de la prueba Enlace.

De un total de 35 mil 429 mil maestros de educación básica que cumplen los requisitos para incorporarse al programa, un 30 por ciento ha ingresado. En total 10 mil 482 docentes perciben un estímulo económico bajo este programa.

En su vigésima etapa, en el factor preparación profesional, 13 mil 384 profesores fueron evaluados para su promoción escalafonaria. Este año iniciamos la inscripción en línea en el portal del Programa de Carrera Magisterial, y 14 por ciento de las solicitudes fueron procesadas bajo este instrumento piloto. Del total, un 69 por ciento son mujeres.

En 2012 se dictaminaron 941 maestros, 340 cumplieron con los requisitos para su aceptación en el programa y 601 han sido promovidos al siguiente nivel.

Por medio de la aplicación de la décimo séptima edición del Programa Carrera Administrativa atendimos a 1 mil 480 trabajadores administrativos, técnicos, de apoyo y asistencia a la educación. Reconocimos el desempeño de 1 mil 215 servidores públicos en las cinco modalidades de participación. Ingresaron 785 y se promovieron 430.

Este año, otorgamos el reconocimiento estatal Profesor Arquímedes Caballero Caballero a 28 docentes de educación básica, merecedores de un estímulo económico de 25 mil 500 pesos cada uno, por su trayectoria y excelencia en el servicio educativo.

El Programa de Estímulos al Desempeño del Docente impulsa y reconoce la calidad, desempeño, dedicación y permanencia del personal docente, además de contribuir en la operación y fortalecimiento del Programa de Formación y Actualización Docente.

En los subsistemas Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, y Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, otorgamos 483 estímulos económicos, por un monto de 3 millones 731 mil pesos. En el Cobat entregamos 105 estímulos a igual número de docentes y en el Conalep a 378 maestros, 30 fueron reconocidos por el premio al docente Conalep.

Para mejorar los resultados en la Enlace, ejercimos recursos e impartimos capacitación a docentes de centros escolares en condiciones de vulnerabilidad.

Atendimos de manera focalizada a las escuelas identificadas con bajo logro educativo. De las 183 escuelas de nivel básico con bajo desempeño recurrente en la evaluación, 126 corresponden a educación primaria, 14 a secundaria general, 18 a secundaria técnica y 25 de telesecundarias, fueron objeto de la aplicación de una estrategia para fortalecer y desarrollar las capacidades académicas de su cuerpo docente, además de atención a los requerimientos de sus alumnos.

Con el programa para la Mejora del logro educativo, promovemos la transformación de la gestión educativa de las zonas escolares, mediante el desarrollo de competencias en supervisores y asesores técnicos, para brindar tutoría personalizada a 347 escuelas de educación primaria y

secundaria. Se distribuyeron los materiales Lee, piensa, decide y aprende a 61 mil 530 alumnos y 1 mil 660 docentes.

En Tamaulipas fortalecemos las competencias de los equipos técnico-pedagógicos responsables de la formación continua con la distribución de materiales didácticos e impartición de cursos y talleres que fortalecen las capacidades de los maestros y fomentan el uso de las tecnologías de la información y comunicación en el proceso de enseñanza-aprendizaje. Este año participaron 21 mil 46 docentes de educación básica.

Un total de 30 mil 900 directivos, asesores técnico-pedagógicos y docentes, recibió guías de capacitación para profesores de educación básica frente a grupo y participó en el curso básico de formación continua La transformación de la práctica docente.

En nuestro estado el 55 por ciento del total de los docentes de las instituciones de nivel superior públicas tienen estudios de especialidad, maestría o doctorado.

El 27 por ciento de los profesores de bachillerato y el 36 de las instituciones de educación superior públicas tienen grado de maestría. En las universidades e institutos tecnológicos públicos tamaulipecos registramos un cinco por ciento de los profesores de tiempo completo con estudios de doctorado.

## Coordinación eficiente del sistema educativo

En Tamaulipas llevamos a cabo una coordinación eficiente entre los actores del sistema educativo. Fortalecemos las actividades de gestión, organización y administración de los servicios educativos. Utilizamos datos estadísticos cuantitativos y cualitativos, y análisis de los resultados de evaluaciones nacionales e internacionales.

En junio, celebramos con la SEP la firma del convenio de coordinación para el desarrollo del proyecto de innovación Fortalecimiento de la Gestión Institucional y la Supervisión Escolar, estrategia que mejora la calidad de la educación básica con un enfoque de gestión desde la perspectiva de escuela, zona y región, y la actualización de sus ordenamientos normativos.

Integramos un equipo técnico estatal con maestros profesionales de la supervisión asistidos por la rectoría académica de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Flacso-México, para cumplir con los productos de los componentes académico, de infraestructura y de apoyo tecnológico.

El proyecto de supervisión impulsa el modelo regional de gestión institucional con la capacitación de los equipos de supervisión, dirección y docencia, el diseño e implementación de políticas regionales de atención a



las zonas escolares, la promoción del trabajo colegiado, la prestación de servicios escolares y administrativos desconcentrados, y el equipamiento tecnológico con conectividad en espacios físicos creados expresamente para la supervisión escolar.

Fortalecemos la función de supervisión escolar. Iniciamos el Diplomado en Gestión Institucional e Innovación Educativa con duración de 180 horas para capacitar a 229 jefes de sector, supervisores y asesores técnico-pedagógicos, impartido por la Flacso-México, en sesiones presenciales y virtuales en las ciudades de Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros, Victoria y Tampico.

Disponemos del sistema de información y evaluación educativa georreferenciada, base de datos única y confiable para la consulta de información útil en la toma de decisiones e integrada al módulo de información geográfica del Sistema Integral de Información Educativa, SIIE.

Con esta herramienta focalizamos los resultados de las evaluaciones de la Enlace en las regiones del estado para llevar a cabo una intervención directa con estrategias de gestión, infraestructura y modelos académicos según los resultados obtenidos.

La relevancia del sistema educativo tamaulipeco se evidencia en la inversión de 15 mil 844 millones de pesos en 2012, que significa un 40 por ciento del presupuesto de egresos del Estado.

Por conducto del Fondo de Aportaciones a la Educación Básica, FAEB, este año se destinaron 9 mil 197 millones de pesos y las aportaciones estatales para servicios personales ascienden a 2 mil 756 millones de pesos, recursos que totalizan 11 mil 953 millones de pesos para la educación básica.

Se asignó una inversión de más de 421 millones de pesos para infraestructura educativa en construcción, rehabilitación y conservación de escuelas, acciones que amplían la cobertura, calidad y equipamiento tecnológico y nos permiten avanzar en las metas establecidas en el Programa Estatal de Educación.

Para la educación media superior y superior destinamos 1 mil 38 millones de pesos estatales y la federación aporta 1 mil 964 millones de pesos, recursos orientados a los organismos públicos descentralizados de estos niveles, que incluye aportaciones a la Universidad Autónoma de Tamaulipas.

En coordinación con la Subsecretaría de Educación Básica de la SEP, implementamos acciones para los programas Escuelas de calidad, Fortalecimiento de la educación especial y de la integración educativa, Educación básica para niños y niñas de familias jornaleras agrícolas migrantes, Sistema Nacional de Formación Continua y Superación Profesional de Maestros al Servicio de la Educación, Nacional de lectura, Fortalecimiento del servicio de educación telesecundaria, Escuelas de tiempo completo, Escuela segura, Habilidades digitales para todos y Fortalecimiento de comunidades escolares de aprendizaje concursable, con el ejercicio de 203 millones 70 mil pesos.

Recibimos 188 millones 901 mil pesos para los programas Capacitación al magisterio para prevenir la violencia hacia las mujeres, Atención educativa a grupos en situación de vulnerabilidad, Indígena, Estrategia Integral para la Mejora del Logro Educativo, Becas de apoyo a la práctica intensiva y al servicio social para alumnos de séptimo y octavo semestre de las escuelas normales públicas, Escuela siempre abierta, Consolidación de la reforma pedagógica de la educación preescolar y secundaria, Actualización y articulación curricular de la educación primaria, Nacional de inglés y Mejoramiento institucional de las normales, y el proyecto de innovación Fortalecimiento de la Gestión Institucional y la Supervisión Escolar, y Estímulos a la calidad docente. Gestionamos y obtuvimos la autorización de una erogación total de 391 millones 971 mil pesos.

Este año invertimos en proyectos educativos estatales 133 millones 23 mil pesos, que sumados a los programas federales totalizan 524 millones 994 mil pesos, 75 por ciento de aportación federal.



Fortalecemos los programas académicos y su correspondiente desarrollo curricular para mejorar la articulación entre los niveles de educación básica, media superior y superior.

Con el Programa para la Actualización y Articulación Curricular de la Educación Primaria, promovimos la participación de 158 escuelas en la puesta a prueba del plan y programas de estudio renovados.

El proceso de reforma de la educación primaria contempla el fortalecimiento del trabajo académico de los supervisores de educación básica por medio de la capacitación, asesoría y seguimiento a directivos, docentes y asesores técnico-pedagógicos. Privilegiamos el desarrollo de las competencias de los educandos y mejoramos su perfil de egreso en cada grado.

Este año 1 mil 600 directivos, asesores técnico-pedagógicos y docentes de 31 municipios fortalecieron sus competencias profesionales para trabajar el enfoque formativo de la evaluación por medio de cursos-taller.

En el ciclo escolar 2011-2012 capacitamos a 2 mil 467 docentes y asesores técnico-pedagógicos del primer grado de secundaria, con el fortalecimiento de sus competencias y el desarrollo de tutorías personalizadas, en beneficio de casi 55 mil alumnos.

Con el programa de tutorías disminuimos el número de estudiantes que interrumpen su educación básica por la baja valoración individual o familiar, por las experiencias del fracaso escolar o por la subestimación de la propia capacidad de aprender.

Identificamos a las escuelas en las que el 50 por ciento o más de su matrícula tiene nivel de insuficiente en la Enlace, y capacitamos a los supervisores y asesores técnico-pedagógicos correspondientes. Actualmente 200 escuelas primarias y secundarias están en proceso de organizarse bajo el esquema de redes de tutorías.

En Tamaulipas vinculamos los subsistemas e instituciones de educación superior para generar el libre acceso de estudiantes y catedráticos entre las tres universidades politécnicas, cinco tecnológicas y siete institutos tecnológicos del estado. Gracias a la colaboración, movilidad e implementación de programas académicos homologados de los tres subsistemas logramos mejores oportunidades de estudio para los jóvenes.

Los tres subsistemas suman 29 mil 318 alumnos que representan el 30 por ciento de la matrícula de educación superior pública y privada. A partir de su creación, 20 alumnos han participado en movilidad estatal o nacional y seis en movilidad internacional. En movilidad de investigación, 26 alumnos han participado en centros de investigación del país. En cuanto a movilidad de profesores, 12 han participado en cursos, seminarios y evaluaciones en instituciones del Espacio Común de Educación Superior Tecnológica, Ecest.

Con el objetivo de optimizar infraestructura, nueve planteles comparten laboratorios para prácticas y dos bibliotecas. Profesores del Ecest participan en nueve proyectos de investigación conjuntos y nueve instituciones participan en eventos tecnológicos, deportivos y culturales.

Continuamos con la estrategia Ciudades educadoras, iniciativa que transforma el espacio público en espacio de formación ciudadana y que suma la participación de las comunidades escolares para el rescate del valor educativo en los edificios, monumentos y espacios públicos, el fomento al cuidado del medio ambiente y la conservación de los entornos escolares.

En el ciclo escolar 2011-2012 atendimos a 13 mil 895 alumnos de 128 escuelas, con la participación de 755 docentes y 499 padres de familia, con la organización de recorridos de formación ciudadana, tertulias literarias, cursos de verano en la biblioteca y pláticas en las escuelas sobre el uso responsable de las redes sociales, bullying y ciberbullying, educación por la paz y cambio climático, y el uso eficiente del agua.

En la red satelital de televisión educativa, Edusat, utilizamos 13 canales de transmisión para fortalecer la labor de los docentes y el proceso de enseñanza-aprendizaje en 782 instituciones educativas, 169 son escuelas primarias, 489 secundarias, 48 instituciones de nivel medio superior, 10 de superior, 41 instancias de capacitación y 25 instituciones relacionadas, en beneficio de más de 240 mil docentes y alumnos. Realizamos



mantenimiento a la Red Edusat y renovamos 25 antenas 17 LNB y 73 DVD.

La suma de la plataforma tecnológica instalada en educación básica totaliza 23 mil 888 equipos de cómputo, 14 mil 16 en primaria y 9 mil 872 en secundaria. En nuestro estado registramos 202 laboratorios de cómputo y 6 mil 717 aulas de medios.

Con el programa e-México aprovechamos las tecnologías de la información con 65 antenas receptoras para 68 escuelas localizadas en comunidades rurales de 29 municipios en beneficio de 8 mil 671 alumnos.

Este año consolidamos el proyecto colaborativo Diverticómputo, programa de cómputo en el que participan 6 mil 405 alumnos de 140 escuelas de nivel básico de 17 entidades federativas, con el fin de que adquieran los conocimientos básicos en el manejo y uso de la computadora. En actividades lúdicas los educandos interactúan en forma intensiva bajo la guía de 253 docentes con la utilización de la tecnología educativa bajo el esquema de participación de la red escolar del Instituto Latinoamericano de Comunicación Educativa, ILCE.

Ampliamos la atención a la población estudiantil con rezago educativo. Promovemos la permanencia de 935 docentes, 81 supervisores escolares y 21 jefes de sector que realizan trabajos de focalización, seguimiento y capacitación en escuelas primarias de localidades en condiciones

de marginación socioeconómica, con una inversión de 13 millones 996 mil pesos.

Impartimos un diplomado basado en competencias de liderazgo educativo con el programa Comunidades escolares de aprendizaje, para mejorar el desempeño académico de 18 mil 350 alumnos con bajo rendimiento. Un total de 800 docentes de 192 escuelas primarias y secundarias de 25 municipios cursó el diplomado y aplica los conocimientos adquiridos para la mejora del aprendizaje.

Con la educación extraescolar promovemos la capacitación para el trabajo y la educación básica. Reconocemos la calidad del autodidactismo en la adquisición de conocimientos y habilidades, y atendemos a la población de 15 años y más. Contamos con 54 centros de trabajo distribuidos en 21 municipios, en las modalidades de misiones culturales rurales, Centros de Educación Extraescolar, Cedex, centros de educación básica para adultos, centros culturales y salas populares de lectura donde se atiende a 17 mil 215 alumnos con 415 maestros.

Para estudiantes del nivel de educación superior que habitan en los municipios de Burgos, Cruillas, González, Méndez y San Nicolás disponemos de las unidades de educación a distancia de la Universidad Politécnica de Victoria, UPV, ubicadas en González y Burgos. Este año 50 jóvenes cursan las carreras de Ingeniería de Tecnología de la Información y la Licenciatura en Administración y Gestión de Pequeñas y Medianas Empresas bajo este esquema.

Con la UPV ampliamos la modalidad de educación superior a distancia al integrar al municipio de Jaumave, para atender la demanda de los jóvenes estudiantes de la región del altiplano de Tamaulipas. La nueva unidad abrió con una matrícula de 46 alumnos, provenientes de los municipios de Bustamante, Jaumave y Miquihuana.

El Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria, ITCV, oferta servicios educativos a distancia a estudiantes de los municipios de Abasolo, San Fernando, Soto la Marina y Tula. Este año entregamos un autobús aula-móvil para realizar prácticas de laboratorio de física y química en las unidades de educación a distancia, con una inversión de 2 millones de pesos. En 2012 registramos 268 alumnos que cursan las carreras de Ingeniería Industrial e Ingeniería en Sistemas Computacionales bajo este esquema.

Con la UAT atendemos a 835 alumnos en siete unidades de educación a distancia con los programas de licenciatura en tecnologías e informática, diplomado en aplicaciones didácticas de la informática y la maestría en comunicación académica.



## Evaluar para mejorar

Consolidamos el sistema estatal de evaluación de la educación con la aplicación de criterios de calidad del servicio educativo, desempeño académico de los alumnos y la cobertura de la infraestructura, equipamiento y tecnología educativa en todas las regiones del estado.

Las evaluaciones estatales y nacionales que aplicamos a alumnos y docentes en Tamaulipas incluyen la Evaluación Nacional de Logro Educativo, Enlace, la nueva evaluación universal a docentes de educación primaria, la prueba del Programa para la Evaluación Internacional de los Estudiantes, PISA, por sus siglas en inglés, las evaluaciones Estudio Internacional sobre la Docencia y el Aprendizaje, Talis por sus siglas en inglés, la Evaluación de Alumnos de Educación Secundaria, EVES, y el Instrumento de Diagnóstico para los Alumnos de Nuevo Ingreso a Secundaria, Idanis, en secundarias, la Olimpiada del conocimiento infantil, la Evaluación a la educación preescolar, el Factor aprovechamiento escolar del Programa Carrera Magisterial y la Competencia lectora.

En la evaluación universal se convocó a todos los docentes de escuelas públicas y privadas de educación primaria. El instrumento proporciona el diagnóstico integral de las competencias profesionales, el logro académico de los alumnos y focaliza los trayectos de formación que requiere cada docente.

En esta primera aplicación de la evaluación universal, Tamaulipas obtuvo el primer lugar nacional con la participación de 12 mil 747 maestros, que representa el 60 por ciento de los docentes de educación primaria susceptibles de evaluación de acuerdo con los criterios aplicados por la SEP. La media nacional fue de 30 por ciento.

En la Olimpiada del Conocimiento Infantil 2012, premiamos a los alumnos de sexto grado de educación primaria y de tercer nivel de cursos comunitarios del Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, que obtuvieron los mejores resultados de aprovechamiento escolar, con becas educativas.

La evaluación abarca las asignaturas de español, matemáticas, historia, ciencias naturales, geografía y formación cívica y ética.

Desarrollamos la etapa censal en la que participaron 64 mil 299 alumnos de 2 mil 398 escuelas públicas y privadas. De acuerdo con el proceso de selección, 150 alumnos concursaron en la etapa estatal, 30 conformaron la delegación tamaulipeca que participó en una serie de actividades cívicas, culturales y deportivas denominada Convivencia Cultural Nacional 2012, en la ciudad de México.

Los alumnos seleccionados obtuvieron una beca para continuar sus estudios de secundaria por la Fundación BBVA Bancomer. La Olimpiada del Conocimiento Infantil premia la excelencia académica en niños y alienta la participación de los agentes educativos que intervienen en el proceso enseñanza-aprendizaje.

Este año participaron 412 mil 793 alumnos de tercero a sexto grado de primaria y de primero a tercer grado de secundaria de escuelas públicas y privadas en la Enlace. La prueba se aplicó al 72 por ciento de la población total escolar de estos grados y niveles en las asignaturas de español, matemáticas y la tercera asignatura rotativa que correspondió por segunda ocasión a ciencias.

Para el nivel educativo de primaria en la asignatura de español, se alcanzó 39.2 puntos porcentuales en los niveles de bueno y excelente. En el nivel de secundaria, se incrementó en 3.3 puntos porcentuales los niveles de bueno y excelente para establecerse en 20.9 puntos porcentuales.

En la asignatura de matemáticas, el porcentaje de alumnos que obtuvo un nivel de logro de bueno y excelente en educación primaria fue de 38.3, que significa un incremento de 5.4 puntos porcentuales respecto al año anterior. En secundaria se incrementó 2.9 puntos porcentuales respecto al 2011, al ubicarse en 16.2.

En la asignatura rotativa que este año correspondió por segunda vez a ciencias, el resultado de educación primaria fue de 29.8 por ciento en los niveles de bueno y excelente y de 23.5 en secundaria. Lo que significa

un incremento de 9.6 puntos porcentuales en primaria y 7.6 puntos porcentuales en secundaria respecto a los resultados registrados en 2008. Tamaulipas se ha destacado en los resultados de la evaluación a las habilidades comunicativas, al ubicarse en los niveles de bueno y excelente un 54.9 por ciento de los alumnos evaluados. Los resultados en las habilidades matemáticas en estos niveles fueron de 29.5 por ciento.

En la página electrónica del Sistema de Información Integral Educativo del gobierno del estado disponemos de los resultados por escuela, grupos y alumnos de la Enlace, espacio donde se identifican los reactivos con mayor índice de error entre la población estudiantil y la guía educativa para elaborar el diagnóstico de cada grupo con indicaciones precisas a considerar en la preparación académica de la evaluación.

En nuestro estado formamos niños y jóvenes con pensamiento crítico, reflexivo y proactivo. Mejoramos los procesos de enseñanza-aprendizaje de los alumnos en las asignaturas de español y matemáticas con el trabajo de los asesores técnico-pedagógicos y directores de educación primaria.

Para los alumnos de bachillerato, impartimos talleres de actualización que mejoran su desarrollo en las habilidades de comprensión lectora y de matemáticas, asignaturas que se evalúan en la Enlace y la prueba del PISA, 2012.

Este año, en el nivel medio superior evaluamos con la Enlace a 30 mil 190 alumnos de 313 escuelas. Alcanzaron los niveles bueno y excelente el 54.9 por ciento de los alumnos evaluados en habilidades lectoras y el 29.5 por ciento en habilidades matemáticas.

En el Conalep Tamaulipas se constituyeron las academias estatales de habilidad lectora y habilidad matemática, orientadas al desarrollo de programas de mejora de los resultados de la Enlace.

Los programas incluyen la elaboración, edición y distribución de 5 mil cuadernos de trabajo para alumnos y maestros, y la impartición de seis talleres de capacitación para 61 docentes. Atendemos el rezago escolar de 2 mil 380 alumnos en el programa de tutorías con asesorías académicas.

En el Itace, impartimos cuatro talleres de actualización para desarrollar habilidades matemáticas y de comprensión lectora a 80 profesores, quienes replicaron sus conocimientos a 1 mil alumnos.

En conformidad con la Reforma Integral de la Educación Media Superior, Riems, opera en nuestro estado el Sistema Nacional de Bachillerato, SNB, que determina las competencias y perfil del egresado sin distinción entre subsistemas y fortalece la pertinencia de los planes de estudio acordes a las necesidades regionales.

Impulsamos la adecuada vinculación de los subsistemas de educación media superior tamaulipecas al SNB, para transitar del modelo memorístico al de competencias para la vida y el trabajo.

Propiciamos el desarrollo de competencias, el libre tránsito entre subsistemas e instituciones y fortalecemos los mecanismos de gestión educativa. Este año 137 planteles que comprenden la totalidad de escuelas públicas de nivel medio superior adoptaron la Riems.

En 2012 registramos siete instituciones educativas del nivel medio superior públicas y particulares que lograron su pleno ingreso al SNB, y ocho instituciones se encuentran en el proceso de evaluación.

El programa de bachillerato que ofrece la UAT, está diseñado con el enfoque de competencias y se encuentra en proceso de incorporación al SNB. Este año los planteles del Conalep ubicados en El Mante, Miguel Alemán, Río Bravo y Victoria son evaluados por el Consejo para la Evaluación de la Educación Media Superior, Copeems, organismo que norma el ingreso al SNB. Actualmente 11 de los 30 planteles de la Dirección General de Educación Técnica Industrial, Dgeti, en Tamaulipas están en proceso de evaluación externa con fines de calidad para su incorporación al SNB.

Fortalecemos los procesos de certificación y acreditación de los programas académicos impartidos por instituciones de educación superior. Los Comités Interinstitucionales de la Educación Superior, Ciees, y el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, Copaes, además del Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, Cacei, y el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración, Caceca, han acreditado al 39 por ciento de los programas evaluables del subsistema de educación superior tecnológica que incluye a las universidades tecnológicas, las universidades politécnicas y los institutos tecnológicos.

El 52 por ciento de su matrícula cursa programas evaluados y acreditados. En el nivel de posgrado, el 36 por ciento de sus programas evaluables están acreditados por esos organismos y el 33 por ciento de su matrícula estudia en ellos.

Los programas de maestría y doctorado en ciencias de la computación impartidos en el Cinvestav Tamaulipas mantuvieron la calificación de alto nivel por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad, PNPC.

En la Universidad Tecnológica de Matamoros, UTM, obtuvimos las acreditaciones por el Cacei, para los programas de estudio de técnico superior universitario en mecatrónica área instalaciones eléctricas eficientes y de técnico superior universitario en mantenimiento área industrial, que se suman a las acreditaciones otorgadas por el Ciees y el Caceca.

Con estos resultados la UTM logró la acreditación del total de sus programas educativos evaluables de técnico superior universitario por el Copaes.



## 7. Desarrollo de capacidades y competencias para una vida armónica

Trabajamos en el desarrollo de habilidades de nuestros alumnos y en la vinculación del proceso educativo con la ciencia y la tecnología, para contribuir a la obtención de resultados positivos en su desarrollo académico y su preparación para participar en la vida de sus comunidades.

### Conocimientos y competencias para la vida

Este año publicamos el Programa Estatal de Educación, instrumento en el que establecemos las bases para el desarrollo de capacidades y habilidades de los niños y jóvenes tamaulipecos con mecanismos que favorecen el aprovechamiento de los alumnos, la participación de las comunidades educativas y la pertinencia que vincula el proceso de enseñanza–aprendizaje con las ciencias y la tecnología.

En el programa estatal desarrollamos los objetivos y metas y planteamos los instrumentos para promover en los alumnos de educación básica y media superior, los conocimientos y desarrollo de competencias útiles para la vida en un entorno escolar donde impere el respeto, la tolerancia y la armonía.

Aplicamos estrategias pedagógicas para desarrollar en los alumnos el pensamiento crítico, las habilidades de comunicación y la formación basada en valores.

Derivado de la actualización de los contenidos curriculares de 12 libros de educación en valores para los maestros de educación básica y media superior realizada en 2011, este año, en coordinación con el Sistema DIF Tamaulipas, se distribuyeron los libros y dos cuadernos de trabajo para alumnos de preescolar, seis para primaria, tres para secundaria y uno para alumnos de educación media superior.

Organizamos un taller de capacitación para maestros frente a grupo en el modelo de educación en valores para orientarlos en el uso y manejo de cada uno de los libros y cuadernos de trabajo. El taller fue para 6 mil 66 docentes responsables de grupo de los municipios de Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Valle Hermoso, Matamoros, Victoria, Ciudad Madero, Tampico y Altamira.

Celebramos el XLV Concurso Estatal de Oratoria Sentimiento Juarista 2012 que fortalece los valores cívicos e históricos de los educandos, el reconocimiento de las épocas, los personajes y los acontecimientos que forjaron nuestra patria.



Llevamos a cabo las siete etapas del concurso, en las que se seleccionaron 21 ganadores, tres alumnos por cada categoría de los niveles educativos de preescolar a superior.

En el programa estatal para el aprendizaje de las matemáticas implementamos métodos y distribuimos materiales pedagógicos con un enfoque holístico y modelos lúdicos que incorporan aspectos creativos, involucran áreas del conocimiento por medio del uso de herramientas tecnológicas y propician el trabajo en grupo.

Con el programa estatal y nacional de lectura involucramos a los docentes, padres de familia y alumnos para la práctica de la lectura y el mejoramiento de su comprensión bajo estándares nacionales. La disciplina de leer en voz alta por lo menos 20 minutos diarios en compañía de los padres o tutores mejora notablemente la comprensión lectora de nuestros niños y jóvenes.

Para el seguimiento y evaluación del aprendizaje de 400 mil 159 alumnos de educación primaria y 160 mil 783 de secundaria, incluimos la valoración de la competencia lectora en la boleta oficial de calificaciones. En concordancia con la Reforma Integral de Educación Básica, RIEB, impartimos talleres de competencias lectoras para docentes y asesores técnico-pedagógicos, celebramos mesas de trabajo y compartimos experiencias exitosas sobre el proceso de acompañamiento y formación de los niños y jóvenes.

Fortalecimos la competencia lectora con diagnósticos censales de velocidad, fluidez y comprensión de la lectura en primaria y secundaria con la participación comprometida de más de 20 mil docentes que tienen a su cargo 337 mil 523 alumnos.

En el marco de la política educativa estatal asesoramos a 1 mil docentes de primer grado de primaria con el programa Lectoescritura, para desarrollar en los educandos desde temprana edad el gusto y habilidad por la lectura y la escritura.

Con el programa Ver bien para aprender mejor entregamos 30 mil anteojos gratuitos a igual número de alumnos de 3 mil escuelas. Esta medida mejora su rendimiento escolar, disminuye los índices de reprobación y deserción, y favorece la economía familiar, con una inversión de 4 millones 455 mil pesos.

Constituimos el fideicomiso para impulsar el programa Enseñanza vivencial de las ciencias en Tamaulipas con el ejercicio de 18 millones de pesos en beneficio de 40 mil alumnos de educación básica para la capacitación de 1 mil 800 docentes de educación inicial, preescolar y primaria. Estos recursos fortalecen las prácticas innovadoras y equipan con material didáctico a 200 centros escolares.

Este año celebramos actividades de práctica pedagógica con el programa Enseñanza vivencial de las ciencias en 100 escuelas de educación elemental y primaria con la participación de 1 mil 4 docentes y 19 mil 872 alumnos.

Iniciamos el programa Ciencia para Todos y en todo Tamaulipas, iniciativa para despertar el interés por el conocimiento científico, tecnológico y la innovación entre los niños y jóvenes de educación básica. Se dictaron 20 conferencias magistrales por distinguidos científicos de la Academia Mexicana de las Ciencias a 4 mil maestros de educación básica y se conformaron 16 equipos de multiplicadores, quienes en los meses de septiembre a noviembre del presente año difundieron mensajes en videodocumentales sobre el ciclo del agua y las energías, y experimentos y sus aplicaciones para la solución de problemas.

De manera adicional pusimos en marcha el museo móvil La Bobina, espacio educativo y recreativo itinerante para experimentar con los fenómenos de las ciencias básicas, físicas y de la vida, con una inversión de 3 millones 900 mil pesos.

Promovemos la lectura y el buen manejo del idioma español en el nivel educativo secundaria. La alumna Diana Teresa Maldonado Mendoza de la escuela secundaria número 1, Manuel Ávila Camacho de Ciudad Mante, resultó ganadora de la etapa estatal del XIII Concurso Hispanoamericano de Ortografía 2012, y representó a nuestro estado en la etapa nacional en octubre.

Desarrollamos una estrategia dirigida a despertar el interés y gusto por la ciencia y la tecnología en los alumnos de educación primaria que se distinguen por su capacidad y talento. La incubadora de genios de la Universidad Politécnica de Victoria brinda asesoría a alumnos y organiza actividades en sus instalaciones.

Un total de 140 alumnos de educación primaria de 85 instituciones públicas y privadas participa en esta estrategia educativa con prácticas en los laboratorios de robótica, mecánica, electrónica y tecnologías de la información.

Para fortalecer el desarrollo de las habilidades matemáticas de los alumnos de tercer semestre de los subsistemas Itace, Cobat, Conalep y la Escuela Preparatoria Federalizada Aniceto Villanueva Martínez de Victoria y el Cbta 270 de Hidalgo, implementamos la primera etapa del proyecto Matemática virtual, con el uso de la plataforma High Points Learning.

Desarrollamos prácticas de gestión escolar en la prevención de riesgos y orientaciones para abatir el acoso físico y moral en las comunidades escolares con el programa Escuela segura y los consejos de participación social en la educación.

Impulsamos la práctica de valores democráticos, la convivencia pacífica, la mediación de conflictos, el fomento a la tolerancia, la empatía y la armonía social en el ámbito educativo, con el Programa de Atención Integral para Prevenir la Violencia Escolar.

En 2012 capacitamos a 7 mil 531 maestros de educación primaria en prevención de adicciones, promoción de la cultura de la legalidad y desarrollo de agendas de seguridad escolar, por medio del Sistema Integral de Información del Programa Escuela Segura, Siipes.

El programa opera en 2 mil 2 escuelas de educación preescolar, primaria y secundaria, atendidas por 14 mil 250 maestros en los municipios de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Mier, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Soto la Marina, Tampico, Valle Hermoso y Victoria.

La fundación Educar uno, promueve el curso Diseña el cambio en 35 países, el nuestro incluido, con el propósito de fomentar el pensamiento creativo de los alumnos.

Este año celebramos el concurso Diseña el cambio, iniciativa que promueve la participación de niños y adolescentes en la solución de problemas de interés colectivo, en cuatro etapas. Un alumno de la escuela primaria 18 de marzo de Ciudad Madero obtuvo el primer lugar nacional con el proyecto Yo amo a mi escuela inclusiva. Alumnos de las primarias general Lázaro Cárdenas del Río y la Corregidora de Matamoros obtuvieron dos terceros lugares nacionales.

Impulsamos la formación de 1 mil 200 grupos corales de música tradicional integrados por más de 37 mil alumnos. Esta actividad contribuye a generar ambientes de convivencia armónica y formación de los alumnos. Capacitamos a 390 docentes en temas de prevención y primeros auxilios con la colaboración de autoridades de protección civil. Dirigimos medidas preventivas y de atención de casos de maltrato entre pares en los centros escolares para privilegiar entre la comunidad educativa la convivencia social centrada en el respeto al ejercicio de los derechos individuales y la tolerancia.

Impartimos 221 conferencias para prevenir la violencia en la escuela y en el noviazgo, a 26 mil alumnos.

En la estrategia Comunidad segura del programa Escuela Segura se impartió capacitación a asesores técnico-pedagógicos, quienes replican sus conocimientos en los docentes de educación básica en temas relacionados con la cultura de la legalidad, y la prevención de la violencia escolar y de delitos cibernéticos. Los maestros previenen y detectan situaciones de violencia, y las atienden en forma oportuna, para mitigar los factores de riesgo en el entorno escolar.



Impartimos el curso en línea Mediación de conflictos y prevención de la violencia y las adicciones en coordinación con la Flacso-México, que proporciona elementos conceptuales y prácticos para contribuir al desarrollo de competencias para la mediación de conflictos y prevención de la violencia dentro de las escuelas. Este curso está dirigido a los docentes de las escuelas participantes en el programa Escuela Segura. Obtuvieron la certificación 110 maestros de los municipios de Altamira, Ciudad Madero, Miguel Alemán, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Valle Hermoso. En septiembre convocamos a la comunidad educativa de todas las escuelas de educación básica para celebrar el Día Internacional por la Paz y fomentar los valores cívicos y éticos entre los niños y jóvenes tamaulipecos.

En materia de salud nutricional, culminamos con éxito la fase II del Acuerdo Nacional para la Salud Alimentaria, estrategia contra el sobrepeso y la obesidad que inició en agosto de 2011 y terminó en julio de 2012.

Iniciamos la fase III con el ciclo escolar 2012-2013, que establece la obligatoriedad de su aplicación en todas las escuelas de educación básica, para fortalecer en los estudiantes el desarrollo de competencias relacionadas con la adopción de hábitos y actitudes que les permitan cuidar integralmente su salud. Fomentamos en todas las escuelas el consumo de alimentos y bebidas que propician un sano crecimiento y desarrollo

de niños y adolescentes. Para evitar la inactividad y el sedentarismo impulsamos la actividad física adecuada para cada edad y nivel educativo. Participamos en los juegos nacionales escolares celebrados en Monterrey, Nuevo León, donde obtuvimos dos medallas de oro, tres de plata y dos de bronce. Un total de 187 alumnos de cuarto a sexto grados de primaria representó a nuestro estado que se ubicó en el cuarto lugar de la tabla de medallas y el noveno en puntuación general.

Promovemos conductas sanas y positivas que desarrollan la creatividad e imaginación de nuestros niños y jóvenes. Difundimos la convocatoria del XIX concurso nacional de dibujo infantil y juvenil, Imaginando y pintando, nuestra familia vamos planeando. Participaron 1 mil 100 alumnos de preescolar, primaria, secundaria y nivel medio superior.

Este año distribuimos 13 mil libros del Programa Estatal de Lectura a más de 13 mil bibliotecas de aula de educación primaria y a 1 mil 800 bibliotecas escolares de preescolar y secundaria, que fortalecen las bibliotecas de 4 mil 50 planteles de educación básica.

Realizamos la selección de 52 títulos de libros distribuidos a las bibliotecas escolares y de aula con la participación de 586 docentes, asesores técnico-pedagógicos, jefes de sector, supervisores y padres de familia.

## Incentivos y estímulos para aprender mejor

Con el Sistema Estatal de Becas, Estímulos y Créditos Educativos impulsamos la equidad, la igualdad de oportunidades y el reconocimiento a los alumnos que obtienen el mejor aprovechamiento escolar.

Para los alumnos que asisten a escuelas públicas incrementamos los montos de las becas y estímulos. Un total de 130 mil 466 niños y jóvenes tamaulipecos de todos los niveles educativos de escuelas públicas y privadas recibe beca económica o de descuento, estímulo o crédito educativo para el ingreso a instituciones, y la permanencia y conclusión de sus estudios.

La inversión total es de 443 millones de pesos para alumnos con alto rendimiento académico, condición socioeconómica vulnerable o con algún tipo de discapacidad.

De manera adicional, los organismos públicos descentralizados de educación media superior y superior estatales otorgan becas de descuento por un monto total superior a 15 millones de pesos y con el programa Sinergia un total de 60 millones de pesos para descuentos en inscripción y colegiatura a alumnos de escuelas particulares de todos los niveles educativos.



La suma de las becas económicas, estímulos, créditos educativos y becas descuento totalizan casi 520 millones de pesos.

Aplicamos criterios de mérito, desempeño, necesidad económica y fortalecimiento del núcleo familiar, con transparencia. Las convocatorias para la obtención de becas para alumnos de escuelas públicas y particulares tienen amplia difusión en todos los planteles educativos y en la página electrónica del gobierno del estado. La lista de alumnos seleccionados es publicada en los medios electrónicos oficiales.

Todos los estudiantes de educación básica ubicados en el municipio de Casas y en la región altiplano que comprende los municipios de Bustamante, Jaumave, Miquihuana, Palmillas y Tula, fueron beneficiados con una beca.

De igual forma, el 100 por ciento de las solicitudes de alumnos que estudian en comunidades rurales, recibieron una beca. En total asignamos 30 mil 203 becas a alumnos de escuelas públicas de preescolar, primarias y secundarias de zonas rurales.

A los alumnos de escuelas particulares de todos los niveles educativos se ofrece el programa becario Sinergia, que otorga un descuento en la inscripción y colegiatura a los alumnos que obtengan un promedio general académico mínimo de nueve punto cinco para nuevos ingresos y de nueve para renovación.



En 2012 asignamos un total de 6 mil 75 becas a igual número de alumnos de 676 colegios particulares de 14 municipios que significan un ahorro en la economía de las familias por un monto equivalente a los 60 millones de pesos.

Para el nivel medio superior otorgamos un total de 9 mil 629 becas a estudiantes que cumplieron con los requisitos de la convocatoria, que se adicionan a las becas de descuento institucionales del Conalep, Cobat e Itace, que suman 10 mil 991, para totalizar más de 20 mil becas en este nivel educativo.

En el Cobat, un total de 6 mil 540 estudiantes recibieron beca de descuento entre 25 y cien por ciento en el pago de la colegiatura, lo que representa una economía de 4 millones 192 mil pesos para las familias de los alumnos.

De manera adicional 4 mil 299 alumnos del Itace, recibieron una beca para la condonación de la inscripción al semestre. A los estudiantes se les ofrecen comidas gratuitas, transporte escolar y seguro médico, servicios que superan los 6 millones 268 mil pesos de inversión estatal.

Con el Programa Nacional de Becas para la Educación Superior, Pronabes, otorgamos un total de 13 mil 47 becas a alumnos sobresalientes de instituciones públicas, en situación socioeconómica desfavorable, con la aplicación de 123 millones de pesos.

De los alumnos becados con este programa, un 42 por ciento estudia en la UAT, 32 por ciento en institutos tecnológicos, 14 por ciento en universidades tecnológicas, 6 por ciento en escuelas normales, 3 por ciento en universidades politécnicas y 3 por ciento en la Universidad Pedagógica Nacional.

Para el ciclo escolar 2011-2012, un total de 5 mil 492 estudiantes de la UAT reciben beca Pronabes, 1 mil 111 una beca de excelencia académica que otorga la institución por su desempeño sobresaliente y 89 que concluyeron sus estudios fueron reconocidos con la medalla Francisco T. Villarreal.

Otorgamos becas de descuento a 2 mil 405 alumnos de universidades tecnológicas, 1 mil 84 de politécnicas y 190 del Instituto Tecnológico Superior de El Mante.

Para los 671 estudiantes tamaulipecos sobresalientes del nivel medio superior y superior radicados en el estado de Nuevo León, destinamos becas de manutención por 7 millones 997 mil pesos.

Con el programa federal Beca de apoyo a la práctica intensiva y al servicio social para los estudiantes de séptimo y octavo semestre de las escuelas normales públicas, en 2012 se benefició a 1 mil 367 alumnos, con una erogación de 4 millones 600 mil pesos.

Reconocemos e incentivamos a los estudiantes de escuelas públicas con resultados sobresalientes en las evaluaciones nacionales e internacionales.

Entregamos un estímulo económico a los 900 alumnos de educación primaria, secundaria y bachillerato que obtuvieron los mejores puntajes en la Enlace 2012 en las asignaturas de matemáticas y español.

A los alumnos de primaria, secundaria y media superior les otorgamos un estímulo de 4 mil pesos.

La escuela primaria Guadalupe Cavazos González ubicada en Matamoros fue la que obtuvo los mejores resultados en la Enlace. A los casi 470 alumnos y maestros del turno matutino entregamos a cada uno, una computadora personal por su esfuerzo y excelencia de resultados.

Consolidamos el nuevo sistema de becas, estímulos y créditos educativos con la expedición de un nuevo reglamento, ordenamiento normativo que clarifica los requisitos y criterios para su asignación.

Con el programa Esfuerzo, beneficiamos a alumnos de preescolar, primaria, secundaria y bachillerato con aprovechamiento general mínimo de ocho y que provengan de familias con ingresos de hasta cuatro salarios mínimos.

Por medio del programa Talento atendemos a los alumnos de todos los niveles y tipos educativos que obtengan un premio por su talento académico, deportivo, cultural, cívico o emprendedor a nivel estatal, nacional o internacional.

De manera adicional para los niveles inicial, preescolar y especial se ofrece una beca para los alumnos con enfermedad crónico-degenerativa o algún tipo de discapacidad.

Becamos a alumnos hijos de padres trabajadores del sector educativo. Este año 7 mil 11 alumnos recibieron un incentivo económico. En total se destinaron 27 millones de pesos a esta vertiente.

Con el programa estatal Crédito Educativo este año otorgamos 3 mil 383 financiamientos que significan una inversión de 39 millones 232 mil pesos. El 80 por ciento de los beneficiarios son alumnos que cursan licenciaturas en instituciones educativas del estado, 11 por ciento en otras entidades federativas y el 8 por ciento en el extranjero.

Otorgamos a todos los alumnos de escuelas públicas de educación básica un Seguro escolar gratuito contra accidentes que ocurran en la escuela y durante el trayecto casa-escuela-casa, los 200 días laborales que establece el calendario escolar vigente. El presente año brindamos atención hospitalaria y farmacéutica a 290 alumnos que sufrieron algún accidente en su entorno educativo.



## Participación social y corresponsabilidad en la educación

Impulsamos el modelo de gestión educativa estratégica e iniciativas ciudadanas mediante el uso eficaz de los recursos humanos, materiales y financieros en la educación.

En el ciclo escolar 2011-2012, ampliamos la cobertura e inversión del programa Escuelas de calidad a 1 mil 2 escuelas de educación básica con una erogación estado-federación de 75 millones 172 mil de pesos para totalizar 106 millones 491 mil pesos con la aportación de los consejos de participación social en la educación.

La apertura programática en esta iniciativa se focaliza en la formación continua de los docentes, la adquisición de equipo técnico, materiales escolares y didácticos para la gestión de los aprendizajes, la rehabilitación, acondicionamiento, mantenimiento, construcción y ampliación de espacios educativos y la dotación de mobiliario. Acciones que contribuyen a la generación de ambientes propicios para el aprendizaje.

La SEP otorgó reconocimiento a la escuela secundaria número 4 Profesor José Santos Valdés Salazar de Ciudad Victoria, por su representación estatal en el Programa Escuelas de Calidad a nivel nacional, en la Cumbre Mundial Líderes en Acción por la Educación Clase 2012, organizada por organismos no gubernamentales en octubre. Sus prácticas exitosas se darán a conocer de manera conjunta con experiencias de países que incluyen Estados Unidos de América, Brasil, Inglaterra y Jordania.

El liderazgo directivo se fortalece con la certificación de la función en el Modelo de Gestión Educativa Estratégica de 13 directores de escuelas del Programa Escuelas de Calidad, PEC, de los municipios de Altamira, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria, por parte del Consejo de Normalización y Certificación de Competencias Laborales, Conocer. En septiembre recibieron su certificado de manos del presidente de la república. De manera adicional, se certificaron 350 directores de educación básica.

Reconocemos la permanencia y avance sostenido en la mejora de escuelas incorporadas al PEC. Este año, entregamos una placa de reconocimiento por el modelo de gestión a las escuelas primarias General Ignacio Zaragoza del municipio de Reynosa, José Vasconcelos turno vespertino del municipio de Victoria, Juan B. Tijerina del municipio de El Mante, Enrique C. Rébsamen de Nuevo Laredo y la escuela secundaria general profesor José Santos Valdés Salazar de Victoria.

Instalamos el Consejo Estatal de Participación Social en la Educación, órgano de consulta, colaboración, orientación y apoyo en la implementación de actividades que fortalecen y elevan la calidad educativa, con la suma de esfuerzos de los órdenes de gobierno y actores de comunidades educativas.

Contribuimos a la constitución y activación de 4 mil 256 consejos escolares de participación social en la educación, entes que propician la colaboración de la comunidad educativa en el fortalecimiento de la gestión escolar de calidad y la corresponsabilidad entre los actores del entorno educativo. Los consejos realizan actividades de promoción de un sano consumo alimenticio, activación física, desaliento a las prácticas que generan violencia entre pares y extraescolares.

Entre las acciones que se deciden en este ámbito se encuentran el mantenimiento de los planteles, la adquisición de equipo, las medidas preventivas de seguridad y protección civil, el desaliento de las conductas antisociales entre pares, el consumo de alimentos saludables y la realización de actividades recreativas, artísticas y culturales. De igual forma se promociona el hábito de la lectura y la preparación para la Enlace.

Los padres de familia miembros de los consejos escolares de participación social fungen de observadores en el desarrollo del Concurso nacional de plazas docentes de educación básica, la Evaluación Nacional de Logro Educativo, Enlace, y la Evaluación universal a docentes de educación primaria. Constatan la transparencia y confiabilidad de los procesos de concurso y evaluación correspondientes.

En el ciclo escolar 2011-2012 promovimos la constitución y registro de 3 mil 518 asociaciones de padres de familia en las escuelas de educación preescolar, primaria y secundaria, que contribuyen a acciones y obras



de mejoramiento de los centros escolares, con aportaciones voluntarias. Las cuotas escolares son establecidas de común acuerdo entre los padres y madres de los alumnos de cada plantel educativo y su manejo es registrado ante la autoridad educativa.

Con el programa Apoyo a la Gestión Escolar, AGE, en coordinación con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, atendimos las demandas de asociaciones de padres de familia de comunidades marginadas de 183 planteles de educación preescolar, 709 de primaria y 198 de telesecundaria, para un total de 1 mil 90 escuelas beneficiadas.

Con una inversión de 6 millones 413 mil pesos se realizaron acciones de rehabilitación de planteles, adquisición de mobiliario, equipo y material educativo de uso diario para docentes y alumnos.

Dotamos con equipo tecnológico a 136 escuelas primarias, 86 aulas de medios y para cuatro secundarias instalamos tres laboratorios, acciones que benefician a un total de 39 mil 811 alumnos y 1 mil 399 docentes, con la aportación de la Unión de Empresarios para la Tecnología en la Educación, A. C., Únete.

Impulsamos el fortalecimiento de los liderazgos comunitarios en los consejos de participación social en la educación.

En marzo Tamaulipas fue reconocido por la SEP, por ser la entidad con mejores resultados en el cuarto concurso nacional Estrategia de Participación Social para una Escuela Mejor 2012. Obtuvimos cuatro lugares a nivel nacional, dos primeros y dos segundos.

En la categoría promoción a la lectura fueron premiadas las madres de familia Juana Vega Evangelista de Ciudad Madero y Carmina Idalia Tudón Hernández de Soto la Marina. La madre de familia maderense Lorena Margarita Salas Ordaz, fue premiada en la categoría mejoramiento de la infraestructura, y del municipio de Hidalgo, María Enedelia Maldonado Peña fue reconocida en la categoría Fomento de las actividades artísticas, recreativas y culturales.

Asistimos al II Foro regional de participación social en la educación, celebrado en la ciudad de Guadalajara, Jalisco. Presentamos la ponencia magistral denominada Hacia una cultura de participación social, tema en el que Tamaulipas es referente nacional por sus logros.

En octubre organizamos el III Foro regional de participación social, Hacia una cultura de la prevención: una habilidad de la participación social, en la ciudad de Tampico, con la participación de 800 representantes de Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Nuevo León, San Luis Potosí, Zacatecas y de nuestro estado.

Promovemos la participación ciudadana en la prevención y atención de factores de riesgo dentro de los planteles escolares. Colaboramos con la Fundación Michou y Mau, por medio de la estrategia Aprende a no quemarte, con la capacitación de 92 asesores técnico-pedagógicos quienes fueron habilitados como instructores en prevención de quemaduras, y a su vez replican los conocimientos adquiridos a 3 mil 140 directores y docentes para la impartición de pláticas a sus alumnos.

Entregamos a 70 mil alumnos de segundo grado de primaria un paquete de material didáctico que contiene un disco compacto con canciones sobre la prevención de quemaduras, cuadernillo de consejos y un tríptico ilustrativo.

Iniciamos la vertiente educativa del Programa Tamaulipeco de Empleo a la Gente, Protege Educación, para la regularización del servicio escolar en localidades rurales con promotores educativos, personas residentes y oriundas de la zona. Otorgamos un estímulo económico equiparable al sueldo de un maestro o empleado educativo base a 22 promotores educativos de 19 localidades rurales de Antiguo Morelos, Burgos, Bustamante, Jaumave, Mainero, Miquihuana, Nuevo Morelos, San Carlos y Tampico.



## Infraestructura Educativa

Contribuimos a la mejora de la calidad en los planteles educativos con infraestructura y equipamiento de bibliotecas, aulas de medios, laboratorios, talleres y áreas deportivas.

Con el Programa Escuelas de Calidad, PEC, y los consejos escolares municipales de participación social destinamos recursos para la mejora, rehabilitación y mantenimiento de espacios educativos, aulas, servicios sanitarios y transporte escolar.

Con una inversión de 283 millones de pesos para todos los niveles educativos construimos, equipamos y rehabilitamos escuelas y espacios físicos ubicados en 43 municipios, en beneficio de 166 mil 260 alumnos. Fortalecemos la infraestructura física educativa de 607 escuelas de los tres niveles educativos con la construcción de 193 aulas, 13 laboratorios, nueve talleres, un dispensario médico y 155 anexos que incluyen servicios sanitarios, techumbres, bardas perimetrales, desayunadores, escaleras, bodegas, almacenes de intendencia, oficinas de dirección, subestaciones eléctricas, plazas cívicas y un albergue. De manera adicional rehabilitamos 396 escuelas con pintura, impermeabilización e instalaciones hidrosanitarias y eléctricas.

Aplicamos recursos por 192 millones 343 mil pesos del Fondo de Aportaciones Múltiples, FAM, nivel básico, para la ampliación de la

infraestructura educativa en 178 planteles y la rehabilitación de 387, en beneficio de 134 mil 344 alumnos.

Entre otras acciones, en centros de desarrollo infantil rehabilitamos tres planteles y en otro construimos un aula didáctica. En jardines de niños rehabilitamos 61 planteles y en 41 construimos nueve techumbres, 14 módulos de servicios sanitarios, cuatro oficinas de dirección, cinco desayunadores, cuatro almacenes de intendencia, una plaza cívica y una barda perimetral.

En escuelas primarias rehabilitamos 220 planteles y en 92 construimos 72 aulas, ocho techumbres, 40 módulos de servicios sanitarios, siete desayunadores, una plaza cívica, un albergue, ocho bardas y cercos de malla. En escuelas de educación especial rehabilitamos una y en cuatro construimos seis aulas, una techumbre, dos módulos de servicios sanitarios, una oficina de dirección y una subestación eléctrica.

En secundarias generales rehabilitamos 48 planteles y en 13 construimos 10 aulas, cuatro talleres, dos techumbres, una oficina de administración, un desayunador y una escalera. En secundarias técnicas rehabilitamos 28 planteles y en 12 construimos ocho aulas, un taller, tres techumbres, tres escaleras, una subestación eléctrica y una barda. En telesecundarias rehabilitamos 26 planteles y en 15 construimos 11 aulas, una techumbre, dos desayunadores, tres bardas y cercos de malla.

Se invirtieron 44 millones 564 mil para fortalecer la infraestructura en los subsistemas de educación media superior.

Para el Colegio de Bachilleres de Tamaulipas, Cobat, construimos en el plantel número 22 de Reynosa, un laboratorio de cómputo y tres aulas, en el número 21 de San Fernando, un módulo de servicios sanitarios y cuatro aulas, en el 20 de Matamoros, un laboratorio multidisciplinario y tres aulas, y en el 11 de Mier, 270 metros de barda. Para el Centro de Estudios Medio Superior a Distancia de Tamaulipas, Cemsadet, construimos en el centro número 29 de Río Bravo, un módulo de servicios sanitarios, tres aulas, oficinas administrativas, plaza cívica y un cerco de malla, y en el número 30 de Jaumave, tres aulas y una subestación eléctrica.

Para el Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, construimos en Victoria dos talleres de combustión interna y seis aulas, y en Matamoros, un laboratorio de ciencias básicas e idiomas y un taller de electrónica.

Para el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica, Conalep, construimos en el plantel número 127 de El Mante, un laboratorio multidisciplinario y barda perimetral, en el 246 de Nuevo Laredo, un laboratorio multidisciplinario, dos aulas y barda perimetral, en el 259 de Miguel

Alemán, un laboratorio de idiomas, y en el 55 de Matamoros, una techumbre.

Para la Preparatoria Federalizada número tres para Trabajadores Carlos Adrián Avilés Bortolussi, de Victoria, construimos un laboratorio de cómputo, un módulo de servicios sanitarios, seis aulas, una plaza cívica, un cerco perimetral, e instalamos una subestación eléctrica.

En el Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios, Cbtis, número 164 de Ciudad Madero, construimos y equipamos un aula para la capacitación de docentes, y en el 125 de Miguel Alemán, construimos 131 metros de barda.

Las obras efectuadas en los planteles del nivel medio superior benefician a 25 mil 190 alumnos.

El presente año se invirtieron 46 millones 338 mil pesos en infraestructura para el nivel superior, principalmente en las universidades Autónoma de Tamaulipas, politécnicas de Victoria y de Miguel Alemán, y tecnológicas de Altamira y de Matamoros.

En la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, en el Centro Universitario Tampico Madero, se restauró el aula magna, en la Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano en Victoria, terminamos dos edificios con diez aulas, un laboratorio de psicología, dos módulos de servicios sanitarios, un laboratorio de nutrición y antropometría y consultorios de nutrición. En las unidades académicas Reynosa Aztlán y Reynosa Rodhe, construimos diez aulas, cuatro cubículos, escaleras e instalamos dos subestaciones eléctricas. La inversión total en estas obras fue de 21 millones 397 mil pesos. De manera adicional, en Tampico-Madero, en la Facultad de Ingeniería se inauguró el edificio A para la División Experimental, y en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo, se iniciaron las obras de construcción de aulas y talleres. En la Universidad Politécnica de Victoria construimos el edificio de laboratorio taller I y en la Universidad Politécnica de Miguel Alemán iniciamos la construcción de la primera etapa del laboratorio taller I y un almacén general para atender a 1 mil 40 alumnos con la aplicación de 16 millones 176 mil pesos.

En el Instituto Tecnológico de Altamira remodelamos y adecuamos el centro de información, en la Benemérita Escuela Normal Federalizada de Victoria concluimos un dispensario médico y en la Escuela Normal Maestra Estefanía Castañeda construimos una barda perimetral. En estas obras ejercimos 1 millón 156 mil pesos para 1 mil 666 alumnos.

En las universidades tecnológicas de Altamira y de Matamoros iniciamos la construcción de un laboratorio pesado, en beneficio de 1 mil 119 alumnos con una inversión de 7 millones 607 mil pesos.





De manera adicional, en el Centro de Investigación en Petroquímica del Instituto Tecnológico de Ciudad Madero, concluimos los acabados del tercer nivel, la barda perimetral, dos plantas de tratamiento de aguas residuales y crudas, y se instalaron los reguladores de voltaje especializados.

En la segunda etapa se autorizaron recursos por casi 24 millones de pesos para obra exterior y la instalación de equipo de aire acondicionado, sistema inteligente de humos y alarma, elevador y red de servicio de voz y datos.

En la zona conurbada del sur del estado se produce el 60 por ciento de las resinas utilizadas en la fabricación de plásticos que en su mayoría se exportan. El Centro de Investigación satisface las necesidades en el desarrollo de tecnologías y productos con valor agregado y formación de capital humano especializado para la industria de plásticos regional y nacional.

Entregamos a 132 escuelas en zonas marginadas y suburbanas de los municipios de Casas, Bustamante, González, Güémez, Hidalgo, Jaumave, Jiménez, Mainero, Matamoros, Miquihuana, Padilla, Palmillas, San Nicolás, San Fernando, Soto la Marina, Tula, Valle Hermoso, Victoria y Xicoténcatl, 653 cubetas de pintura, 249 cubetas de impermeabilizante, 199 pintarrones, 154 abanicos de techo, 252 sillas y 76 mesas para



jardín de niños, y 1 mil 580 metros lineales de malla ciclónica para cercos perimetrales, donde 18 mil 254 alumnos reciben servicios educativos.

Contribuimos a la mejora de las instalaciones escolares con el mantenimiento y conservación de infraestructura y equipamiento, la renovación de mobiliario básico en los planteles educativos y la promoción de la participación de la comunidad educativa en beneficio de la niñez y juventud tamaulipeca.

Con el trabajo de las brigadas comunitarias se llevaron a cabo acciones de mantenimiento y equipamiento en 132 escuelas en zonas marginadas y suburbanas de 24 municipios, donde asisten 18 mil 254 alumnos, con una inversión de 1 millón 240 mil pesos. De manera adicional, entregamos pintarrones, abanicos de techo, sillas y mesas para jardín de niños y malla ciclónica para cercos perimetrales.

En convenio con el Consejo Nacional de Fomento Educativo, Conafe, se construyen y rehabilitan espacios educativos en 34 escuelas rurales de educación preescolar, primaria y telesecundaria con una matrícula de 1 mil 78 alumnos de 19 municipios con la aplicación de 7 millones 140 mil pesos. Equipamos con mobiliario básico a 51 centros educativos de 23 municipios para la atención de 1 mil 708 alumnos y una inversión de 1 millón 426 mil pesos.

## 8. Arte y cultura

La política cultural de mi gobierno se sustenta en la promoción de la participación activa de públicos en todas las regiones del estado y en la apertura a la aportación libre de creadores de todas las disciplinas y manifestaciones artísticas y culturales.

### Política cultural democrática

El acceso a la cultura es un derecho universal que procuramos y promovemos en Tamaulipas. Fomentamos acciones que alientan la creatividad de los tamaulipecos, propician la formación de nuevos públicos y sientan las bases del desarrollo cultural comunitario.

Presentamos conciertos, obras teatrales y cinematográficas, arte urbano y exposiciones itinerantes de artes visuales de creadores locales, nacionales e internacionales, que son referentes para los artistas que se inician en estas disciplinas, contribuyen a la formación de nuevos públicos, promueven el desarrollo cultural y fortalecen el tejido social de las comunidades.

Integramos y fortalecemos la Red estatal de colectivos culturales y núcleos de animación cultural comunitaria con la formación de jóvenes gestores y promotores culturales.

Con 14 colectivos juveniles y 322 integrantes de esta red, los jóvenes dejan su huella, se suman y le apuestan al trabajo en armonía y la construcción de escenarios de paz desde la animación cultural en sus comunidades, al tiempo que se enlazan y dialogan con sus contemporáneos con una visión positiva de su entorno. El programa de promotores juveniles comunitarios ha sido replicado en otras entidades federativas y sus alcances le han valido el reconocimiento del Programa de Subvenciones del Fondo de Desarrollo de la Unión Europea.

Promovemos el rescate de espacios públicos y propiciamos el acceso de todos los sectores de nuestra población al disfrute de las manifestaciones culturales y artísticas. Cada domingo en Ciudad Victoria participamos en Libre 17, evento de calle impulsado por la sociedad civil en coordinación con el ayuntamiento, que reúne a un aproximado de 10 mil transeúntes de todas las edades, que este año tuvieron la oportunidad de presenciar la actuación de más de 150 grupos artísticos.

Con una trayectoria de 106 años de actividad continua, la Banda de Música del Estado se constituye en institución dedicada a la difusión de la música que forma parte de nuestro patrimonio cultural en todos los ámbitos. Este año, 154 mil personas tuvieron acceso a la maestría interpretativa popular y académica del conjunto musical tamaulipeco en sus 130 actuaciones en espacios públicos.

## Porque leer nos hace fuertes

Una sociedad activa, propositiva y vigorosa se conforma de personas informadas y participativas. La lectura es instrumento indispensable en la formación y el desarrollo pleno de capacidades que potencian una actitud crítica, reflexiva y responsable en los ciudadanos.

Con el programa Porque leer nos hace fuertes... en Tamaulipas todos a leer, conformamos círculos de lectura en 20 dependencias y organismos de la administración estatal y 22 instancias municipales. Capacitamos a 775 mediadores que generan más de 12 mil lectores, integrantes de círculos de lectura, con el propósito de incidir en el incremento del indicador de 2.5 libros leídos promedio anual por persona para alcanzar la media nacional de 2.9. Este año iniciamos el programa Lecturas en el campo, enfocado a la sociedad civil, con la capacitación de 16 mediadores en los municipios de Jaumave, Méndez, Miquihuana, Palmillas y San Carlos que integran a más de 2 mil 500 nuevos lectores a los círculos de lectura. Complementan a nuestro programa de lectura las acciones de supervisión y distribución bibliográfica que realizamos en el marco del programa



federal Salas de lectura, con el que conformamos 163 salas que comprenden 2 mil 300 lectores de los 43 municipios.

Fortalecemos nuestra red estatal de bibliotecas públicas con la incorporación de 26 para alcanzar un total de 139, que brindan a los tamaulipecos de los 43 municipios acceso a la cultura universal mediante acervos bibliográficos e internet. De manera adicional, gestionamos la entrega de 30 mil 800 volúmenes que enriquecen a estos espacios de la investigación y el conocimiento.

Con un esquema innovador instrumentamos el programa federal de bibliotecas ambulantes, Paralibros. A la fecha hemos instalado 10 unidades en lugares de afluencia poblacional de Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros, San Fernando, Victoria, El Mante, Tampico, Ciudad Madero y Altamira.

### Agenda estatal para la cultura y las artes

Mi gobierno respalda la producción de los creadores tamaulipecos en todas sus manifestaciones. En agosto en el Espacio Cultural Metropolitano, METRO, de Tampico, celebramos la trigésimo primera edición de la Muestra Estatal de Teatro Maestro Rafael Solana, máximo evento de los teatreros tamaulipecos, con la participación de nueve compañías teatrales provenientes de cinco municipios y cinco dramaturgos de nuestro estado. De manera complementaria impartimos los talleres Promoción

y difusión de las artes escénicas, Dirección, Dramaturgia y Actuación a 95 alumnos representantes de todos los grupos teatrales participantes. Por primera vez en Tamaulipas, en coordinación con el Instituto Nacional de Bellas Artes, INBA, en el Espacio Cultural Metropolitano, METRO, de Tampico, desarrollamos el proyecto de capacitación Práctica de vuelo, taller con duración de seis meses, impartido por 13 creadores de destacada trayectoria nacional, para fortalecer el desarrollo profesional de ocho grupos de teatro de Nuevo Laredo, Reynosa, Victoria, Ciudad Madero y Tampico, y seis provenientes de los estados de Coahuila de Zaragoza, Nuevo León y Veracruz de Ignacio de la Llave, que culminó con la producción de seis proyectos escénicos.

Promovemos la creatividad y estimulamos el conocimiento y apreciación de los artistas visuales. Este año presentamos 86 exposiciones temporales de pintura, escultura, fotografía, grabado, dibujo y gobelino en 30 municipios y los estados de Nuevo León, Aguascalientes y San Luis Potosí. Con estas acciones promovimos y difundimos la creatividad y capacidad técnica de 45 artistas tamaulipecos, 50 de otras entidades federativas y seis extranjeros. Destaca la exposición de escultura, pintura, grabado, gobelino y plata del jalisciense Juan Soriano, uno de los creadores visuales mexicanos de mayor reconocimiento internacional.

Propiciamos la generación de nuevos públicos con capacidad de disfrute de todas las manifestaciones artísticas. Este año más de 13 mil 700 personas acudieron a las 145 proyecciones del séptimo arte de la Cineteca en el Auditorio Alberto López del Centro Cultural Tamaulipas, en ciclos cinematográficos entre los que destacan la 53 Muestra internacional de cine, el 32 Foro internacional de cine y la exhibición de documentales Contra el silencio todas las voces.

Acercamos el séptimo arte a la comunidad reynosense con el programa Martes de cine. Presentamos nueve ciclos temáticos, uno por mes, con funciones cada martes, para totalizar 35 proyecciones en el año presenciadas por 1 mil 500 espectadores.

En el Parque Cultural Reynosa brindamos espacios para la expresión de los artistas. Con el programa Lunes de teatro facilitamos de forma gratuita el auditorio a los grupos escénicos locales para la presentación de sus propuestas. Cada grupo dispone del espacio para sus puestas en escena los cuatro lunes del mes que se le asigne. Con este esquema, este año más de 1 mil 400 asistentes presenciaron siete obras teatrales en 28 funciones.

Con este mismo programa, en el Espacio Cultural Metropolitano, METRO de Tampico, más de 3 mil 300 espectadores presenciaron cada lunes las puestas en escena de 12 grupos teatrales de la localidad en el Teatro Experimental.



## Educación artística

Fortalecemos la formación profesional en arte y cultura de nuestros alumnos con estudios superiores pertinentes que impulsan su quehacer creativo.

En el Colegio de San Juan Siglo XXI, en Matamoros, atendemos a 120 alumnos en 5 grupos con 26 docentes en el nivel medio superior y a 17 estudiantes con 10 maestros en el nivel superior.

En el nivel superior el colegio ofrece las licenciaturas en música con acentuación en composición en canto, guitarra, piano, flauta, oboe, clarinete, fagot, saxofón, corno francés, trompeta, trombón, tuba, violín, viola, violoncello, contrabajo y percusiones, y el diplomado en iniciación musical con una duración de tres años.

El Colegio de San Juan Siglo XXI, organizó el Festival Internacional de Música de Cámara 2012. Se presentaron 58 recitales, talleres, clases magistrales y conferencias. Este año se celebraron 200 eventos artísticos gratuitos.

Integramos la segunda generación de la Orquesta Sinfónica Infantil de Tamaulipas en dicha institución, donde 47 niños reciben sin costo alguno inducción al arte de la música de concierto. Un total de 114 niños forman la orquesta infantil monumental.

En julio, el maestro Gildardo Cabrera Hernández, director de la Orquesta Sinfónica del Colegio de San Juan Siglo XXI, asistió al Encuentro



Nacional de Directores de Orquestas Juveniles 2012, celebrado en Puebla, Puebla, y fue seleccionado para dirigir el concierto de clausura. En junio participamos en el XVIII Encuentro Nacional de Arte y Cultura Dgeti 2012, realizado en la ciudad de Zacatecas. Obtuvimos tres pre-seas de primer lugar en las disciplinas artísticas de danza, teatro y canción tradicional.

Privilegiamos la enseñanza y el aprendizaje del arte en el tramo formativo de la educación básica, para favorecer la creatividad de los alumnos con la danza, el teatro, la música, el dibujo y la pintura.

Los conciertos didácticos Mundo musical y Festivalito contribuyen al desarrollo de habilidades motoras de 3 mil 772 alumnos de preescolar y 900 de educación especial respectivamente. En coordinación con el Sistema Estatal DIF Tamaulipas los conciertos se presentaron en el recinto ferial de Victoria con motivo de la celebración del Día del Niño y una participación de 1 mil 100 niños.

La actividad Conociendo mis valores, fomenta entre los alumnos de educación inicial y preescolar la disciplina artística y la restauración de nuestros valores por medio del teatro guiñol. Este año llevó a 3 mil 658 alumnos de educación básica.

Con el proyecto Conviviendo con la música y la danza dirigido a 1 mil 300 alumnos de educación primaria se inculca la apreciación musical, herramienta que favorece la reflexión e interacción entre los niños y



jóvenes. Adquirimos y distribuimos en coordinación con la federación instrumentos musicales y uniformes para la sinfónica infantil y juvenil del municipio de Reynosa, con casi 2 millones de pesos.

### Iniciación artística

Para elevar el nivel de calidad en los servicios de formación artística, elaboramos el documento rector que homogeneiza los planes y programas de estudio de la Casa del Arte en Victoria y las 23 casas de cultura municipales existentes.

En coordinación con especialistas del Instituto Nacional de Bellas Artes, INBA, elaboramos las guías didácticas de teatro, danza contemporánea, danza mexicana, danza clásica, artes visuales, música y literatura que fortalecen la labor de enseñanza-aprendizaje de los maestros que atienden a los 4 mil 528 niños y jóvenes inscritos en la red de casas de cultura en Tamaulipas.

Gestionamos 20 convenios de colaboración en vinculación con los gobiernos municipales que establecen las condiciones necesarias para la operación de las casas de cultura del estado, en beneficio de 80 docentes y más de 2 mil 600 alumnos.



## Desarrollo cultural

Desarrollamos programas de coordinación interinstitucional para perfeccionar el periodismo cultural en el estado y estimular la investigación, difusión y disfrute de los bienes y servicios culturales.

Con los estados de Nuevo León, Coahuila de Zaragoza, Durango y Chihuahua, y el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, conformamos el Fondo Regional para la Cultura y las Artes del Noreste, Forcan. Con el Forcan, y en colaboración con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, llevamos a cabo en Victoria, un seminario de periodismo cultural durante los meses de mayo y junio, y de manera simultánea dos cursos-talleres en el ciclo de agosto a noviembre, en el Espacio Cultural Metropolitano, METRO, de Tampico y en la Unidad Académica de Derecho y Ciencias Sociales de la UAT, en Victoria.

Con el Forcan desarrollamos los talleres de capacitación cinematográfica Cine digital creado con dispositivo móvil. Los especialistas que los impartieron son cineastas, guionistas, escritores y productores del cine nacional. Los cursos impartidos en las ciudades de Victoria, Monterrey, Saltillo, Durango y Chihuahua abordaron los temas lenguaje cinematográfico, guion de cortometraje, realización cinematográfica, y montaje y edición dirigidos a 93 documentalistas, productores de radio y televisión, videoastas, realizadores de cortometrajes y estudiantes de la carrera de ciencias de la comunicación.



Establecemos vínculos con instancias de los órdenes de gobierno federal y municipal y la sociedad civil para generar sinergias que detonen procesos de desarrollo cultural y artístico que contribuyan a la paz social y el crecimiento armónico de las comunidades tamaulipecas.

Con el Programa de Desarrollo Cultural Municipal, propiciamos la realización de proyectos culturales y artísticos que son propuestos por la sociedad civil mediante convocatorias públicas e iniciativas directas derivadas del sentir de cada municipio participante. Los recursos y el trabajo conjunto de los tres órdenes de gobierno, aunado a la participación de los Consejos Ciudadanos para el Desarrollo Cultural Municipal, permitieron que este año se integraran al programa los municipios de Casas, Ciudad Madero, Jiménez, Matamoros, Méndez, Mier, Río Bravo y Victoria. Respaldamos proyectos de elaboración de artesanías, impartición de talleres artísticos para niños, jóvenes y adultos, y rescate de las tradiciones y el folclore tamaulipecos que impactan en el desarrollo cultural y el fortalecimiento del tejido social de las comunidades.

En Tamaulipas atendemos las necesidades culturales de todos los sectores poblacionales. Las acciones del Programa de Desarrollo Cultural para la Atención a Públicos Específicos, convenido con la federación, se enfocan de manera particular a personas discapacitadas o sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad. Este año respaldamos la realización de seis talleres que promueven el desarrollo emocional de



discapacitados, jóvenes en situación de calle y adultos mayores en comunidades vulnerables, mediante la pintura, escultura, música, artes escénicas, danza y arte clown, que componen el proyecto Emoción-Arte. Damos respuesta a las inquietudes y requerimientos del grupo de 12 a 29 años de edad con acciones del Programa de Desarrollo Cultural para la Juventud. Conjuntamos recursos con la federación para respaldar proyectos de jóvenes o dirigidos a jóvenes en disciplinas que incluyen artes visuales, literatura, danza, teatro y música que estimulan la creatividad juvenil e identifican nuevos talentos y formas de expresión. Destacan el proyecto fotográfico El rostro de Tamaulipas, que colecta y difunde fotografías de pobladores de los 43 municipios y los talleres de identidad cultural, fotografía básica y composición de mural del proyecto Formación de núcleos culturales juveniles: comunidad costera.

## Festivales de Tamaulipas

La política cultural democrática de mi gobierno procura a todos los tamaulipecos el acceso y disfrute de la cultura y las artes. Con los festivales del Altiplano Tamaulipeco, FAT, JazzTamFest y el Internacional Tamaulipas 2012, llevamos la fiesta de la cultura y el arte en todas sus manifestaciones a todas las regiones de nuestra geografía. En ellos los creadores tamaulipecos acceden a espacios de expresión y al quehacer



de artistas de trayectoria nacional e internacional, que son referentes para impulsar su desarrollo profesional.

Celebramos la segunda edición del Festival del Altiplano Tamaulipeco que en esta ocasión llegó a los cinco municipios que conforman la región, Bustamante, Jaumave, Miquihuana, Palmillas y Tula. Más de 17 mil habitantes disfrutaron de 105 eventos de música, danza, cine, teatro, literatura y artes visuales de 63 artistas tamaulipecos y 41 provenientes de otras entidades federativas.

El jazz es el género que estimula y provoca la total libertad de expresión musical. Del 9 al 12 de agosto presentamos en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria la segunda edición del JazzTamFest, con la actuación de destacadas figuras en este género de relevancia local, nacional e internacional. En esta ocasión complementamos la música con la exposición pictórica temática de Hiram Abib Céspedes y la proyección del documental Resilencia por una nota.

En 2012 el Festival Internacional Tamaulipas cumple catorce años continuos de ser el evento cultural y artístico de mayor relevancia para el público y creadores tamaulipecos y uno de los más importantes a nivel nacional. La cultura nos une a los tamaulipecos de los 43 municipios con la expresión de 1 mil 190 artistas en 289 espectáculos de música, danza, teatro, literatura y 49 exposiciones de artes plásticas.

Del 27 de septiembre al 7 de octubre Chile participó en calidad de invitado de nuestro festival con la presencia del Cuarteto Latinoamericano de cuerdas, la fusión de cuerdas y percusiones de Manka Saya, el rock alternativo de Los Bunkers, la combinación de rock progresivo y folclor de Los Jaivas, música y poesía con Jaime Lanfranco Trío, la obra literaria de Roberto Ampuero, un ciclo de cine y muestra de vinos chilenos. Disfrutamos de la actuación de nueve grupos provenientes de Canadá, Colombia, Cuba, España, Israel, Perú, Rusia, Togo y Ucrania, 35 grupos nacionales y 85 tamaulipecos.

## Fomento del talento creativo

Ubicamos a la educación y el desarrollo artístico en el cimiento de la profesionalización y actualización de los creadores, que enriquece la calidad de su obra y genera una dinámica que impulsa el quehacer cultural de Tamaulipas.

Con el programa Creadores en los estados, realizamos seis conferencias, dos residencias y 28 talleres en los municipios de Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros, Victoria, Tampico y Ciudad Madero, sobre temas que incluyen actuación, artes circenses, historia y teoría del teatro, medios alternativos, danza contemporánea, baile flamenco, técnica coreográfica, estudios cinematográficos y museografía, entre otros, impartidos por artistas renombrados, integrantes de programas de creadores del Fondo Nacional para la Cultura y las Artes, Fonca.

Las exposiciones del Museo de Arte Contemporáneo de Tamaulipas en Matamoros se complementan con actividades educativas y académicas. Impartimos 11 cursos y talleres que incluyen fotografía digital básica, retrato fotográfico, modelado en barro, técnicas de pintura, instalación, video básico, arte y género, pintura contemporánea y, durante el verano, el Campamento de educación artística para niños.

Procuramos el desarrollo profesional de los creadores tamaulipecos mediante alianzas con instituciones especializadas en la materia y el uso de tecnología de punta. Formalizamos convenio con la Universidad de Sevilla para la impartición en línea de la Maestría en animación socio-cultural que inicia en diciembre del presente año. En octubre, los alumnos llevaron a distancia el curso de inducción correspondiente.

Alentar la creación y el funcionamiento de empresas culturales es una estrategia fundamental de nuestra política cultural que vincula la creación, producción, difusión y consumo de bienes y servicios culturales con el mundo empresarial.

En junio y julio celebramos el II Seminario Taller de Empresas Culturales y Creativas impartido por especialistas, en el Parque Cultural Reynosa,

el Espacio Cultural Metropolitano METRO de Tampico, el Centro Cultural de Nuevo Laredo y el Museo Regional de Historia de Tamaulipas, en Victoria. Capacitamos a 120 artistas para su formación como empresarios y generadores de fuentes de empleo.

Colaboramos con El Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, Conaculta, y el Instituto Nacional de Bellas Artes, INBA, mediante la Coordinación Nacional de Literatura, para impartir en el Museo Regional de Historia de Tamaulipas el Diplomado en Creación Literaria, que proporciona los elementos y las estrategias que requieren los creadores en la literatura. Durante diez meses, con la conducción de 18 escritores especializados en los géneros de cuento, novela, poesía, crónica, teatro, ensayo, literatura editorial y guión, el diplomado enfatizó su carácter formativo de apoyo a la profesionalización y desarrollo literario de los 20 alumnos inscritos provenientes de Nuevo Laredo, Tampico y Victoria.

## Estímulos y publicaciones

Reconocer el talento y la creatividad de los tamaulipecos y respaldar proyectos culturales y artísticos de mediano y largo plazos repercute en el fortalecimiento y transformación de nuestra sociedad.

En coordinación con la federación, este año, otorgamos apoyos económicos por más de 1 millón 900 mil pesos del Programa de Estímulos a la Creación y el Desarrollo Artístico, Pecda, a 32 proyectos de artistas y promotores culturales de ocho municipios, que permiten a los ciudadanos acceder al disfrute de los productos de su creación y estimulan el quehacer de la comunidad artística de nuestro estado.

Para el Pecda 2012, por primera vez se emitió la convocatoria de Residencias artísticas y capacitación. Fueron seleccionados proyectos de cinco creadores tamaulipecos para capacitarse en España, Colombia, Canadá y México.

El Comité Dictaminador, integrado por miembros del Sistema Nacional de Creadores y otros programas del Fondo Nacional para la Cultura y las Artes, Fonca, determinó que la intervención del espacio público, realizada de forma comunitaria, impacta de manera positiva en el desarrollo cultural del estado. En la nueva categoría Intervención artística resultaron beneficiados 4 proyectos de creadores de Ciudad Madero, Río Bravo y Tampico.

Se crearon nuevas colecciones que nos permiten abrirnos a la publicación de nuevos temas que incluyen la historia, geografía y la antropología cultural y social, y amplían la oferta a los nuevos públicos.

Editamos, publicamos y presentamos obras literarias de nueve autores tamaulipecos y una antología del Primer encuentro de escritores de los

estados del norte, celebrado en 2011, con un tiraje de 1 mil ejemplares cada una, que se promueven en el seno de los círculos de lectura.

## Patrimonio histórico y cultural

En Tamaulipas valoramos el patrimonio tangible e intangible que robustece nuestra identidad, fortalece nuestras raíces y motiva a la reflexión histórica. Los edificios y murales emblemáticos de nuestro estado se conjuntan con los oficios artesanales, fiestas comunitarias, la música y la danza, para formar el tejido multicolor que nos caracteriza.

Impulsamos la salvaguarda del patrimonio inmaterial de las comunidades y generamos fuentes de ingreso para las familias. Impartimos diez talleres de oficios tradicionales en alfarería, hilado y tejido de ixtle, tallado de madera y cartonería en Mier, Río Bravo, San Fernando, Victoria, El Mante y Tula para capacitar a 137 artesanos, mujeres y jóvenes de estos municipios.

En los 350 metros cuadrados que comprenden las 12 salas del Museo Regional de Historia de Tamaulipas, salvaguardamos 750 piezas que representan el patrimonio cultural histórico de nuestro estado.

En este recinto difundimos el patrimonio cultural e histórico de Tamaulipas con la realización de las conferencias Los museos de México y Tamaulipas, La pintura rupestre en Tamaulipas, El arte rupestre en Tamaulipas, El Balcón de Montezuma, El patrimonio cultural de Tamaulipas, Los Olives, un pueblo olvidado de Tamaulipas, Bonanza y libertad, La minería colonial en San Nicolás, Aspectos regionales de la educación en Tamaulipas, Juárez no debió de morir, Respuestas indígenas al proceso colonizador del Nuevo Santander, El maderismo en Tamaulipas, afinidades y discordias, Anclas hacia la libertad, Desembarco de Xavier Mina, Insurgentes tultecos, Las leyes de la tierra, diálogos sobre la Constitución de 1917 y Nuestros museos de Tamaulipas, y la mesa redonda La antropología en Tamaulipas.

En el Museo de Historia Regional de Tamaulipas fortalecemos el conocimiento de los fundamentos históricos que nos dan identidad. Nuestros investigadores redactaron el libro La entidad donde vivo para alumnos de tercer grado de primaria con un tiraje de 86 mil ejemplares que en el presente ciclo escolar se distribuyen en las escuelas de todo el estado. Organizamos el Seminario para el fortalecimiento de la enseñanza de la historia, al que asistieron 300 maestros tamaulipecos de educación básica.

Emprendimos acciones de difusión del patrimonio cultural e histórico, fundamento de nuestra identidad tamaulipeca. Acercamos nuestra historia y el valor de nuestro patrimonio tangible e intangible a 1 mil 480 tamaulipecos con el ciclo de conferencias magistrales La Fuerza de tu



patrimonio en Victoria, El Mante y Ciudad Madero y el taller teórico-práctico de archivística en Llera.

Con las exposiciones itinerantes Mi tradición es y Nuestra historia en Río Bravo, Victoria, El Mante, Tula y Altamira mostramos a la sociedad la fuerza de nuestro pasado y las raíces que nos dan identidad.

Respaldamos el desarrollo de la cultura popular y las propuestas creativas en zonas rurales con recursos del Programa de Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias, Pacmyc, para financiar 32 proyectos de creadores y promotores culturales de 14 municipios en temas de rescate y difusión de oficios artesanales, tradiciones e historia.

Los tamaulipecos estamos convencidos de que la actualidad que vivimos es el resultado de las acciones de los próceres que ofrendaron sus vidas en la defensa de nuestros derechos y valores universales. En la Rotonda de los Tamaulipecos Ilustres realizamos ocho ceremonias cívicas para rendir homenaje a quienes dejaron su impronta en la historia, desarrollo y fortaleza de Tamaulipas.

Complementamos la educación académica mediante la divulgación y difusión del conocimiento sobre la naturaleza, la ciencia y la tecnología en forma lúdica e interactiva en el Museo de Historia Natural de Tamaulipas, TAMux. Este año, más de 70 mil visitantes, 73 por ciento superior a los registrados el año anterior, recorrieron sus cinco salas de exposición permanente, asistieron a talleres, presenciaron conferencias, apreciaron

exposiciones temporales y participaron en las actividades temáticas que ofrecimos.

Dimos especial atención a casi 4 mil niños y maestros con 50 actividades del nuevo programa Todos los niños al museo, que aborda temas de conservación del medio ambiente, antropología, ciencia y tecnología. En el Planetario de Ciudad Victoria Doctor Ramiro Iglesias Leal atendimos a más de 22 mil personas de todas las edades, que presenciaron un video documental o una proyección astronómica y observación con telescopio.

Tamaulipas se distingue por la capacidad, funcionalidad, versatilidad y modernidad de su infraestructura cultural. En 2012, en las instalaciones del Centro Cultural Tamaulipas en Ciudad Victoria, recibimos 107 mil asistentes a 513 eventos que incluyeron puestas en escena, exposiciones, recitales, conciertos, presentaciones de libros, charlas literarias, presentaciones de danza, proyecciones cinematográficas, cursos, talleres, seminarios, homenajes, eventos oficiales, congresos y conferencias. Más de 54 mil visitantes al Parque Cultural Reynosa disfrutaron de 10 instalaciones y exhibiciones de artes visuales que presentamos. El arte y la creatividad se hicieron evidentes en la colección pictórica Comisiones y controversias de Fernando Rodríguez Rosas, la instalación y fotografía de Mirada relax en estos tiempos difíciles de 1000dred López, la colectiva del XXXI Concurso nacional de arte joven, la colectiva fotográfica Paisajes íntimos, Francia aquí y ahora, Ilustraciones de Gabriel Pacheco, la colectiva del concurso de fotografía El petróleo, la plástica El color de la música de Manel Pujol, la colectiva Arte-sano entre artistas 2.0 y la colectiva de la Bienal de pintura Rufino Tamayo.

En el periodo que informo, en las tres salas de exhibición del Museo de Arte Contemporáneo de Tamaulipas, MACT, en Matamoros, realizamos el montaje de 11 exposiciones, con la asistencia de 6 mil 700 personas, que apreciaron muestras de instalación, fotografía actual, escultura, dibujo, grabado y pintura.

En el recinto matamorenses se distinguieron las exposiciones pictóricas Fusión solar de Brian Wedgworth, Lustrum del tamaulipeco Othón Castañeda, El vuelo de mi hermano de Ernesto Muñoz Acosta, la instalación escultórica Atlantes del oaxaqueño Alejandro Santiago, Dos tiempos de Ágeda Lozano, la colectiva de escultura y pintura Caleidoscopio de Leonora Cárington, José Luis Cuevas, Gabriel Macotela, Roberto Cortázar, Manuel Felguérez, Germán Venegas, Javier Arévalo, Alberto Castro Leñero, Sergio Hernández y Jazzamoart, la retrospectiva Transición de la tamaulipeca Patricia Ruiz Bayón, Premio Creador Emérito 2012, y la colección de escultura, pintura, dibujo, gobelino y plata Tamaulipas celebra a Juan Soriano, del creador jalisciense considerado uno de los artistas mexicanos más relevantes del siglo XX.



## Rehabilitación y equipamiento de inmuebles culturales

Emprendemos acciones de restauración, salvaguarda, promoción y difusión de nuestro patrimonio cultural e histórico para el conocimiento y disfrute de las generaciones actual y futuras de tamaulipecos.

Este año, con recursos de los tres órdenes de gobierno, se concluyó la construcción e inauguró la Casa del Arte en Río Bravo.

Iniciamos la construcción de las casas de cultura de Soto la Marina y San Fernando, la modernización de la casa de la cultura de Llera, la adecuación de un espacio propicio para las actividades de la casa de la cultura de Gustavo Díaz Ordaz y la rehabilitación de la casa de cultura de Mier y de los museos y casas de la cultura en Miguel Alemán y Guerrero. Dimos inicio al proceso de restauración de la Casa Filizola y a la segunda etapa de la rehabilitación de la Casa del Arte en Victoria, rehabilitamos y equipamos el Museo de Arte Contemporáneo de Tamaulipas en Matamoros, y equipamos el Espacio Cultural Metropolitano, METRO, de Tampico y el Centro Cultural Tamaulipas de Victoria.

Preservamos el patrimonio cultural de nuestro estado, testimonio del devenir histórico que plasma en muros la memoria, inquietudes, ideales y anhelos de los tamaulipecos, según la óptica y creatividad de sus artistas. Iniciamos los trabajos de restauración de las obras Ignorancia y cultura, La evolución de la vida y La creación de la armonía del muralista potosino y mantense por adopción Ramón Cano Manilla en El Mante,



y en Victoria los murales Tamaulipas histórico del tampequeño Ramón García Zurita en el Palacio de Gobierno y El hombre del tamaulipeco José Reyes Meza, artista reconocido a nivel nacional, en el Centro Universitario.

## 9. Acondicionamiento físico y deporte

Construimos nuevas instalaciones y mantenemos en funcionamiento nuestra infraestructura deportiva para que nuestra gente practique el deporte como hábito saludable, fuente de recreación y activación física. Propiciamos la competencia y estimulamos el alto rendimiento deportivo.

### Activación física y desarrollo del deporte

Promovemos estilos de vida saludable con una estrategia integral de activación física. Mediante la práctica de actividades deportivas contribuimos a reducir la obesidad y prevenimos el sobrepeso. En el ámbito escolar, implementamos el programa de Activación física escolar, en el que 15 mil 300 niños de 19 municipios realizan rutinas físicas musicalizadas. En el ámbito institucional, promovimos en instituciones públicas y privadas de Victoria y Matamoros la cultura de la activación física laboral entre 3 mil 500 trabajadores. En los espacios públicos,



en coordinación con la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte, Conade, celebramos las Ferias de la activación física y el Día mundial del desafío, con la participación de más de 150 mil tamaulipecos.

Con los Sábados deportivos llevamos un mensaje de convivencia y recreación deportiva a las regiones del estado, para fortalecer los vínculos de los deportistas con sus comunidades. Niños, jóvenes, adultos y adultos mayores han realizado exhibiciones de luchas asociadas, pesas, gimnasia rítmica, box, karate y cachibol, entre otras disciplinas, ante 40 mil espectadores. Con los programas de desarrollo del deporte realizamos 51 carreras pedestres en las que participaron 27 mil corredores.

Con nuestra estrategia de deporte social, fomentamos la práctica del deporte entre comunidades y barrios. Organizamos un torneo rural de fútbol que agrupó a 20 equipos de nueve comunidades y el evento Box en mi barrio, que se presentó en cinco barrios de Victoria.

En el marco del Concurso Nacional de la Sesión de Educación Física, 2012, espacio que promueve y divulga las innovaciones didácticas y pedagógicas para la enseñanza de la educación física, 873 docentes en servicio activo participaron en las categorías de preescolar, primaria, secundaria, educación especial y matrogimnasia.

En la etapa estatal participaron en cada una de las categorías ocho docentes quienes representaron a cada una de las regiones en el evento nacional que se llevó a cabo en el mes de octubre en Puebla.

## Organización y fomento de la competencia deportiva

Promovemos la vigencia estatutaria de las asociaciones deportivas estatales para su coordinación con las federaciones deportivas nacionales. Trabajamos con 40 asociaciones en la realización de exhibiciones, y campeonatos estatales y nacionales, organizados mediante la vinculación con ligas, clubes y equipos deportivos. Destaca el Torneo Internacional Femenil de Tenis en Ciudad Victoria, que agrupó a 40 tenistas de talla mundial.

Realizamos la Vuelta Ciclista a Tamaulipas, en coordinación con la Federación Mexicana de Ciclismo. Participaron 125 ciclistas nacionales integrados en equipos auspiciados por 15 organizaciones públicas y privadas y se repartieron 300 mil pesos en premios. Durante 10 días los ciclistas recorrieron 1 mil 15 kilómetros de 23 municipios. Inició en Nuevo Laredo con etapas en Miguel Alemán, Reynosa, Matamoros, San Fernando, Victoria y El Mante, y concluyó en Ciudad Madero. El ganador de la vuelta fue el coahuilense Héctor Hugo Rangel Zamarrón, quien representó a México en los Juegos Olímpicos de Londres 2012.

Reconocemos el desarrollo del capital humano en su calidad de factor de cambio y generador de resultados en el ámbito deportivo. Impartimos el curso-taller de actualización deportiva en activación física a 35 instructores de nueve municipios, para atender a más de 55 mil niños, jóvenes, adultos y adultos mayores. Contratamos a dos entrenadores cubanos para elevar el nivel técnico en las disciplinas de levantamiento de pesas y gimnasia artística, quienes se suman a la plantilla de 56 entrenadores nacionales y extranjeros avalados por el Sistema de Capacitación y Certificación de Entrenadores Deportivos, Sicced, de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte, Conade. En el periodo que informo mejoramos la calidad en la preparación de nuestros atletas con el desarrollo del modelo de capacitación deportiva del estado, que contempla cuatro módulos de técnicas modernas de entrenamiento que cubren desde la iniciación deportiva hasta el alto rendimiento con especialización.

Tamaulipas obtuvo el campeonato nacional de baloncesto categoría sub-18 femenil, competencia avalada por la Asociación Deportiva Mexicana de Baloncesto, Ademeba.

En la selección mexicana que nos representó en el Pre Mundial organizado por la Federación Internacional de Baloncesto, Fiba, nuestro estado estuvo representado por tres basquetbolistas.

Realizamos en coordinación con la Asociación de Beisbol de Tamaulipas, A.C. el Campeonato Nacional de Beisbol categoría siete y ocho años en Reynosa, con la participación de 16 equipos de los estados de Aguascalientes, Baja California, Coahuila de Zaragoza, Chihuahua, Estado de



México, Nuevo León, Puebla, San Luis Potosí, Sonora y el representativo del Instituto Mexicano del Seguro Social. Realizamos en coordinación con la Asociación de Voleibol de Tamaulipas y el Ayuntamiento de Ciudad Madero, el Festival Nacional de Voleibol de Playa 2012, participaron 50 parejas de diferentes ciudades de la República Mexicana.

Llevamos a cabo en coordinación con la Asociación de Pesca Tamaulipas A.C., en la presa Vicente Guerrero, el torneo internacional de pesca de lobina, en el que se repartieron 250 mil pesos a los ganadores. Promovemos el deporte en todas sus especialidades. Realizamos en coordinación con la Federación Mexicana y la Asociación Estatal de Judo, el Torneo Nacional Profesor Tomoyoshi Yamaguchi, selectivo a Olimpiada Nacional 2012, participaron 500 deportistas del país.

Impulsamos el alto rendimiento de los deportistas tamaulipecos. Instrumentamos una estrategia integral que inicia con el desarrollo y detección del talento deportivo en los niños y jóvenes y continúa con el proceso de preparación para elevar su desempeño deportivo con campamentos deportivos de competencia y concentración en México y en el extranjero, donde han participado 244 deportistas tamaulipecos de nueve disciplinas.

Sumamos esfuerzos con las asociaciones deportivas del estado y los municipios. Llevamos a cabo la etapa estatal de la Olimpiada Nacional 2012, con la participación de 3 mil 922 niños y jóvenes. A la fase regional



pasaron 906 deportistas, que compitieron contra atletas de los estados de Nuevo León, Coahuila de Zaragoza y San Luis Potosí por un lugar en la Olimpiada Nacional, donde nos representaron 558 atletas que obtuvieron 39 medallas de oro, 39 de plata y 67 de bronce, 145 medallas en total. Estos resultados nos ubicaron en el lugar 14 del medallero 2012 de la Olimpiada Nacional.

Tamaulipas se fortalece con el talento y la disciplina de sus deportistas. Otorgamos estímulos por ciclo deportivo a 274 deportistas de alto rendimiento y medallistas de olimpiada nacional. En colaboración con instituciones educativas beneficiamos a 31 deportistas con becas académicas. En la Paralimpiada Nacional nos representaron 59 atletas con discapacidad, quienes obtuvieron diez medallas de oro, 15 de plata y nueve de bronce. Estos resultados nos ubicaron en el lugar 20 del medallero 2012. Promovemos la participación de nuestros atletas en eventos nacionales e internacionales por especialidades deportivas. Este año 17 atletas tamaulipecos representaron a nuestro país en justas internacionales. En los Juegos Olímpicos y Paralímpicos Londres 2012 participaron Úrsula Sarahí González Garate en esgrima y Pedro Márquez Villanueva en atletismo.

Realizamos el abanderamiento de la delegación tamaulipeca rumbo a la Olimpiada Nacional 2012 en el Centro de Alto Rendimiento Polideportivo de Victoria, con una exhibición de la medallista olímpica Paola Espinoza



y el equipo nacional de clavados. Reconocemos el potencial del deporte infantil. Nuestros niños beisbolistas obtuvieron el campeonato nacional de ligas campeonas estatales categoría nueve años, campeonato que agrupó a 11 equipos de Baja California, Coahuila de Zaragoza, Chihuahua, Distrito Federal, Estado de México, Oaxaca, Puebla, Sonora y Tabasco.

Trabajamos en la modernización de espacios públicos destinados al deporte. En el estadio Marte Rodolfo Gómez Segura, casa del Club de Fútbol Correcaminos, renovamos gradas, palcos, oficinas, fachada, butacas e instalaciones eléctricas y sanitarias, construimos el área de enfermería y el área de tiendas e instalamos una macro pantalla con sistema de circuito cerrado.

Se inauguró el polideportivo de Tampico, centro de alto rendimiento con instalaciones modernas y funcionales para la práctica de natación, voleibol, halterofilia, gimnasia rítmica y artística, boxeo, judo, ajedrez, karate, tenis de mesa, y activación física. Dispone además de un estadio olímpico con gradas y pista de tartán.

# C. Desarrollo social participativo

## 10. Política social y desarrollo comunitario

Nuestro compromiso con el bienestar de los tamaulipecos se consolida con el desarrollo de la estrategia estatal Todos por Tamaulipas, que sintetiza nuestros esfuerzos para alcanzar mejores niveles de prosperidad y de justicia social.

Defendemos los derechos sociales con la promoción de valores sólidos y la creación de condiciones para mejorar la calidad de vida de los tamaulipecos, sus familias y comunidades.

### Política social integral: Todos por Tamaulipas

En el marco del desarrollo social participativo, instituímos el Sistema Transversal Todos por Tamaulipas, con la finalidad de alinear, orientar, focalizar y hacer más eficiente la aplicación de apoyos y acciones de los programas sociales. Este sistema propone una transformación de la política social, a efecto de elevar las capacidades de las personas en situación de marginación, rezago social, vulnerabilidad y extrema pobreza, elevar su nivel de vida y procurar igualdad de oportunidades, para impulsar el desarrollo social integral de las comunidades.

En mi gobierno propiciamos la participación ciudadana en los procesos de planeación, ejecución y apropiamiento de las obras y acciones sociales. Este año constituimos 1 mil 200 comités sociales de obra Todos por Tamaulipas, con la participación de cerca de 6 mil integrantes y 17 mil 500 beneficiarios.

Las familias tamaulipecas que viven en condiciones de desventaja constituyen la base de nuestro quehacer. Este año refrendamos nuestro compromiso con ellas, al incrementar las acciones de asistencia alimentaria que contribuyen a mejorar su economía y la calidad nutricional de su alimentación.

Con el programa Nutriendo Tamaulipas, distribuimos 1 millón 638 mil apoyos alimentarios a 327 mil familias en todo el estado, con una inversión superior a 376 millones de pesos. Implementamos un sistema que optimiza la entrega de los apoyos y transparenta los mecanismos de registro y control, con la instalación 1 mil 130 centros de distribución



Todos por Tamaulipas y el reclutamiento de 11 mil 263 facilitadores y operadores del programa.

La política social de mi gobierno fortalece la economía de las familias. Con el Programa tamaulipeco de empleo a la gente, Protege, este año generamos 15 mil 430 empleos temporales en 492 localidades de 35 municipios, con más de 74 millones de pesos aplicados al pago de dos salarios mínimos diarios, en periodos bimestrales, a personas mayores de 16 años que trabajaron en proyectos de desarrollo comunitario.

Este año pusimos en marcha el programa de Centros de Bienestar Social, para atender la demanda de acciones de mejoramiento y equipamiento de inmuebles comunitarios en los que se desarrollan actividades que propician la convivencia familiar y que en casos de contingencias ambientales pueden ser utilizados como albergues. Bajo este esquema de participación, llevamos a cabo 738 acciones en 586 localidades de 42 municipios, con el ejercicio de más de 20 millones de pesos.

Iniciamos el programa El Agua Compromiso de Todos, con el que otorgamos un subsidio de hasta 1 mil pesos a las familias en condiciones económicas desfavorables, que tienen adeudos con los organismos operadores de agua potable y alcantarillado.

Implementamos este programa que alienta la cultura del pago oportuno y fortalece las finanzas de los organismos operadores, en 20 localidades de 16 municipios en donde brindamos atención a 87 mil 274 familias con

subsidios que representan 64 millones 248 mil pesos para el pago de sus adeudos.

Con el Programa Microcrédito del Fondo Tamaulipas implementamos acciones de financiamiento escalonado para atender a los emprendedores sin acceso a otras fuentes de financiamiento, con recursos y capacitación para su desarrollo. Los acreditados iniciales tienen acceso a créditos de hasta 17 mil pesos y los consolidados hasta 35 mil pesos. Registramos casos de éxito de empresarios tamaulipecos en actividades artesanales, empresas familiares y comercios al menudeo.

Para impulsar la distribución de productos tamaulipecos, con el programa Hecho en Tamaulipas llevamos a cabo cinco encuentros de negocios en los que participaron 100 empresas y se incorporaron 195 productos para su comercialización en cadenas de autoservicio. Participamos en cinco ferias y exposiciones nacionales del sector comercio, en las que las empresas familiares del ramo artesanal establecieron relaciones de mercado con firmas nacionales.

## 11. Superación del rezago social

Realizamos acciones institucionales directas para apoyar a los individuos, los grupos y las comunidades menos favorecidos para hacer efectivos sus derechos sociales, remontar la pobreza y elevar su calidad de vida.

### Igualdad de derechos sociales

Brindamos atención a los niños y jóvenes en situación de pobreza urbana y de localidades rurales en marginación con estímulos que favorecen su permanencia y conclusión de nivel educativo. En 2012 incrementamos la cobertura de atención en las localidades rurales y urbano-marginadas en un 30 por ciento, para totalizar 623 localidades de 33 municipios mediante la prestación del servicio educativo a menores de 4 años de edad. Con el Sistema Estatal DIF Tamaulipas atendemos a menores de 4 años de edad en 615 comunidades marginadas de 33 municipios. Entregamos 10 mil 296 paquetes alimentarios gratuitos cada mes que fortalecen sus capacidades cognitivas y físicas para su buen desarrollo.

Reconocemos la labor social de 728 figuras operativas que atienden a 10 mil 296 madres, embarazadas y padres responsables del cuidado de niños de 0 a 4 años de edad, que impulsan las mejores prácticas de crianza, para un total de 10 mil 117 menores, con una inversión anual de 5 millones 168 mil pesos.



## Infraestructura social básica

Implementamos programas específicos para el combate a la marginación y la pobreza. Con el programa de autoconstrucción de baños sanitarios, piloto que iniciamos en 13 localidades con menos de diez mil habitantes, que cuentan con red de agua y drenaje, en El Mante, Casas y Mier, atendimos a 1 mil familias que ahora habitan viviendas con servicio sanitario.

Además instalamos 348 celdas solares y rehabilitamos 106, en beneficio de 454 familias que viven en localidades con menos de 100 habitantes, que no disponen de red de energía eléctrica. La inversión en ambos programas fue de 11 millones 230 mil pesos.

Este año se realizan 26 obras para electrificar once localidades de nueve municipios, en beneficio de más de 3 mil tamaulipecos, con la erogación de casi 12 millones de pesos.

Mejoramos la infraestructura social del municipio de Mainero con la construcción del velatorio municipal y rehabilitación de la unidad deportiva en la congregación Magueyes, la construcción y ampliación de plazas en los ejidos José Delgado y Las Puentes, la construcción de guarniciones y banquetas en la cabecera municipal, la construcción del centro de bienestar social en el ejido Boreal Central y la construcción de cercos perimetrales para la escuela y el salón de actos en el ejido Yerba Buena,

con una inversión total de 2 millones 800 mil pesos en beneficio de 4 mil 115 tamaulipecos.

Para el abastecimiento de agua suficiente en la región de altiplano y los municipios de Antiguo Morelos, Burgos, Casas, Llera, Méndez, San Carlos y San Nicolás, realizamos seis estudios geohidrológicos para profundidades mayores de 400 metros y perforamos 15 pozos con profundidades de 100 hasta 800 metros, para el suministro de agua de uso doméstico a 1 mil 250 familias, con el ejercicio de 69 millones 187 mil pesos.

Suministramos agua para consumo humano en camiones cisterna a 85 comunidades de 19 municipios con problemas de abasto de agua potable, provocados por los prolongados periodos de estiaje. Con estas acciones y una inversión de 5 millones 232 mil pesos beneficiamos a 5 mil 500 familias.

Para el adecuado funcionamiento de los sistemas de agua potable, alcantarillado y saneamiento, desarrollamos trabajos de mantenimiento en la infraestructura electromecánica y sanitaria de 258 comunidades en 37 municipios. Coadyuvamos al mantenimiento de los sistemas de drenaje sanitario con la adquisición de dos equipos de succión para el desazolve de fosas sépticas con una erogación de 1 millón 78 mil pesos.

Con el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal, Fismun, para los 43 municipios, se ejercen más de 550 millones de pesos en obras de agua potable, alcantarillado, drenaje sanitario y pluvial, urbanización, electrificación rural y de colonias urbano marginadas, infraestructura básica de salud y educativa, mejoramiento de vivienda, caminos rurales, infraestructura productiva rural y fomento a la productividad.

Este año, en respuesta a la disminución del monto destinado al Fismun, mi gobierno implementó el Fondo Compensatorio, con la aportación peso a peso de recursos estatales y municipales, que permitieron mantener la capacidad de respuesta de los municipios a las demandas de sus ciudadanos. El Fondo Compensatorio se enfoca a la ejecución de obras de infraestructura que contribuyen a disminuir el rezago social con proyectos de electrificación, agua potable, drenaje y de urbanización. Mediante este programa realizamos obras en 66 localidades de 28 municipios, en beneficio de más de 350 mil tamaulipecos, con la aplicación de 154 millones 745 mil pesos.





## Programas 3x1 para migrantes y Hábitat

Derivado del Acuerdo de Coordinación para la concurrencia de recursos federales y estatales para la operación de los programas sociales del Ramo Administrativo 20 Desarrollo Social, con el programa 3x1 para migrantes llevamos a cabo obras y acciones en 16 municipios con una inversión de casi 31 millones de pesos.

Con la aprobación del Comité de Validación y Atención a Migrantes, realizamos 20 obras en los municipios de Aldama, Bustamante, Casas, El Mante, González, Hidalgo, Llera, Mainero, Nuevo Morelos, Ocampo, Reynosa, San Carlos, San Fernando, Tula, Villagrán y Xicotécatl.

Destacan la primera etapa de la remodelación de la plaza principal de Casas, la introducción del drenaje sanitario en la colonia Ayuntamiento 2000 en la ciudad de Reynosa y la construcción de la línea y red de distribución eléctrica del ejido Benito Juárez del municipio de San Carlos.

En el mes de febrero de este año firmamos con la federación el Acuerdo de coordinación para la distribución y ejercicio de los subsidios del programa Hábitat 2012, con la participación de los municipios de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Valle Hermoso y Victoria, para la ejecución de obras y acciones en zonas urbano-marginadas, y una erogación superior a 298 millones de pesos para beneficio de más de 67 mil familias.



Con este programa construimos 208 mil metros cuadrados de pavimentación de concreto hidráulico en 96 obras y 133 mil metros cuadrados de pavimentación de concreto asfáltico en 95 obras, con una inversión superior a los 191 millones de pesos.

Construimos 13 mil 463 metros lineales de redes de drenaje sanitario, mejoramos los servicios de 4 mil familias, con la aplicación de más de 24 millones de pesos.

Con el programa Hábitat, impartimos cursos y talleres y otorgamos estímulos a jóvenes prestadores de servicio social, promotores comunitarios y adultos mayores, con 54 millones 308 mil pesos en beneficio de más de 10 mil tamaulipecos.

## 12. Acceso a vivienda digna

Combatimos la pobreza patrimonial con acciones para proporcionar a las familias unidades básicas de vivienda, terrenos y lotes de materiales para la autoconstrucción.

La vivienda, símbolo de cohesión, pertenencia, identidad y arraigo, es el eje del desarrollo e integración de la familia.

En el marco de la Estrategia Estatal Todos por Tamaulipas, instrumentamos Mi Vivienda, que protege los derechos sociales de la población de escasos recursos, con acciones que brindan acceso a la vivienda para el

bienestar comunitario, soluciones habitacionales y certidumbre jurídica en la tenencia de la tierra.

Desarrollamos programas para la regularización y escrituración de la tenencia de la tierra, dotación de lotes con servicios básicos, autoproducción de materiales, autoconstrucción, construcción, mejoramiento de vivienda y pintura de fachadas.

Convenimos alianzas estratégicas con organismos empresariales y de la sociedad civil para potenciar los recursos financieros, técnicos y tecnológicos. Este año aplicamos 135 millones de pesos en subsidios para la adquisición de materiales de construcción y de vivienda, de una inversión total de 315 millones de pesos, en más de 54 mil acciones de vivienda que disminuyen la desigualdad y fortalecen la integración social. Incorporamos asentamientos humanos al ordenamiento territorial del desarrollo urbano para favorecer la calidad de vida de las familias tamaulipecas.

Este periodo regularizamos 24 asentamientos humanos con casi 8 mil lotes en nueve municipios y el ejercicio de 23 millones de pesos.

Obtuvimos el acuerdo de expropiación de 288 hectáreas para la legalización y regularización de 900 lotes del poblado Higuierillas, la creación de una reserva para el desarrollo habitacional, un corredor urbano y un área para desarrollo industrial a fin de darle mayor viabilidad al proyecto estratégico del puerto Matamoros. De manera adicional se expidieron seis acuerdos de expropiación y tres decretos de donación que incorporan al desarrollo urbano 2 mil 159 lotes, 920 corresponden al municipio de Camargo y el resto a los municipios de Altamira, González y Victoria. Mi gobierno reconoce la importancia que representa para las familias disponer de una escritura de propiedad que les otorga certeza jurídica y sentido de pertenencia.

Aseguramos el patrimonio de 4 mil 500 familias en 28 municipios con la aplicación de 4 millones de pesos en la emisión de títulos de propiedad de lotes y viviendas, que además favorecen su acceso a programas de subsidio y financiamiento.

Para iniciar el proceso de acceso a la vivienda, atendemos la demanda social de suelo para uso habitacional con el desarrollo de fraccionamientos con servicios básicos destinados a la población de menores ingresos. Asignamos 454 lotes a igual número de familias en 16 municipios, con 23 millones 206 mil pesos en créditos a tasas bajas y plazos de hasta nueve años. Concluimos los trabajos de construcción de guarniciones y electrificación de 1 mil 951 lotes en fraccionamientos ubicados en las ciudades de Camargo, Miguel Alemán y Nuevo Laredo, con una erogación de 34 millones 800 mil pesos.

La participación comunitaria evidencia la funcionalidad de los mecanismos que propician el acceso a la vivienda.

Ampliamos la cobertura del programa Centros Productivos de Autoconstrucción con la instalación de 35 bloqueras comunitarias de un total de 44 en 38 municipios, con una inversión de 8 millones de pesos. El valor de los materiales para construcción producidos es de 13 millones de pesos, para 6 mil 250 familias que han fabricado 2 millones de piezas.

Para las familias que produjeron sus propios bloques, iniciamos un programa piloto de autoconstrucción asistida de 175 viviendas progresivas de 36 metros cuadrados en Reynosa. Facilitamos el proceso de construcción con normas de seguridad con el subsidio por 6 millones 800 mil pesos para la losa de cimentación y otorgamos créditos por 3 millones 200 mil pesos para la adquisición de materiales complementarios.

Entregamos viviendas de concreto de 40 metros cuadrados a 100 familias en el fraccionamiento Marte R. Gómez de Ciudad Victoria, financiadas con recursos de los tres órdenes de gobierno que ascienden a 13 millones 600 mil pesos.

Rehabilitamos 56 viviendas en la colonia Villas del Cántaro en el municipio de Mier, se realizó una inversión de 504 mil pesos, para beneficiar al mismo número de familias.

Reubicamos a familias que habitan en zonas de alto riesgo. Celebramos con la federación y el Fideicomiso Proviváh, institución de asistencia privada, un convenio para la operación del Programa de Ahorro y Subsidio para la vivienda Tu casa.

Dotamos con viviendas nuevas, dignas y seguras a 100 familias en Matamoros y 200 en Ciudad Victoria en las que se invirtieron 34 millones 800 mil pesos que incluyen la construcción de losa de cimentación financiada por el ayuntamiento y el pago del valor del lote por el beneficiario.

Con participación comunitaria desarrollamos acciones para el acceso a vivienda adecuada con recursos económicos, asistencia técnica y capacitación, que propician la cohesión social. Con Hábitat para la Humanidad México, A.C. trabajamos con familias de escasos recursos económicos en un proceso participativo, progresivo y flexible.

Con una inversión de 51 millones de pesos aportados por Hábitat, los gobiernos estatal y federal, y las propias familias beneficiarias realizamos 300 acciones de autoconstrucción de vivienda y 1 mil de mejoramiento en los municipios de Ciudad Madero, Matamoros, Reynosa, San Fernando y Victoria.

Con el programa Échale a tu casa las familias tamaulipecas reciben recursos económicos para la construcción o mejoramiento de viviendas asistidas con tecnología basada en el aprovechamiento de materiales regionales.

En acciones de autoconstrucción 75 familias edificaron su vivienda de 32 metros cuadrados, con adoblock, material térmico y ecológico, con una inversión superior a 9 millones de pesos en los municipios de Jaumave y Tula.

De manera adicional 600 familias realizaron trabajos de mejoramiento o ampliación de su vivienda en los municipios El Mante, Jaumave, Ocampo, Tula, Victoria y Xicoténcatl, con una inversión de 25 millones de pesos. El 60 por ciento es aportado por los beneficiarios.

Para las familias sin acceso al crédito bancario celebramos con la sociedad cooperativa de ahorro y préstamo Caja Huastecas un convenio de colaboración para el financiamiento y gestión de subsidios dirigidos a la autoconstrucción, mejoramiento y ampliación de viviendas. Es condición para ser acreditado pertenecer a la Caja Huastecas, lo que fomenta la cultura del ahorro.

Con la apertura de cuatro sucursales de la sociedad cooperativa para atender a la población de 14 municipios del centro y sur del estado, este año se gestionaron y ejercieron subsidios federales por 16 millones 600 mil pesos y se otorgaron créditos por 17 millones para el mejoramiento de vivienda a favor de 1 mil familias. La aportación de los beneficiarios suma 7 millones de pesos.

Para reparaciones menores en la vivienda, distribuimos en forma gratuita 15 mil paquetes de materiales básicos de construcción con un valor de 2 mil pesos cada uno, a familias de los 43 municipios, con una erogación de 30 millones de pesos. Además a 1 mil 100 familias sin acceso al crédito bancario de 10 municipios, otorgamos créditos por 9 millones 300 mil pesos para la adquisición de materiales de construcción.

Mejoramos la imagen de ciudades y poblados, con la participación de sus habitantes que contribuyen con su mano de obra al embellecimiento de las fachadas de sus casas. Con el programa Todos pintamos la casa, en colaboración con la Fundación Corazón Urbano, asociación civil de asistencia social, dotamos con insumos y modelos de diseño a los moradores que pintaron más de 14 mil fachadas en 27 municipios, con una inversión estatal de 10 millones de pesos.

## 13. Oportunidades de desarrollo para mujeres

El papel de la mujer es determinante en el proceso de integración familiar, y de formación y socialización de los hijos. Las familias tamaulipecas son heterogéneas. El rol de la mujer se multiplica para articular y preservar la cohesión familiar. Ofrecemos acciones institucionales que generan mayores opciones para la participación de las mujeres en la vida productiva, en los asuntos públicos y en la vida comunitaria.



## Mujeres con valor

El desarrollo de la mujer potencia la transformación de familias en familias fuertes. Transformamos la actividad institucional en pro de las jefas de familia en condiciones de vulnerabilidad, para que con su propio esfuerzo y con nuestro apoyo nivelen sus capacidades y se integren a la fuerza laboral o empresarial.

Con el programa Mujeres con valor innovamos en acciones de asistencia social. De forma coordinada, unimos acciones de salud, educación, economía y desarrollo productivo, deporte, cultura y artes en un solo espacio físico. En un corto período las mujeres se nivelan en educación y alfabetización digital, mejoran sus capacidades laborales con especialización en oficios demandados por el mercado y durante el tiempo de capacitación, en los centros Mujeres con valor, sus hijos menores de cuatro años reciben protección y cuidado y los menores de 12 años tutorías académicas, y actividades deportivas y culturales. Con la instalación de consultorios fijos médicos llevamos atención médica, psicológica y de nutrición a este segmento de la población.

Atendimos a 1 mil 100 jefas de familia con becas de capacitación laboral basada en la vocación regional, 306 concluyeron su nivelación académica. Con una inversión de 635 mil pesos impulsamos las microempresas de 131 mujeres jefas de familia. Dotamos a las emprendedoras con una despensa mensual durante diez meses para que estén en posibilidades



de reinvertir los ingresos que genere su negocio y hacer crecer su microempresa.

Otorgamos 540 becas académicas a los hijos de mujeres trabajadoras para disminuir los riesgos de deserción escolar. Atendimos a 599 menores de cuatro años durante el periodo de capacitación de sus madres en las guarderías y centros de atención integral comunitarios, ubicados en los centros Mujeres con valor. En prevención de riesgos de salud realizamos 334 papanicolaus, surtimos 973 recetas y practicamos 1 mil 253 consultas médicas.

En los Centros para el desarrollo integral de la familia, Cedif, capacitamos a las mujeres en oficios de belleza, cocina, corte y confección, manualidades y auxiliar de enfermería para mejorar su calidad de vida mediante el autoempleo y promovimos actividades deportivas para contribuir a su desarrollo integral.

Profesionalizamos a 223 instructores de los Cedif en 33 municipios, en talleres de habilitación laboral, habilidades para la vida y en técnicas especializadas de belleza, cocina vegetariana, elaboración de disfraces y botargas, dulces regionales, repujado y pasta y zumba.

Procuramos mejorar el acceso de las personas a oportunidades de desarrollo empresarial o inclusión laboral. En los 104 Cedif impartimos 595 talleres de capacitación laboral para mejorar los niveles de habilitación laboral de 8 mil 693 personas.





Realizamos 113 bazares y exposiciones promocionales de artesanía, organizados por las egresadas de los Cedif de 33 municipios, a los que asistieron 25 mil personas.

Mediante las brigadas comunitarias, Cedif itinerantes, en 139 localidades impartimos cursos para la elaboración de dulces regionales y manualidades, a 4 mil 400 personas que adquirieron nuevas destrezas y habilidades para promover el desarrollo de sus familias.

## Mujeres fuertes

Propiciamos una cultura a favor de la mujer en reconocimiento a su esfuerzo en la reconstrucción del tejido social comunitario. Impartimos pláticas para reafirmar la actitud de más de 10 mil mujeres fuertes, positivas, activas, dinámicas y trabajadoras que asistieron al Segundo Encuentro Mujeres Fuertes 2012.

Concieniamos a las mujeres tamaulipecas en el cuidado y la detección temprana del cáncer de mama. Con la campaña Vive Fuerte, Vive Rosa, nos pintamos de color rosa, dictamos conferencias, difundimos técnicas de autocuidado y autoexploración de mamas, promovimos la cultura de la prevención, y realizamos eventos culturales y actividades físicas, que incluyen el zumbatón y las carreras de cinco y diez kilómetros.

En Tamaulipas la mujer impulsa la integración y el bienestar de las familias. Sus iniciativas y vocación emprendedora propician oportunidades

de desarrollo en las comunidades. En este año otorgamos 4 mil 873 microcréditos a mujeres, lo que representa el 85 por ciento del total otorgado. En casi dos años de ejercicio hemos canalizado a mujeres más de 10 mil créditos.

Este año recibimos la recertificación bajo el Modelo de Equidad de Género, MEG:2003, distintivo que otorga el Instituto Nacional de las Mujeres a los organismos que realizan buenas prácticas en equidad de género. El Fondo Tamaulipas fue la única institución del país en recibir esta certificación.

En el marco del Día Internacional de la Mujer, premiamos el esfuerzo y el espíritu emprendedor de las tamaulipecas. Convocamos a las mujeres a participar en la segunda edición del concurso Empresaria Fuerte 2012, se registraron 79 emprendedoras. Entregamos un reconocimiento a las tres ganadoras, que obtuvieron de premio créditos blandos, asesorías y apoyos para emprender una empresa o consolidar la que ya tienen, además de la autorización del uso del logotipo Premio Empresaria Fuerte en las etiquetas de sus productos, documentación y publicidad.

Capacitamos a 7 mil 225 docentes de educación básica con las opciones formativas Nuestros derechos por una escuela libre de violencia y discriminación, el taller Formación en prevención de adicciones en la escuela primaria, el seminario Educación sexual integral y el tercer congreso estatal La prevención de la violencia hacia la mujer tamaulipeca desde la educación básica.

Impulsamos la continuidad y conclusión de la educación media superior y superior de mujeres en condiciones económicas adversas, con el otorgamiento de becas y créditos educativos. Con el Programa nacional de becas para la educación superior, Pronabes, entregamos 7 mil 279 becas, el 55 por ciento del total del programa, a alumnas en desventaja económica y que cursan este nivel educativo.

Con recursos estatales otorgamos 1 mil 745 créditos educativos a mujeres que estudian en los niveles medio superior y superior con el ejercicio de más de 17 millones de pesos, que representan el 55 por ciento del total financiado bajo esta modalidad.



## 14. Impulso al desarrollo de los jóvenes

Los jóvenes constituyen un eslabón fundamental para forjar el presente y futuro de nuestro estado. Desde el inicio de mi gobierno vinculamos a los jóvenes entre sí con programas institucionales. Ampliamos la oferta educativa y las oportunidades para la formación profesional de los jóvenes, damos mayor impulso a proyectos productivos, ofrecemos espacios para el deporte, la creatividad y su participación en temas de interés social.

Con el Premio Estatal de la Juventud, reconocemos con estímulos de 50 mil pesos a los jóvenes de 18 a 29 años que por su excelencia se han distinguido en los rubros de logro académico, ingenio emprendedor, expresiones artísticas, mérito cívico, labor social, protección al ambiente, discapacidad e integración y derechos humanos. Por primera vez, este año premiamos por separado a los tamaulipecos con edades entre 12 y 17 años con 25 mil pesos en las mismas áreas de participación. Recibimos más de 400 propuestas, 20 por ciento más que el año anterior. El monto entregado a los 16 ganadores, ascendió a 600 mil pesos, 200 mil pesos más que el año anterior.

Con el programa Apoyo a la gestión juvenil, promovemos la participación de los jóvenes y organismos de la sociedad civil que trabajan en pro de

# INVERSIÓN DEL PROYECTO "CAEST" "CENTRO DE APOYO A ESTUDIANTES TAMAULIPECOS"

SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

SEPTIEMBRE DE 2012

**INVERSIÓN: \$ 1,815,677.00**

e Cómputo (18)

enor

ra Financiera  
ra Graficador

Instrumental I  
de Laboratorio

- Estuche de Dis
- Baumanometro
- Estuche de Dia
- Cassette de Ais
- Cassette de En
- Tipodonto (10)
- Articulador (9)
- Cassette
- Esteriliz



la juventud, con estímulos económicos o en especie para los proyectos de 3 mil 600 jóvenes.

La capacidad y la creatividad de los jóvenes tamaulipecos motivan la generación y ampliación de programas para impulsar sus iniciativas de inversión. Este año otorgamos 1 mil 52 créditos del Fondo Tamaulipas y brindamos asesoría integral en mercadotecnia, ventas y contabilidad a jóvenes empresarios.

Promovemos la modalidad educativa del bachillerato tecnológico bivalente que incorpora a jóvenes y adultos al sistema escolarizado mientras laboran en tiempos parciales. Con el Sistema Abierto de Educación Tecnológica Industrial, Saeti, atendimos a 777 mujeres y 735 hombres trabajadores en los 21 planteles distribuidos en 16 municipios.

Con el programa Prestatarios de servicio social en apoyo a las comunidades, impulsamos la participación de 1 mil 200 jóvenes en 3 mil 600 acciones que generan beneficios sociales en áreas marginadas con actividades académicas, culturales y de reforestación. Con el Encuentro talento joven abrimos espacios de expresión en actividades culturales, artísticas y recreativas a 1 mil 200 jóvenes.

Propiciamos la formación integral de 3 mil 500 líderes estudiantiles de 60 instituciones educativas de niveles medio superior y superior, con la impartición de conferencias en temas de habilidades de liderazgo, emprendimiento y participación social, que fomentan actitudes de éxito.

Respaldamos la dedicación y el trabajo de los estudiantes tamaulipecos en Nuevo León. Implementamos el programa Centro de apoyo a estudiantes tamaulipecos, con equipo de cómputo, software especializado, instrumental médico e instrumental odontológico y calculadoras, otorgados en préstamo a los estudiantes para mejorar su desempeño académico. En la primera fase aplicamos 1 millón 561 mil pesos en la adquisición de más de 200 equipos.

El pasado 13 de agosto celebramos el Día Internacional de la Juventud, con nuestro reconocimiento a 15 jóvenes tamaulipecos que han puesto en alto el nombre de nuestro estado en los rubros académico, cultural, deportivo, artístico y de discapacidad. Ante la asistencia de 1 mil 300 jóvenes dimos a conocer los programas que ofrece mi gobierno en apoyo a la juventud.

# D. Asistencia social y atención a grupos vulnerables

## 15. Fortalecimiento de la familia

Dedicamos programas y recursos para el fortalecimiento de la familia, el desarrollo de la niñez y la atención de los grupos vulnerables.

### Fortalecimiento de la integración familiar

Promovimos y difundimos la práctica de los valores, fundamental en la formación integral de los niños y jóvenes. Capacitamos a 7 mil 600 profesores de instituciones del programa Escuelas de calidad en el uso adecuado del libro de valores Pilares de la familia tamaulipeca. Distribuimos 255 mil 800 libros en 220 escuelas de preescolar, 649 primarias y 165 secundarias. Cubrimos el cien por ciento de escuelas de calidad públicas y privadas.

Fortalecemos acciones educativas familiares y escolares en pro del desarrollo integral del niño y adolescente. En Altamira, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico, Valle Hermoso y Victoria impartimos 512 talleres de Escuela para padres y madres, y fomentamos la formación sólida en valores, base para la construcción de familias fuertes, en beneficio de 18 mil 439 tamaulipecos. Con la Fundación Lumen impartimos el Diplomado en orientación familiar para maestros 2012, a docentes en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria.

Construimos una cultura que favorece a la familia, núcleo base de la reconstrucción del tejido social. En el marco del Día Nacional de la Familia, con la participación de 37 mil 897 personas, realizamos celebraciones en los 43 municipios. Mediante la recreación fomentamos la convivencia, difundimos valores y promovimos el arte y la cultura.

Difundimos los valores de tolerancia, paz, armonía, responsabilidad y respeto, entre familiares y comunidad con la organización de 530 loterías de valores en las que participaron 36 mil 535 personas de todo el estado.

Organizamos el IV Concurso estatal de rondas infantiles y salto de cuerda, en el que participaron más de 30 mil niños de escuelas públicas y privadas, quienes recrearon valores culturales y tradiciones tamaulipecas. En Tamaulipas fortalecemos la institución familiar, la comprensión mutua y el respeto recíproco. Llevamos a cabo la Campaña de matrimonios colectivos, en la que legalizamos la unión de 3 mil 224 parejas.

Salvaguardamos los derechos de los niños que pasan por un proceso de adopción para integrarse en un núcleo familiar. Promulgamos la Ley de Adopciones para el Estado de Tamaulipas. Nuestro estado es el sexto en disponer de una ley de adopciones que protege al menor y asegura que su integración a una familia sea la mejor opción. Avalamos la idoneidad de la familia que desea adoptar un infante, orientamos, evaluamos y atendimos a 99 matrimonios en su trámite de adopción e integramos al seno familiar a 21 menores.

Atendemos a las madres adolescentes y a menores embarazadas en situación de vulnerabilidad. Procuramos que constituyan un núcleo familiar fuerte y brinden los cuidados necesarios para la salvaguarda del neonato. Impartimos 50 talleres prenatales y postnatales, 254 pláticas de atención y cuidado y organizamos tres encuentros regionales. Otorgamos 500 becas de capacitación. Les proporcionamos conocimientos, habilidades y destrezas laborales para su inclusión económica con la impartición de 58 cursos.

Facilitamos la resolución de conflictos en la red de seis centros de mediación ubicados en Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria. Promovimos la solución pacífica y expedita de 204 conflictos familiares, con la celebración de 133 convenios de convivencia familiar, la resolución de pensiones alimentarias y el acuerdo para la convivencia entre padres e hijos, y entre pareja y hermanos. Con estrategias orientadas al respeto entre compañeros y la buena convivencia escolar, orientamos a padres y maestros de Matamoros, Nuevo Laredo, Río Bravo, San Fernando y Victoria. Sensibilizamos a más de 9 mil menores escolarizados sobre la importancia de respetarse a sí mismos y el respeto a sus compañeros, mediante el programa Valórate, no agredas. La Procuraduría Estatal de Protección a la Mujer, la Familia y Asuntos Jurídicos junto con la red de procuradurías, atienden a 19 mil 506 tamaulipecos con servicios de terapia familiar, consultas médicas, asesoría jurídica, psicología y mediación, y a 9 mil 156 víctimas de violencia intrafamiliar.



Atendimos casos de adicciones a drogas, alcohol y tabaco. Con el trabajo coordinado de organismos de la sociedad civil e instituciones privadas altruistas, canalizamos 1 mil 269 jóvenes a los 18 centros de internamiento y en los dos centros de orientación atendimos a 528 jóvenes menores de 20 años, para lograr su plena rehabilitación e inclusión social. En el Diplomado en Orientación Familiar para Maestros 2011-2012, culminaron con éxito 552 docentes en nueve sedes regionales con temas de educación de la afectividad, educación de los adolescentes, principios sociales, educación de la libertad, actitudes hacia el trabajo y desarrollo de la responsabilidad social.

Los egresados constituyeron 446 escuelas para padres en beneficio de 10 mil 858 padres de familia.

Promovemos una cultura de solidaridad y compromiso de la comunidad educativa con las instituciones de carácter social y altruista. Los alumnos, maestros y padres de familia tamaulipecos se unieron al esfuerzo del patronato estatal de la Cruz Roja para recaudar en una colecta, con la distribución de 450 mil lápices, un total de 1 millón 193 mil pesos.

## Desarrollo integral de la niñez

Para salvaguardar los derechos de los niños, llevamos a cabo la Campaña de Registro de Menores de 5 años, con el registro de 1 mil 414 menores.

En abril celebramos el Día del niño con un convivio en el Recinto Ferial en Ciudad Victoria con 38 mil asistentes. En un ambiente de esparcimiento y recreación, brindamos entretenimiento con juegos mecánicos, fuegos artificiales, concursos, teatro infantil, cuenta cuentos, payasos, cantantes locales, show infantil de botargas, lotería de valores y otorgamos más de 10 mil premios. Distribuimos 19 mil 200 platillos y más de 15 mil artículos.

En la Casa Cariño, atendimos a 72 personas con capacidades neurológicas diferentes, en completo estado de orfandad. Otorgamos alimentación, medicamentos, atención psicológica y pedagógica, consultas médicas, terapias de rehabilitación, clases de computación y actividades recreativas.

En la Casa Hogar del Niño damos cobijo, protección y cuidado a 118 niños y adolescentes de cero a 18 años con la salvaguarda de sus derechos. Promovemos su formación con hábitos positivos y valores en un ambiente propicio y los preparamos para una vida plena y productiva.

Favorecimos la restitución al núcleo familiar de los menores de la Casa Hogar con el programa Reintegración familiar de menores, tramitación de registros y actas de nacimiento. Otorgamos 17 registros de nacimiento, expedimos 43 actas y en el caso de menores que provienen de otros lugares, canalizamos a 15 a sus estados de origen.

Generamos condiciones, espacios y acciones para coadyuvar al desarrollo integral de los menores que nacen en condiciones de marginación. Fortalecemos el aprovechamiento de los menores escolarizados en situación de vulnerabilidad por bajo ingreso, con la dotación diaria de un desayuno con calidad nutricia. En colaboración con los ayuntamientos, a diario proporcionamos 177 mil desayunos calientes, que equivalen a más de 31 millones de raciones alimenticias anuales.

Mejoramos las condiciones de 310 desayunadores, con el suministro de electrodomésticos, enseres y utensilios de cocina.

Contribuimos a mejorar la nutrición de 5 mil 826 menores de 5 años en condiciones de desnutrición, con una dotación alimentaria bimestral.

Alentamos la incorporación de los menores al sector educativo formal. Fortalecimos el programa de Educación inicial no escolarizada con la dotación mensual de alimentos para coadyuvar en la alimentación y desarrollo sano de los 10 mil 296 menores de 5 años inscritos en el programa.



Con acciones formativas de hábitos de buena nutrición, impartimos pláticas y cursos para la selección, preparación y consumo de alimentos de los cinco bloques que integran el Plato del buen comer a 24 mil 784 personas.

Protegemos a los menos favorecidos de los 43 municipios. Aportamos más de 5 millones de pesos a los DIF municipales para la adquisición de cobertores, alimentos para la temporada invernal y para la organización de los festejos del día del niño y la navidad.

En las 20 guarderías infantiles DIF ubicadas en Altamira, Nuevo Laredo, Nuevo Morelos, Reynosa, Rio Bravo, San Fernando, Tampico, Victoria y Xicoténcatl, proporcionamos protección y cuidado a 850 infantes en los niveles de lactantes, maternal y preescolar I. Proporcionamos 526 mil raciones alimenticias anuales y organizamos 455 eventos de recreación, educación y salud para su desarrollo integral.

En los 151 centros de asistencia infantil comunitarios, CAIC, distribuidos en 31 municipios, durante el ciclo escolar 2011-2012 brindamos protección y formación integral a 5 mil 127 menores, entregamos 2 mil 425 constancias a alumnos de primero y segundo de preescolar y 2 mil 702 certificados con validez oficial a los alumnos que cumplieron con el tercer grado de preescolar. De manera adicional celebramos 1 mil 267 eventos cívicos, culturales y deportivos.



Fortalecimos el servicio que prestamos en la escuela de invidentes Camino de luz con la adquisición de un camión adaptado que brinda a los 35 alumnos servicio de traslado seguro de su hogar al centro, acción que disminuye los riesgos de deserción.

Coadyuvamos al proceso de reintegración social y económica de los alumnos de la escuela de invidentes Camino de luz. Con el nuevo modelo educativo, orientado a la asistencia educativa formal de aprendizaje para invidentes y débiles visuales, logramos reintegrar a la vida productiva formal a 14 débiles visuales y dos al sector educativo.

Impartimos talleres laborales y promovemos su desarrollo productivo. Este año impulsamos el proyecto de fabricación de bolsas de macramé, que tuvieron gran aceptación en mercado comercial en el marco de la feria de San Marcos 2012.

## 16. Atención a grupos vulnerables

La solidaridad es un principio que nos guía para brindar atención y ampliar las oportunidades de desarrollo humano de menores en riesgo, personas con discapacidad, adultos mayores y población desprotegida.



## Protección a menores en riesgo

Llevamos a cabo acciones de carácter preventivo y de atención, para promover valores saludables que determinan comportamientos positivos en los jóvenes que se encuentran en condiciones de desventaja y competencia social, y fortalecer su dignificación.

En los tres albergues y centros de atención a menores fronterizos, Caméf, de Nuevo Laredo, Reynosa y Matamoros atendimos a 3 mil 500 menores migrantes y repatriados, con consultas médicas y sesiones terapéuticas. Para prevenir su reincidencia en migración, les impartimos pláticas de orientación sobre los riesgos de cruzar la frontera de manera ilegal y de viajar solos. Durante este año acompañamos en el proceso de repatriación a 2 mil 36 infantes.

Fortalecemos la atención que brindamos a los menores migrantes y repatriados. Impartimos al personal del albergue y Centro de Atención a Menores Fronterizos, Caméf, de Nuevo Laredo, talleres de capacitación para la detección oportuna de adicciones.

Atendemos en forma focalizada las necesidades de niños y jóvenes en riesgo, en el Centro de Atención Integral a Jóvenes Cuauhtli. Brindamos alojamiento, alimentación, educación y atención a 28 jóvenes.

Favorecemos el desarrollo familiar y social de los jóvenes pertenecientes a grupos organizados en riesgo y a grupos en situación de calle. Realizamos 621 recorridos en todo el estado para detectar jóvenes en riesgo.

Impartimos 948 pláticas de promoción de los derechos de la infancia y 451 pláticas de sensibilización a familias y estudiantes para favorecer la reintegración social y familiar de los menores.

Favorecemos el desarrollo pleno del potencial de los jóvenes y adolescentes con acciones de prevención de factores negativos en su consecución de metas y objetivos de vida.

Con el programa ¡Haz conciencia! Bebés virtuales concienciamos sobre las consecuencias del embarazo a temprana edad a 33 mil 624 jóvenes de 90 escuelas de 30 municipios, a quienes impartimos pláticas, talleres de prevención del embarazo, y participaron en actividades culturales, recreativas y deportivas.

Promovimos acciones orientadas a la prevención de adicciones en los jóvenes mediante la práctica de estilos de vida saludable y la sensibilización sobre los efectos secundarios en el consumo de sustancias nocivas para la salud, en los ámbitos individual, social y familiar. Impartimos pláticas de prevención y organizamos actividades deportivas, culturales y recreativas en centros educativos con la participación de más de 45 mil 500 jóvenes en 30 municipios.

Con el evento Juventud Urbana 2012 concienciamos a 4 mil 300 jóvenes sobre la importancia de adoptar estilos de vida saludable.

## Desarrollo de las personas con discapacidad

En mi gobierno trabajamos en la generación de las condiciones que favorecen la plena inclusión económica y social de las personas con discapacidad.

En el seno del Consejo tamaulipeco para el bienestar y la incorporación al desarrollo de las personas con discapacidad iniciamos este año el programa Conclusión educativa, que establece las condiciones necesarias para que los niños y jóvenes con alguna discapacidad que se encuentran dentro del sistema educativo regular puedan continuar con su proyecto de formación y desarrollo profesional.

Impulsamos un proyecto de investigación para el desarrollo de modelos de integración educativa, que identifica las necesidades futuras de los jóvenes con discapacidad motriz, auditiva y visual. Implementamos acciones educativas para generar las condiciones de accesibilidad y adecuación de los programas educativos demandados, de manera que los jóvenes disminuyan sus riesgos de vulnerabilidad por educación y condición, y concluyan su formación académica para integrarse al mercado laboral de técnicos y profesionistas.

Atendimos a 26 mil 659 personas con discapacidad, con acciones de asesoría, orientación, deporte y esparcimiento. Capacitamos en el



trabajo a 3 mil 338 personas con algún tipo de discapacidad, el seis por ciento se ha integrado a un empleo que mejora su nivel de vida.

Fomentamos la práctica del deporte adaptado de alto rendimiento. Este año organizamos el segundo curso de verano para niños y jóvenes con discapacidad, en coordinación con los municipios de Aldama, Altamira, Camargo, Ciudad Madero, El Mante, Gómez Farías, González, Jaumave, Padilla, Reynosa, Rio Bravo, Tampico y Victoria. Participaron más de 300 niños y jóvenes.

Con una inversión de más de 2 millones de pesos, equipamos las unidades básicas de rehabilitación, UBR, de Abasolo, Aldama, Camargo, Casas, El Mante, Gustavo Díaz Ordaz, Jaumave, Miguel Alemán, Ocampo y San Fernando, para favorecer la inclusión social y económica de las personas con discapacidad.

Con el inicio de operaciones de los centros de rehabilitación integral en Nuevo Laredo, Matamoros y El Mante, ampliamos la cobertura de rehabilitación no hospitalaria especializada para beneficiar a más personas con discapacidad. Atendimos a 3 mil 400 personas con discapacidad que han recibido por primera vez una consulta en el Centro de Rehabilitación y Educación Especial, CREE, en Victoria.

En la red de rehabilitación especial conformada por el CREE, los centros de rehabilitación integral, CRI, las unidades básicas de rehabilitación, UBR, y los Centros de atención múltiple, CAM Tzehuali, otorgamos consultas médicas a 20 mil 63 personas. Brindamos 359 mil 717 terapias

de rehabilitación física, cognitiva, neuromotora y de lenguaje, auditivo-verbales, ocupacionales y de tecnología adaptada. Realizamos 490 estudios de rayos X, 200 audiometrías y 820 optometrías. Brindamos 466 consultas de neurodesarrollo, 200 sesiones psicológicas, aplicamos a 53 pacientes toxina botulínica y reparamos 253 prótesis y órtesis. Orientamos en el lenguaje de señas a nuestro personal de atención ciudadana. En el CREE iniciamos el programa Rehabilitación cardíaca, para que la población con factores de riesgo cardiovascular mejore su capacidad funcional y calidad de vida. Con el programa de educación Licenciado en terapia física formamos 55 trabajadores de la salud profesionales, altamente capacitados, comprometidos y con sentido humanista para poder satisfacer la demanda del mercado laboral de salud tamaulipeco. Ampliamos el servicio de transporte adaptado. Este año disponemos de 48 unidades móviles. Con autobuses, taxis y minivans facilitamos la movilidad urbana de las personas con discapacidad de los municipios de Aldama, Altamira, Camargo, Ciudad Madero, El Mante, González, Gustavo Díaz Ordaz, Jaumave, Llera, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Rio Bravo, San Fernando, Tampico, Valle Hermoso, Victoria y Xicoténcatl. Con la Ruta Integra hemos otorgado más de 41 mil 311 traslados.

Para el desplazamiento libre y seguro de la población con discapacidad, instalamos 370 rampas y 290 cajones de estacionamiento, y otorgamos 831 tarjetones y 755 placas de circulación especial. Entregamos 2 mil 580 credenciales a personas con discapacidad, con validez en todo el territorio nacional, que les dan acceso a descuentos en el costo del transporte urbano y federal.

Favorecemos la integración social de las personas con discapacidad. Generamos una cultura solidaria e incluyente para construir redes sociales que propicien las condiciones de cohesión y, mediante una conciencia colectiva, permitan la plena inclusión de este segmento poblacional. Fortalecemos la dinámica de Te presto mis zapatos e instrumentamos la campaña de sensibilización para fomentar en la población el respeto a los cajones y rampas de acceso para las personas con discapacidad. Además, organizamos el segundo Concurso estatal de canto y primer Concurso de baile, para dignificar a las personas con discapacidad con talento.

Brindamos atención psicopedagógica y focalizada a los 20 mil 208 niños y jóvenes de educación especial que asisten a los 60 centros de atención múltiple, CAM, y a las 122 unidades de servicio de apoyo a la educación regular, Usaer, con 1 mil 305 docentes. Un total de 233 psicólogos de estos centros y unidades de apoyo, ubicados en 33 municipios, está capacitado para detectar y atender a alumnos con aptitudes sobresalientes en escuelas primarias.



## Oportunidades para los adultos mayores

Con actividades integrales fortalecemos la expectativa y calidad de vida de los adultos mayores. Complementamos la alimentación y la higiene de 10 mil adultos mayores en completo abandono con la entrega bimestral de la despensa Nutriendo Tamaulipas y la dotación ConSentido, que incluye alimentos y artículos de aseo. Expedimos de forma gratuita 1 mil 193 actas de nacimiento a adultos mayores que por primera vez fueron registrados.

Profesionalizamos a 90 coordinadores municipales de los programas ConSentido y Adultos plenos en neurolingüística, herramientas que generan entre los participantes comunicación efectiva, cambio de actitud, aprendizaje acelerado y mayor disfrute de la vida.

Con actividades culturales, deportivas, recreativas y de inclusión social y económica dignificamos al adulto mayor. Llevamos a cabo el segundo Torneo estatal de cachibol con la participación de 26 equipos de los municipios de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Gómez Farías, González, Jiménez, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico, Victoria y Xicoténcatl.

Celebramos el Baile de coronación de la Reina del adulto mayor con la participación de más de 1 mil 780 adultos mayores.

En el marco de la Feria de San Marcos 2012, impulsamos la participación de más de 100 adultos mayores en el espacio de exposición de Tamaulipas, con la presentación de bailes regionales, la elaboración de artesanías y su colaboración en calidad de guías turísticos.

Con Adultos plenos, promocionamos entre los empresarios tamaulipecos los conocimientos, habilidades y destrezas de los adultos mayores y ampliamos los espacios laborales para su integración económica. Atendimos a 3 mil 90 adultos mayores con acciones de inclusión social y productiva en labores de guías turísticos, auxiliares viales, observadores del programa Paisano, empleados en maquiladoras, empacadores y vigilantes ecológicos.

En las estancias diurnas asistimos a 136 adultos mayores, a quienes impartimos 45 talleres ocupacionales, 803 pláticas para el desarrollo psicosocial, 2 mil 349 consultas médicas y psicológicas, 1 mil 304 sesiones de gimnasia cerebral y actividades de acondicionamiento físico.

Fortalecimos la atención que brindamos al adulto mayor en las 53 Casas club en las que se encuentran inscritos 4 mil 200 adultos mayores. Las equipamos con material y herramientas necesarios para la impartición de talleres ocupacionales y recreativos. Atendimos a 2 mil 623 adultos con pláticas de orientación y consultas médicas.

Ampliamos el número de Clubes de la tercera edad de 402 a 410, con 14 mil 500 adultos mayores inscritos. En estos clubes impartimos 900 pláticas, organizamos 1 mil 659 eventos culturales, deportivos y recreativos y otorgamos 12 mil 600 consultas médicas.

En la nueva casa Hogar del Adulto Mayor, en Ciudad Victoria, atendemos a 110 personas que reciben raciones alimenticias de calidad nutricia, consultas médicas, terapias rehabilitadoras, asistencia de enfermería, y desarrollan actividades recreativas y deportivas. En Villas Vida Plena habitan 76 adultos mayores que reciben evaluaciones médicas, raciones alimenticias y consultas psicológicas.

En agosto, mes del adulto mayor, llevamos a cabo la Semana cultural recreativa y deportiva a favor de los habitantes de la Casa hogar del adulto mayor y Villas vida plena, con actividades de capacitación, deportivas, culturales y recreativas.

Este año el Voluntariado infantil contribuyó a mejorar la calidad de vida de los adultos mayores que habitan en Villas vida plena, con la realización de actividades recreativas, de cuidado al medio ambiente y de promoción de valores. Este segmento poblacional enriqueció la experiencia de vida de los voluntarios mediante una respetuosa convivencia intergeneracional.



### Asistencia solidaria

El Voluntariado Juvenil participó en la realización de talleres, pláticas, brigadas, colectas y loterías, y benefició a 5 mil 108 personas con la entrega de 3 mil 852 artículos.

Con la participación del Voluntariado infantil realizamos 110 actividades de colecta, cuidado del medio ambiente y esparcimiento, en las que participaron 4 mil 300 personas. El Voluntariado Tamaulipas con campañas solidarias otorgó 38 mil 753 artículos para 41 mil 875 personas de 28 municipios.

Con el programa Sumando voluntades colaboramos con asociaciones civiles para generar sinergias en acciones de asistencia social, salud, educación, cultura, protección civil, desarrollo urbano y medio ambiente. Con este programa entregamos aparatos funcionales, brindamos atención a niños quemados, proporcionamos asistencia educativa, impulsamos la donación de órganos y aportamos recursos para la construcción del centro de capacitación para los brigadistas de la Cruz Roja, con una erogación estatal de 20 millones de pesos, monto que se eleva con la contribución de las asociaciones civiles.

De manera adicional, en coordinación con la Cruz Roja Delegación Tamaulipas, se rehabilitaron las instalaciones de 12 delegaciones municipales y se adquirieron ambulancias, con una aportación estatal de 9 millones 83 mil pesos.

Mejoramos la calidad de vida de la personas con alguna limitación motriz con aparatos funcionales para recobrar la movilidad necesaria e integrarse activamente a la vida cotidiana. Otorgamos más de 1 mil 400 sillas de ruedas, sillas de ruedas a todo terreno, sillas de ruedas para niños con parálisis cerebral infantil, prótesis, férulas, aparatos ortopédicos y bastones para invidentes, entre otros aparatos funcionales.

En coordinación con el Instituto de la Visión de la Carlota, contribuimos para que 260 personas en condiciones de vulnerabilidad, recibieran tratamiento quirúrgico para recobrar el sentido de la vista. Realizamos tratamientos para la vista y cirugías faco-vitrectomía, pterigion, estrabismo y tratamientos de aplicación de laser.

Con la fundación Telmex otorgamos bicicletas a 6 mil menores escolarizados de los 43 municipios para facilitar su traslado entre su casa y la escuela y disminuir la deserción escolar.

Atendemos las necesidades básicas de la población vulnerable tamaulipeca que busca en mi gobierno una solución para sus problemas. Dimos respuesta a las solicitudes de 15 mil 608 personas, con acciones de apoyo, orientación y gestoría, al integrarlos a nuestros programas.

Con las brigadas multidisciplinarias suburbanas y rurales atendimos a 23 mil 340 personas de 409 localidades y colonias identificadas polígonos de pobreza en 32 municipios. De manera adicional entregamos 3 mil 888 lentes para vista cansada a adultos mayores y subrogamos el costo de la cirugía de implante coclear de tres menores en condiciones de extrema pobreza.

En servicios de salud dental atendimos a más de 16 mil 500 tamaulipecos de los 43 municipios. En los consultorios fijos brindamos 1 mil 222 consultas odontológicas con 2 mil 276 servicios. En veintiséis campañas dentales otorgamos 2 mil 132 tratamientos.

Con las brigadas médicas acercamos los servicios de salud a la población vulnerable. En 63 brigadas dentales realizamos 6 mil 940 acciones de salud bucal y en la campaña permanente de Salud bucal otorgamos a 27 mil 208 menores escolarizados servicios de aplicación de flúor y les obsequiamos cepillos dentales.

En las campañas médicas otorgamos 2 mil 897 consultas oftalmológicas, 137 de audiología y realizamos 1 mil 404 estudios de mamografía. Entregamos 453 auxiliares auditivos y apoyamos la realización de 1 mil 551 cirugías de cataratas. Ofrecemos servicios de salud integral a la mujer con consultorios fijos y con las unidades móviles de salud.

En los consultorios fijos atendimos a 1 mil 891 mujeres de 8 municipios, con servicios de papanicolaou, exploración de mama, exámenes de detección del virus del papiloma humano, V.P.H., y de manera adicional proporcionamos 715 métodos anticonceptivos.



Otorgamos 3 mil 786 consultas de medicina general, con 21 mil 4 servicios que incluyen toma de presión arterial, medición de glucosa, triglicéridos y colesterol en sangre, y control de peso y talla. Otorgamos 13 mil 759 medicamentos.

Llevamos a cabo ocho tianguis alimentarios en los que se ofrecieron a la población insumos de alta calidad a bajo costo. Otorgamos un subsidio de más de 60 por ciento en el precio de productos del campo tamaulipeco provenientes de Altamira, El Mante, Gómez Farías, González, Güémez, Hidalgo, Llera, Reynosa, Soto la Marina, Tula y Victoria. Con los tianguis alimentarios Nutriendo Tamaulipas favorecimos a 12 mil familias tamaulipecas con la posibilidad de adquirir alrededor de 20 productos en cada evento.

Con el programa Familias en desamparo protegimos a 10 mil 500 familias que se vieron afectadas por contingencias o eventualidades, sequías o inundaciones, con una dotación alimenticia que consta de insumos que no requieren una preparación elaborada para proporcionar el primer alimento de forma inmediata.

Propiciamos seguridad alimentaria a la población vulnerable. En los 100 espacios de alimentación, encuentro y desarrollo otorgamos 450 mil raciones alimentarias e instalamos huertos comunitarios. Fortalecimos 40 espacios con la entrega de herramientas, material e insumos para la



construcción de granjas de aves de traspatio, con lo que promovimos la producción de alimentos para el autoconsumo.

Impulsamos la participación social en 20 localidades de alta marginación de los municipios de Bustamante, Casas, Miquihuana, San Carlos, San Nicolás y Tula, con la impartición de cursos de desarrollo comunitario en beneficio de 550 familias. Fomentamos la conformación de objetivos comunes con actitudes y conductas colectivas para lograr el bienestar común.

## Solidaridad con el migrante

En coordinación con el Instituto Nacional de Migración dependiente de la Secretaría de Gobernación y el orden municipal, fortalecemos nuestros servicios a migrantes en sus cinco modalidades, emigrantes, inmigrantes, transmigrantes, repatriados y deportados.

Con el Instituto Tamaulipeco para los Migrantes fortalecemos los mecanismos de colaboración institucional y apoyo solidario que requieren los migrantes, en particular cuando presentan condiciones de vulnerabilidad y enfrentan riesgos para su integridad física.

Este año, en los municipios de Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros y Tampico, realizamos 24 mil 184 acciones en materia de asistencia temporal, alimentación, atención médica y psicológica, vestido, asistencia jurídica, orientación social y transportación.



Atendemos los eventos de repatriación que realiza el gobierno de los Estados Unidos de América, EUA. Hasta septiembre de 2012 fueron repatriadas 96 mil 850 personas en cinco puntos de recepción. En Nuevo Laredo recibimos 35 mil 817, en Miguel Alemán nueve, en Reynosa 11 mil 764, en Las Flores de Nuevo Progreso, municipio de Río Bravo, 99, y en Matamoros 49 mil 161.

Suscribimos convenios de colaboración con la sociedad civil y tres municipios fronterizos con el objeto de asignar recursos para los servicios que proporcionan la Casa de Migrantes Nazareth de Nuevo Laredo, el Albergue para Migrantes Nuestra Señora de Guadalupe de Reynosa y la Casa del Migrante San Juan Diego y San Francisco de Asís de Matamoros. La asignación presupuestal es de 7 millones 700 mil pesos.

En octubre, organizamos la Feria de servicios para tamulipecos residentes en Houston, Texas y zonas aledañas, en la que ofrecimos a más de cinco mil paisanos expedición de documentos oficiales, asesorías jurídicas y orientación en materia de programas de apoyo a migrantes.



# **III. EL TAMAULIPAS COMPETITIVO**

- A. Productividad y competitividad**
- B. Atracción de inversiones y generación de empleos**
- C. Infraestructura y financiamiento para el desarrollo**
- D. Economía dinámica**



# A. Productividad y competitividad

## 1. Formación de capital humano de alta calidad

En el Tamaulipas competitivo la fuerza laboral se capacita de acuerdo con los requerimientos de productividad de los sectores económicos y de las vocaciones de las regiones del estado.

### Fuerza laboral calificada

Promovemos la actualización técnica y certificación de competencias en actividades productivas de la fuerza laboral.

En el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, Cinvestav Tamaulipas, capacitamos en tecnologías de la información a 18 ingenieros para integrarse a empresas desarrolladoras de software y servicios de tecnologías de información.

Con el programa federal Estímulos a la investigación, desarrollo tecnológico e innovación, 14 empresas recibieron un financiamiento de 50 millones de pesos para el desarrollo de ocho proyectos en petroquímica, uno en tecnologías de la información, uno en maquinaria industrial, dos en metal-mecánica, dos en agroindustrias y alimentos, vinculados a ocho instituciones de educación superior y cuatro centros de investigación públicos.

En el Cinvestav Tamaulipas se ofrecen la maestría y el doctorado en ciencias de la computación, ambos de enfoque científico-tecnológico y catalogados de alto nivel por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Conacyt. A partir de noviembre de 2011 se han graduado 18 estudiantes de estos programas, 17 de maestría y uno de doctorado.

Con la colaboración del Conacyt publicamos la convocatoria de becas para realizar estudios de posgrado en instituciones en el extranjero. Este año entregamos 35 becas completas para iniciar programas académicos de maestría y doctorado de calidad en universidades de Estados Unidos de América, Alemania, Reino Unido, Francia, Japón, Bélgica, Noruega y España, con una inversión superior a 14 millones de pesos.

De los alumnos becados, diez cursan un posgrado en el área de conocimiento de sustentabilidad ambiental, seis en educación, seis



en administración, cuatro en ingenierías, tres en comercio exterior y logística, dos en energías alternativas, dos en petroquímica, uno en salud y uno en agroindustria.

Promovemos una estrecha vinculación entre las instituciones de educación superior y las empresas que fortalece la formación pertinente de los recursos humanos con acciones de capacitación técnica y dominio del idioma inglés. Impulsamos la formación de 24 trabajadores de empresas y organismos en el Cinvestav Tamaulipas, con la impartición de dos cursos especializados en tecnologías de la información e inglés.

En el Conalep Tamaulipas impartimos 695 cursos en el área de mantenimiento e instalación, contaduría y administración y tecnologías de la información para 12 mil 149 trabajadores de empresas.

Fortalecemos el proyecto Tamaulipas educación virtual, con el que incrementamos el número de profesionistas con estudios de posgrado en ramas del conocimiento demandadas en nuestro estado. De un total de 218 programas de posgrado ofertados, 40 son de especialidades médicas.

De los 161 programas de maestría, 126 abordan áreas sociales, administrativas, de derecho y educación, 15 áreas de ingeniería, ocho de salud, siete de ciencias naturales y exactas, y cinco las áreas de artes y humanidades, agronomía, veterinaria y servicios. De los 17 programas de doctorado, la mayoría abordan áreas sociales, administrativas, de derecho y educación.



## Innovación, ciencia y tecnología

En Tamaulipas impulsamos la colaboración de las instituciones de educación superior con las empresas para la transformación pertinente de la base productiva y la fuerza laboral.

Implementamos una política de innovación, ciencia y desarrollo tecnológico pertinente con nuestras metas establecidas en el Programa Estatal de Educación.

Este año impulsamos seis proyectos de investigación, cinco en la industria metal-mecánica y uno en la eléctrico-electrónica, con una inversión de más de 15 millones de pesos con programas de estímulos y el Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica, Fomix.

Inscribimos en el Registro nacional de instituciones y empresas científicas y tecnológicas, Reniecyt, a 134 empresas, 21 instituciones de educación superior, diez instituciones privadas no lucrativas, cinco organismos gubernamentales, tres centros de investigación y una persona física, para totalizar 174 registros. Este año los miembros del Reniecyt obtuvieron subsidios y estímulos por 113 millones 300 mil pesos.

Por conducto del Consejo Tamaulipeco de Ciencia y Tecnología, Cota-cyt, se solicitaron dos registros de derechos de autor y 47 registros de invenciones, que incluyen 21 patentes y 26 modelos de utilidad, y de manera adicional, el registro de cuatro marcas. Realizamos 191 asesorías y nueve cursos de capacitación y talleres de formación de monitores de propiedad industrial a un total de 280 académicos, empresarios y estudiantes.

## Capacitación, vinculación laboral y autoempleo

Con el objetivo de incrementar la productividad de nuestra fuerza laboral, con recursos por más de 39 millones de pesos del Programa Bécate, Capacitación para el Trabajo, se han otorgado 13 mil 359 becas de capacitación, para 608 cursos dirigidos a personas que requieren de una habilidad específica para ser contratadas. Logramos la colocación de 64 por ciento de los capacitados con este beneficio. La beca consiste en el pago de un salario mínimo y apoyo para el transporte, además de proporcionar los materiales e instrucción calificada durante el entrenamiento.

Con el Servicio Estatal de Empleo de Tamaulipas, en coordinación con la federación, este año vinculamos a más de 89 mil buscadores de empleo con empresas oferentes de trabajo, en sus ventanillas de atención de los módulos y unidades de empleo, medios electrónicos, ferias, talleres y servicio telefónico. Logramos colocar en el mercado laboral a 29 mil 63 buscadores de empleo.

Para vincular directamente a demandantes y oferentes de empleo, organizamos 12 ferias denominadas Expo Chamba y dos jornadas de vinculación laboral en las principales ciudades del estado. En las ferias atendimos a 20 mil 697 buscadores y el 37 por ciento logró colocarse en un empleo formal. Con estas acciones, a septiembre de este año, mi gobierno ocupa el segundo lugar nacional en efectividad de colocación en este tipo de eventos, con la participación de 926 empresas y la oferta de 25 mil 924 vacantes. De manera adicional, en agosto, en el marco del Operativo Conago 2 México sí estudia, sí trabaja, efectuamos ferias del empleo en Ciudad Victoria, Matamoros y Ciudad Madero.

Con la bolsa de trabajo, atendimos a 21 mil 866 buscadores de empleo y 8 mil 115 obtuvieron un trabajo. En el Portal del empleo se han registrado 18 mil 495 buscadores de empleo, 2 mil 962 han logrado colocarse. Este portal es gratuito y está a disposición de las empresas y los buscadores de empleo a nivel nacional. En el programa de talleres para buscadores de empleo, impartimos a 5 mil 993 personas, 643 pláticas de orientación sobre estrategias para sostener una entrevista de trabajo, con la finalidad de mejorar sus posibilidades de colocación.

Logramos la integración laboral de personas con discapacidad y adultos mayores con el Programa Abriendo Espacios. Este año atendimos a 370 personas y colocamos a 117.

Continuamos el programa Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá, con el que este año 146 personas realizaron su trámite para obtener una visa de trabajo y laboran en Canadá, con todas las prestaciones que recibe un trabajador canadiense.

Fomentamos la colocación de tamaulipecos en los sectores agrícola, industrial y de servicios en otras entidades del país, con información sobre oportunidades de empleo, capacitación y apoyo económico. Asistimos a 1 mil 969 buscadores de empleo para su traslado a seis entidades federativas.

Facilitamos el regreso de 5 mil 258 connacionales repatriados por las fronteras de Tamaulipas a sus lugares de origen. En los módulos y unidades de empleo atendemos a nuestros compatriotas y cubrimos sus gastos de transporte.

## 2. Colaboración entre trabajadores y empresarios

El trabajo es fuente de estabilidad de los hogares y factor de cohesión social. Contribuimos a la construcción de acuerdos entre trabajadores y empresarios para mejorar la productividad y dinamizar las relaciones laborales.

### Previsión social

En Tamaulipas disponemos de un padrón de 6 mil 714 comisiones de seguridad e higiene, con la responsabilidad de proponer medidas de seguridad para prevenir accidentes y enfermedades en sus centros de trabajo. Este año registramos 354 comisiones de nueva creación, con la participación de trabajadores y patrones, en apego a lo establecido en la norma oficial mexicana, NOM-019-STPS-2011.

La seguridad e higiene en el trabajo son factores que inciden en la productividad. Establecimos contacto con 2 mil 569 empresas con acciones de integración, verificación, actualización y capacitación de sus comisiones de seguridad e higiene. Asesoramos a 2 mil 13 trabajadores y patrones en temas relacionados con prestaciones, contratos, reglamentos, derechos y obligaciones de ley. Inspeccionamos las instalaciones de 1 mil 545 empresas, verificamos sus medidas de seguridad y políticas de reparto de utilidades, y procuramos la integridad física y los derechos laborales de 58 mil 939 trabajadores en sus centros de trabajo.

Este año llevamos a cabo 11 Jornadas de prevención de riesgos laborales en El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Victoria y la zona de conurbación del sur del estado. Participaron 5 mil 391 integrantes de 1 mil 359 comisiones de seguridad e higiene, para salvaguardar la integridad física de 54 mil 319 trabajadores.



## Justicia laboral

El Tamaulipas competitivo que todos queremos requiere una justicia laboral pronta y expedita, con instituciones laborales sólidas, confiables y modernas. Como parte del Programa de modernización de la justicia laboral, de enero a septiembre de 2012, se recibieron 4 mil 136 demandas y se resolvieron 7 mil 718 juicios laborales. Del primero de enero de 2011 a septiembre de 2012 se han resuelto 15 mil 642 juicios.

Aumentamos la solución de conflictos laborales por la vía de la conciliación. Resultado de la efectividad de las pláticas conciliatorias, celebramos 1 mil 941 convenios entre las partes, para resolver los conflictos antes de que lleguen a juicio. Por conducto de la Procuraduría General de la Defensa del Trabajo, asesoramos y representamos a sindicatos, trabajadores y sus dependientes económicos ante las juntas de conciliación y arbitraje. Este año brindamos asesoría a 4 mil 912 trabajadores, 3 mil 688 solicitaron la vía conciliatoria, el 54 por ciento resolvieron su conflicto laboral y el resto desistió o presentó demanda. La procuraduría fungió de representante en 293 demandas, el 43 por ciento concluyó su proceso mediante convenio.

En los procesos de conciliación entre las partes, este año atendimos 29 emplazamientos. Tamaulipas se mantiene sin huelgas desde 2004.

## 3. Fomento a las capacidades empresariales

Con la estrategia Tamaulipas Impulsa Pymes promovemos la apertura y consolidación de micro, pequeñas y medianas empresas que potencian el desarrollo regional. Incentivamos la capacitación y asistencia técnica en mejores prácticas de administración, comercialización, accesibilidad financiera, logística e incorporación de tecnologías. Impulsamos encuentros de negocios, ferias, exposiciones de proveedores y foros empresariales.

Nuestra política de financiamiento se orienta al crecimiento de la economía regional y alienta la inversión en los sectores productivos. Con los programas del Fondo Tamaulipas brindamos asesoría en actividades productivas y aprovechamiento sustentable de los recursos a los emprendedores de todo el estado.

Los programas Microcrédito y Programas Empresariales del fondo estatal, son los de mayor aceptación. Este año otorgamos 6 mil 782 créditos por un monto superior a los 73 millones de pesos, que permitieron la consolidación de 8 mil 141 fuentes de empleo. Al cierre del año se estima que llegaremos a 11 mil créditos por 120 millones de pesos.



Con el Programa de Consultores Financieros se facilita a los empresarios el acceso a créditos de la banca comercial a baja tasa de interés, con periodos de gracia más amplios y aprobación ágil. Desde el inicio de mi administración se han otorgado 801 créditos por un monto de 400 millones de pesos, para la creación de 4 mil 573 empleos.

Este año iniciamos el Programa Estatal de Autoempleo para estimular el espíritu emprendedor de la población que habita en las zonas de menor desarrollo y que no tiene acceso al crédito tradicional. Brindamos asesoría, capacitación y financiamiento con un esquema de crédito individual. Este año atendimos 880 solicitudes en su mayoría de actividades industriales y comerciales.

Incentivamos la generación y consolidación de empleos con 101 iniciativas de ocupación por cuenta propia. En el programa de fomento al autoempleo, dotamos con herramientas, equipo y maquinaria a 111 tamaulipecos desempleados, con una inversión federal y estatal de 2 millones 39 mil pesos.

En coordinación con la federación, aplicamos recursos de los fondos destinados a la creación y consolidación de nuevos proyectos de desarrollo de micro, pequeñas y medianas empresas. Con el Fondo Pyme, realizamos una inversión superior a 39 millones de pesos en beneficio de 1 mil 16 empresas que generan 2 mil 295 empleos.



Para que los acreditados del Fondo Tamaulipas obtengan conocimientos necesarios en la administración de sus negocios, proporcionamos de manera gratuita asesoría y capacitación en administración, finanzas y procesos de calidad total. Este año impartimos cursos a 9 mil 816 empresarios.

En los cuatro planteles del Instituto Tamaulipeco de Capacitación para el Empleo, Itace, desarrollamos el curso Aprendiendo a emprender, para orientar y asesorar a más de 1 mil estudiantes en la identificación de áreas de oportunidad en el mercado laboral y la iniciación de un negocio.

# B. Atracción de inversiones y generación de empleos

## 4. Gobierno facilitador de la inversión

Promovemos el establecimiento de empresas que fortalecen la actividad comercial competitiva y la economía de nuestro estado. Brindamos seguridad jurídica a la inversión y facilitamos la apertura de nuevos negocios, que generan empleos y mejoran calidad de vida de los tamaulipecos.

En Tamaulipas este año iniciamos el Registro Estatal de Trámites y Servicios, Retys, y la constitución de una agenda para reducir la carga administrativa y agilizar el registro empresarial. Este registro permite consultar en línea los trámites que los empresarios deben realizar ante las autoridades correspondientes para la apertura de nuevos negocios.

Atendimos la formalización de 206 sociedades de responsabilidad limitada microindustrial en las ventanillas establecidas. Estas empresas realizaron inversiones por 2 millones 472 mil pesos y dan empleo a 618 trabajadores.

## 5. Inversiones para la generación de empleos bien remunerados

Con la estrategia Tamaulipas Impulsa Inversión instrumentamos acciones para la promoción de inversiones en sectores productivos de alto valor agregado, con estímulos a las empresas y a emprendedores con potencial en los sectores económicos, y la creación de empleos bien remunerados. Organizamos misiones comerciales en mercados nacionales e internacionales, que exponen las ventajas del estado. Sumamos esfuerzos con los órdenes de gobierno y la iniciativa privada para la promoción de inversiones estratégicas y la exportación de productos tamaulipecos.

De enero a septiembre iniciaron operaciones 30 empresas privadas con inversiones por 253 millones de dólares y el empleo de 10 mil 821 trabajadores. Entre éstas se encuentran la nueva planta de Genie del



sector metal-mecánico en Matamoros, con una inversión de 8 millones de dólares que genera 300 empleos, y en Reynosa la expansión de Cequent del sector automotor con 11 millones de dólares de inversión que genera 460 empleos.

Se encuentran en proceso de construcción, equipamiento o capacitación del personal 11 empresas que invierten 1 mil 295 millones de dólares para la generación de 2 mil 354 empleos. Destacan en Reynosa, Emerson que invierte 15 millones de dólares para generar más de 400 empleos, en Río Bravo, la empresa Valeo Interior Controls 6 millones de dólares para 450 empleos y en Nuevo Laredo, Industrias Rheem 17 millones de dólares para 100 empleos.

En coordinación con la Asociación de Maquiladoras y el Ayuntamiento de Matamoros, realizamos la 5ª Expo Proveedor Industrial Matamoros 2012, con la participación de 120 expositores con interés de formar parte de cadenas productivas o ser proveedores de insumos de la industria maquiladora. Asistieron representantes de 124 empresas maquiladoras instaladas en el estado. Damos seguimiento a 12 proyectos de proveedores directos.

Con organismos empresariales, instituciones educativas, financieras y los ayuntamientos de Camargo, Miguel Alemán, Reynosa y Río Bravo en septiembre organizamos el Foro Estatal PYME Expo Proveeduría Industrial y Comercial Canacintra Reynosa 2012. Participaron 125 expositores y 1 mil 800 visitantes.





Con la estrategia Tamaulipas Impulsa Inversión damos a conocer las ventajas competitivas de las regiones de nuestro estado para atraer inversiones productivas, promovemos la disponibilidad de terrenos en nuestros parques industriales y participamos en foros sectoriales nacionales e internacionales.

Reforzamos la promoción de inversiones al vincularnos con organismos nacionales e internacionales. Consejeros de ProMéxico visitaron Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Victoria y la región sur de Tamaulipas, en recorridos con desarrolladores inmobiliarios en parques industriales. ProMéxico da a conocer las ventajas competitivas de nuestro estado en las representaciones de nuestro país en Illinois, Texas y Nueva York. Lo anterior se suma a la promoción en consulados, embajadas y representaciones comerciales en Europa, Norteamérica y Asia.

Este año participamos en cuatro ferias internacionales de promoción de inversiones de los sectores eléctrico-electrónico, remanufactura, médico y automotor. Damos seguimiento al desarrollo de 37 proyectos que consideran a Tamaulipas opción para invertir.

De acuerdo con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, en los primeros nueve meses de este año, en Tamaulipas se generaron 23 mil 785 empleos formales, el 52 por ciento en el sector industrial.

Para el incremento de la producción y generación de nuevos empleos, otorgamos incentivos fiscales y no fiscales a 92 empresas por un monto superior a 71 millones de pesos que inician o incrementan su planta productiva. Con estas acciones impulsamos la creación de casi 4 mil empleos. Desde el inicio de mi administración hemos otorgado incentivos a 163 empresas que han generado 17 mil 214 empleos.

# C. Infraestructura y financiamiento para el desarrollo

## 6. Infraestructura para la competitividad

En Tamaulipas identificamos y desarrollamos proyectos estratégicos de infraestructura para generar las condiciones requeridas para el establecimiento, desarrollo y operación de empresas nacionales y extranjeras. Con la estrategia Uniendo Regiones, ofrecemos una de las mejores plataformas logísticas de México. Trabajamos permanentemente para desarrollar las ventajas de nuestra infraestructura de comunicaciones, de energía, agua, instituciones de educación superior, de investigación y desarrollo científico, y de parques industriales y tecnológicos.

### Puentes, puertos y logística para el comercio exterior

Para conservar el liderazgo nacional carretero y ferroviario en el manejo de mercancías de importación y exportación, en coordinación con la Administración General de Aduanas, AGA, identificamos los proyectos estratégicos para la optimización de recursos financieros, humanos e infraestructura aduanera en el estado.

En el recinto fiscal del Puente Internacional Comercio Mundial en Nuevo Laredo, se concluyó la primera etapa de la ampliación del acceso al área de exportación y la construcción de tres casetas adicionales, lo que mejora el tiempo de respuesta para el transporte de carga. Este año se rediseñaron y ampliaron las vialidades de acceso a los módulos de importación para trámites fiscales.

Las obras de ampliación y modernización de los patios de exportación en la Aduana de Miguel Alemán llevan un avance del 95 por ciento.

Por los puertos marítimos de Altamira y Tampico de enero a agosto de 2012 se movilizaron 12 millones de toneladas de carga de exportación, importación y cabotaje. El puerto de Altamira destaca a nivel nacional en el manejo de fluidos petroquímicos y carga contenerizada y el puerto de Tampico por el manejo de fluidos de hidrocarburos, acero, madera y granel mineral.



Este año, en el puerto de Tampico se realizan inversiones públicas por 57 millones de pesos en la habilitación de la terminal de usos múltiples, infraestructura para la fiscalización en los muelles 10 y 11, restauración del edificio de la exaduana marítima y dragado de mantenimiento. En el mantenimiento de frentes de agua y terminales portuarias la iniciativa privada invirtió 77 millones de pesos.

En el puerto de Altamira el monto de la inversión pública es de 408 millones de pesos en la reconstrucción de escolleras y obras de protección, construcción de un paso a desnivel y vialidades, un gasoducto de 48 pulgadas de diámetro, dragados, obras de seguridad aduanera y mantenimiento al drenaje pluvial.

Las empresas privadas de clase mundial J. Ray Mc Dermott, armadora de plataformas marítimas, y Posco de México, con su segunda línea de acero galvanizado, invierten en el puerto de Altamira 1 mil 363 millones de pesos.

### Uniendo regiones: Conservación

Por medio de Conservación rutinaria de carreteras, de la estrategia Uniendo Regiones, damos mantenimiento a la red carretera estatal pavimentada, con una cobertura de 2 mil 596 kilómetros y una inversión superior a 101 millones de pesos.



En Conservación periódica de caminos, de la misma estrategia, rehabilitamos 61.7 kilómetros de caminos pavimentados, que dan servicio a 58 mil habitantes de 168 comunidades de las regiones Fronteriza, Valle de San Fernando y Mante, con recursos por más de 29 millones de pesos. Este año reconstruimos el puente de acceso a la cabecera municipal de Antigua Morelos y un puente vado en el arroyo los Mimbres ubicado en el Rancho La Lobera del municipio de Cruillas. Estas acciones benefician a más de 12 mil personas, con 2 millones 358 mil pesos. Con Revestimiento de caminos, rehabilitamos 362 kilómetros de caminos rurales, con la aplicación de más de 49 millones de pesos.

### Uniendo regiones: Modernización

Elevamos la competitividad de Tamaulipas con la ampliación y modernización de los ejes carreteros con altas especificaciones. Este año se invierten en nuestra infraestructura carretera 2 mil 982 millones de pesos. Se amplía la superficie de rodamiento en 13 kilómetros de la carretera Manuel-Aldama-Soto la Marina-La Coma, con una inversión de 173 millones 120 mil pesos. Continuamos con las obras de modernización en 2.5 kilómetros de la carretera Victoria- límite con el estado de Nuevo León, con el ejercicio de 51 millones 600 mil pesos.



En la carretera costera Altamira-Mariano Matamoros-Nuevo Progreso, se modernizan siete kilómetros, con la aplicación de 61 millones 700 mil pesos.

Inició la reconstrucción de 14 kilómetros de la carretera que conduce al Puerto Matamoros, con 76 millones 834 mil pesos.

En la carretera Victoria-Soto la Marina se invierten más de 42 millones de pesos para continuar con las obras de modernización en el tramo denominado Gildardo Magaña-Soto la Marina, del kilómetro 46.5 al 51.5. Para fortalecer la comunicación entre los municipios de la Frontera Chica de Tamaulipas y el estado de Nuevo León, se amplía la superficie de rodamiento en nueve kilómetros de la carretera Mier al límite del estado, con 144 millones 220 mil pesos.

En la carretera Tampico-Mante con ramal a Santa Juana, se ejercen 45 millones 98 mil pesos en la modernización de ocho kilómetros.

Para mejorar la conectividad carretera y facilitar el intercambio de bienes y el transporte de personas entre la región del Altiplano y el estado de Nuevo León, se moderniza el tramo carretero Palmillas-Miquihuana-límite de estados de los kilómetros 16.0 al 21.0 y de los kilómetros 39.0 al 41.6, con la aplicación de 63 millones 380 mil pesos.

En obras de modernización de la infraestructura fronteriza, actualmente se construye el segundo cuerpo del Libramiento Mex II de Nuevo Laredo, del kilómetro 21.5 al 26.8, con 89 millones 790 mil pesos. Esto permitirá

mejorar la capacidad y la eficiencia del Puente Internacional Nuevo Laredo III y abatir los tiempos del transporte de carga que circula entre Nuevo Laredo y Laredo.

Para canalizar el tráfico de carga de largo itinerario hacia el sistema de puentes internacionales Reynosa-Río Bravo, actualmente se construyen 32.7 kilómetros del libramiento Sur II de Reynosa, con una inversión de 600 millones 470 mil pesos.

Para mejorar la conectividad vial de Reynosa, se modernizan 8.6 kilómetros a ocho carriles del libramiento Matamoros-Monterrey en los que se ejercen 115 millones de pesos.

Concluimos los trabajos de reubicación del Puente Internacional Ferroviario Matamoros-Brownsville que sustituye al cruce ferroviario que se localiza en la zona centro de ambas ciudades. El proyecto, con una inversión total de 684 millones 880 mil pesos, se integra por un libramiento ferroviario entre las ciudades de Matamoros, Tamaulipas, y Brownsville, Texas, con recursos por 519 millones 620 mil pesos, y la construcción de la estructura del puente, un paso superior vehicular sobre la carretera federal Matamoros-Reynosa y la reubicación del bordo de protección del Río Bravo en esa zona, con un costo de 165 millones 260 mil pesos.

Para mejorar y ampliar la capacidad instalada del Puente Internacional General Ignacio Zaragoza Los Tomates, en la ciudad de Matamoros, actualmente se construye el segundo cuerpo de la estructura del puente internacional y los pasos superiores vehiculares ubicados en la intersección de la vialidad principal con las avenidas del Niño y Acción Cívica, con el ejercicio de 318 millones 485 mil pesos.

Con el objetivo de reducir los tiempos de traslado, dar mayor fluidez vial, procurar seguridad y hacer más eficiente la operación ferroviaria de Nuevo Laredo, este año se concluyó la construcción de los pasos superiores vehiculares en las intersecciones de la vía férrea con las calles Francisco Munguía, Yucatán y Mazatlán, donde diariamente circulan 41 mil vehículos. En estas obras se aplicaron 116 millones de pesos.

Para contribuir a la fluidez y seguridad vehicular del tramo carretero Reynosa-Río Bravo, con un flujo promedio diario de 45 mil vehículos, concluimos la ampliación a 10 carriles en 6.2 kilómetros de la carretera Reynosa-Ciudad Victoria que permite el acceso al Puente Internacional Reynosa-Pharr. En esta obra se erogaron 66 millones 800 mil pesos.

Con el fin de dar mayor funcionalidad a esta vía, inició la construcción del distribuidor vial La Laguna, a la altura del entronque de la carretera Reynosa-Ciudad Victoria. En su primera etapa se invierte 39 millones 100 mil pesos.

Para una mejor conectividad entre los municipios de Matamoros y Valle Hermoso, y formar un par vial con la autopista Matamoros-Reynosa,

concluimos la primera etapa de la ampliación de la superficie de rodamiento de siete a 12 metros, en 2.2 kilómetros de la carretera Sendero Nacional, en el municipio de Matamoros. Se invierten más de 19 millones de pesos y se iniciaron los trabajos de la segunda etapa, con una longitud de 4.0 kilómetros con 35 millones de pesos.

Se puso en operación el puente sobre el río Conchos, con más de 100 metros de longitud, para dar servicio a 9 mil habitantes de los municipios de Burgos y Méndez. A su construcción se destinaron 28 millones 844 mil pesos. De manera adicional se concluyó la pavimentación de 5.7 kilómetros del camino que une a estos municipios con una inversión de 6 millones 919 mil pesos.

Para restablecer la comunicación carretera de más de 5 mil habitantes del municipio de Hidalgo, se reconstruyó el puente El Tomaseño, ubicado sobre el cauce del Río San Antonio, con una longitud de 78 metros y la aplicación de 26 millones 671 mil pesos.

Se concluyeron las obras de reconstrucción de la primera y segunda etapas de la Avenida Monterrey, arteria vial y expedita para la circulación de vehículos, en los municipios de la zona conurbada de Altamira, Ciudad Madero y Tampico, con una inversión superior a 50 millones de pesos. Para dar continuidad a esta obra, actualmente se construye la tercera etapa, que permitirá la conexión con las vialidades al norte de esta zona conurbada. Se ejercen en esta etapa 15 millones 800 mil pesos.

En Ciudad Victoria concluimos la ampliación del puente sobre el Río San Marcos con una longitud de 87 metros y un ancho de corona de 8 metros y la ampliación de la Prolongación del Boulevard Fidel Velázquez hasta su entronque con la carretera a Soto la Marina, 1 mil 270 metros y un ancho de corona de 16 metros, con una inversión de 29 millones 991 mil pesos. Estas obras agilizan el tráfico de 5 mil 500 vehículos diarios en la zona sur de la ciudad.

En Nuevo Laredo pavimentamos 1 mil 40 metros de la calle Municipio Libre, con recursos por 5 millones 747 mil pesos, para dar servicio a más de 35 mil habitantes de las colonias Villas del Sol, Francisco Villa, Manuel Cavazos Lerma, Emiliano Zapata II, San Roberto, Independencia Nacional, Vamos Tamaulipas y 150 Aniversario.

En Matamoros, iniciamos los trabajos de ampliación a 12 metros de superficie de rodamiento de la prolongación del Boulevard Emilio Portes Gil, en una longitud de 580 metros, con 12 millones 211 mil pesos. Esta ampliación permitirá agilizar el flujo vehicular entre las zonas sur y oriente de la ciudad.

Mejoramos las condiciones de circulación y seguridad de los usuarios de la carretera Victoria-Soto la Marina, en el tramo Victoria-Aeropuerto, con

la construcción e instalación del sistema de alumbrado, con la aplicación de 24 millones 610 mil pesos.

Con la reconstrucción del Puente Nueva Apolonia, ubicado en el camino Nueva Apolonia–Nuevo Tantoán del municipio de El Mante, restablecimos la comunicación de más de 4 mil habitantes de las comunidades de esa zona. Invertimos 3 millones 489 mil pesos.

En el marco del convenio firmado con la Secretaría de la Defensa Nacional para otorgar mayor seguridad a la población, ejercimos más de 34 millones de pesos en obras de pavimentación, caminos de acceso a los cuarteles militares y la construcción de líneas para el suministro de energía eléctrica y agua potable. En Mier destinamos 11 millones 627 mil pesos, en San Fernando 15 millones 341 mil pesos y en El Mante 7 millones 20 mil pesos. Con 624 mil pesos reubicamos el camino rural de acceso al destacamento militar en Tres Palos en Cruillas.

Este año iniciaron operaciones dos unidades hospitalarias que prestan sus servicios a elementos de la Secretaría de Marina-Armada de México en Matamoros y La Pesca, Soto la Marina, con una erogación estatal de 262 millones de pesos.

## Parques industriales especializados

Las empresas que buscan establecerse para la producción de bienes y servicios demandan el desarrollo de inmuebles para el uso industrial y comercial. Tamaulipas cuenta con 49 parques industriales que tienen 6 mil 200 hectáreas con la infraestructura adecuada para la competitividad y crecimiento de polos de desarrollo regionales.

Disponemos de espacios competitivos para el establecimiento de industrias del plástico, de servicios logísticos para el comercio exterior y de empresas desarrolladoras de software y tecnologías de la información y comunicación.

La Secretaría de Economía ubica en segundo lugar nacional al Parque Científico y Tecnológico en Ciudad Victoria, Tecnotam, en la evaluación de mejores prácticas internacionales en parques de tecnologías de la información. Destaca por sus vialidades, edificaciones, servicios de agua y electricidad, y por la participación de institutos de investigación, y educación técnica y profesional vinculadas a la empresa. Este año inició operaciones la empresa Ebcomm y se amplió la empresa Svam, desarrolladoras de software, que generan 70 empleos.

En el parque industrial Tecnia de Altamira, la empresa Amcorr inició la construcción de sus instalaciones, en las que producirá recubrimientos anticorrosivos, con una inversión de 20 millones de pesos para generar 30 empleos permanentes.



## 7. Consolidación de agrupamientos industriales y desarrollo regional

Fortalecemos el desarrollo integral y productivo de las regiones con agrupamientos industriales que impulsan la investigación e innovación en los sectores automotor, tecnologías de la información, eléctrico-electrónico e industria química y petroquímica. Instrumentamos un programa integral de acuerdo con las ventajas comparativas y competitivas y las vocaciones productivas de las regiones.

En lo que va de mi administración, en la industria automotriz y eléctrico-electrónica han iniciado y ampliado su operación 24 empresas con una inversión de 297 millones 500 mil dólares y la generación de 12 mil 345 empleos. En Nuevo Laredo la empresa automotriz Linamar invirtió 70 millones de dólares y genera 400 empleos, LG en Reynosa del sector eléctrico electrónico con 30 millones de dólares da empleo a 400 trabajadores y Delphi en Victoria del sector de autopartes con 11 millones 500 mil dólares generó 4 mil empleos.

En el fortalecimiento del agrupamiento de la industria química y petroquímica, en el corredor industrial del sur de Tamaulipas, la empresa Mexichem, expande sus operaciones en la producción de polímeros y resinas para la industria automotriz, aeroespacial y médica e invierte 100 millones de dólares para generar 50 empleos.

# D. Economía dinámica

## 8. Impulso a la producción primaria

En Tamaulipas impulsamos la productividad del sector primario para crear prosperidad con la tecnificación, transformación y comercialización de sus productos. Trabajamos por una agricultura sustentable, cimentada en la ampliación y modernización de la infraestructura hidroagrícola, y por el equipamiento de las unidades agroindustriales, pecuarias, acuícolas y forestales.

### Desarrollo rural sustentable

Fomentamos las actividades productivas agropecuarias para producir más alimentos y de mayor calidad, ordenar y ampliar los mercados agropecuarios, integrar y fortalecer las cadenas agroalimentarias e incorporar en mayor medida al sector social a la actividad económica.

Fortalecimos la viabilidad del sector rural con estímulos a los productores para capitalizar las unidades económicas agropecuarias, acuícolas y pesqueras. Ampliamos sus capacidades técnicas y administrativas, y procuramos la conservación y el uso sustentable de los recursos naturales. Este año los productores tamaulipecos recibieron financiamiento, apoyos directos al campo y a la comercialización, y recursos para obras de infraestructura, tecnificación, diversificación y equipamiento por 9 mil 200 millones de pesos.

En marzo firmamos con la federación el Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable, para el ejercicio concurrente de 220 millones de pesos en la operación de los programas para el campo.

Alineamos esfuerzos con los productores y el gobierno federal, en materia de sanidad e inocuidad. Aplicamos recursos por 89 millones de pesos en la prevención, control y erradicación de enfermedades que inciden sobre los productos agropecuarios y pesqueros.

Celebramos la primera reunión ordinaria del Consejo Estatal para el Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Tamaulipas, donde por primera vez se autorizó la distribución presupuestal acorde con las características y necesidades de cada distrito de desarrollo rural. Este año se organizaron 498 reuniones de consejos de desarrollo rural, tres estatales, 86 distritales y 409 municipales. Se definieron los programas, estrategias y acciones en materia de desarrollo rural sustentable.



Fomentamos la competitividad de la actividad primaria con un enfoque de desarrollo regional, transversal, de inclusión y sustentabilidad. Invertimos más de 37 millones de pesos en seis proyectos para la adquisición de maquinaria y equipo agrícola empleados en la selección y empaque de cítricos, el acopio de granos, la producción de sábila, sorgo y caña de azúcar. Además financiamos tres proyectos de caprinos para la producción de leche, uno de equipamiento para productores de leche de bovino, y uno para maquinaria y equipo acuícolas. Todo ello beneficia a 2 mil 900 productores de 18 municipios en los distritos de desarrollo rural de Abasolo, González, Mante, San Fernando y Victoria.

Para fomentar y realizar proyectos de investigación, validación y transferencia de tecnología en las actividades primarias, promovemos la vinculación con instancias de educación superior y organismos oficiales. Se invirtieron 8 millones 137 mil pesos en los sistemas producto del estado. En 2012 se encuentran en operación 32 proyectos de investigación y 15 de validación y transferencia de tecnología, en atención a los principales sistemas producto de algodón, maíz, sorgo, oleaginosas, hortalizas, caña de azúcar, cítricos, bovinos carne, ovinos y caprinos. Estos proyectos desarrollan líneas de investigación pertinentes sobre mejoramiento genético de cultivos, manejo agronómico, manejo integrado de plagas, enfermedades y maleza, agricultura protegida, salud animal y forrajes.

Impulsamos nuevas opciones productivas de oleaginosas, hortalizas, cultivos para bioenergía y plantaciones forestales de especies maderables. El presente año se validaron catorce investigaciones y se generaron nueve tecnologías que incluyen la agricultura de conservación para producir soya, maíz y sorgo bajo riego en la planicie huasteca y el uso de marcadores genéticos para el mejoramiento genético en ganado bovino. Para transferir las innovaciones generadas por la investigación a los productores se realizaron simposios, cursos, talleres y pláticas de capacitación y difusión, y demostraciones y prácticas de campo.

Con el programa Desarrollo de capacidades y extensionismo rural, invertimos más de 43 millones de pesos en servicios de asistencia técnica, capacitación, extensionismo y fomento al desarrollo gerencial de los sistemas producto agrícolas, ganaderos y pesqueros.

Incrementamos y mejoramos la productividad, calidad, comercialización y condiciones de acopio de los productos agrícolas, con la inversión de 4 millones de pesos para capacitar a 21 grupos de productores, en la región centro a citricultores y en el altiplano a productores de nuez y hortalizas por agricultura protegida.

Con una inversión de 5 millones 600 mil pesos proporcionamos asistencia técnica y capacitación para la comercialización, buenas prácticas de manejo y el fomento de la sanidad pecuaria, a 1 mil productores de bovinos de carne, bovinos de leche, ovinos, caprinos y miel, organizados en 50 grupos en los distritos de desarrollo rural de Abasolo, Control, González, Jaumave, Mante, San Fernando y Victoria.

Otorgamos servicios de asistencia técnica y extensionismo rural a 32 grupos de pescadores organizados, para el mejoramiento operativo de los motores fuera de borda en el municipio de San Fernando, el aprovechamiento sustentable del recurso con mejora en las artes y técnica de pesca en Altamira, Aldama y Soto la Marina, y la transición al modelo de administración pesquera basado en concesiones y cuotas de captura en la presa Vicente Guerrero, con una inversión de casi 5 millones de pesos en beneficio de 8 mil 500 productores.

Se firmaron 21 convenios con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, y cinco convenios con la Secretaría de Educación Pública, SEP, y se invirtieron más de 14 millones de pesos para la provisión de servicios de asesoría técnica y extensionismo en los sistemas producto nogal, sábila, granos básicos, oleaginosas, agave, cítricos, caña de azúcar, caprinos, bovino carne y bovino leche, en los municipios de Aldama, Burgos, Bustamante, Cruillas, El Mante, González, Güémez, Hidalgo, Jaumave, Llera, Méndez, Padilla, San Carlos, San Nicolás, Soto la Marina y Victoria.



Damos seguimiento a la estrategia para el desarrollo rural territorial, la identificación y mejora de la competitividad de las cadenas productivas de mayor prioridad y a los proyectos territoriales y estratégicos. Con una inversión superior a 5 millones de pesos se integraron 28 prestadores de servicios profesionales en nueve equipos de trabajo para dar asesoría técnica a los consejos distritales de desarrollo rural sustentable.

Mantenemos los estatus de sanidad e inocuidad requeridos por los mercados nacionales e internacionales competitivos con la instrumentación del Programa de Prevención y Manejo de Riesgos.

En el sector agrícola operamos seis campañas de sanidad. Aplicamos 39 millones de pesos al combate de la mosca mexicana de la fruta, el Huanglongbing, HLB, de los cítricos, las moscas exóticas de la fruta, la palomilla del nopal, la roya anaranjada de la caña de azúcar, la roya asiática de la soya, el picudo del algodón, de la soya y del chile.

Conservamos el reconocimiento de baja prevalencia de moscas de la fruta en los 23 municipios del centro y norte, productores de frutas. Realizamos acciones de trapeo, muestreos de frutos, control mecánico y químico, liberación de moscas estériles y capacitación a productores, con el ejercicio de 24 millones de pesos.

Llevamos a cabo el monitoreo, muestreo, diagnóstico y revisión de sitios de vigilancia epidemiológica en 42 mil hectáreas de cítricos. Tamaulipas es uno de los dos estados productores de la república que se conserva libre de brotes de HLB.

En Güémez equipamos y pusimos en marcha el laboratorio de reproducción de insectos benéficos. Invertimos recursos por 9 millones 600 mil pesos para incrementar las acciones de exploración de huertos comerciales y de traspatio, muestreo de material vegetal, elaboración de diagnósticos, monitoreo y control de insecto vector.

En atención a la solicitud de los productores del sur del estado, implementamos el programa estatal Vigilancia Fitosanitaria en Cultivos de Chile y Soya. El programa consiste en la instalación y monitoreo de trampas y parcelas centinelas para control de la plaga del picudo negro de la soya en 90 mil hectáreas y el picudo del chile en 3 mil.

Para la operación de las campañas zoonositarias invertimos 34 millones de pesos en acciones para prevenir, detectar, combatir, confinar o erradicar las principales enfermedades o plagas que pueden afectar nuestro ganado, que incluyen la tuberculosis, brucelosis, rabia paralítica bovina y la garrapata.

Estas acciones han permitido que Tamaulipas mantenga una prevalencia de 0.1 por ciento en tuberculosis bovina, que nos otorga el reconocimiento Acreditado Modificado por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos de América, EUA, y que sea una de las cuatro entidades

federativas que puede exportar becerros a Estados Unidos de América con una sola prueba de tuberculina.

Para la detección oportuna de las amenazas sanitarias en el sector pesquero, durante el presente año invertimos 6 millones 600 mil pesos en capacitación, diagnósticos y monitoreos. Derivado de nuestro trabajo conjunto con los acuicultores, las unidades de producción de camarón se encuentran libres de enfermedades que incluyen el síndrome de Taura y la Mancha blanca. Se realizó un monitoreo constante de peces de cultivo y silvestres, que nos permite mantener controlados los niveles de sanidad en producción de crías y en engorda.

Resultado de las acciones de inocuidad, dos unidades de producción de crustáceos y una de procesamiento primario de productos acuícolas y pesqueros en Aldama, obtuvieron la certificación en buenas prácticas de sanidad e inocuidad. También una unidad de producción acuícola de bagre en Xicoténcatl renovó esta certificación.

## Desarrollo, infraestructura y equipamiento agrícola

Este año agrícola la producción superó 9 millones 410 mil toneladas, con un valor estimado de 18 mil 225 millones de pesos. La superficie sembrada en dos ciclos agrícolas fue de 1 millón 335 mil 685 hectáreas. El ciclo otoño invierno 2011-2012 registró una producción de 3 millones 250 mil toneladas. Destaca el cultivo del sorgo con 2 millones 544 mil toneladas, cifra que representa el segundo mayor volumen de producción desde 1980, con una productividad 19 por ciento mayor respecto a 2011. En los cultivos perennes, la caña de azúcar registró una producción de 3 millones 754 mil toneladas, segunda mayor cifra histórica alcanzada en el estado, y los cítricos superaron 709 mil toneladas.

El Programa de Apoyos Directos al Campo, Procampo, destinó 1 mil millones 350 mil pesos a 51 mil 972 productores agrícolas de 1 millón 16 mil hectáreas en la entidad.

Con el programa Diésel Agropecuario y Modernización de la Maquinaria Agropecuaria, se aplican subsidios por 181 millones de pesos en la adquisición de 96 millones 223 mil litros de combustible diésel para las labores agrícolas de 24 mil 927 productores.

Para incrementar la productividad de las unidades agrícolas se tecnificaron 20 mil hectáreas. Destinamos más de 96 millones de pesos a cuatro centros de acopio y la adquisición de 159 tractores, 92 implementos, 149 aspersoras, 66 sembradoras, 231 trilladoras, cuatro trituradoras y 21 mil 776 plantas.

Con el Programa de Apoyo a la Inversión en Equipamiento e Infraestructura invertimos 36 millones de pesos en beneficio de 300 productores de



caña de azúcar, cítricos, maíz, sorgo y soya, que adquirieron 88 implementos, 106 tractores, 89 aspersoras, 55 sembradoras de precisión y 31 trilladoras, para tecnificar las labores agrícolas en 20 mil hectáreas.

Destinamos 23 millones de pesos de programas estatales a infraestructura para cuatro centros de acopio y la adquisición de 53 tractores, 11 sembradoras, 44 aspersoras, cuatro trituradoras, tres rastras, una chapeadora, y 21 mil 776 plantas de cítricos de alta calidad genética.

En continuidad de los programas de apoyo a la trilla de 2011, invertimos 37 millones para la adquisición de 200 máquinas trilladoras con un subsidio de 20 por ciento del costo, que permitió alcanzar la capacidad necesaria para trillar el 100 por ciento de nuestra producción. Se adquirieron de manera adicional 16 aspersoras autopropulsadas bajo el mismo esquema de subsidio.

Para el uso sustentable del agua, invertimos 37 millones de pesos en 93 proyectos de incorporación de 2 mil hectáreas al riego tecnificado, pertenecientes a 107 productores de cítricos, caña de azúcar, soya y sábila, que adquirieron sistemas de riego por goteo, microaspersión, cañón y multicompuerta.



## Productos ganaderos de calidad

El 60 por ciento de la superficie estatal se destina a la actividad ganadera. Con un valor de producción anual de más 3 mil 100 millones de pesos, la ganadería representa el 13 por ciento de la actividad primaria en el estado, donde destacan la producción de carne de bovino, con 56 mil toneladas anuales y un inventario de 1 millón 494 mil cabezas, y la producción de carne de porcino de 21 mil toneladas, con un inventario de 390 mil cabezas.

En el ciclo ganadero 2011-2012, exportamos 219 mil 971 becerros, 64 mil más que en el ciclo anterior, cifra sin precedente en nuestro estado. Tamaulipas ocupa el cuarto lugar nacional, con el 14 por ciento del total de las exportaciones del país.

Con el Programa de Apoyo a la Inversión en Equipamiento e Infraestructura, modernizamos las unidades de producción pecuarias para incrementar su productividad.

Este año dotamos con infraestructura para la conservación de agua y forraje a 547 ganaderos. Con una inversión de casi 32 millones de pesos se perforaron 39 pozos, se adquirieron 148 equipos para extracción y almacenamiento de agua, se construyeron 38 kilómetros de líneas de conducción de agua, se instalaron 178 kilómetros de cercos perimetrales, se construyeron 96 corrales de manejo y se adquirieron 217 equipos forrajeros.

Invertimos 4 millones 683 mil pesos de recursos estatales, para la adquisición de 8 mil 381 metros de líneas hidráulicas, 13 molinos picadores de forraje, 23 pilas de agua, 16 papalotes y dos empacadoras entre otros, destinados a 129 productores pecuarios.

Con el programa Conservación y Uso Sustentable de Suelo y Agua destinamos casi 22 millones de pesos a la construcción de obras de captación, almacenamiento de agua y obras de mejora territorial, para 1 mil 533 ganaderos. Entre otras, se incrementó la capacidad de captación de agua en 2 millones 800 mil metros cúbicos con la construcción de 128 bordos para abrevadero del ganado y aljibes para almacenamiento de agua de uso doméstico, y se mejoraron las condiciones de 3 mil 772 hectáreas de potreros en 20 municipios.

Elevamos la calidad genética del hato ganadero mediante el Programa Estatal de Mejoramiento Genético. Otorgamos recursos a productores pecuarios por 19 millones 240 mil pesos para la adquisición de 1 mil 270 sementales bovinos, ovinos y caprinos, y la adquisición de 225 sementales con 3 millones 760 mil pesos de recursos concurrentes para totalizar 1 mil 495 sementales.

Para la conservación de 386 mil vientres bovinos, 44 mil ovinos y 50 mil caprinos, y de 11 mil colmenas en beneficio de 13 mil productores, se invirtieron casi 150 millones de pesos en la inducción de prácticas tecnológicas de producción sustentable, de ordenamiento, asistencia técnica, capacitación y fondo de aseguramiento ganadero, con el Programa de Producción Pecuaria Sustentable y Ordenamiento Ganadero y Apícola, Progan.

Certificamos el origen y trazabilidad del ganado. Implementamos el programa estatal para la identificación del hato ganadero, con la colocación de 102 mil 666 aretes del Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado en hatos de ganado bovino con menos de 40 cabezas, para cubrir a la totalidad del ganado tamaulipeco. Se aplicaron 150 mil dosis de vacunas contra la brucelosis bovina, que inmunizan a todas las becerros en edad reproductiva del hato ganadero.

## Pesca y acuicultura competitiva y sustentable

Propiciamos el desarrollo integral y sustentable de las actividades de pesca y acuicultura. Mantenemos una constante vigilancia del aprovechamiento de las especies comerciales para el cumplimiento de la normatividad. Con el establecimiento de ordenamientos pesqueros y acuícolas, instrumentamos planes de manejo para los cuerpos de agua existentes, que procuran la sustentabilidad de los recursos.

Impulsamos la sustentabilidad en el aprovechamiento de los recursos pesqueros y acuícolas en granjas, ríos, lagunas y litorales. Invertimos más de 16 millones de pesos en infraestructura y equipamiento. Destinamos 5 millones de pesos a 11 proyectos de adquisición e instalación de equipos de conservación y manejo, de generadores eléctricos, estanquería rústica, tanques circulares y piletas. Modernizamos y tecnificamos la actividad pesquera ribereña. Aplicamos 8 millones 116 mil pesos en la adquisición de maquinaria y equipo, en beneficio de las cooperativas del sector social. En acciones de modernización de la flota pesquera de altura, ejercimos 3 millones 333 mil pesos, para 162 productores. Con estas acciones beneficiamos a 1 mil 294 familias de pescadores y productores acuícolas.

Fortalecimos 14 unidades de producción acuícola de los municipios de Altamira, Camargo y González, con la adquisición de equipos de refrigeración, generadores eléctricos y vehículos de carga para el transporte de productos acuícolas, que importaron 1 millón 686 mil pesos.

Destinamos 54 millones de pesos en estímulos a la adquisición de 40 millones 697 mil litros de diésel y gasolina para el consumo de 868 pescadores.

## Desarrollo forestal y minero

Renovamos con el gobierno federal el convenio para el impulso al desarrollo forestal sustentable. Se invirtieron más de 75 millones de pesos en acciones de protección, conservación, restauración y aprovechamiento sustentable de los recursos en nuestros bosques, el fomento y mantenimiento de plantaciones forestales comerciales y la integración de cadenas productivas.

Con recursos del programa ProÁrbol, este año, se incorporaron a la producción forestal 42 mil hectáreas, 17 mil maderables, 14 mil no maderables y 11 mil para el manejo de vida silvestre.

Para fortalecer la actividad forestal en 18 municipios, ejercimos más de 6 millones de pesos en 81 proyectos productivos focalizados en regiones de alta marginación y orientados a jefas de familia del sector rural.

Destinamos créditos y recursos directos al mantenimiento de 13 viveros comunitarios para la producción de plantas endémicas y el establecimiento de plantaciones forestales comerciales. Para el incremento de la germinación y crecimiento de las especies endémicas, en el vivero del municipio de San Fernando se construyó una planta para el tratamiento de aguas residuales.



En beneficio de 26 comunidades rurales se construyeron y equiparon nueve granjas de lombricomposta para la producción de fertilizante orgánico líquido y sólido utilizado en plantaciones de chile piquín.

Trabajamos en fortalecer las cadenas productivas forestales de chile piquín, tenaza y orégano. Dotamos a los productores de chile piquín con plantas, equipo de riego y malla sombra para el establecimiento de 35 hectáreas. Además se vincularon con comercializadores de Nuevo León para el envase y venta del producto en tiendas de autoservicio. En Jau-mave construimos, junto con los productores, un centro de acopio y un taller artesanal para la extracción de aceite de orégano y la elaboración de productos derivados, que se comercializan en Chihuahua, el Distrito Federal, Jalisco, Sonora y Zacatecas.

## Desarrollo agroindustrial y mayor valor agregado

En mi gobierno trabajamos para dar mayor valor agregado a nuestros productos primarios, mediante la integración de cadenas productivas agrícolas, pecuarias y pesqueras, el establecimiento de agroindustrias y el incremento en la capacidad de procesos de postproducción.

Con el Proyecto de Apoyo al Valor Agregado de Agronegocios con Esquemas de Riesgo Compartido, Provar, se invirtieron 22 millones de pesos en siete proyectos en El Mante, González, Llera, Reynosa y Victoria,

para selección y empaque de chile y cebolla, una procesadora de sábila, una procesadora de jugos y una planta de alimentos balanceados.

Para incrementar la capacidad de almacenamiento y movilización de granos y oleaginosas en San Carlos y San Fernando se invirtieron 7 millones 623 mil pesos en la construcción y equipamiento de dos centros de acopio.

Se ejercieron 19 millones de pesos en la modernización de la infraestructura y equipamiento de cuatro rastros tipo inspección federal, TIF, en los municipios de Guerrero, Jiménez, Reynosa y Soto la Marina, para el manejo sanitario adecuado de los productos cárnicos.

Damos valor agregado a la producción de algodón y sábila. En conjunto con organizaciones de productores se invirtieron 24 millones 375 mil pesos, en dos proyectos agroindustriales. En Río Bravo se instaló una planta despepitadora de algodón, con 17 millones 550 mil pesos y una capacidad para producir 6 mil pacas anuales de algodón pluma, en beneficio de 100 productores del norte del estado. En González se construyó y equipó una planta procesadora y deshidratadora de sábila, con capacidad para 20 mil toneladas y una inversión de 6 millones 825 mil pesos.

Con estos proyectos de agregación de valor, transformación y acopio de productos agrícolas, se generan o consolidan más de 300 empleos permanentes en los municipios de Burgos, El Mante, González, Llera, Matamoros, Ocampo, Río Bravo, Valle Hermoso y Victoria.

El pasado mes de septiembre, productores tamaulipecos participaron en la 16ª Expo Internacional de Productos No Tradicionales y 5ª Feria de Proveedores Agroindustriales, en el estado de Chiapas, donde establecieron contactos comerciales con empresarios de Alemania, Estados Unidos de América y nacionales, quienes mostraron interés por los productos expuestos que incluyen miel de agave, productos caprinos industrializados, sal en grano, chile habanero y moringa.

## Prevención y atención de contingencias ambientales

En 2011 la actividad primaria se vio parcialmente afectada por la sequía. Para resarcir los daños por esta contingencia, los productores agrícolas y pecuarios recibieron 54 millones de pesos por concepto de indemnizaciones de seguros y apoyos gubernamentales.

Con recursos del Seguro Agrícola Catastrófico, SAC, contratado en 2011, se indemnizaron 2 mil 885 productores de 15 municipios, para cubrir los daños ocasionados por la sequía en 10 mil 413 hectáreas, con un monto de 12 millones 496 mil pesos.

Invertimos 10 millones de pesos del estado en apoyo directo a 3 mil 118 productores que vieron afectadas 8 mil 333 hectáreas de cultivos, que no estaban cubiertas por el SAC.

Con el Programa de Prevención y Manejo de Riesgos, por medio del Componente Atención a Desastres Naturales en el Sector Agropecuario y Pesquero, Cadena, destinamos 9 millones 543 mil pesos, en beneficio de 2 mil 280 productores agrícolas que presentaron daños por la sequía en 7 mil 953 hectáreas. Dentro de este mismo programa se indemnizó con un monto de 12 millones de pesos a 1 mil 159 productores pecuarios que sufrieron la pérdida de 20 mil cabezas de ganado.

Invertimos 10 millones de pesos en la adquisición de 1 mil toneladas de alimento balanceado y 730 mil litros de gas butano para los ganaderos de Guerrero, Mier, Miguel Alemán y Nuevo Laredo.

Para reactivar la actividad agrícola en 1 mil 600 hectáreas de 106 productores en San Fernando, siniestradas por granizo, mi gobierno invirtió recursos adicionales por 3 millones 380 mil pesos.

Este año incrementamos en 22 por ciento la superficie con cobertura por el Seguro Agrícola Catastrófico, SAC, con respecto al año 2011, el 65 por ciento de la superficie registrada y cultivada por los productores que cumplen con los requisitos del programa. En coordinación con la federación, invertimos 33 millones 803 mil pesos para proteger 136 mil hectáreas de sorgo, maíz y soya, ante contingencias que incluyen exceso de humedad, granizo, heladas, vientos y sequía.

En coordinación con los ganaderos y la federación, realizamos una inversión cercana a 10 millones de pesos para proteger a los productores que no están inscritos en el Progan contra pérdidas por eventos catastróficos. Con esta acción Tamaulipas dispone de un seguro de alta mortalidad para el 100 por ciento del ganado que cuenta con registro de fierro. Para hacer frente de manera efectiva a los efectos climatológicos adversos, en coordinación con la federación, establecimos el Proyecto Estratégico para el Fortalecimiento de la Ganadería en Tamaulipas. Invertimos 120 millones de pesos en beneficio de más de 5 mil ganaderos tamaulipecos en la adquisición e instalación de infraestructura y equipo para captación, almacenamiento y distribución de agua para abrevadero, bebederos, equipo para transporte de agua, equipo para aprovechamiento y tratamiento de forrajes y esquilmos agrícolas, corrales para confinamiento de ganado y equipo para la elaboración de alimentos balanceados.



## Incorporación del sector social a la actividad económica

En la estrategia Todos por Tamaulipas orientamos nuestros esfuerzos para fortalecer la actividad económica de los productores rurales del sector social, elevar la productividad agropecuaria e incrementar sus ingresos.

Con el programa Semilla Mejorada, ofrecemos a bajo costo semilla de alta calidad genética para aumentar el rendimiento en los cultivos de 2 mil 609 productores agrícolas del sector social. Invertimos 8 millones 722 mil pesos y en coordinación con 24 municipios, entregamos 72 toneladas de semilla de sorgo, 53 de maíz blanco, 73 de frijol negro y 30 de avena forrajera. Dotamos a los productores con 100 toneladas de semilla forrajera, 50 de avena, 40 de sorgo y 10 de alfalfa para que hagan frente a las condiciones climáticas que afectan la disponibilidad del alimento para el ganado.

Entregamos 1 mil 581 toneladas de fertilizante granulado a 4 mil 192 productores citrícolas de Güémez, Hidalgo, Jaumave, Llera, Mainero, Padilla, San Carlos y Victoria, para elevar la productividad de las huertas. Rehabilitamos las unidades de producción pecuaria de 816 productores con la adquisición de 24 mil 500 rollos de alambre de púas, con una erogación de 2 millones 500 mil pesos. Dimos prioridad a las unidades afectadas por eventos climatológicos.

Invertimos en la recuperación de las pesquerías en los principales embalses. Este año destinamos 3 millones 783 mil pesos a la rehabilitación de la presa Falcón en el municipio de Guerrero, el repoblamiento del embalse y la sustitución de artes de pesca, en beneficio de 272 familias de pescadores.

Con la finalidad de ofrecer opciones para mejorar los ingresos de los productores del sector social, destinamos 5 millones 600 mil pesos a microempresas rurales para el procesamiento de orégano, la producción de tortillas y pequeñas especies de traspatio.

Mediante el Programa Agroalimentario de Maíz Blanco para Consumo Humano, invertimos 2 millones 808 mil pesos para proporcionar abasto de maíz blanco a precios accesibles a los consumidores rurales y apoyar en la comercialización a los productores de bajos ingresos.

Con el Programa de la Mujer en el Sector Agrario, Promusag, se brinda a la mujer la oportunidad de generar una fuente de ingreso. Se invirtieron 5 millones de pesos en la instalación de tortillerías, carnicerías, restaurantes y tiendas de abarrotes en 27 ejidos de los municipios de Aldama, El Mante, Llera, Padilla, San Carlos, Soto la Marina y Xicoténcatl.

Para mejorar la calidad de vida de personas que habitan en el sector rural y no son titulares de tierras, se aplicaron 4 millones 400 mil pesos en 23 proyectos productivos ganaderos, textiles, tiendas rurales y producción de alimentos, con el Fondo para el Apoyo a Proyectos Productivos en Núcleos Agrarios, Fappa.

En el fomento a la diversificación de las actividades primarias se aplicaron 7 millones 623 mil pesos en tres proyectos cinegéticos para la construcción de alojamientos para cazadores e infraestructura de acceso en las zonas rurales de Guerrero, Soto la Marina y Villagrán, en beneficio de 32 productores.

## Apoyo a la comercialización y acceso al financiamiento

En mi gobierno fortalecemos todos los eslabones de las cadenas productivas. Dinamizamos la comercialización de productos tamaulipecos en su acceso a mercados competitivos y proporcionamos a los productores del sector primario opciones de financiamiento y administración de riesgos.

En conjunto con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, establecimos el portal de internet Agro Comercio Tamaulipas que ofrece información de ofertas y demandas de productos primarios y facilita la negociación directa entre productores, comercializadores y consumidores. Impulsamos los esquemas de agricultura por contrato y administración de riesgos para proteger el ingreso de los productores ante



movimientos adversos en los precios de granos y oleaginosas. Con la federación concertamos el programa de Agricultura por Contrato para cultivos de sorgo y maíz del ciclo otoño-invierno 2011-2012. Bajo este esquema se comercializaron 1 millón 455 mil toneladas de sorgo y 185 mil toneladas de maíz blanco y amarillo, lo que significa el 55 por ciento de la producción de este ciclo.

Los productores participantes recibieron por concepto de compensación de bases 194 pesos por tonelada comercializada de maíz amarillo y 217 pesos por tonelada comercializada de sorgo, que significan una derrama económica de 325 millones de pesos. Este año el ingreso obtenido por los productores que participaron en este esquema de comercialización fue mayor que el obtenido en 2011, en 11 por ciento para el sorgo y 16 por ciento para el maíz.

Con el programa Adquisición de Coberturas de Precios Agropecuarios, que aporta el 85 por ciento del costo de la prima de la cobertura, se protegió el ingreso de los productores contra caídas en los precios en la comercialización de 334 mil toneladas de sorgo y maíz en el esquema libre. Bajo un modelo similar, por primera vez, los productores de algodón del estado obtuvieron la cobertura para el total de su producción anual, estimada en 3 mil 400 toneladas de algodón hueso.

Propiciamos el crecimiento de la cultura del aseguramiento. El presente ciclo primavera-verano 2012 invertimos recursos por 5 millones de pesos

para subsidiar con 50 pesos por tonelada la adquisición de coberturas de precios, en beneficio de 8 mil 560 productores.

En el ciclo otoño-invierno 2011-2012, se registró un volumen de producción de maíz blanco cercano a 300 mil toneladas, la mayor cosecha desde el año 2006. Para complementar costos financieros y de almacenaje de 200 mil toneladas, gestionamos en el Programa de Apoyo Emergente al Paquete Tecnológico del Maíz Blanco, 50 millones de pesos para 1 mil 100 productores de los distritos de desarrollo rural Abasolo, Control y Díaz Ordaz.

Para el financiamiento de la siembra y cultivo del ciclo productivo otoño-invierno 2012-2013, Financiera Rural dispone de líneas de crédito calificadas por 1 mil 786 millones de pesos para 14 mil productores.

Con recursos de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, FIRA, se otorgaron créditos y garantías para la capitalización de las unidades de producción primaria por un monto de 3 mil 522 millones de pesos. Se concedieron créditos a 26 mil productores y garantías a 15 mil. Con estos recursos se sembraron 424 mil 688 hectáreas, se financiaron 883 empresas y se adquirieron 120 tractores.

## 9. Aprovechamiento del potencial turístico

Con la estrategia Tamaulipas Vive, Conoce, Disfruta, promovemos el desarrollo de la infraestructura y de los servicios turísticos para aprovechar las riquezas naturales del estado, su ubicación geográfica, la calidad de nuestra oferta turística y la hospitalidad de nuestra gente.

### Promoción y eventos turísticos

El turismo activa los servicios de transporte, hospedaje, alimentación, comercio y recreación. Para hacer más atractivo a nuestro estado mejoramos la infraestructura turística, capacitamos a prestadores de servicios y promocionamos nuestros destinos turísticos.

Promocionamos los destinos turísticos de nuestro estado en 17 ferias y exposiciones nacionales e internacionales, atendimos a más de 40 mil visitantes en nuestros espacios de exhibición. En el Travel Show de McAllen, ofertamos el turismo de salud, en el Tianguis Turístico 2012 en Jalisco se realizaron reuniones de trabajo con operadoras turísticas nacionales e internacionales, agencias de viajes y aerolíneas. En el Bazar de la Artesanía Mexicana organizado por la Secretaría de Turismo, Sectur, en la Ciudad de México, artesanos del estado participaron con trajes típicos, artículos en piel, talabartería, dulces regionales y artesanías marinas.



Con el fin de aumentar el número de visitantes y la derrama económica en la región de las Huastecas, firmamos un convenio con el gobierno del estado de San Luis Potosí para la capacitación de operadores turísticos, el desarrollo de productos turísticos y la promoción de la ruta de la Huasteca Mágica y de los atractivos naturales, históricos y culturales de la región.

Convocamos a los artesanos tamaulipecos a participar en los eventos nacionales de exposición y venta de artesanías. Asistimos al Bazar de Artesanía de México, a las Fiestas de Octubre en Guadalajara y a la Feria Nacional Potosina. Ofertaron productos del mar, talabartería, ixtle y bisutería de bambú, 37 artesanos de 11 municipios. En el Bazar de Artesanía de México se presentó una muestra gastronómica. En estos eventos registramos más de 800 mil visitantes.

Este año iniciamos el programa de apoyo a operadores turísticos, que consiste en proporcionar transporte a grupos de más de 30 personas que pernocten en Tamaulipas al menos una noche. Organizamos 93 viajes en autobús y atendimos a 3 mil 520 turistas en Aldama, Ciudad Madero, El Mante, Gómez Farías, Hidalgo, Jaumave, Matamoros, Soto la Marina, Tampico, Tula y Victoria. La derrama económica fue de más de 3 millones de pesos.

El turismo cinegético del centro y norte del estado se reactivó con la llegada de cazadores a las zonas donde existen las especies venado cola blanca, jabalí, pato, paloma ala blanca y guajolote. En la temporada de este año se generó una derrama económica de 52 millones de pesos.

En coordinación con clubes de tiro, caza y pesca realizamos 21 torneos de pesca deportiva con una afluencia de 8 mil 272 pescadores y 17 mil 610 aficionados. Estos eventos generaron una derrama económica superior a 7 millones 500 mil pesos en Camargo, Guerrero, Mier, Padilla, San Fernando y Soto la Marina. En septiembre obtuvimos el récord Guinness con el torneo de pesca celebrado en playa Bagdad, Matamoros, con la participación de 3 mil 572 pescadores deportivos. En dos años hemos organizado 38 torneos de pesca con la participación de casi 14 mil pescadores.

En coordinación con las asociaciones médicas de Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Río Bravo organizamos el Primer Foro Regional de Turismo de Salud, Tamaulipas 2012, en la ciudad de Reynosa, para incrementar la calidad de los servicios del personal de clínicas, hospitales, farmacias y laboratorios. Promovimos nuestra oferta de turismo de salud en las ciudades de San Antonio, Laredo, McAllen, Harlingen y Brownsville, Texas. En las ciudades de Reynosa y Matamoros establecimos rutas de salud para transportar a los turistas de los puentes internacionales a los centros de atención médica.



Durante la semana mayor 2012, en coordinación con dependencias federales, municipales y organizaciones de la sociedad civil, brindamos servicios médicos e información turística en 80 puestos de auxilio y ocho módulos de atención ubicados en las playas Bagdad en Matamoros, Carbonera en San Fernando, La Pesca en Soto la Marina, Barra del Tordo en Aldama, Tesoros Dunas en Altamira, Miramar en Ciudad Madero, y en los lugares de alto flujo vehicular, El Barretal, municipio de Padilla y Jaumave.

En 2012 visitaron nuestros atractivos turísticos más de 2 millones 500 mil turistas nacionales y extranjeros, provenientes principalmente del valle de Texas, Estados Unidos de América, los estados de Nuevo León, Estado de México, San Luis Potosí y Veracruz de Ignacio de la Llave, y el Distrito Federal. La derrama económica estimada para 2012 es de 1 mil 638 millones de pesos.

Para brindar mejor atención a los turistas nacionales y extranjeros, capacitamos a los prestadores de servicio en sistemas de calidad y certificaciones punto limpio, guías de turistas y distintivos H y M. En dos años impartimos 78 cursos, a 501 empresas y se consolidaron más de 13 mil empleos. Con 1 mil 111 empresas certificadas en distintivo M, mantene-mos el primer lugar nacional.

En transporte aéreo, incrementamos hacia nuestro estado la oferta de más rutas directas y en conexión. En esta administración han iniciado operaciones siete nuevas rutas, Tampico–Veracruz, Reynosa–Victoria,

Matamoros-Victoria, Matamoros-México, Reynosa-Tampico, Reynosa-México y Tampico-México.

En coordinación con el gobierno federal, este año fortalecimos la infraestructura de playa del estado con la continuación de casi un kilómetro del boulevard costero de playa Bagdad, en Matamoros, con una inversión de 20 millones de pesos. Continuamos con el rescate de espacios históricos. Ejercimos 15 millones 600 mil pesos en el centro histórico de Matamoros y la restauración del edificio histórico de la Casa de la Batalla de 1842 en Ciudad Mier.

Con la aplicación de casi 8 millones de pesos, en la remodelación de la plaza principal y las fachadas circundantes, concluimos la tercera etapa del mejoramiento de imagen urbana de la cabecera municipal de Gómez Farías, e iniciamos las obras de la cuarta etapa, con que se concluye este proyecto. En el ejido Alta Cima, con 5 millones de pesos, rehabilitamos viviendas y mejoramos la imagen urbana, para atraer el turismo de naturaleza a esta región.

En el pueblo mágico Tula, se lleva a cabo el rescate del centro histórico con obras de mejoramiento de imagen urbana y de señalización turística, en las que se invierten 20 millones de pesos.

Promovemos la cultura de protección y conservación de los recursos naturales en el Centro Interpretativo Ecológico, CIE, en Gómez Farías, puerta de entrada a la reserva de la biósfera El Cielo. En 2012 recibimos a casi 5 mil visitantes.

En coordinación con los ayuntamientos de Tampico y Ciudad Madero, organizamos el evento de turismo de reuniones más importante del país, Meeting Place. Empresarios nacionales y extranjeros se reunieron con proveedores especializados en el turismo de convenciones y viajes de incentivos. Presentamos nuestra infraestructura para atraer reuniones de marcas globales y convenciones nacionales de negocios.

## Tamaulipas en la Feria de San Marcos

Recibimos la invitación formal del Gobernador Constitucional del Estado de Aguascalientes, ingeniero Carlos Lozano de la Torre, para ser estado anfitrión en la Feria Nacional de San Marcos 2012. Este evento tiene su origen en la comercialización de productos agrícolas y ganaderos de la región y se ha convertido en el encuentro industrial, agrícola y artesanal, con espectáculos y eventos de talla internacional, más importante del país.

La participación de Tamaulipas en la Feria de San Marcos nos dio la oportunidad de mostrar en el escenario nacional e internacional nuestras fortalezas económicas, sociales, culturales e históricas, y nuestra



diversidad en atractivos turísticos. Promovimos las ventajas competitivas para la inversión productiva en la industria, en el comercio y en el campo. Instalamos cinco pabellones en una superficie de más de 1 mil 500 metros cuadrados. Del 20 de abril al 13 de mayo recibimos más de 235 mil visitantes nacionales y extranjeros en las instalaciones integradas por la expo Tamaulipas, el pabellón industrial, el DIF Tamaulipas, la expo turístico artesanal y el pabellón agroalimentario.

En la expo industrial mostramos a más de 16 mil visitantes las fortalezas del estado en las industrias eléctrico–electrónica, de autopartes y química y petroquímica. Promovimos las ventajas para el establecimiento de nuevas inversiones.

En el pabellón del DIF Tamaulipas expusimos los programas de asistencia social y realizamos presentaciones de danza infantil y de adultos mayores, talleres de repostería, manualidades, dibujo y juegos, para 43 mil visitantes.

El pabellón turístico artesanal se convirtió en un espacio participativo de artesanos con la exposición de sus productos y la concurrencia de 32 mil visitantes, que recibieron información sobre atractivos turísticos naturales, de sol y playa, históricos y pueblos mágicos, el turismo cinegético y la pesca deportiva.



En el pabellón agroalimentario y la exposición ganadera mostramos a casi 14 mil visitantes la variedad y calidad de ganado tamaulipeco y expusimos los productos del campo que ofrece nuestro estado.

El restaurante El Sazón Tamaulipeco fue un éxito en la feria nacional de San Marcos. Mostramos a los comensales nuestra rica gastronomía y nuestros platillos típicos.

Nuestra promoción produjo ventas de ganado por 1 millón 300 mil pesos, la visita de turistas a la reserva de la biósfera El Cielo y la Presa Vicente Guerrero. Se concretó una alianza estratégica para la distribución y venta de software y tecnología de comunicaciones entre Svam, con sede en Tamaulipas, y la empresa Proteo. La misma empresa Svam desarrollará software y productos específicos de inteligencia de negocios para las empresas Delphi, del sector electrónico, y TRW de autopartes.





# **IV. EL TAMAULIPAS SUSTENTABLE**

- A. Desarrollo planificado de las ciudades**
- B. Calidad y suficiencia en los servicios públicos urbanos**
- C. Aprovechamiento del agua**
- D. Medio ambiente sustentable**



# A. Desarrollo planificado de las ciudades

## 1. Crecimiento urbano planificado, desarrollo ordenado y certeza jurídica

Trabajamos en la construcción de un Tamaulipas sustentable que mejore la calidad de vida mediante el desarrollo de asentamientos urbanos ordenados, seguros y funcionales. Propiciamos la planeación, el ordenamiento y desarrollo urbanos, la regularización en materia de suelo y la detección de asentamientos humanos en zonas de riesgo.

Para mejorar la funcionalidad de las ciudades, fortalecemos la capacidad de resolución de los funcionarios municipales. Impartimos pláticas y elaboramos manuales sobre identificación de los derechos de vía y zonas de amortiguamiento, infraestructuras y equipamientos urbanos, cálculo de uso de suelo, proyectos viales y dispositivos para el control de tránsito, dictámenes de solicitudes de impacto urbano y sistema de información geográfica municipal.

Con la finalidad de ordenar el crecimiento en las zonas con alta presión urbana de desarrollo, diseñamos el Programa parcial de ordenamiento del entorno de la Laguna la Escondida en Reynosa, el Programa parcial de ordenamiento y desarrollo urbano de la zona metropolitana Plaza las Américas y el Proyecto ejecutivo del Paseo de los Esteros y Parque Olímpico en Matamoros.

Para evitar la construcción de fraccionamientos en zonas de riesgo, dictaminamos el impacto urbano de las solicitudes de nuevos proyectos. Este año registramos 30 nuevos fraccionamientos en el Sistema Estatal de Planeación e Información Geográfica para el Desarrollo Urbano.

Coadyuvamos en el mantenimiento y conservación de la infraestructura municipal. Este año invertimos 71 millones 439 mil pesos en el arrendamiento de maquinaria y equipo entregado mediante contratos de comodato. El equipo incluye motoconformadoras, retroexcavadoras, camiones de volteo, camiones pipa, cargadores frontales, vibrocompactadores y tractores de oruga destinados a la construcción de bordos para abreveraderos. El monto invertido en estas acciones, en lo que va de mi administración, asciende a 157 millones 300 mil pesos.

## 2. Espacios públicos y preservación del patrimonio histórico cultural edificado

Propiciamos la convivencia familiar y el fortalecimiento de la cohesión social con espacios públicos equipados y funcionales donde los tamaulipecos desarrollan actividades sociales, recreativas, culturales, deportivas y económicas.

### Espacios para la recreación y convivencia social

Instrumentamos el programa Convive Parques para Todos, que propicia el esparcimiento y la cohesión social en nuestras ciudades con la transformación de los espacios públicos en lugares de encuentro seguros, incluyentes, sustentables y que fomentan la convivencia.

Mejoramos el entorno para elevar la calidad de vida de más de 100 mil tamaulipecos, con la construcción de 27 parques en Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Valle Hermoso y Victoria, Los parques disponen de juegos infantiles, fuente de pies descalzos, canchas deportivas, rampas de patinaje, andadores y caseta de vigilancia. En coordinación con los ayuntamientos, integramos comités ciudadanos para el buen uso y funcionamiento de los espacios. La inversión fue de 102 millones 600 mil pesos.

Con la federación y los ayuntamientos de Altamira, Ciudad Madero, El Mante, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, San Fernando, Tampico, Valle Hermoso y Victoria, firmamos el Acuerdo de coordinación para la distribución y ejercicio de los subsidios del programa Rescate de Espacios Públicos. Este año invertimos 62 millones 33 mil pesos para la construcción, ampliación y rehabilitación de espacios destinados a la práctica de actividades artísticas, culturales, cívicas, deportivas y de esparcimiento.

En Altamira construimos canchas de fútbol rápido en los parques deportivos de las colonias Las Margaritas y Adolfo López Mateos con el ejercicio de más de 4 millones de pesos, para atender a 1 mil 121 familias.

Rehabilitamos en Ciudad Madero los parques Jesús Luna Luna y Revolución Verde con trotapista, andadores peatonales, luminarias, juegos infantiles y gimnasio al aire libre, con la aplicación de 5 millones 640 mil pesos. En Matamoros en el parque recreativo Marcelino Miranda, invertimos casi 5 millones de pesos en la construcción de canchas multideportivas y de fútbol rápido, andador peatonal, juegos infantiles y área verde. En Nuevo Laredo en la Plaza Valles del Paraíso construimos una trotapista, andador peatonal, cancha multideportiva, cerco perimetral, área



de estacionamiento, sanitarios y áreas verdes, con una erogación de 3 millones 680 mil pesos, en beneficio de 1 mil 600 familias. En el Parque Alameda de Valle Hermoso instalamos juegos infantiles y rehabilitamos guarniciones y banquetas, andadores y áreas verdes, con el ejercicio de casi 3 millones 100 mil pesos, en beneficio de 3 mil 200 familias.

En estos espacios públicos, de manera adicional a las obras realizadas, se efectuaron 138 actividades de cultura y recreación, talleres de prevención de adicciones, prevención de violencia familiar, manejo y resolución de conflictos y escuela para padres. El rescate de los espacios públicos beneficia a más de 28 mil familias.

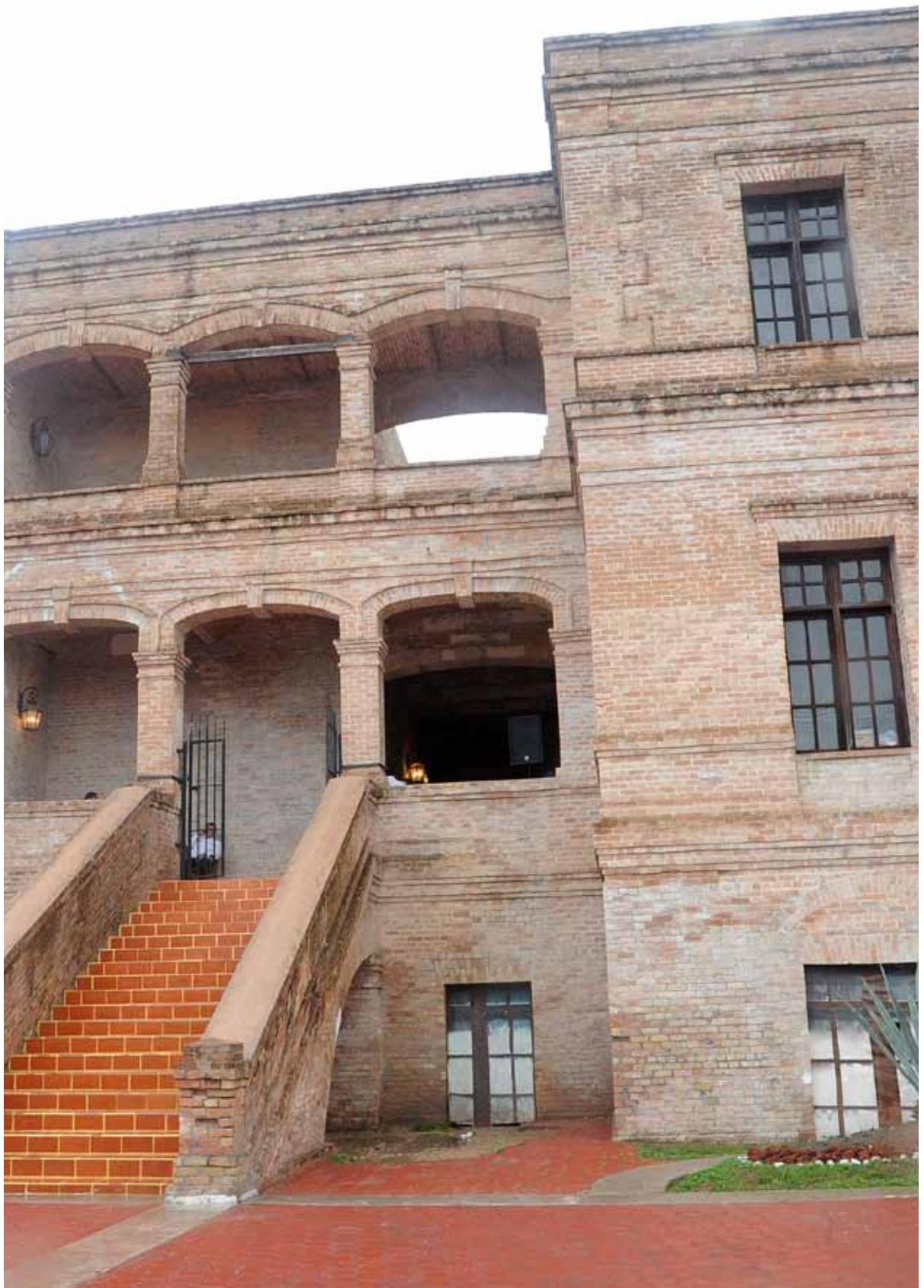
## Imagen urbana y preservación del patrimonio histórico y cultural edificado

El patrimonio histórico, artístico y cultural de Tamaulipas se afirma en su conocimiento, preservación y difusión. Constituye un elemento de arraigo, identidad cultural y atracción turística que contribuye a mejorar la calidad de vida de los tamaulipecos.

A fin de fortalecer la identidad de los tamaulipecos, entregamos a los ayuntamientos de González, Padilla y Soto la Marina los catálogos del Registro Estatal del Patrimonio Artístico Edificado para orientar programas y proyectos de restauración u obras de intervención. Además continuamos con la segunda etapa de restauración del Templo de Nuestra Señora de Montserrat en la cabecera municipal de Cruillas con obras de aplanado en bardas exteriores, empastado para nivelación de firmes, suministro y colocación de piso de mármol travertino, piedra bola en perímetro y aplicación de pintura en muros y cielos.

Firmamos dos convenios de colaboración para la restauración y conservación de inmuebles catalogados. El primer convenio se firmó con el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Itesm, campus Tampico, para la elaboración del proyecto ejecutivo de restauración del edificio de la presidencia municipal de Tampico. El segundo se firmó con la Universidad Autónoma de Tamaulipas, UAT, para la elaboración del proyecto ejecutivo de restauración del kiosco y la Plaza de Armas de Tampico.

Para mejorar la imagen urbana de Ciudad Victoria, formalizamos dos convenios de colaboración con el ayuntamiento, con los que destinamos 29 millones 300 mil pesos a proyectos de jardinería, riego, reposición y pintura de guarniciones, arborización, señalamiento vial, y nomenclatura de calles y destinos locales y foráneos.





# B. Calidad y suficiencia en los servicios públicos urbanos

## 3. Servicios básicos de infraestructura urbana y sistemas de vialidad

Colaboramos con los ayuntamientos en el fortalecimiento de la infraestructura urbana y la prestación de servicios públicos. Este año orientamos recursos hacia la mejora de la movilidad urbana, la pavimentación y la ampliación y renovación del alumbrado público.

Para mejorar la movilidad urbana en las rutas de transporte público, desarrollamos 44 obras viales en Aldama, Altamira, Camargo, Ciudad Madero, El Mante, González, Guerrero, Gustavo Díaz Ordaz, Jiménez, Matamoros, Mier, Miguel Alemán, Reynosa, Río Bravo, Soto la Marina, Tampico, Tula, Valle Hermoso, Victoria y Xicoténcatl. Con recursos por 41 millones 900 mil pesos construimos 42 mil 285 metros cuadrados de pavimento asfáltico y 41 mil 499 metros cuadrados de pavimento de concreto hidráulico que dan servicio a 14 mil 690 familias.

En complemento a las aportaciones federales del Fondo de Infraestructura Social Municipal, Fismun, invertimos 98 millones 700 mil pesos. Realizamos obras de pavimentación para mejorar la movilidad urbana de 80 mil 403 familias de El Mante, Matamoros, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Reynosa, San Fernando, Valle Hermoso y Victoria. Pavimentamos 82 mil 967 metros cuadrados con asfalto y 52 mil 800 metros cuadrados con concreto hidráulico.

Para mejorar la seguridad en nuestras calles renovamos y ampliamos la red de alumbrado público, con la dotación de 2 mil 556 luminarias a Bustamante, Cruillas, Miquihuana, Nuevo Morelos y San Fernando. Ejercimos 5 millones de pesos para dar luz a las vialidades en que transitan más de 80 mil familias.

Trabajamos en la modernización de la carretera Matamoros-Sendero Nacional-Río Bravo, con una longitud de cinco kilómetros. Con 35 millones de pesos ampliamos la calzada de siete a 12 metros, con la construcción de 25 mil metros cuadrados de pavimento asfáltico, para un flujo vehicular de 7 mil vehículos diarios en promedio.

## 4. Transporte público eficiente

Impulsamos el fortalecimiento del servicio de transporte público con criterios de modernidad, suficiencia, eficiencia y sustentabilidad. Impartimos capacitación a operadores, promovimos la revisión mecánica de las unidades y abrimos espacios a los usuarios para retroalimentación.

Otorgamos certeza a los concesionarios y usuarios de las rutas de transporte público. Aplicamos las revistas documental y mecánica al 61 por ciento de las 18 mil 217 concesiones vigentes en el estado.

Capacitamos a 7 mil 227 operadores de transporte público en mecánica, manejo a la defensiva, atención al público, atención especial a discapacitados y primeros auxilios. Se suman a los 5 mil operadores capacitados en 2011, para alcanzar en lo que va de esta administración 12 mil 227 operadores capacitados.

Realizamos en Ciudad Victoria la segunda Expo Transporte Público. Participaron 30 expositores y asistieron más de 2 mil personas involucradas. Acercamos los sistemas de financiamiento a concesionarios. Llevamos a cabo dos foros, el primero con los expertos colombianos Enrique Peñalosa, creador del sistema de transporte masivo Trans Milenio y el consejero del Banco Mundial para América Latina, Enrique Utría. En el segundo contamos con la participación de Jesús Padilla Centeno, presidente de la Asociación Mexicana de Transporte y Movilidad, con el tema Cómo migrar del sistema hombre-camión a un sistema empresario. Para mantener en buenas condiciones las unidades de transporte público y mejorar la capacidad de operación de los conductores, con una inversión de más de 11 millones de pesos, construimos talleres para la revista mecánica, un área de pruebas de manejo y un aula de capacitación. Pusimos a disposición de los interesados la línea telefónica gratuita 01 800 841 2212, para recibir información, presentar quejas y dar atención inmediata sobre el servicio de transporte público.

Este año impartimos nueve talleres de educación ambiental a más de 500 operadores de las unidades del transporte público concesionado de Victoria sobre acciones prácticas y efectivas para reducir el consumo de combustible y las emisiones, mediante la buena conducción y el mantenimiento correcto de sus vehículos. Estas acciones se traducen en ahorros económicos para los concesionarios, una mejor calidad del aire y un mejor servicio a los usuarios.

# C. Aprovechamiento del agua

## 5. Política sustentable del agua

En Tamaulipas trabajamos por la calidad, el aprovechamiento y el cuidado del agua. Promovemos acciones para garantizar el abasto con obra pública destinada a la ampliación y mejora de la red hidráulica e impulsamos la difusión del uso racional del agua.

En el marco del convenio de coordinación vigente en materia de agua, suscribimos con la federación y municipios cuatro anexos de ejecución y sus respectivos anexos técnicos para atender la construcción, conservación y mantenimiento de obras de infraestructura hidráulica, en mejoramiento del abasto y el aprovechamiento racional del agua.

Dentro del programa Agua Limpia, llevamos a cabo 3 mil muestreos de agua para verificar su calidad, dotamos a los responsables del servicio de agua potable con 61 mil kilogramos de cloro e impartimos talleres para capacitarlos en el saneamiento básico. Instalamos 47 cloradores en sistemas de abastecimiento de agua y construimos diez estructuras de protección de fuentes de abastecimiento para evitar su contaminación. Estas acciones se desarrollaron en 1 mil 500 localidades de 40 municipios.

Con el programa Cultura del Agua entregamos mobiliario, equipo audiovisual y material didáctico para difundir la cultura del cuidado y el uso sustentable del agua en 35 organismos operadores municipales y seis sitios públicos. Impartimos cuatro cursos en Matamoros, Reynosa, Tampico y Victoria, con los que capacitamos a 120 instructores, para que, con técnicas docentes, se fortalezca la conciencia del cuidado del agua. Para celebrar el Día Mundial del Agua, organizamos en Ciudad Victoria una carrera atlética, con la participación de cerca de 1 mil participantes. Organizamos el concurso para el proyecto piloto Ahorro de agua en escuelas de nivel básico en la ciudad de Matamoros, en el que participaron 5 mil 534 alumnos y maestros. La escuela ganadora registró un ahorro de 33 por ciento en su consumo de agua.



## 6. Gestión integral del recurso agua

Mantenemos el abasto, cobertura y calidad del agua potable y de uso agrícola. Sumamos esfuerzos con el gobierno federal y los ayuntamientos e impulsamos la participación ciudadana para la realización de acciones de alcantarillado, saneamiento, estudios, perforaciones y tecnificación de obras de riego.

### Agua potable, alcantarillado y saneamiento

Para salvaguardar el recurso agua en el sistema lagunario Tamesí en la zona sur del estado, suscribimos un convenio de colaboración con la federación para la primera etapa de los trabajos de rehabilitación, renivelación y reforzamiento del sistema actual de diques vertedores y esclusas. A esta primera etapa se destinan 53 millones de pesos a obras y pago de indemnizaciones.

Con la finalidad de disponer de agua suficiente para consumo humano en las zonas urbanas de las regiones fronteriza y centro del estado, realizamos el estudio de reserva de aguas nacionales, de las cuencas de los ríos Soto la Marina, Guayalejo y El Chorreras, afluente del San Fernando, y gestionamos los volúmenes requeridos para el desarrollo sustentable de sus ciudades.

Para atender el desabasto de agua potable de la población de Ciudad Victoria a causa del estiaje prolongado, perforamos y equipamos siete pozos que aportan a la red de agua potable 145 litros por segundo.



Efectuamos 168 obras y 13 estudios de infraestructura hidráulica para los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento, con una inversión de 716 millones 759 mil pesos. La federación y los municipios aportaron 688 millones 362 mil pesos, y el estado 28 millones 396 mil pesos.

En 35 municipios, en beneficio de 464 mil 345 familias, por conducto de los organismo operadores, efectuamos obras de construcción y rehabilitación de redes de agua potable, sistemas múltiples de agua potable en zonas rurales, incorporación de nuevas fuentes de abastecimiento, construcción y rehabilitación de redes de drenes sanitarios, construcción de estaciones de bombeo y colectores de agua residual, construcción y rehabilitación de emisores a presión y obras para desconexión del drenaje sanitario del drenaje pluvial.

En agua potable aplicamos a 85 obras y 12 estudios, 206 millones 11 mil pesos, para atender a 192 mil 918 familias de 29 municipios. Mantene- mos la cobertura del servicio en 98.5 por ciento.

En acciones de alcantarillado realizamos 29 obras para 28 mil 627 fa- milias de 14 municipios, con el ejercicio de 106 millones 255 mil pesos. Nuestra cobertura en este rubro es de 87.5 por ciento.

En saneamiento efectuamos 54 obras y un estudio para 242 mil 800 fa- milias en 12 municipios, con 404 millones 493 mil pesos. Alcanzamos el 62 por ciento de cobertura, 1.8 más que el 2011.

Para proteger de los efectos de los escurrimientos pluviales, construimos seis sistemas de drenaje pluvial, uno en Altamira, uno en Reynosa y cuatro en Tampico. Con una inversión total de 465 millones 180 mil pesos del estado y la federación, estas obras benefician a 123 mil habitantes.

## Unidades y distritos de riego

Con los estados de Chihuahua, Coahuila de Zaragoza y Nuevo León, participamos en la revisión y análisis de la información hidrométrica para la actualización del estudio de disponibilidad de agua en la cuenca del río Bravo, con el propósito de incidir en la formulación de políticas para optimizar el agua destinada al uso agrícola, y lograr una distribución equitativa y justa. Actualizamos el estudio de disponibilidad de agua del acuífero Tula-Bustamante, lo que permitió conocer su situación de aprovechamiento y dar certeza a las inversiones para el desarrollo de esta región.

Para la conservación y mejor operación de la infraestructura hidroagrícola, con la coparticipación de la federación y los usuarios, invertimos 35 millones 788 mil pesos, en la adquisición de maquinaria y el equipamiento de un taller para los distritos de riego. Con estas acciones elevamos la eficiencia en la conducción del agua para 38 mil hectáreas de 5 mil 70 productores.

En la rehabilitación, modernización y equipamiento de distritos de riego, invertimos en coparticipación con la federación y las asociaciones civiles de usuarios 170 millones 756 mil pesos en obras de revestimiento de 21.3 kilómetros de canales, de tecnificación del riego en 640.2 hectáreas, de drenaje subterráneo en 829.7 hectáreas, obras para estructuras de control y medición, de rehabilitación de 22.5 kilómetros de caminos, de reforzamiento de bordos de 14.3 kilómetros de bordo y de rehabilitación de 196.1 kilómetros de drenes, en cinco distritos de riego.

Con la federación y los productores erogamos más de 30 millones de pesos en la modernización y tecnificación de unidades de riego. Rehabilitamos ocho equipos de bombeo para 432 hectáreas, instalamos equipo electromecánico y 11.7 kilómetros de tubería de conducción en dos sistemas de bombeo, instalamos 9.9 kilómetros de tubería en sustitución de tres canales, revestimos 3.2 kilómetros de canales en tres unidades de riego, instalamos riego presurizado en 225.5 hectáreas de ocho unidades de riego y rehabilitamos 3.5 kilómetros de dren.

Con la finalidad de atenuar en el futuro los efectos adversos que las sequías recurrentes provocan en la entidad, se destinó maquinaria a la construcción de 123 bordos para abrevaderos, en Burgos, Bustamante, Casas, Cruillas, Hidalgo, Jaumave, Méndez, Miquihuana, Ocampo, Palmillas, San Carlos, San Fernando, San Nicolás y Tula, con el ejercicio de 8 millones 281 mil pesos.

# D. Medio ambiente sustentable

## 7. Manejo de los recursos naturales

En mi gobierno procuramos el manejo responsable de la diversidad natural de Tamaulipas con políticas integrales de sustentabilidad. Participamos con la sociedad en la atención del cambio climático con acciones responsables y la protección del medio ambiente.

### Cambio climático

Instalamos la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático que define políticas públicas transversales orientadas a reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático, de la población, de los sistemas productivos, de los ecosistemas y sus servicios ambientales, a mitigar las emisiones de gases efecto invernadero, a fomentar la educación, la investigación y la difusión en materia de cambio climático y enfrentar los retos del desarrollo sustentable.

Con la participación de representantes del sector productivo, social y académico arrancamos el Programa Estatal de Acción Climática. En el marco de este programa y en colaboración con la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza, Cocef, realizamos el Primer Coloquio de Cambio Climático en el que se analizaron las acciones específicas y políticas de mitigación. Contó con la participación de 135 representantes de dependencias federales, estatales y municipales y de la Asociación de Industriales del Sur de Tamaulipas, la Unión de Silvicultores y Empresarios Forestales de nuestro estado y la Asociación de Maquiladoras de Matamoros.

Generamos espacios para el esparcimiento y la convivencia familiar. En coordinación con Petróleos Mexicanos, Pemex, trabajamos en la recuperación y el saneamiento integral de la laguna La Escondida en la ciudad de Reynosa. Con una inversión superior a 540 millones de pesos, las obras realizadas incluyen la recuperación de la biodiversidad animal y vegetal en las 320 hectáreas de la laguna, dragado de su vaso regulador para disminuir el riesgo de inundaciones en la ciudad y obras adicionales requeridas en su perímetro.



## Conservación de las áreas naturales protegidas

En Tamaulipas impulsamos el cuidado de nuestros recursos naturales con criterios de responsabilidad y sustentabilidad ambiental, económica y social. Actualizamos el Programa de Manejo de la reserva de la biósfera El Cielo y elaboramos los de las áreas naturales protegidas Altas Cumbres y Parras de la Fuente. Estos instrumentos normativos permiten ordenar nuestras actividades y mantener la provisión de los servicios ambientales que estas áreas nos otorgan.

Estas reservas y áreas naturales son estratégicas para guardar el equilibrio ambiental en el estado y preservar su riqueza natural. En la reserva de la biósfera El Cielo se capta el 70 por ciento del agua asociada a la cuenca del Guayalejo-Tamesí. El área natural Altas Cumbres alimenta el manantial de La Peñita, que provee agua para el consumo humano en la capital del estado. En Parras de la Fuente anida la paloma ala blanca que soporta de manera sustentable el aprovechamiento cinegético, actividad productiva en la región.

Reforzamos la protección contra la extracción ilegal de flora y fauna en 144 mil 530 hectáreas de la reserva de la biósfera El Cielo. Controlamos el acceso a esta área protegida en Gómez Farías y Llera con el apoyo de las presidencias municipales y de las comunidades.

La protección de nuestra riqueza natural es una responsabilidad que asumimos en coordinación con la sociedad. En el marco del Programa



Tamaulipeco de Empleo para la Gente, Protege, invertimos casi 6 millones de pesos en acciones de prevención de incendios forestales en las áreas naturales protegidas reserva de la biósfera El Cielo, Altas Cumbres y Parras de la Fuente. Abrimos y rehabilitamos 875 kilómetros de brechas cortafuego y 93 kilómetros de caminos forestales.

Con la reforestación y el saneamiento protegemos de plagas y erosión a 250 hectáreas de bosque. Para desarrollar estas acciones, integramos y capacitamos 50 brigadas, empleamos a 719 jefes de familia de Abasolo, Gómez Farías, Jaumave, Llera, Miquihuana, Ocampo, Tula y Victoria.

La participación social en acciones de prevención y las lluvias atípicas que se presentaron al inicio del año, fueron determinantes para la disminución del número de hectáreas afectadas por incendios forestales, que pasaron de 16 mil hectáreas en 2011 a 250 en 2012.

## 8. Ordenamiento ecológico, energía limpia y protección del medio ambiente

Trabajamos en la difusión de una cultura ambiental y la promoción de entornos más limpios y sustentables con la participación de todos los sectores de la población. En coordinación con instancias de los órdenes de gobierno y estados vecinos, formulamos un ordenamiento ecológico que regula el aprovechamiento sustentable de nuestros recursos naturales.

### Ordenamiento ecológico y energía limpia

Este año se formalizó el Programa de Ordenamiento Ecológico de la Región Cuenca de Burgos, con su publicación en el Periódico Oficial del Estado. Este programa se instrumenta en coordinación con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, la Secretaría de Desarrollo Social, Petróleos Mexicanos y los gobiernos de los estados de Nuevo León y Coahuila de Zaragoza.

Este ordenamiento ecológico promueve, a partir de la vocación y aptitud del suelo, el desarrollo de actividades productivas en 19 municipios del noreste de Tamaulipas en donde se presentan las condiciones ambientales, sociales y económicas más aptas, define los ecosistemas que deben ser salvaguardados y los que por su condición deben ser recuperados. Alentamos la generación de energía limpia para el consumo industrial y doméstico. Tamaulipas tiene un gran potencial para el aprovechamiento de fuentes de energías renovables. Actualmente la Comisión Reguladora de Energía registra nueve proyectos eoloeléctricos con potencial para generar hasta 1 mil 666 MW de electricidad.

Este año iniciamos la instalación de cuatro aerogeneradores en el Parque Bicentenario de nuestra capital, y aprovechamos la fuerza del viento en la generación de energía eléctrica. Estos generadores cubrirán el 30 por ciento del consumo del alumbrado público del parque, disminuyen el costo por concepto de energía eléctrica convencional y contribuyen a la mitigación de los efectos del cambio climático. La inversión aplicada es de 4 millones 600 mil pesos.

Impulsamos el potencial generador de energía convencional y renovable de Tamaulipas, y su capacidad para promover alternativas de producción de energías eficaces y sustentables económica, social y ambientalmente. Organizamos el foro Tamaulipas, energía que mueve a México, punto de encuentro entre desarrolladores de proyectos de energía, inversionistas, instituciones financieras, la academia y el sector productivo. Participaron 200 especialistas e interesados en el tema.



## Conciencia ambiental, calidad del aire y del agua

La evaluación en materia de impacto ambiental es un instrumento con alto sentido de compromiso en la prevención de posibles efectos ambientales adversos, ocasionados por obras o actividades de los sectores industrial, comercial y de servicios. Este año evaluamos 195 proyectos del sector productivo.

Efectuamos el seguimiento, evaluación y verificación de las condicionantes de los permisos otorgados previamente en materia de impacto ambiental a 289 proyectos, con el objeto de procurar que las actividades y obras autorizadas operen con estricto cumplimiento a las normas ambientales.

Motivamos la conciencia ambiental de los tamaulipecos con la realización de 40 producciones culturales que incluyen las emisiones semanales del programa de radio Econexión y cápsulas informativas transmitidas por Radio Tamaulipas, la distribución del boletín digital Econexión y la producción de juegos interactivos de educación ambiental.

En Tamaulipas, de acuerdo con el inventario estatal de gases efecto invernadero, el 37 por ciento proviene de la combustión de vehículos automotores. Este año con una inversión de 5 millones de pesos equipamos al Centro de Operaciones del Programa de Verificación Vehicular, e iniciamos con la verificación obligatoria para los vehículos de la administración pública estatal, e inductiva y voluntaria para las unidades del transporte público y vehículos particulares.

## Protección ambiental

Iniciamos la construcción de dos Centros de Educación y Vigilancia Climática Global en Tampico y Victoria, con la erogación de 34 millones de pesos.

Estos centros, también denominados Casas de la Tierra, integran una red que con tecnologías de vanguardia proyectan imágenes generadas por la Administración Nacional Oceánica y Atmosférica, National Oceanic and Atmospheric Administration, NOAA, y la Administración Nacional de Aeronáutica y del Espacio, National Aeronautics and Space Administration, NASA, de los Estados Unidos de América.

Las Casas de la Tierra proporcionan información audiovisual sobre el comportamiento y fenómenos planetarios, que incluyen el incremento de la temperatura, el comportamiento de los huracanes, de las masas de aire y humedad, la contaminación atmosférica, el incremento del nivel del mar por el cambio climático y movimientos tectónicos.

Pusimos en marcha el Programa de Educación para la Conservación de los Recursos Naturales de la reserva de la biósfera El Cielo en Gómez Farías, Jaumave, Llera y Ocampo. Capacitamos a los maestros de 148 escuelas primarias en estos municipios que atienden a 1 mil 100 alumnos. Fortalecemos el sentido de pertenencia y la valoración de los recursos de esta área natural protegida.

Editamos el libro Los recursos naturales de Tamaulipas, con información de apoyo a los contenidos educativos de cuarto, quinto y sexto grados de primaria. Este libro promueve en los niños el cuidado del medio ambiente y de las especies de nuestras regiones naturales mediante lecturas y ejercicios didácticos.

Dimos continuidad al Sistema de Manejo Ambiental Escolar, SIMA-E, con acciones de educación ambiental dirigida a alumnos y docentes, para el uso más eficiente del agua y la energía, y la separación y reciclaje de residuos. Llegamos a 192 escuelas de Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Tampico y Victoria.

Apoyamos la campaña de reciclaje de papel de la asociación civil Voluntad contra el Cáncer, en escuelas del municipio de Victoria. Sensibilizamos y capacitamos a 870 maestros y alumnos de diez planteles. Resultado de la campaña, se recolectaron 11 toneladas de papel para su reciclaje.

Implementamos el Sistema de Manejo Ambiental Institucional, SIMA-I, en el centro gubernamental del Parque Bicentenario. Nuestra política incide en el uso responsable de la energía, el agua y de los materiales de oficina, disminuye sus consumos y promueve la minimización, el reúso o reciclaje de los residuos. Reconocemos la voluntad y participación del



Honorable Congreso del Estado y del Poder Judicial del Estado por la instrumentación del SIMA-I. Reafirmamos con esto el trabajo coordinado y armónico entre los poderes del estado en materia ambiental.

Incentivamos la participación de los sectores industrial, comercial y de servicios en el cumplimiento de sus obligaciones ambientales. Implementamos el Programa de Regularización Voluntaria para el Fortalecimiento de la Gestión Ambiental, que registra 90 empresas. Otorgamos el Reconocimiento de Cumplimiento Ambiental Voluntario, R cav, a 27 empresas que cumplieron con la norma. El programa tiene un efecto multiplicador, los participantes lo promueven entre sus subsidiarias y prestadores de servicios.

Impulsamos la formación de ciudadanos con conciencia y cultura de cuidado al medio ambiente con la organización de la sociedad civil y el aprovechamiento de los programas educativos en esta materia.

En los planteles de educación básica participan y colaboran docentes, padres de familia y alumnos en comités para el cuidado del medio ambiente, que promueven el consumo racional del agua, la reforestación de espacios públicos y la generación de entornos más limpios.

## 9. Disposición eficiente de residuos sólidos

Coordinamos acciones con los ayuntamientos y el sector industrial para preservar la calidad ambiental y reducir el impacto de residuos generados por las actividades humanas. Proporcionamos financiamiento, equipo, asesoría técnica y seguimiento ambiental, además de cumplir con las normas ecológicas correspondientes.

Coadyuvamos con los ayuntamientos y el sector industrial para la suficiente y oportuna recolección de los residuos sólidos urbanos, residuos peligrosos y de manejo especial, su manejo eficiente y sustentable, su reúso, reciclaje y confinamiento seguro.

Para la correcta operación de los rellenos sanitarios y sitios de disposición final de residuos sólidos urbanos y de manejo especial, establecimos las medidas para cumplir con la Norma Oficial Mexicana, NOM SEMARNAT-083-2003, con procedimientos de inspección a los particulares y a las administraciones municipales. Participaron los ayuntamientos de Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Tampico en donde habitan dos terceras partes de la población del estado y que generan más del 60 por ciento de los residuos sólidos urbanos.

Equipamos con seis camiones para apoyar en la recolección de residuos sólidos urbanos a los ayuntamientos de San Fernando y Tampico, y con maquinaria pesada para la disposición final de los residuos generados a los de El Mante, Gómez Farías y Xicotécatl. La inversión realizada fue superior a 16 millones de pesos.

Fortalecemos la operación y mantenimiento de los rellenos sanitarios regionales de la Frontera Ribereña y Región Cañera por los próximos tres años. Ejercimos más de 25 millones de pesos en beneficio de 200 mil habitantes de Camargo, Guerrero, Gustavo Díaz Ordaz, Mier y Miguel Alemán de la Región Fronteriza y Antiguo Morelos, El Mante, Gómez Farías, Nuevo Morelos y Xicotécatl de la Región Mante.

Asesoramos técnicamente a las administraciones municipales de Bustamante, Jaumave, Miquihuana, Palmillas y Tula, para optimizar el servicio de disposición final de residuos sólidos de sus localidades. Capacitamos a los responsables de recolección y disposición de basura, en materia de selección de sitios, y construcción y operación de rellenos sanitarios manuales.

Damos seguimiento al desempeño ambiental de 519 establecimientos generadores de residuos de manejo especial, mediante los datos reportados en la Cédula de Operación Anual. El 85 por ciento pertenece al sector industrial y se encuentra en Altamira, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa y Victoria. Los residuos predominantes son plásticos con 31



por ciento, metales ferrosos 23 por ciento, lodos de tratamiento de aguas residuales 13 por ciento, y llantas, residuos tecnológicos y otros. Este año los establecimientos reportan 822 mil 586 toneladas enviadas a reciclaje. Contribuimos así a mejorar los índices de bienestar y progreso inherentes al desarrollo basado en un esquema de economía verde.

Adquirimos una trituradora de lámparas y tubos fluorescentes de desecho para evitar la contaminación por el vapor de mercurio que contienen y que se libera a la atmósfera si son destruidos de manera no controlada. Este equipo tiene una capacidad de trituración de 20 lámparas por minuto y proporciona de forma itinerante servicio a la población de Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria.

Las llantas de desecho representan uno de los principales pasivos ambientales a nivel internacional. Constituyen un medio para la proliferación de insectos nocivos que incluyen al mosquito portador del dengue, y son barreras físicas que obstruyen los drenes pluviales y provocan encharcamientos e inundaciones. En apoyo a los ayuntamientos, este año invertimos 4 millones de pesos para la adquisición de equipo de trituración de llantas, que de manera itinerante atiende en una primera fase a los municipios de Altamira, Ciudad Madero, Matamoros, Nuevo Laredo, Reynosa, Río Bravo, Tampico y Victoria que concentran el 76 por ciento de los 3 millones de llantas de desecho estimadas anuales.

## 10. Aprovechamiento de flora y fauna

Favorecemos la preservación y equilibrio de las especies silvestres de Tamaulipas. Propiciamos el aprovechamiento sustentable de especies endémicas, la restauración de ecosistemas naturales y la capacitación a prestadores de servicios turísticos ecológicos.

### Conservación y aprovechamiento de la vida silvestre

Fortalecemos la sustentabilidad de nuestra biodiversidad con la participación de los habitantes en la preservación y conservación de las zonas ricas en recursos naturales. Este año integramos a 30 personas a las tareas de observación y cuidado de la tortuga lora en Aldama. Estas tareas representan una fuente alternativa de ingresos familiares. En este mismo contexto, consolidamos la participación de 25 jefes de familia, habitantes de la reserva de la biósfera El Cielo, en dos proyectos de economía verde, la producción de abono orgánico y la reforestación de palma camedor.

Para la conservación y permanencia de la paloma de ala blanca, venado cola blanca, jabalí de collar y guajolote silvestre, adquirimos y distribuimos 150 toneladas de suplemento alimenticio en el área protegida ecológica Parras de la Fuente, en Abasolo. Llevamos a cabo monitoreos poblacionales de la paloma de ala blanca en esta área, principal zona de anidación de esta especie en Norteamérica, que registra 6 millones 629 mil ejemplares.

Incrementamos la superficie destinada al aprovechamiento y conservación de la vida silvestre con la inclusión y registro de 69 unidades de manejo y aprovechamiento sustentable, UMAS, en Aldama, Antigua Morelos, Casas, Cruillas, Guerrero, Güémez, Gustavo Díaz Ordaz, Jaumave, Jiménez, Llera, Mainero, Matamoros, Méndez, Mier, Miguel Alemán, Nuevo Laredo, Padilla, Reynosa, San Carlos, San Fernando, Soto la Marina, Victoria y Villagrán. Alcanzamos 1 mil 867 unidades, con una superficie de más de 1 millón 500 mil hectáreas, equivalentes al 19 por ciento del territorio de Tamaulipas.

Con el Sistema de Información Integral de Vida Silvestre, efectuamos 8 mil trámites descentralizados en materia de vida silvestre. Destaca la expedición de 1 mil 363 licencias de cacería deportiva, 1 mil 280 autorizaciones de aprovechamiento extractivo de especímenes silvestres y 1 mil 514 cintillos de cobro cinegético.

Para el adecuado manejo de la cacería responsable y el impulso del turismo cinegético, impartimos cuatro cursos sobre supervivencia y seguridad en el manejo de armas deportivas y capacitamos a 143 cazadores. Incrementamos el padrón de cazadores autorizados para llegar a un registro de 2 mil 500.





## Cuidado de la flora y protección de la fauna

Instrumentamos el proyecto para la conservación y uso sustentable de la palma camedor en 40 mil hectáreas de la reserva de la biósfera El Cielo, donde 200 familias de 10 ejidos dependen económicamente de su cosecha. Sus resultados permitirán el aprovechamiento sustentable del recurso y les facilitarán a los beneficiarios ingresos por los próximos cinco años.

En el marco del programa Recuperación de Especies Prioritarias, realizamos en coordinación con Protección Civil de Tampico un estudio de la población del cocodrilo de pantano en 75 hectáreas de la Laguna del Carpintero. Los resultados permiten tener un mejor manejo de la especie y evitar posibles ataques a la población humana. Dentro del mismo programa, capacitamos para el cuidado y preservación de la guacamaya verde a 50 maestros y 2 mil 500 niños del sistema escolar en Jaumave. Nuestro Programa de Conservación de Tortugas Marinas mantiene su prestigio en el ámbito internacional resultado de un esfuerzo binacional con la participación del gobierno federal y el Gladys Porter Zoo, en Texas. En 2012 registramos un incremento de seis por ciento en la anidación de la tortuga lora en la costa tamaulipeca, para alcanzar 22 mil nidos protegidos. Realizamos recorridos de vigilancia en la playa durante el periodo de anidación de tres meses. Logramos la liberación de 1 millón 100 mil crías. Invertimos 3 millones de pesos para mejorar la infraestructura y capacidad operativa del campamento tortuguero.



## 11. Instrumentos de la gestión ambiental

Trabajamos en la integración de información ambiental mediante la conjunción de esfuerzos con instancias federales e internacionales. Modernizamos los procesos de gestión ambiental y damos mayor transparencia a las regulaciones en la materia.

Simplificamos los mecanismos de acceso a la información y los trámites para la obtención de permisos y autorizaciones ambientales. Instrumentamos la consulta y la gestión ambiental en materia de residuos de manejo especial, impacto ambiental, cédula de operación anual, emisiones a la atmósfera y descarga de aguas residuales, con la actualización, modernización y disponibilidad de formatos electrónicos. De esta forma permitimos una mayor transparencia en el ejercicio de las facultades del estado en materia ambiental.

Este año firmamos un convenio con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Pnuma, para elaborar un diagnóstico de Perspectivas para el Medio Ambiente y el Cambio Climático en el Medio Urbano. Se seleccionó como región piloto la zona conurbada sur. En coordinación con el Pnuma, se capacitaron 100 especialistas de dependencias estatales, municipales, y de los sectores académico, social y empresarial, en el diseño de estrategias para el desarrollo de ciudades funcionales, que nos ayuden a abordar de manera sustentable los efectos del cambio climático.

S E G U N D O  
**INFORME DE GOBIERNO**

---

**Anexos**

## **II. EL TAMAULIPAS HUMANO**

- INDICADORES DE SALUD
- INDICADORES DE EDUCACIÓN
- ESTADÍSTICA BÁSICA DEL SISTEMA EDUCATIVO
- PARTICIPACIÓN EN COMPETENCIAS DEPORTIVAS

## II. EL TAMAULIPAS HUMANO

INDICADORES DE SALUD	
<b>Objetivo</b>	Conferir a la cobertura universal en salud, la promoción de la salud y la prevención de la enfermedad, la infraestructura de primer nivel y hospitalaria, la investigación y la especialización, el carácter de valores estratégicos para que la salud integral sea atendida con calidad y humanitarismo.

Indicador	Descripción del indicador	Estatal 2012	Nacional 2012
Tasa de natalidad	Nacimientos por cada 1 mil habitantes	16.63	17.28
Tasa global de fecundidad	Hijos por mujer	1.98	2.01
Mortalidad general	Defunciones totales por cada 1 mil habitantes	5.25	5.39
Mortalidad infantil	Defunciones en menores de 1 año por cada 1 mil nacidos estimados	13.16	14.29
Mortalidad materna	Defunciones por causa materna por 100 mil nacidos estimados	25.49	50.26
Mortalidad por cáncer cervicouterino	Defunciones por cada 100 mil mujeres de 25 años y más	14.41	12.71
Mortalidad por cáncer de mama	Defunciones por cada 100 mil mujeres de 25 años y más	19.00	17.37
<b>Principales causas de mortalidad</b>			
Diabetes mellitus	Defunciones por cada 100 mil habitantes	78.85	75.05
Enfermedades isquémicas del corazón	Defunciones por cada 100 mil habitantes	71.28	58.02
Agresiones (homicidios)	Defunciones por cada 100 mil habitantes	26.00	16.79
Enfermedad cerebrovascular	Defunciones por cada 100 mil habitantes	25.19	25.38
Cirrosis y otras enfermedades crónicas del hígado	Defunciones por cada 100 mil habitantes	19.49	22.54
<b>Principales causas de morbilidad</b>			
Infecciones respiratorias agudas	Casos por cada 100 mil habitantes	23,321	22,865
Infecciones intestinales (diarreas)	Casos por cada 100 mil habitantes	5,445	5,141
Infección de vías urinarias	Casos por cada 100 mil habitantes	4,107	3,794
Úlceras, gastritis y duodenitis	Casos por cada 100 mil habitantes	1,916	1,542

Fuente: Secretaría de Salud.

## INDICADORES DE EDUCACIÓN

<b>Objetivo</b>	Transformar el sistema educativo para lograr la formación de ciudadanos con competencias y conocimientos para la vida y el desarrollo de la entidad, mediante el establecimiento de una nueva política educativa centrada en el aprendizaje, el fortalecimiento de la práctica docente, una coordinación eficiente y la cultura de la evaluación.
-----------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Indicador educativo	2010	2011	2012		Meta a 2016
	Porcentaje	Porcentaje	Porcentaje	Posición nacional	Porcentaje
Analfabetismo <sup>1</sup>	4.1	3.6	3.3	9	2.5
Cobertura en educación básica (3 a 14 años de edad)	96.7	97.0	97.2	28	-
<b>Nivel primaria</b>					
Deserción	1.6	1.1	1.2	24	-
Reprobación	2.8	2.5	2.2	12	1.5
Eficiencia terminal	91.7	92.4	93.1	26	-
Prueba Enlace, español, nivel de logro insuficiente y elemental	61.3	60.2	60.8	-	-
Prueba Enlace, español, nivel de logro bueno y excelente	38.7	39.8	39.2	-	50.0
Prueba Enlace, matemáticas, nivel de logro insuficiente y elemental	68.2	67.1	61.7	-	-
Prueba Enlace, matemáticas, nivel de logro bueno y excelente	31.8	32.9	38.3	-	45.0
<b>Nivel secundaria</b>					
Absorción	97.5	96.4	95.9	24	100.0
Deserción	7.5	5.2	6.8	27	-
Reprobación	17.4	17.6	19.3	23	10.0
Eficiencia terminal	78.3	84.7	80.6	26	90.0
Prueba Enlace, español, nivel de logro insuficiente y elemental	80.7	82.4	79.1	-	-
Prueba Enlace, español, nivel de logro bueno y excelente	19.3	17.6	20.9	-	30.0
Prueba Enlace, matemáticas, nivel de logro insuficiente y elemental	88.6	86.7	83.8	-	-
Prueba Enlace, matemáticas, nivel de logro bueno y excelente	11.4	13.3	16.2	-	26.0
<b>Nivel medio superior</b>					
Cobertura (16 a 18 años de edad)	61.7	65.3	68.1	12	75.0
Absorción	99.9	93.4	96.5	18	100.0
Deserción	13.2	11.4	12.9	7	-
Reprobación	25.0	25.9	25.8	4	-
Eficiencia terminal	66.8	64.2	73.1	1	75.0
Prueba Enlace, habilidad lectora, nivel de logro insuficiente y elemental	41.5	43.3	45.1	-	-
Prueba Enlace, habilidad lectora, nivel de logro bueno y excelente	58.5	56.7	54.9	-	70.0
Prueba Enlace, habilidad matemática, nivel de logro insuficiente y elemental	79.1	76.6	70.5	-	-
Prueba Enlace, habilidad matemática, nivel de logro bueno y excelente	20.9	23.4	29.5	-	40.0
<b>Nivel superior</b>					
Cobertura (no incluye posgrado)	29.5	32.4	33.5	6	40.0
Absorción	92.1	92.3	101.6	8	-
Deserción	7.5	9.4	10.8	25	-
<b>Número de investigadores<sup>2</sup> Miembros del Sistema Nacional de investigadores</b>	-	170.0	170.0	-	-
<b>Grados</b>					
Grado promedio de escolaridad	9.1	9.1	9.3	9	11.1

<sup>1</sup> Estos indicadores los genera el Inegi en cada levantamiento censal, para el año 2012, se consideran los generados por la SEP, a través de Indisep.  
Nota: Los indicadores educativos (excepto Enlace), del año 2010, corresponden al ciclo escolar 2008-2009, los del año 2011 al ciclo escolar 2009-2010, y los del año 2012, corresponden al ciclo escolar 2010-2011, debido a los insumos necesarios para calcularlos.

<sup>2</sup> Expresado en número de investigadores

Fuente: Subsecretaría de Planeación de la SET con datos Indisep Ver. Agosto 2012.

## ESTADÍSTICA BÁSICA DEL SISTEMA EDUCATIVO

<b>Objetivo</b>	Transformar el sistema educativo para lograr la formación de ciudadanos con competencias y conocimientos para la vida y el desarrollo de la entidad, mediante el establecimiento de una nueva política educativa centrada en el aprendizaje, el fortalecimiento de la práctica docente, una coordinación eficiente y la cultura de la evaluación.
-----------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Ciclo escolar 2011-2012				
Nivel educativo y modalidad	Alumnos	Docentes	Escuelas	Grupos
<b>Especial</b>				
Unidad de Servicios de Apoyo a la Educación Regular, Usaer	15,586	904	122	-
Centro de Atención Múltiple, CAM	4,622	401	60	-
<b>Subtotal</b>	<b>20,208</b>	<b>1,305</b>	<b>182</b>	<b>-</b>
<b>Inicial</b>				
Público	2,416	96	32	152
Particular	8,944	104	93	472
<b>Subtotal</b>	<b>11,360</b>	<b>200</b>	<b>125</b>	<b>624</b>
<b>Inicial No Escolarizado</b>				
Público	7,188	440	44	440
<b>Subtotal</b>	<b>7,188</b>	<b>440</b>	<b>44</b>	<b>440</b>
<b>Preescolar</b>				
Público	98,595	4,779	1,899	4,898
Particular	20,645	1,321	425	1,499
<b>Subtotal</b>	<b>119,240</b>	<b>6,100</b>	<b>2,324</b>	<b>6,397</b>
<b>Primaria</b>				
Público	378,840	13,554	2,263	17,144
Particular	28,779	1,433	272	1,799
<b>Subtotal</b>	<b>407,619</b>	<b>14,987</b>	<b>2,535</b>	<b>18,943</b>
<b>Secundaria</b>				
Público	153,910	9,768	612	5,169
Particular	11,711	1,507	132	568
<b>Subtotal</b>	<b>165,621</b>	<b>11,275</b>	<b>744</b>	<b>5,737</b>
<b>Bachillerato</b>				
Público	84,628	4,102	161	2,063
Particular	23,767	2,627	167	958
<b>Subtotal</b>	<b>108,395</b>	<b>6,729</b>	<b>328</b>	<b>3,021</b>
<b>Profesional medio</b>				
Público	8,618	498	18	233
Particular	2,275	201	22	105
<b>Subtotal</b>	<b>10,893</b>	<b>699</b>	<b>40</b>	<b>338</b>
<b>Superior</b>				
Público	73,416	4,696	62	-
Particular	40,223	4,758	129	-
<b>Subtotal</b>	<b>113,639</b>	<b>9,454</b>	<b>191</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>964,163</b>	<b>51,189</b>	<b>6,513</b>	<b>35,500</b>

Fuente: Secretaría de Educación.

### PARTICIPACIÓN EN COMPETENCIAS DEPORTIVAS

<b>Objetivo</b>	Conformar una sociedad con hábitos saludables que realice sus actividades en plenitud de sus capacidades físicas con infraestructura deportiva y de recreación que estimule la activación física e iniciación del alto rendimiento deportivo.
-----------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Disciplinas	Participantes Olimpiada estatal	Participantes Olimpiada regional	Olimpiada nacional			
			Participantes	Medallas		
				Oro	Plata	Bronce
Atletismo	600	208	48	6	4	1
Basquetbol	420	112	28	-	-	1
Beisbol	360	66	62	-	-	-
Boxeo	200	57	29	2	-	4
Canotaje	80	-	28	3	5	7
Ciclismo ruta montaña	40	-	13	-	-	-
Esgrima	35	-	13	-	1	4
Frontón	95	47	25	2	1	4
Futbol	426	122	40	1	-	1
Gimnasia artística	50	-	10	-	1	2
Gimnasia rítmica	120	-	32	12	11	4
Judo	110	-	27	-	-	6
Karate	136	-	13	-	-	3
Levantamiento de pesas	90	34	24	-	3	8
Luchas asociadas	65	47	16	2	1	6
Nado sincronizado	-	-	1	-	-	-
Natación	120	-	13	6	5	4
Softbol	120	40	-	-	-	-
Tae kwon do	230	63	34	2	-	4
Tenis	75	-	8	-	-	-
Tiro deportivo	45	-	25	2	6	7
Triatlón	45	-	15	-	-	1
Voleibol de playa	60	19	18	1	-	-
Voleibol de sala	400	91	36	-	1	-
<b>Total</b>	<b>3,922</b>	<b>906</b>	<b>558</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>67</b>
				<b>145</b>		

Paradisciplinas	Paralimpiada estatal	Paralimpiada nacional	Medallas		
			Oro	Plata	Bronce
Débiles visuales	Se realizó clasificatorio	25	8	9	7
Deporte especial		17	1	4	2
Silla de ruedas		17	1	2	-
<b>Total</b>		<b>59</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>9</b>
			<b>34</b>		

Fuente: Instituto Tamaulipeco del Deporte.

## **III. EL TAMAULIPAS COMPETITIVO**

- MOVIMIENTO COMERCIAL EN LOS PUERTOS DE ALTAMIRA Y TAMPICO
- PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

### III. EL TAMAULIPAS COMPETITIVO

<b>MOVIMIENTO COMERCIAL EN LOS PUERTOS DE ALTAMIRA Y TAMPICO</b>	
<b>Objetivo</b>	Fortalecer la infraestructura para el desarrollo económico de las regiones, con criterios de competitividad, logística y valor estratégico, que otorgue dinamismo a las actividades de los sectores productivos.

<b>Enero-agosto (toneladas)</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Puerto de Altamira</b>	<b>10,989,600</b>	<b>10,904,262</b>
Movimiento Altura	10,947,834	10,898,216
Importación	7,889,296	7,921,761
Exportación	3,058,538	2,976,455
Movimiento Cabotaje	41,766	6,046
<b>Puerto de Tampico</b>	<b>1,242,906</b>	<b>1,142,525</b>
Movimiento Altura	734,343	558,172
Importación	180,492	193,017
Exportación	553,851	365,155
Movimiento Cabotaje	508,563	584,353

Por los puertos de Tampico y Altamira se movizaron más de 12 millones de toneladas, de las cuales más de 11 millones se refieren a movimientos de importación y exportación realizados en el puerto de Altamira.

Los puertos de Tampico y Altamira movilizan alrededor de 30 por ciento del flujo comercial de la región del Golfo Caribe.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo.

### PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

<b>Objetivo</b>	Crear un horizonte de prosperidad económica en el sector de producción primario con oportunidades de crecimiento, tecnificación y mayor capacidad de comercialización que agregue valor a los productos tamaulipecos.
-----------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Cultivo	Superficie sembrada (en hectáreas)	Producción estatal estimada (en toneladas)	Valor estimado de la producción (miles de pesos)
Sorgo	916,751	2,986,630	9,513,124
Caña de azúcar	55,841	3,753,937	2,258,373
Maíz	134,898	527,732	1,844,909
Pastos riego	55,461	793,332	417,733
Otros cíclicos	12,020	103,443	358,111
Naranja	32,735	553,741	1,292,269
Otros perennes	6,605	21,519	55,364
Chile verde	2,184	59,054	313,882
Soya	82,448	124,359	762,778
Cebolla	4,854	91,760	331,481
Tomate	1,826	55,570	294,970
Ocra	2,440	20,125	160,999
Limón	4,155	52,002	189,463
Henequén	3,203	28,827	28,827
Sábila	4,445	113,478	65,056
Frijol	2,075	1,658	21,678
Mandarina	3,960	67,340	170,546
Cártamo	5,500	1,199	5,997
Arroz	659	3,956	15,840
Toronja	1,831	36,564	59,679
Mango	1,054	8,742	43,710
Nopal	625	5,004	18,793
Nogal	115	164	1,930
<b>Total</b>	<b>1,335,685</b>	<b>9,410,133</b>	<b>18,225,510</b>

Fuente: Secretaría de Desarrollo Rural.



